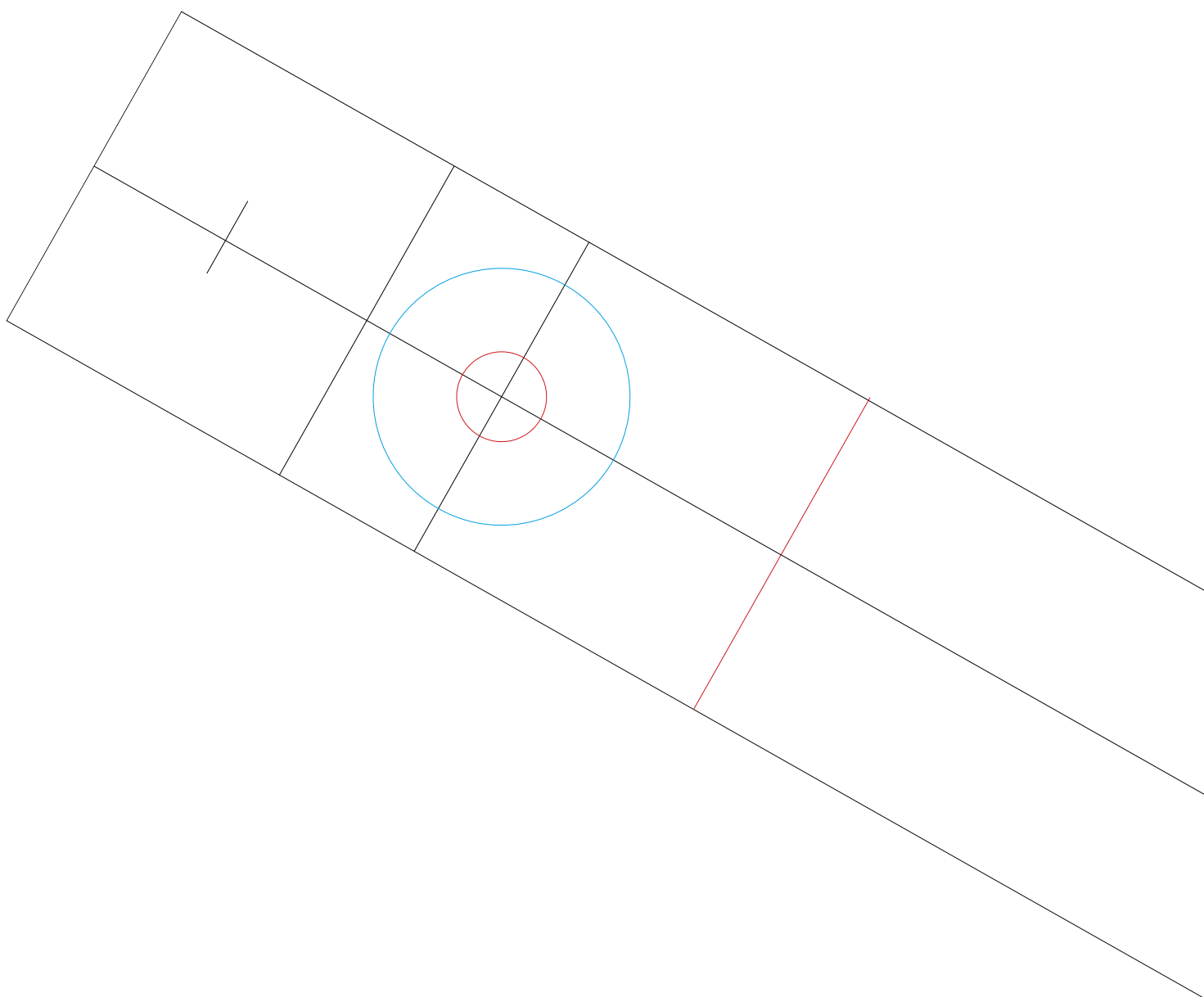


Ville d'Ecublens

Plan stratégique des sports

Ambition 2026 – 2031





© 2025 par la Ville d'Ecublens

Concept et textes :

MatchDay Sàrl – www.match-day.ch

Olivier Mutter, Jérémy Moulard

Comité de pilotage :

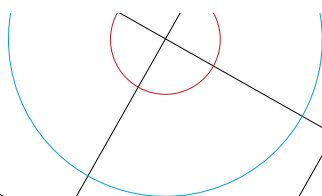
Sylvie Pittet Blanchette, Lilane Genolet,
Emilie Loertscher

Graphisme :

Manon Roland – www.manonroland.ch

Sommaire

Editorial	3
Préambule	5
Mission	7
Vision	7
Valeurs	8
L'optimisation et le développement des infrastructures	11
Le soutien aux clubs et sportifs d'élite	13
La promotion du sport pour toutes et tous	15
Gouvernance et ressources	17
Conclusion	20



Editorial

La santé et le bien-être de nos concitoyens sont au cœur de nos politiques publiques. Le programme de législature 2021-2026 de la Municipalité intitulé « L'équilibre en mouvement » illustre cette ambition. Dans son axe 4 intitulé « promouvoir un cadre de vie harmonieux dans sa ville », l'objectif No 1 vise à veiller au bien-être de ses habitants et prévoit l'élaboration d'une véritable politique sportive.

Chacun le sait : bouger améliore les capacités physiques, cognitives et la santé mentale, tout en luttant contre la sédentarité qui nuit à notre qualité de vie. La pratique du sport joue un rôle essentiel dans le développement des compétences de la vie courante. Elle renforce la confiance en soi, la tolérance, l'inclusion et favorise la cohésion sociale. Encourager l'activité physique pour toutes et tous constitue donc un investissement durable pour l'avenir. Cette démarche s'inscrit pleinement dans notre engagement au label « Commune en santé » qui reconnaît que les interactions sociales représentent une ressource et un facteur de protection de la santé tout au long de la vie.

Fruit d'une concertation menée tant avec nos sociétés locales dynamiques, nos services communaux, qu'avec des partenaires externes éclairés, ce plan stratégique des sports, horizon 2031, formalise la mission, la vision ainsi que les valeurs que nous souhaitons incarner à Ecublens. Il sera accompagné d'une feuille de route claire, définissant les priorités et les futures actions de notre commune, ainsi que de la création d'un poste dédié à la promotion du sport et de l'activité physique pour coordonner la mise en œuvre de ces projets. Répondre aux besoins de nouvelles pratiques sportives, développer des infrastructures

adaptées, renforcer les collaborations régionales deviennent ainsi nos priorités. Avec l'appui du nouveau concept cantonal du sport et la vitalité de notre tissu associatif, nous saurons relever ces défis.

Si investir dans le sport représente un coût certain, c'est celui de l'inaction qui coûtera encore plus. Investir dans le sport sous toutes ses formes, c'est se donner les moyens de prendre soin les uns des autres : être bien dans son corps, c'est aussi être bien dans sa tête-et nous le valons bien.

Vive le sport ! Vive Ecublens !

La Municipalité d'Ecublens, 2021-2026



Jean-Louis Radice, Jean Cavalli, Danièle Petoud, Christian Maeder, Pascale Manzini, Sylvie Pittet Blanchette et Germain Schaffner

Préambule

Ecublens s'engage pour le sport

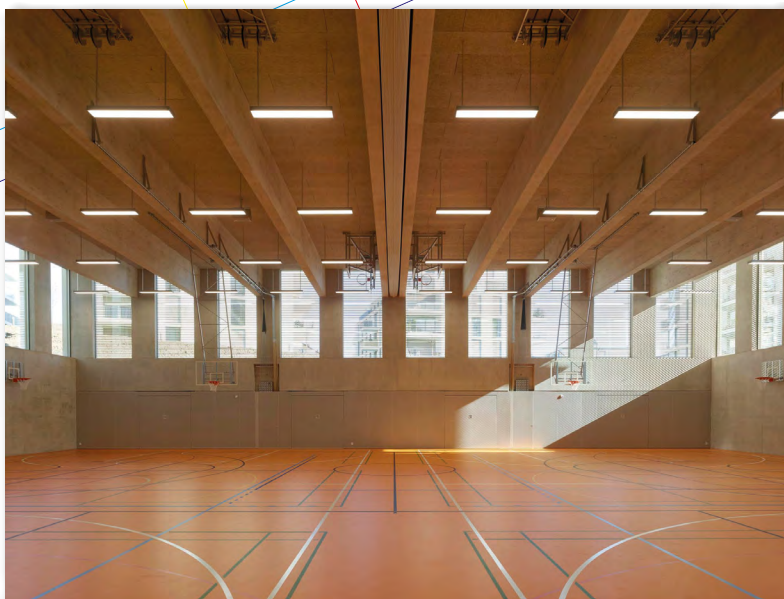
Le sport, au-delà de ses dimensions compétitives, est devenu un vecteur essentiel de cohésion sociale, de bien-être et de santé publique, tant à l'échelle mondiale que locale. Si les grandes compétitions sportives occupent une place centrale dans les médias, c'est la pratique quotidienne qui connaît une véritable dynamique de croissance, portée par un besoin de plus en plus marqué d'activité physique. Depuis le début des années 2000, l'action de la Confédération s'est structurée avec la création de l'Office fédéral du sport et la mise en œuvre d'une politique sportive formalisée. En 2025, les Autorités cantonales vaudoises ont consolidé leur engagement en adoptant un contreprojet ambitieux à l'initiative « 1% pour le sport ». Dans le même temps, les communes se sont structurées avec la création de services du sport et de postes de délégués au sport.

Riche d'un réseau de clubs sportifs très développé et d'un terrain de jeu qui prête naturellement à la pratique sportive, la Ville d'Ecublens a fait le choix de renforcer son action. C'est ainsi qu'elle adopte ce Plan stratégique des sports, un projet qui définit des priorités et qui mobilise les ressources nécessaires à leur réalisation.

La construction de ce plan stratégique a été effectuée en concertation avec les forces vives de la commune. Après un inventaire des infrastructures existantes et des pratiques sportives sur le territoire, les avis de représentants des clubs, des services communaux et de citoyens engagés ont été recueillis. Une première version de ce plan a également été soumise à un panel représentatif de

25 personnes pour l'affiner selon leurs retours.

La stratégie proposée repose sur les trois piliers que sont les infrastructures sportives, le soutien aux clubs sportifs, et la promotion de la pratique sportive pour toutes et tous, assortis de propositions en termes de gestion et de gouvernance. Avec l'adoption d'un plan stratégique, la Ville d'Ecublens franchit à son tour une étape importante pour affirmer le rôle du sport comme un véritable outil au service de l'intégration, de la promotion de la santé et de la cohésion sociale.



Salle de gymnastique du collège de Croset-Parc

Mission

La politique sportive d'Ecublens a pour objectif de rendre le sport santé et l'activité physique accessibles à l'ensemble de la population. La Ville d'Ecublens soutient activement les clubs sportifs dans le développement de leurs activités et facilite la pratique libre pour toutes et tous. Elle considère le sport et l'activité physique comme un vecteur essentiel d'intégration, de promotion de la santé et de renforcement de la cohésion sociale.

Vision

Ecublens se positionne comme une ville dynamique où le sport, la santé et l'activité physique contribuent activement au bien-être de chacun. A travers une politique sportive ambitieuse, elle encourage la participation, le lien social et l'inclusion de toute la population.

Valeurs

- Dynamisme : promouvoir une commune active et engagée
- Innovation : favoriser la créativité et les pratiques innovantes
- Cohésion sociale : renforcer les liens et le vivre-ensemble
- Santé publique : encourager le bien-être et la prévention
- Durabilité : agir de manière responsable pour l'avenir



Société locale Actigym

14'000
habitants

16
clubs sportifs membres de l'Union des
Sociétés locales (USL)

13
places de sports et de jeux en libre accès

2
places de fitness en plein air

3

axes stratégiques

1

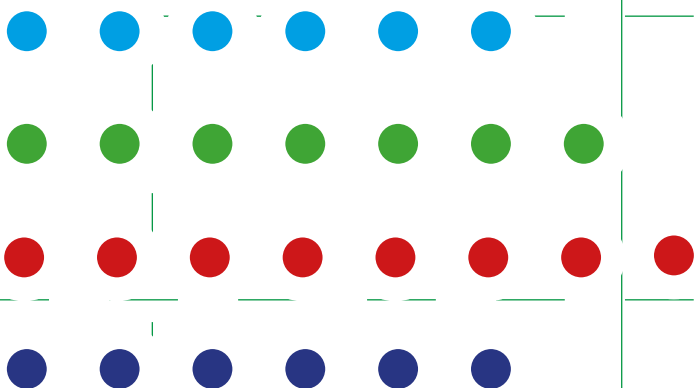
L'optimisation et le développement des infrastructures

2

Le soutien aux clubs et aux sportifs d'élite

3

La promotion du sport pour toutes et tous



30

actions

1

L'optimisation et le développement des infrastructures

Constat

Qu'elles soient intérieures ou extérieures, les infrastructures sont le socle d'une politique sportive ambitieuse. L'enjeu est de permettre une pratique diversifiée et accessible, tant pour les clubs que pour l'ensemble de la population. Dans un contexte de raréfaction des espaces constructibles, il devient essentiel d'impliquer davantage les utilisatrices et utilisateurs dans la programmation des projets et l'optimisation des accès, afin que chaque installation réponde au mieux aux besoins réels.



Terrains de sport du Croset

Objectifs

Renforcer la programmation des infrastructures sportives intérieures et extérieures et faciliter leur accès sur l'ensemble de la Commune.

Actions

- 1** Réaliser le projet d'une salle de gymnastique triple sur le territoire communal en concertation avec les écoles et les clubs locaux, tout en tenant compte des besoins variés de ses différents utilisateurs.
- 2** Mener une réflexion coordonnée sur l'accueil des clubs au sein des infrastructures sportives.
- 3** Garantir l'accès aux infrastructures sportives pour les écoles et les clubs locaux et régionaux, ainsi que veiller à optimiser le taux d'utilisation des salles de gymnastique et autres installations.
- 4** Favoriser l'accessibilité des installations sportives à la population hors des besoins scolaires.
- 5** Evaluer la possibilité d'aménager des installations sportives pour des pratiques innovantes sur le territoire communal.
- 6** Rendre des espaces naturels accessibles à la population en créant des parcours de santé

2

Le soutien aux clubs et sportifs d'élite

Constat

Les clubs sportifs constituent le cœur de la politique sportive communale. Véritables acteurs de terrain, ils contribuent de manière essentielle à la vie locale et au dynamisme d'Ecublens. Afin de renforcer leur rôle, la Ville souhaite structurer davantage son soutien en formalisant les critères d'octroi des subventions, en améliorant la visibilité de l'offre sportive communale et en accompagnant les clubs dans leurs besoins, notamment en matière de bénévolat. Par ailleurs, le maintien d'une politique dédiée aux sportives et sportifs d'élite reste également primordiale, tant pour reconnaître leur engagement que pour valoriser leur rôle en tant que référents et ambassadeurs de leur discipline au sein de la Ville.

Objectifs

Renforcer le soutien aux clubs sportifs locaux et accompagner les sportives et sportifs d'élite dans leur développement et leur rayonnement.

Actions

- 1** Formaliser les critères de soutien financier aux clubs sportifs, aux sportifs d'élite et aux manifestations, afin d'optimiser leur allocation et mieux valoriser les soutiens indirects accordés.
- 2** Améliorer les bases de données concernant les effectifs des clubs et des sportifs d'élite pour mieux anticiper l'évolution des offres sportives.
- 3** Accompagner les clubs dans leur développement et la mise en œuvre des directives communales notamment en matière de prévention des dépendances, de violence, de dopage et de discrimination.
- 4** Mettre en place des outils numériques facilitant les demandes des clubs et la communication de leurs événements.
- 5** Soutenir la formation des bénévoles et entraîneurs, en collaboration avec le Canton, les Hautes Ecoles et les fédérations sportives pour favoriser leur qualification et leur développement.
- 6** Renforcer les partenariats entre les écoles, les clubs et les sportifs d'élite afin de promouvoir une pratique sportive inclusive et régulière.
- 7** Soutenir les clubs qui proposent des offres de sport hors compétition.
- 8** Soutenir les clubs dans la mise en place de collaborations régionales.

3 La promotion du sport pour toutes et tous

Constat

Une large part de la population pratique aujourd'hui une activité physique en dehors des clubs (marche, course, vélo, natation, etc.). Pourtant, les besoins et attentes de ces pratiquants restent encore peu pris en compte. L'enjeu est de mieux répondre à ces pratiques en mettant en place des actions favorisant une activité régulière et accessible à chacun, quels que soient l'âge, le genre la condition physique ou le niveau socio-économique.



Station BoxUp (mise à disposition de matériel de sport)

Objectifs

Développer et promouvoir une offre diversifiée d'activités physiques, adaptées à l'ensemble de la population et accessibles en toutes saisons.

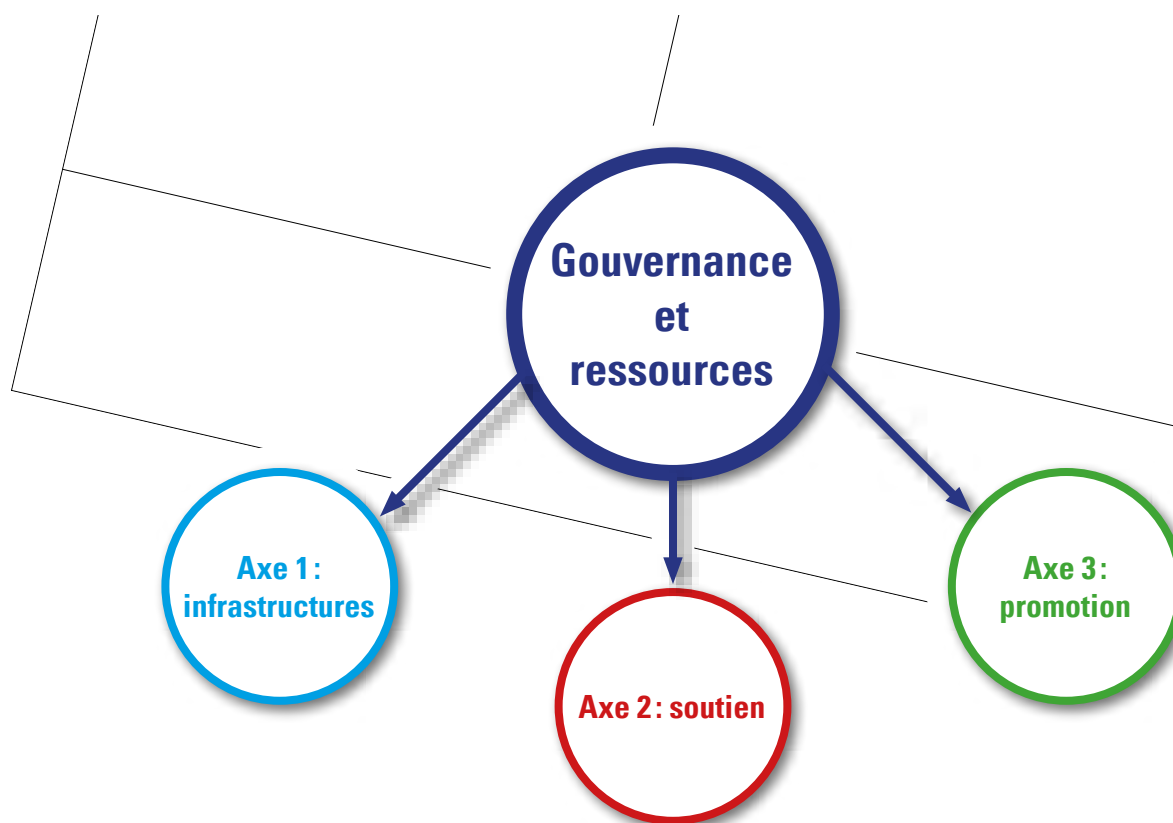
Actions

- 1** Analyser les besoins de la population en termes de pratique libre.
- 2** Mettre en place un système de collecte d'informations et de communication sur les événements et activités sportives proposés par les entités publiques et privées de la Commune.
- 3** Promouvoir et développer les activités de bien-être destinées aux collaborateurs de la Ville d'Ecublens.
- 4** Renforcer les liens entre la Ville et la Vaudoise Arena pour favoriser l'accès aux espaces de pratique pour les habitants et les écoles.
- 5** Encourager la pratique sportive en milieu scolaire en renforçant la promotion et les actions liées au sport scolaire facultatif.
- 6** Organiser et/ou soutenir l'organisation de manifestations sportives fédérant la population autour du sport.
- 7** Valoriser et développer les infrastructures en libre accès et les propositions de pratiques libres sur la Commune.
- 8** Saisir les opportunités offertes par le e-sport pour promouvoir l'activité physique au sein de la Ville.
- 9** Elaborer des critères de financement pour un soutien individuel.
- 10** Développer des actions de prévention et de sensibilisation utilisant le sport comme outil de santé, d'intégration et de bien-être, avec une attention renforcée aux publics vulnérables.

Gouvernance et ressources

Enjeux

La gestion du sport à l'échelle communale est une responsabilité transversale, mobilisant tous les services tels que les bâtiments, les travaux, les activités scolaires, les services sociaux, la jeunesse et le sport. Pour gagner en efficacité, elle doit reposer sur une meilleure coordination interne et offrir aux clubs un interlocuteur clairement identifié. La gouvernance sportive doit s'articuler à plusieurs niveaux, incluant notamment la coordination régionale et la mutualisation possible des infrastructures et des événements. Le développement du sport nécessite également une planification financière globale, intégrant la construction, la rénovation et l'exploitation des équipements, ainsi que les ressources humaines et logistiques nécessaires à leur bon fonctionnement.



Objectifs

Renforcer la coordination communale, intercommunale, régionale et cantonale dans le domaine du sport et planifier les moyens financiers et organisationnels nécessaires à son développement.

Actions

- 1** Doter le service en charge des sports des ressources financières et humaines suffisantes pour déployer la stratégie.
- 2** Créer un poste de Délégué au sport chargé notamment de la coordination des actions, de leur suivi et de leur évaluation, ainsi que des demandes de fonds auprès des instances cantonales et fédérales.
- 3** Renforcer la collaboration entre les services dans le domaine du sport et développer le « réflexe sport » au niveau communal notamment dans les projets de création ou de rénovation des espaces de loisirs, intergénérationnels, etc.).
- 4** Favoriser la coordination directe entre l'administration communale et les clubs.
- 5** Développer les relations intercommunales tant au niveau du District que de la région s'agissant notamment des infrastructures, du subventionnement et des événements
- 6** Renforcer le lien avec les Hautes Ecoles (UNIL, EPFL, ...) afin de bénéficier de leurs expertises et ressources (stagiaires, travaux d'étudiants).



Patinoire éphémère, place François Silvant

« Le sport, c'est la meilleure école de la vie. Il faut savoir respecter les règles et l'adversaire, s'intégrer dans une équipe, connaître ses limites, gérer le succès et surmonter la défaite. Par ce domaine, nous construisons des ponts entre les cultures, pour la tolérance, les droits de l'Homme et l'éducation. Nous participons à créer des citoyens modèles et c'est formidable. »

Adolf Ogi

Conclusion

A travers ce Plan stratégique des sports 2026–2031, la Ville d’Ecublens réaffirme son engagement à placer le sport et l’activité physique au cœur de son projet de société. Ce document trace une feuille de route claire, ambitieuse et réaliste, qui répond aux enjeux d’aujourd’hui tout en anticipant ceux de demain.

Le sport est ici envisagé bien au-delà de la performance ; il est pensé comme un outil puissant au service du bien-être physique et mental, de la cohésion sociale, de la prévention en santé publique, de la mixité intergénérationnelle et du vivre ensemble.

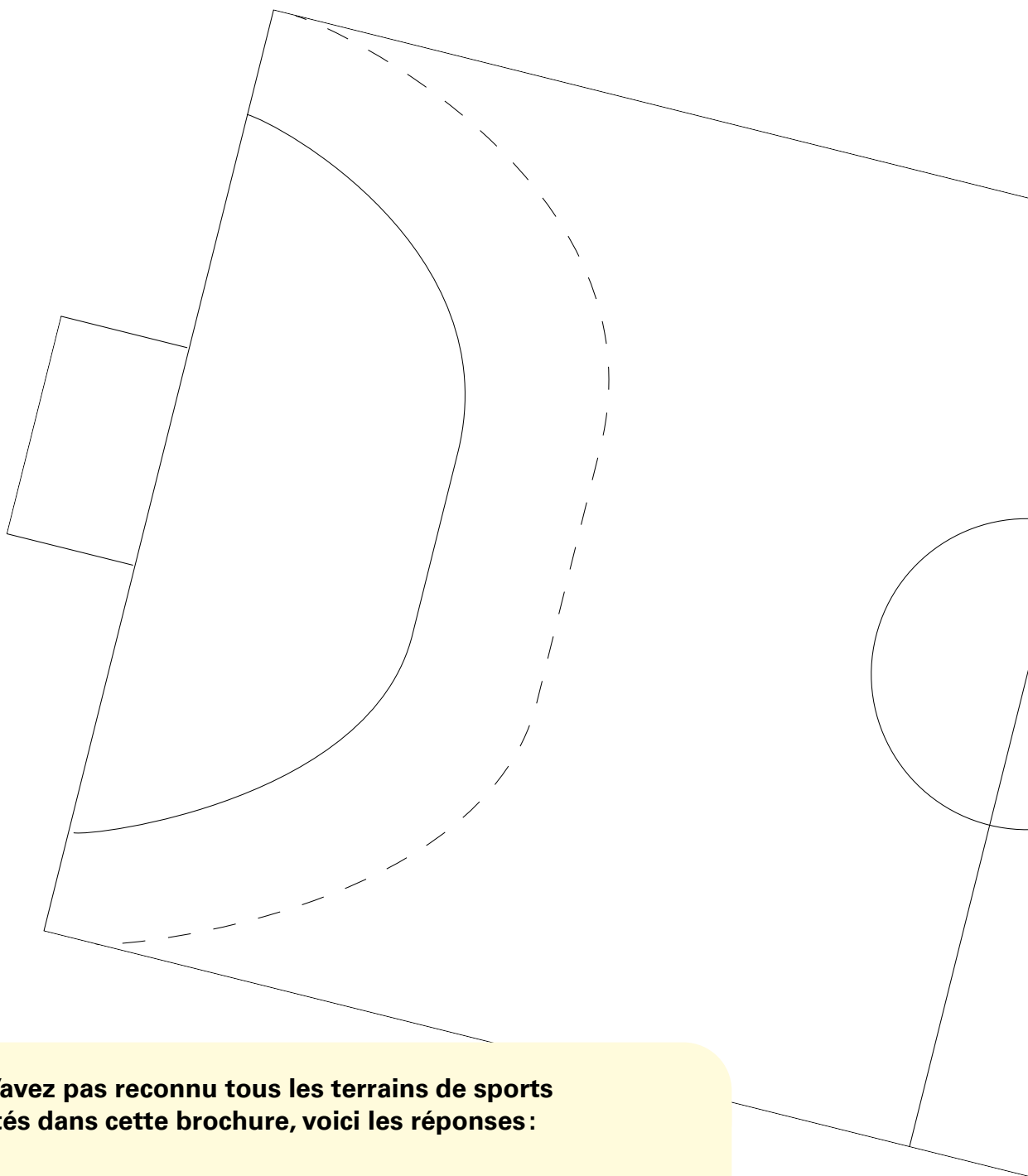
Ce plan reflète également l’identité d’Ecublens ; dynamique, innovante, inclusive, durable et tournée vers l’avenir. Il répond à une double ambition ; celle de rendre l’activité physique plus accessible à tous les habitants – quel que soit leur âge, leur condition physique ou leur contexte socio-économique – et celle de valoriser l’engagement des clubs et des sportifs qui font vibrer notre commune.

En somme, il ne s’agit pas seulement de développer le sport, mais de faire société par le sport.

Nous remercions chaleureusement tous les acteurs et actrices – institutions, associations, clubs, partenaires et citoyens – qui ont contribué à l’élaboration de cette stratégie. Leur engagement continuera d’être essentiel dans la mise en œuvre des actions à venir.

Ensemble, construisons une ville plus active, plus solidaire, plus en santé.

Le sport est un moteur. Faisons-le tourner, pour toutes et tous.



Si vous n'avez pas reconnu tous les terrains de sports représentés dans cette brochure, voici les réponses :

p.1-2: Curling, p. 3-4: Hockey, p.5-6: Water polo, p.7-8: Criquet,
p.9-10: Rugby, p.11-12: Athlétisme, p.13-14: Football, p.15-16:
Basket, p.17-18: Volley, p.19-20: Badminton, p.21-22: Handball



Terrain multisports d'Epenex

