

COMMUNE D'ECUBLENS VD

# Comptes 2011



<b>PREAMBULE</b> _____	1	chamois	
<b>COMPTES DE FONCTIONNEMENT</b>		blanc	
RECAPITULATION PAR DIRECTION ET RESULTAT _____	15		
<b>1 ADMINISTRATION GENERALE</b>			
10 Autorités _____	17		
11 Administration _____	19		
13 Office du personnel _____	21		
14 Intérêts généraux _____	23		
15 Affaires culturelles et de loisirs _____	23		
16 Tourisme _____	27		
17 Sports _____	27		
18 Transports publics _____	29		
19 Service d'informatique _____	31		
<b>2 FINANCES</b>			
20 Comptabilité, caisse, contentieux _____	33		
21 Impôts _____	35		
22 Service financier _____	37		
23 Amortissements et réserves _____	39		
<b>3 DOMAINE ET BATIMENTS</b>			
30 Service administratif et technique _____	41		
31 Terrains _____	43		
35 Bâtiments _____	45		
<b>4 TRAVAUX</b>			
40 Service administratif _____	53		
42 Architecture et urbanisme _____	53		
43 Routes _____	57		
44 Parcs, promenades et cimetière _____	59		
45 Ordures ménagères et déchets _____	61		
46 Réseau d'égouts et d'épuration _____	63		
<b>5 INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES</b>			
50 Administration des écoles _____	65		
51 Enseignement primaire _____	71		
52 Enseignement secondaire _____	73		
53 Enseignement spécialisé _____	73		
<b>5 INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES (suite)</b>			
54 Orientation scolaire et professionnelle _____	75		
56 Service médical et dentaire _____	75		
57 Camps scolaires et colonies _____	75		
58 Temples et cultes _____	77		
<b>6 POLICE</b>			
60 Administration _____	79		
61 Corps de police _____	79		
62 Contrôle des habitants _____	81		
64 Service des inhumations _____	81		
65 Défense contre l'incendie _____	83		
66 Protection civile _____	83		
<b>7 SECURITE SOCIALE</b>			
70 Service administratif _____	85		
71 Service social _____	87		
72 Prévoyance sociale _____	89		
73 Santé publique _____	91		
COMPTES PAR NATURE _____	92		
<b>COMPTES D'INVESTISSEMENTS</b>		bleu	
TABLEAU RESUME _____	97		
COMPTES PAR DIRECTION _____	99		
COMPTES PAR NATURE _____	106		
<b>BILANS COMPARES</b> _____	111	lilas	
<b>TABLEAUX ANNEXES</b>		rose	
INVENTAIRE DES TITRES _____	121		
INVENTAIRE DES IMMEUBLES _____	123		
CAUTIONNEMENTS ET ENGAGEMENTS _____	127		
LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS _____	129		

MUNICIPALITE D'ECUBLENS/VD

**AU CONSEIL COMMUNAL D'ECUBLENS/VD**

Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Conformément aux dispositions de la loi sur les communes du 28 février 1956, du règlement du Conseil d'Etat du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des communes et du règlement du Conseil communal du 23 février 2006, nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation les comptes de la Commune d'Ecublens arrêtés au 31 décembre 2011.

Ces comptes ont été adoptés par la Municipalité dans sa séance du 26 mars 2012. Ils ont été contrôlés par la Société fiduciaire Fidinter SA, à Lausanne.

Conformément à l'art. 22 du règlement sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979, les comptes de l'Entente intercommunale Crissier, Ecublens, St-Sulpice pour l'exploitation du chalet Les Alouettes à Morgins, de la Commission intercommunale Mèbre-Sorge, de la Commission intercommunale de la Station d'épuration des eaux usées de Vidy, de la Station des eaux usées de Bussigny et du SDIS Chamberonne sont présentés conjointement aux présents comptes.

Ce document qui vous est remis comprend tous les comptes et sous-comptes. Des astérisques placés devant les numéros de comptes facilitent le renvoi aux commentaires imprimés dans l'ordre séquentiel des comptes.

**1. INTRODUCTION****1.1 Généralités**

Les comptes de l'exercice 2011 qui vous sont présentés bouclent à nouveau avec un excédent de revenus. Il est de fr. 940'046.19 contre un excédent de charges de fr. 1'295'400.-- prévu au budget avant prélèvement dans la réserve générale. L'amélioration du résultat de fr. 2'235'446.19 s'explique en grande partie par les économies sur les charges salariales de fr. 0.377 mio et sur les biens, services et marchandises de fr. 0.826 mio ainsi que par l'augmentation des recettes fiscales de fr. 0.935 mio, malgré la baisse de 6 points d'impôt.

Des opérations dites "extraordinaires" ont également marqué cet exercice. La régularisation du décompte 2010 de l'ancien modèle de péréquation a généré un gain de fr. 2.117 mios. En contrepartie, la valeur résiduelle des investissements, dont l'amortissement était compensé chaque année par un prélèvement dans le fonds de réserve, a été portée à zéro par un amortissement supplémentaire de fr. 2.513 mios (voir pages 4 et 7).

La marge d'autofinancement est également plus favorable. Elle est de fr. 3.6 mios au niveau opérationnel et de fr. 2.3 mios au niveau des éléments extraordinaires, soit un total fr. 5.9 mios. Les investissements nets de fr. 11.9 mios ont ainsi pu être autofinancés à raison de 50 % environ.

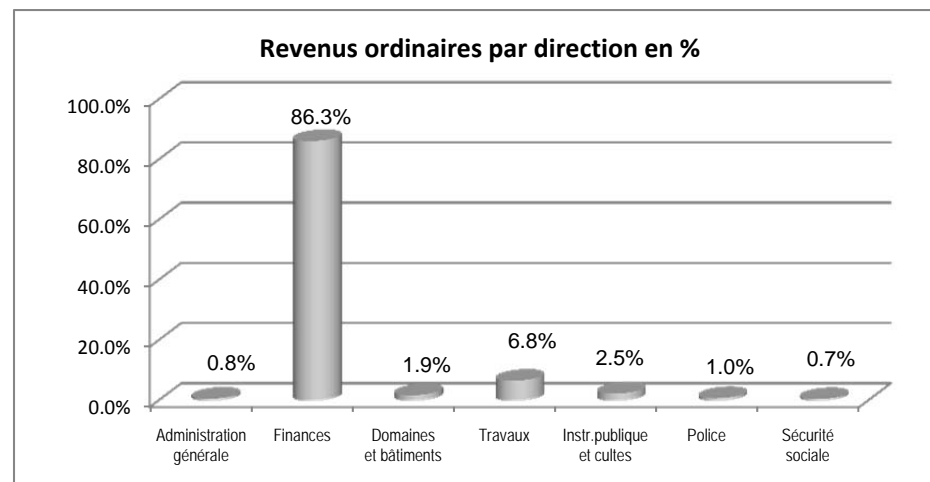
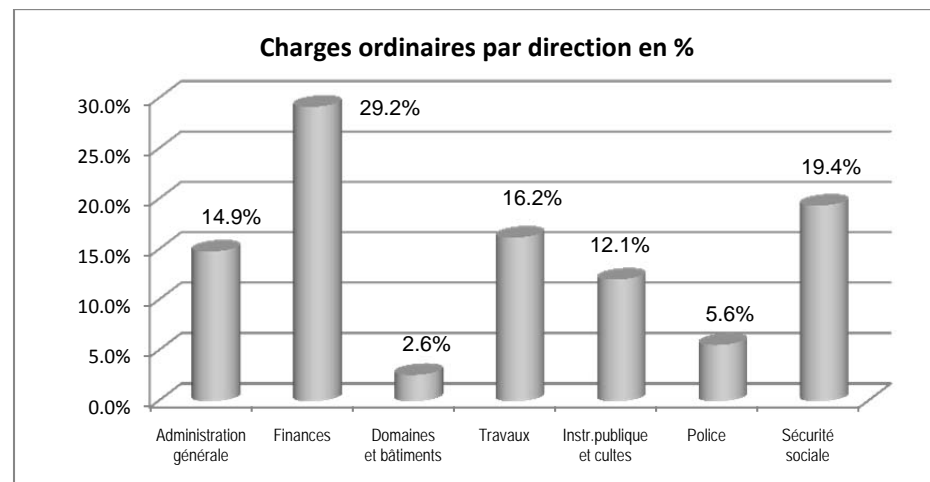
La contribution nette à la nouvelle péréquation et à la facture sociale est très proche du budget avec un écart de moins de fr. 40'000.--. L'augmentation de fr. 408'000.-- du financement de la facture sociale, en raison du prélèvement sur les recettes fiscales conjoncturelles plus importantes que prévu, est compensée par la péréquation directe nette et par la couche thématique "Transport". Le détail des mouvements figure au point 1.4 (pages 4 et 5).

Globalement, la situation financière reste très saine, même si la fortune nette diminue de fr. 5.2 mios pour atteindre fr. 22.0 mios au 31 décembre 2011. L'importance des investissements en est la raison, notamment la réalisation du nouveau Centre socioculturel. La construction de ce bâtiment est une utilisation judicieuse des ressources financières de la Commune au profit de ses habitants. Il n'en demeure pas moins qu'une adaptation des revenus sera nécessaire pour maintenir un équilibre financier après sa mise en service qui va générer des coûts de fonctionnement supplémentaires non négligeables.

1.2 Résultats

Tous les montants sont arrondis au franc

	Comptes 2011	Budget 2011	Ecart ptes/Bu	Comptes 2010
Charges ordinaires	47'608'140	49'520'100	-1'911'960	46'811'258
Revenus ordinaires	48'908'415	48'224'700	683'715	47'402'900
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1'300'275</b>	<b>- 1'295'400</b>	<b>2'595'675</b>	<b>591'642</b>
Charges extraordinaires	3'889'498	-	3'889'498	21'877
Revenus extraordinaires	3'529'269	-	3'529'269	146'215
<b>Résultat extraordinaire</b>	<b>- 360'229</b>	<b>-</b>	<b>- 360'229</b>	<b>124'338</b>
<b>Résultat avant attribution/prélèvement réserves</b>	<b>940'046</b>	<b>- 1'295'400</b>	<b>2'235'446</b>	<b>715'980</b>
Variation Réserve générale (-) prélev. (+) attribution	-	- 1'000'000	- 1'000'000	-
<b>Excédent de charges (-) revenus (+)</b>	<b>940'046</b>	<b>- 295'400</b>	<b>1'235'446</b>	<b>715'980</b>

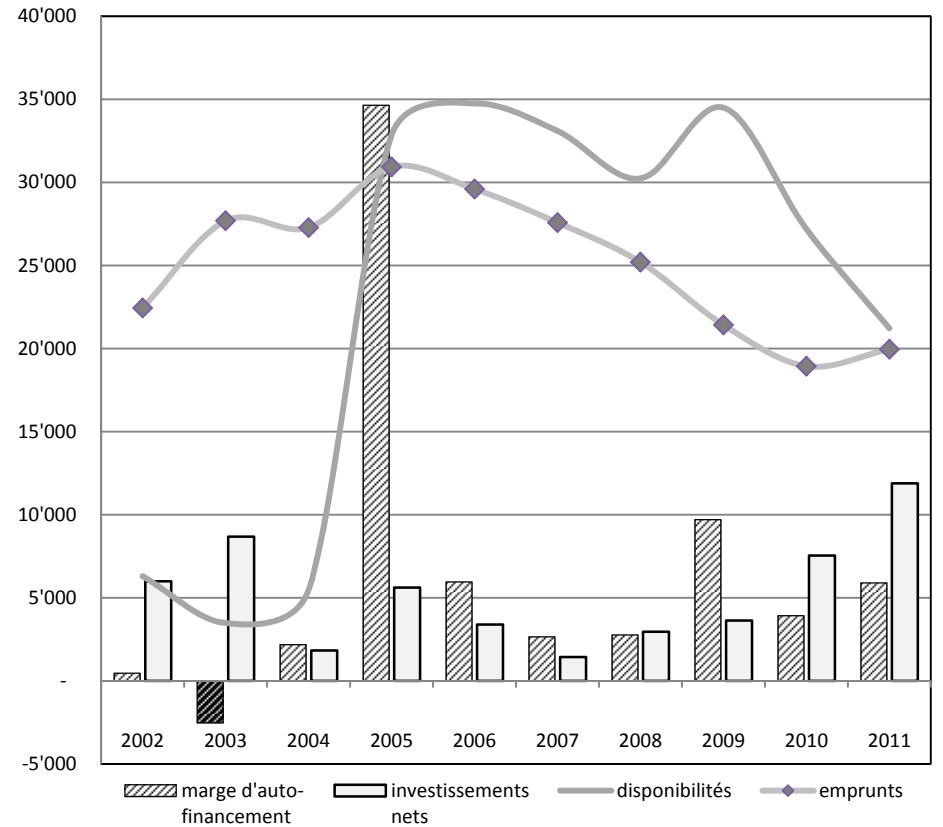


Les différentes variations sont détaillées pour chaque nature au chapitre 2.

1.3 Aperçu financier

Tous les montants sont arrondis au franc	Comptes 2011	Budget 2011	Ecarts cptes/Bu	Comptes 2010
Charges monétaires ordinaires	42'155'242	43'002'400	- 847'158	40'616'951
Revenus monétaires ordinaires	45'757'550	43'089'200	2'668'350	44'417'425
<b>Marge d'autofinancement opérationnelle</b>	<b>3'602'308</b>	<b>86'800</b>	<b>3'515'508</b>	<b>3'800'474</b>
Charges monétaires extraordinaires	5'372	-	5'372	21'877
Revenus monétaires extraordinaires	2'301'642	-	2'301'642	146'215
<b>Marge d'autofinancement extraordinaire</b>	<b>2'296'270</b>	<b>-</b>	<b>2'296'270</b>	<b>124'338</b>
<b>Marge d'autofinancement</b>	<b>5'898'578</b>	<b>86'800</b>	<b>5'811'778</b>	<b>3'924'812</b>
Dépenses nettes d'investissement	11'887'210	15'410'000	- 3'522'790	7'547'362
<b>Excédent (+) insuffisance (-) de financement</b>	<b>- 5'988'632</b>	<b>- 15'323'200</b>	<b>9'334'568</b>	<b>- 3'622'550</b>

Evolution des principales données financières (en fr. 1'000.-)



marge d'autofinancement : opérationnelle + extraordinaire  
 investissements nets : patrimoine administratif + financier (PA + PF)  
 disponibilités : caisse + CCP + banques, rubrique 910 du bilan  
 emprunts : court terme + moyen et long terme, rubriques 921 et 922 du bilan

## 1.4 Fonds de péréquation et facture sociale

### Régularisation du solde de l'ancien modèle de péréquation

L'exercice 2011 est encore influencé par les opérations relatives à la régularisation des soldes de l'ancienne péréquation, hors dépenses thématiques, pour lesquelles aucun changement n'est intervenu. Afin d'assurer une meilleure lisibilité des comptes ces éléments ont été enregistrés dans la section 231 "Eléments extraordinaires". Il s'agit de l'extourne de l'ajustement de clôture 2010 de fr. 1'957'166.-- et du décompte final 2010 qui présentait un solde en notre faveur de fr. 160'195.--. Le détail est indiqué ci-dessous.

	<b>facture sociale</b>	<b>alimentation du fonds</b>	<b>retour du fonds</b>	<b>solde net des péréquations</b>
	<b>231.4515</b>	<b>231.4529</b>	<b>231.4529</b>	
extourne ajustement 2010	- 1'090'000	- 217'166	- 650'000	- 1'957'166
Décompte final 2010	- 277'049	217'085	- 100'231	- 160'195
<b>Solde 2010 régularisé en 2011</b>	<b>- 1'367'049</b>	<b>- 81</b>	<b>- 750'231</b>	<b>- 2'117'361</b>

### Nouveau modèle de péréquation

Le nouveau modèle de péréquation est entré en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2011. Il présente plusieurs améliorations. Il est plus simple, n'est pratiquement plus influencé par le taux d'imposition et permet surtout d'estimer avec bien plus de précision le solde du décompte final.

Il s'articule toujours autour de trois volets : péréquation directe, couches thématiques et facture sociale.

#### **Péréquation directe**

Le fonds est alimenté en fonction des montants redistribués. Toutes les communes attribuent le même nombre de point d'impôt, indépendamment de leur capacité contributive, de leur taux d'imposition ou de leur population.

Le retour aux communes est réparti sur deux couches :

- ♦ la première correspond à un montant restitué par habitant en fonction des six seuils de population suivants :
 

fr.	100.-	pour les mille premiers
fr.	350.-	entre 1'001 et 3'000
fr.	500.-	entre 3'001 et 5'000
fr.	600.-	entre 5'001 et 9'000
fr.	850.-	entre 9'001 et 12'000
fr.	1'000.-	entre 12'001 et 15'000
fr.	1'050.-	au-delà de 15'000
- ♦ la seconde est une couche de solidarité. Les communes dont la valeur du point d'impôt par habitant est inférieure à la moyenne cantonale reçoivent une part de 27% de cette différence. Cette part est encore pondérée par le rapport entre leur propre taux et le taux moyen de l'ensemble des communes.

#### **Couches thématiques**

Le système a été maintenu pour les deux couches "Transports" et "Forêts" avec les mêmes modalités de prise en charge par le fonds, soit au maximum 75% des charges dépassant 8 points d'impôt pour les transports et 1 point d'impôt pour les forêts.

#### **Facture sociale**

La part à charge des communes est répartie sur trois couches.

- ♦ la première est constituée par un prélèvement sur les recettes fiscales conjoncturelles de toutes les communes : droits de mutation (50%), gains immobiliers (50%), successions, donations (50%) et frontaliers (30%).
- ♦ la deuxième est alimentée par les communes à forte capacité financière. Elle ne concerne que celles dont la valeur du point d'impôt par habitant dépasse 120% de la valeur moyenne. La participation est calculée selon le barème progressif suivant :
 

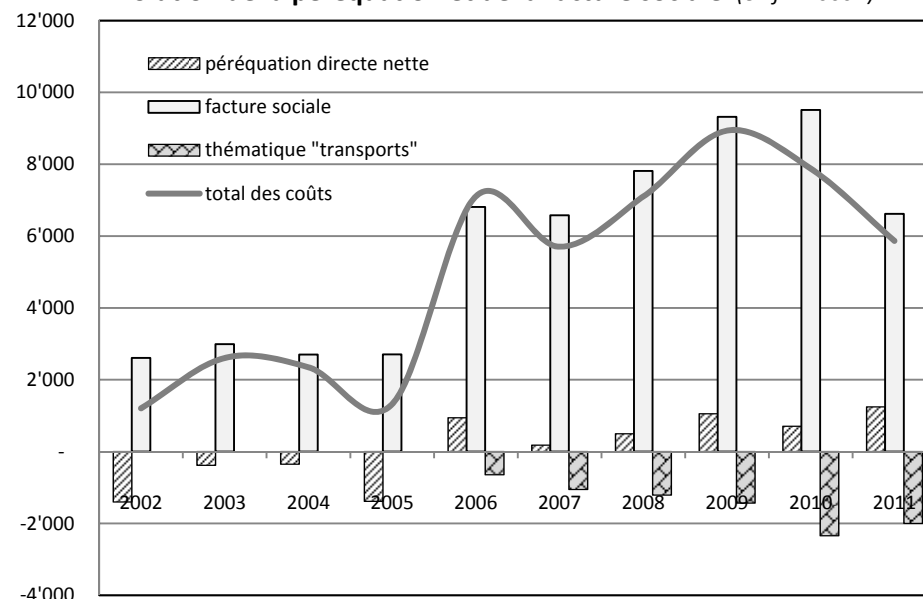
30%	de ce qui dépasse 120%
40%	de ce qui dépasse 150%
50%	de ce qui dépasse 200%
60%	de ce qui dépasse 300%.
- ♦ la troisième couche, soit le solde de la facture sociale, est payée avec un même nombre de points d'impôts pour toutes les communes.

Pour l'exercice 2011, les différents éléments se présentent comme suit :

intitulé	* CPTES 2011	* BU 2011	* écarts
Alimentation du fonds (18.50 points, BU 18.19)	8'111'676	7'835'000	276'676
Couche population	- 6'166'050	- 5'823'000	- 343'050
Couche solidarité	- 699'902	- 551'000	- 148'902
<b>Péréquation directe nette</b>	<b>1'245'724</b>	<b>1'461'000</b>	<b>- 215'276</b>
<b>Couche thématique "Transports"</b>	<b>- 2'396'777</b>	<b>- 2'166'000</b>	<b>- 230'777</b>
Prélèvement conjoncturel	1'313'546	1'120'000	193'546
Forte capacité financière	0	0	0
Paiement en points d'impôts (12.10 points, BU 11.82)	5'305'475	5'091'000	214'475
<b>Facture sociale</b>	<b>6'619'021</b>	<b>6'211'000</b>	<b>408'021</b>
<b>SOLDE NET DES PEREQUATIONS</b>	<b>5'467'968</b>	<b>5'506'000</b>	<b>- 38'032</b>
<b>Valeur du point d'impôt péréquation</b>	<b>438'469</b>	<b>430'685</b>	<b>7'784</b>
<b>Val. point impôt/habitant</b>	<b>38.76</b>	<b>39.48</b>	<b>- 0.72</b>

\* Pour les colonnes "CPTES" et "BU", le signe (+) indique une charge et le signe (-) un revenu. Par contre, pour la colonne "écarts" le signe (+) indique une péjoration et le signe (-) une amélioration du résultat par rapport au budget.

**Evolution de la péréquation et de la facture sociale (en fr. 1'000.-)**



Ce graphique est établi à partir des décomptes effectifs et non des montants comptabilisés, sauf pour l'année en cours (décompte final remis en septembre).

En 2006, entrée en vigueur du deuxième modèle de péréquation avec une nouvelle répartition de la facture sociale entre le canton et les communes, 50/50 contre 70/30 avant. Ce modèle introduit le critère de l'effort fiscal qui pénalise les communes avec un taux d'imposition bas.

En 2011, entrée en vigueur du troisième modèle de péréquation avec une bascule de 6 points d'impôts des communes au Canton en contrepartie d'un transfert d'une partie des coûts de la facture sociale. Ce nouveau modèle abandonne le critère de l'effort fiscal.

## 1.5 Commentaires généraux

### Natures 3050 "Assurances de personnes"

A la suite du transfert des assurances de personnes auprès d'une autre compagnie d'assurances, les primes ont considérablement diminué. Cependant, au moment de l'établissement du budget les taux pour l'année suivante n'étaient pas encore connus. Compte tenu des surprises que réserve parfois ce secteur, il a été jugé préférable de maintenir les anciens taux pour le budget.

### Section 210 "Impôts"

#### **Activités dirigeantes**

L'art. 18a de la Loi sur les impôts communaux (LIC) relatif aux dirigeants de sociétés précise ce qui suit :

*Lorsqu'un contribuable de condition dépendante exerce une activité dirigeante dans une autre commune que celle où il paie l'impôt cantonal, cette dernière ristourne à la commune du lieu de travail le 50 % de l'impôt afférent au produit de cette activité.*

*Est considéré comme dirigeant celui qui, par l'étendue de ses pouvoirs de décision et de ses responsabilités, joue à la tête d'une société un rôle semblable à celui du contribuable qui exploite sa propre entreprise.*

Depuis 2009, le service des finances a repris le traitement de ce dossier. Les demandes relatives à l'année fiscale écoulée doivent être présentées avant le 31 mars de l'année suivante. Pour les années fiscales 2009 et 2010, le résultat est le suivant :

	2009	2010
Demandes	236	216
Refus	75	21
Octroi	53	14
En attente	108	181
Montants facturés	149'321.--	62'379.55
dont nouveaux	144'155.35	62'379.55
Montant moyen	2'817.38	4'455.68

Compte tenu des délais de taxation, la répercussion sur les exercices comptables apparaît avec un certain décalage, elle se présente comme suit :

années comptables	montants facturés		résultats nets
	aux autres communes	par les autres communes	
2009	17'683.25	- 7'906.05	9'777.20
2010	31'901.75	- 87'555.05	-55'653.30
2011	186'069.40	- 64'859.40	121'210.00

Ces montants sont comptabilisés dans le compte 210.4001 "Impôt sur le revenu et sur le bénéfice en capital".

#### **Résidents secondaires**

L'art. 18 al. 1 et 6 de la Loi sur les impôts directs cantonaux (LI) relatif au domicile fiscal précise ce qui suit :

*Les personnes physiques domiciliées ou en séjour dans le canton, au regard du droit fiscal, doivent l'impôt au lieu de leur domicile ou de leur séjour.*

*Lorsque le lieu de la taxation ne peut pas être déterminé d'emblée selon les principes ci-dessus, il est fixé par l'Administration cantonale des impôts sur demande du contribuable, des municipalités ou des Offices d'impôt de district intéressés. Cette décision peut faire l'objet d'un recours, conformément à la loi sur la procédure administrative.*

En collaboration avec le contrôle des habitants et le Centre de compétence Assujettissement et répartitions de l'ACI, le service des finances a étudié les dossiers des personnes inscrites en résidence secondaire dans notre Commune. Ces habitants ont un domicile fiscal dans une autre commune du Canton ou dans un autre canton. La procédure consiste à transmettre un questionnaire aux personnes susceptibles de remplir les critères pour un transfert du domicile fiscal, et donc de l'assujettissement, dans notre Commune. Les questionnaires sont ensuite remis au Centre de compétence de l'ACI pour traitement et décision. A titre d'exemple, la jurisprudence a établi qu'un célibataire qui a plus de 30 ans ou qui réside depuis plus de 5 ans près de son lieu de travail a plus d'attaches à son lieu de résidence durant la semaine qu'au lieu d'établissement de sa famille, même s'il y retourne tous les week-ends.



En 2011, 136 questionnaires ont été envoyés et les résultats sont les suivants à mi-mars 2012 :

26	19.1 %	<i>départ de la Commune ou décès durant la procédure</i>
12	8.8 %	<i>décision de maintien du domicile fiscal dans une autre commune ou un autre canton</i>
43	31.6 %	<i>ne remplissent actuellement pas les conditions pour un transfert du domicile fiscal dans notre Commune, feront l'objet d'un réexamen d'ici deux à trois ans</i>
2	1.5 %	<i>décision favorable de l'ACI mais pas encore définitive</i>
1	0.7 %	<i>décision favorable et définitive de l'ACI mais recours auprès du Tribunal cantonal</i>
52	38.3 %	<i>décisions favorables et définitives de l'ACI. 36 dossiers ont déjà fait l'objet de demandes d'acomptes de la part de l'ACI à hauteur de fr. 94'000.- environ. Ce montant est enregistré dans les comptes 210.4001 "Impôt sur le revenu" et 210.4003 "Impôt sur la fortune"</i>
136	100 %	

#### Section 231 "Eléments extraordinaires"

##### **Amortissements supplémentaires**

La régularisation du décompte 2010 de l'ancien modèle de péréquation a généré un gain de fr. 2'117'361.-. Ce montant concernant un exercice écoulé a été comptabilisé dans la section des éléments extraordinaires (voir 1.4).

En compensation de ce revenu, la Municipalité a décidé de procéder à un amortissement supplémentaire de tous les anciens investissements dont l'amortissement ordinaire était compensé par un prélèvement dans le fonds de

réserve pour investissements futurs. Le mécanisme qui avait été mis en place prévoyait une compensation de l'amortissement chaque année, pour certains, jusqu'en 2038. Depuis 2008, seuls les investissements de moins de fr. 200'000.- sont amortis par prélèvement dans le fonds et en une seule fois afin d'améliorer la lisibilité des comptes. Un montant de fr. 2.513 mio figure donc au compte 231.3321 "Amortissements supplémentaires du patr. admin."

##### **Actes de défaut de biens (ADB)**

Un traitement des actes de défaut de biens a également été entrepris en 2011. Dans un premier temps, les 2'005 ADB en possession de la Commune ont été inventoriés en distinguant, ceux délivrés en 2011, ceux concernant des débiteurs décédés, partis sans laisser d'adresse ou partis à l'étranger ainsi que ceux relatifs à des entreprises radiées. Tous les titulaires des ADB restant ont reçu une proposition de rachat à l'amiable. Les retours de la Poste ont permis de mettre à jour le fichier en éliminant une nouvelle série de débiteurs concernés par les critères précédemment évoqués. Le bilan global à fin 2011 est le suivant :

<i>total des ADB</i>	2'005	fr. 2'513'403.65
<i>décédés et + de 85 ans</i>	- 324	fr. 400'180.40
<i>entreprises radiées</i>	- 25	fr. 469'976.20
<i>partis sans adresses ou à l'étranger</i>	- 363	fr. 433'521.30
<i>non retour à meilleure fortune</i>	- 86	fr. 182'273.--
<i>ADB délivrés en 2011</i>	- 62	fr. 14'743.10
<i>ADB potentiellement recouvrables</i>	1'145	fr. 1'012'709.65
<i>Procédures à l'amiable acceptées</i>	126	fr. 62'245.50
<i>Procédures juridiques en cours</i>	30	fr. 37'146.40
<i>Dossiers en cours d'étude pour lesquels les chances de succès restent faibles</i>	989	fr. 913'317.75

Compte tenu du décalage entre l'initialisation de la procédure et l'encaissement, la somme encaissée à fin 2011 s'élève à fr. 35'384.70. Elle est comptabilisée dans le compte 231.4399 Recettes diverses.

## 2. COMPTES DE FONCTIONNEMENT

### 2.1 Charges opérationnelles par nature

cpte	libellés	comptes 2011	budget 2011	écarts	
				en fr.	en %
30	Autorités et personnel	9'312'894	9'690'300	- 377'406	- 3.9
31	Biens, services et marchandises	5'303'883	6'129'500	- 825'617	- 13.5
32	Intérêts passifs	588'584	458'200	130'384	28.5
33	Amortissements	6'556'500	4'241'300	2'315'200	54.6
35	Particip. à des collectivités pub.	23'615'438	23'364'000	251'438	1.1
36	Aides et subventions	2'825'346	3'125'300	- 299'954	- 9.6
38 *	Attrib. aux fonds spéciaux	1'584'020	909'500	674'520	74.2
39	Imputations internes	1'710'973	1'602'000	108'973	6.8
3	CHARGES - TOTAL	51'497'638	49'520'100	1'977'538	4.0

\* sans attributions à la réserve générale afin de comparer les charges opérationnelles uniquement.

Les charges de fonctionnement sont supérieures à celles prévues au budget de fr. 2.0 mios environ, mais elles englobent un amortissement supplémentaire de fr. 2.513 mios en compensation de la régularisation de l'ancien modèle de péréquation qui a généré un revenu extraordinaire de fr. 2.117 mios, voir point 1.4 (page 4) et 1.5 (page 7). Les postes concernés par les variations les plus importantes sont expliqués ci-dessous.

#### 30 Autorités et personnel

Report des engagements du nouveau Chef de service de la Culture, fr. 67'600.- au compte 153.3011 et de l'Adjoint au chef de service des bâtiments, fr. 109'400.- au compte 300.3011. Deux postes temporairement vacants au Centre de jeunes durant une période de recrutement, fr. 33'000.- au compte 721.3011. Les charges sociales suivent logiquement la même tendance, d'autant plus qu'elles sont influencées par les fr. 100'000.- d'indemnités versées par les assurances pour cause de maladie, accident ou maternité (natures 4361) et déduites des salaires cotisants.

#### 31 Biens, services et marchandises

L'écart est constitué d'une multitude de variations. Les principales selon les natures sur 3 positions sont les suivantes :

311	Achats mob. matériel, machines et véhic.	- fr.	43'800.--
312	Achats eau, énergie et combustibles (- fr. 19'200.- pour les combustibles)	- fr.	28'300.--
314	Entr. routes, immeubles et territoire bâtiments et monuments réseau routier signalisation et éclairage canalisations parcs et zones loisirs forêts cours d'eau	- fr.	412'100.--
315	Entr. objets mobiliers & inst. techniques	- fr.	26'800.--
316	Loyers. fermages & redevances utilisation	- fr.	22'400.--
317	Réceptions et manifestations	- fr.	13'900.--
318	Honoraires et prestations de service frais de contentieux honoraires et expertises émoluments Office impôt prestations de tiers prestations diverses	- fr.	278'500.--

#### 32 Intérêts passifs

Il s'agit des intérêts sur un emprunt renouvelé sur les conseils des courtiers et banquiers en vue de se prémunir contre une hausse des taux prévisible, fr. 115'700.- (220.3220.01) et des intérêts bonifiés aux contribuables qui paient leurs acomptes d'impôt en avance, fr. 14'800.- (210.3290).

#### 33 Amortissements

Augmentation des défalcons et remises d'impôts (210.3301.01-02) fr. 284'600.-- et amortissements supplémentaires selon explications au point 1.5 du préambule (page 7).

35 Remboursements et participations à des collectivités publiques

La variation se compose des éléments suivants :

Facture sociale 720.3515	+ fr.	408'000.--
Transports publics 180.3517.01/03	+ fr.	50'000.--
Participation à PolOuest 610.3521	- fr.	236'500.--
Participation au SDIS Chamberonne 650.3521	- fr.	30'200.--
Participation à l'ORPC 660.3521	- fr.	24'000.--
Participation à l'accueil familial de jour 710.3525	+ fr.	13'900.--
Participation à l'ARASOL et à l'ARAS 723.3525.xx	- fr.	55'700.--
Frais d'élimination des ordures et déchets 450.3526	- fr.	61'200.--
Particip. aux stations d'épuration 460.3526.xx	- fr.	75'100.--
Versement au fonds de péréquation 224.3529	+ fr.	276'700.--

36 Aides et subventions

L'écart comprend une multitude de variations dont les plus importantes sont les diminutions suivantes :

fr. 37'000.-- pour la participation à l'OMSV (730.3654), fr. 121'000.-- pour la participation à l'AJESOL (710.3655.10) et fr. 119'500.-- pour les aides individuelles pour le développement durable (401.3666).

38 Attributions aux fonds de réserve et financements spéciaux

Augmentation de l'ajustement des provisions pour pertes sur débiteurs impôts de fr. 328'800.-- pour les personnes physiques au cpte 210.3809.01 et de fr. 134'800.-- pour les personnes morales au cpte 210.3809.02. Augmentation également de l'attribution de l'excédent de revenu de la section épuration au fonds pour l'entretien et l'extension du réseau d'épuration de fr. 168'900.--, cpte 460.3811, en raison du report de certains travaux.

2.2 Revenus opérationnels par nature

cpte	libellés	comptes 2011	budget 2011	écarts	
				en fr.	en %
40	Impôts	28'156'918	27'222'000	934'918	3.4
41	Patentes et concessions	32'833	30'000	2'833	9.4
42	Revenus du patrimoine	1'789'587	1'470'700	318'887	21.7
43	Taxes, émoluments et ventes	4'766'609	4'305'800	460'809	10.7
44	Parts à des recettes cantonales	1'474'893	1'053'000	421'893	40.1
45	Particip. de collectivités pub.	11'458'157	8'622'300	2'835'857	32.9
46	Participations et subv. de tiers	380'195	385'400	- 5'205	- 1.4
48 *	Prélèvements sur fonds spéciaux	2'667'519	3'533'500	-865'981	- 24.5
49	Imputations internes	1'710'973	1'602'000	108'973	6.8
4	REVENUS - TOTAL	52'437'684	48'224'700	4'212'984	8.7

\* sans prélèvements sur la réserve générale afin de comparer les revenus opérationnels uniquement.

Les revenus de fonctionnement progressent de fr. 4.2 mios, dont 0.93 pour les impôts et 2.117 pour la régularisation de l'ancien modèle de péréquation, voir point 1.4 (page 4). Les postes concernés par les principales variations sont les suivants :

40 Impôts

- fr. 157'900.-- revenu et fortune des personnes physiques
- + fr. 377'100.-- impôt à la source
- fr. 75'900.-- impôt spécial des étrangers
- + fr. 372'400.-- bénéfice et capital des personnes morales
- fr. 38'900.-- impôt complémentaire s/immeubles
- + fr. 371'000.-- droits de mutation, successions et donations
- + fr. 32'000.-- taxe sur les divertissements
- + fr. 45'100.-- impôts récupérés après défalcation

41 Patentes et concessions

Taxe d'exploitation sur les débits de boissons alcooliques à l'emporter facturée depuis 2009, cpte 211.4101.

42 Revenus du patrimoine

Augmentation de fr. 135'400.- sur les revenus de capitaux, dont fr. 83'400.- sur les intérêts et pénalités facturés aux contribuables en retard (210.4221) et fr. 47'400.- sur les intérêts des comptes-courants (221.4221). Les taux de rendement sont restés très bas, mais le solde moyen déposé a été supérieur aux prévisions en raison du renouvellement des emprunts échus, de la réalisation de 77% des investissements et de l'augmentation de la marge d'autofinancement.

Gain comptable de fr. 143'500.- suite à la réactivation de diverses participations qui avaient été entièrement amorties (231.4241).

Dividende de 25% sur les actions TvT SA + fr. 46'000.- (221.4250.03) et diminution des locations du STPA - fr. 14'700.- (354.4271).

43 Taxes, émoluments et ventes

Les variations sont très nombreuses, les plus importantes concernent :

- + fr. 35'400.- contributions de remplacement abri PC (660.4309)
- + fr. 49'300.- émoluments du contrôle des habitants (620.4312)
- + fr. 17'700.- permis de construire et d'habiter (420.4313)
- + fr. 150'500.- émolument pour usage du sol 0.7 ct/kWh (211.4319)
- + fr. 103'200.- taxes de raccordement à l'épuration (460.4341)
- + fr. 24'400.- taxe pour développement durable (211.4342)
- fr. 216'800.- taxes d'épuration et d'entretien (460.4342.01/02)
- + fr. 56'200.- ventes de papier, verre, etc. (450.4359)
- + fr. 109'500.- remboursements de traitements (natures 4361)
- + fr. 23'800.- remboursement de frais de contentieux (210.4362)
- + fr. 34'700.- remboursements de dommages (natures 4363)
- + fr. 35'700.- recettes extraordinaires diverses (231.4399)  
(voir point 1.5 du préambule, page 7, ADB)

44 Part à des recettes cantonales

Augmentation de l'impôt des frontaliers fr. 86'800.- (210.4410) et de l'impôt sur les gains immobiliers fr. 334'000.- (210.4411).

45 Remboursements et participations de collectivités publiques

Régularisation des décomptes 2010 de l'ancien modèle de péréquation, + fr. 1'367'000.- pour la facture sociale, 231.4515 et + fr. 750'300.- pour le fonds de péréquation direct, 231.4529 (voir préambule point 1.4, page 4). Ajustements des versements du fonds de péréquation, nouveau modèle, soit :

- + fr. 492'000.- pour le versement du fonds 224.4529.01
- + fr. 230'800.- pour la couche thématique "Transports" 224.4529.02

46 Participations et subventions de tiers

La variation concerne les participations des parents aux réfectoires scolaires, + fr. 14'100.- (504.4652) et aux camps scolaires au chalet "Les Alouettes", - fr. 22'200.- (570.4652) en raison de la fermeture pour cause de travaux de rénovation énergétique.

48 Prélèvements sur les fonds de réserve et financements spéciaux

Les principaux écarts sont les suivants :

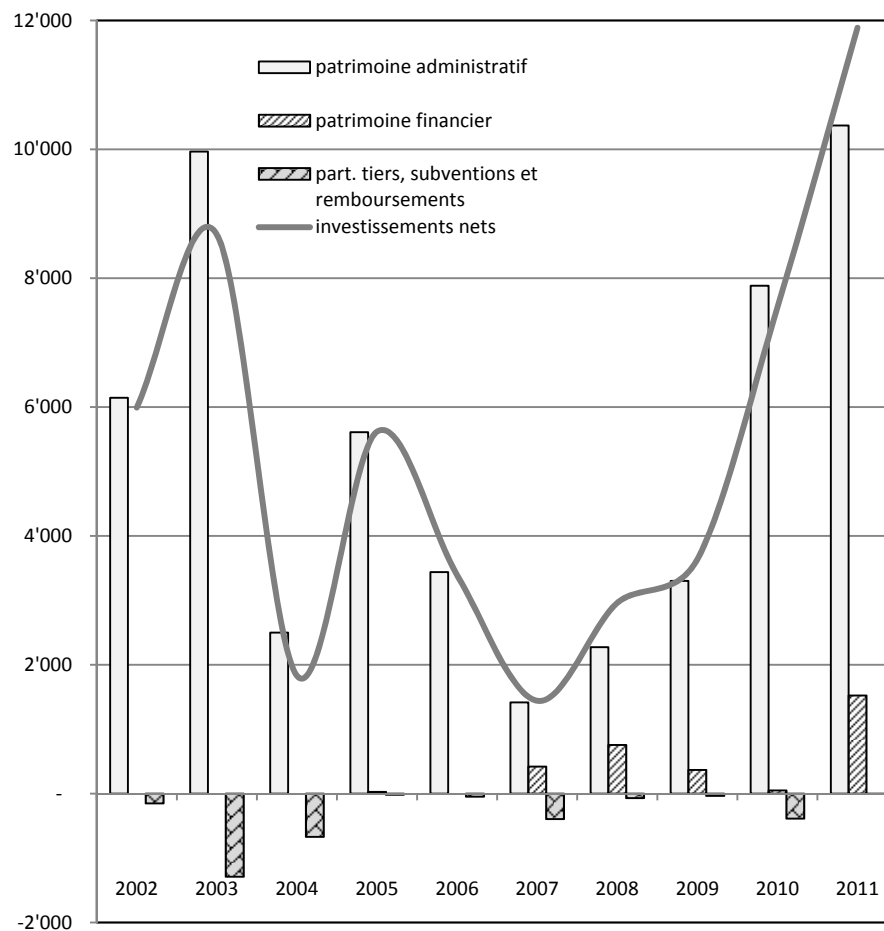
- fr. 244'000.- fonds de rénovation de l'immeuble du Ch. de Veil-loud 5/7 en raison du report des travaux (357.4803)
- fr. 129'500.- fonds pour le développement durable (401.4809)
- fr. 1'000'000.- fonds de réserve générale pas utilisé en raison de l'amélioration des résultats par rapport au budget (231.4809.03)
- + fr. 145'500.- fonds pour débiteurs douteux impôts personnes physiques et morales (210.4809.01/02)
- fr. 54'300.- fonds pour investissements futurs (231.4809.01)
- fr. 542'200.- financement spécial épuration (460.4811)
- fr. 42'200.- financement spécial service du feu (650.4811).

**3. INVESTISSEMENTS**

Tous les montants sont arrondis au franc

	<b>Patrimoine administratif</b>	<b>Patrimoine financier</b>	<b>Total</b>
<b>Soldes au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>31'903'810</b>	<b>12'581'171</b>	<b>44'484'981</b>
Ouvrages de génie civil	1'765'700	-	1'765'700
Bâtiments	8'230'661	887'288	9'117'949
Machines, mob. véhicules	99'131	-	99'131
Prêts et participations	143'504	636'000	779'504
Autres dépenses	129'925	-	129'925
Transferts PA -> PF	-	-	-
Participations de tiers	-	-	-
Rbt prêts et participations	-	- 5'000	- 5'000
Subventions	-	-	-
<b>Dépenses nettes DNI</b>	<b>10'368'921</b>	<b>1'518'288</b>	<b>11'887'209</b>
Amortissements ordinaires	- 1'809'504	- 786'351	- 2'595'855
Amort. supplémentaires	- 3'446'174	-	- 3'446'174
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>37'017'053</b>	<b>13'313'108</b>	<b>50'330'161</b>
<b>Variation des investissements</b>	<b>5'113'243</b>	<b>731'937</b>	<b>5'845'180</b>

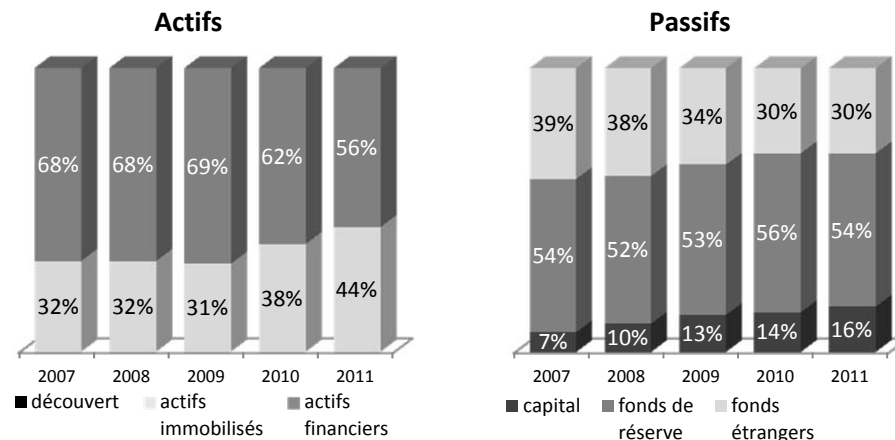
**Evolution des investissements (en fr. 1'000.-)**



**4. BILAN**

**4.1 Bilan synthétique** (tous les montants sont arrondis au franc)

ACTIF			PASSIF		
Actifs financiers	47'694'825	56%	Fonds étrangers	25'717'753	30%
Actifs immobilisés	37'017'053	44%	Fonds de réserve	45'847'492	54%
Découvert	-	-	Capital	13'146'633	16%
<b>Total</b>	<b>84'711'878</b>	<b>100%</b>	<b>Total</b>	<b>84'711'878</b>	<b>100%</b>



**4.2 Endettement**

920 Engagements courants	4'005'587
921 Dettes à court terme	-
922 Emprunts à long terme	19'960'000
923 Fonds spéciaux	3'882
925 Passifs transitoires	1'748'285
<b>Endettement brut</b>	<b>25'717'754</b>

	2011	2010	2009
	fr./hab.	fr./hab.	fr./hab.
	(11'341)	(11'045)	(10'909)
	2'268	2'296	2'675

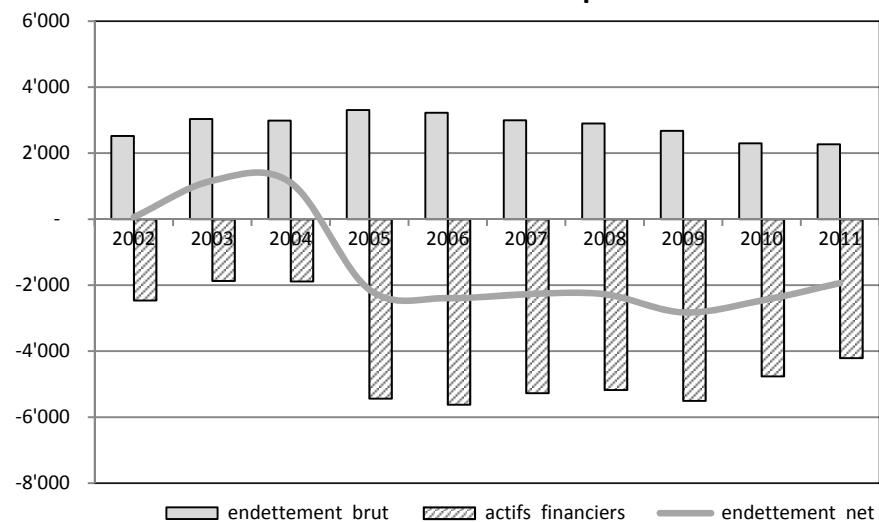
910 Disponibilités	- 21'221'794
911 Réalisable	- 10'766'576
912 Placements patr. financier	- 13'313'108
913 Actifs transitoires	- 2'393'348
- Actifs financiers	- 47'694'826

	- 4'206	- 4'762	- 5'501
--	---------	---------	---------

= Endettement net *	- 21'977'072
---------------------	--------------

	- 1'938	- 2'466	- 2'826
--	---------	---------	---------

**Evolution de l'endettement en fr. par habitant**



\* Un signe négatif correspond à une fortune nette

**5. RATIOS & INDICATEURS**

**Degré d'autofinancement**

	2011	2010	2009
Marge d'autofinancement **	3'602'308		
Dépenses nettes d'investissement	11'887'210	30.3 %	50.4 %
			131.7 %

Mesure la capacité à financer les investissements par la marge d'autofinancement. Objectif : plus de 80%.

**Capacité d'autofinancement**

	2011	2010	2009
Marge d'autofinancement **	3'602'308		
Revenus monétaires ordinaires	45'757'550	7.9 %	8.6 %
			10.9 %

Mesure la capacité à créer de l'autofinancement à partir des revenus courants. Un taux compris entre 4 et 10% est satisfaisant.

**Quotité des intérêts bruts**

	2011	2010	2009
Intérêts	588'584		
Revenus monétaires ordinaires	45'757'550	1.3 %	1.3 %
			1.6 %

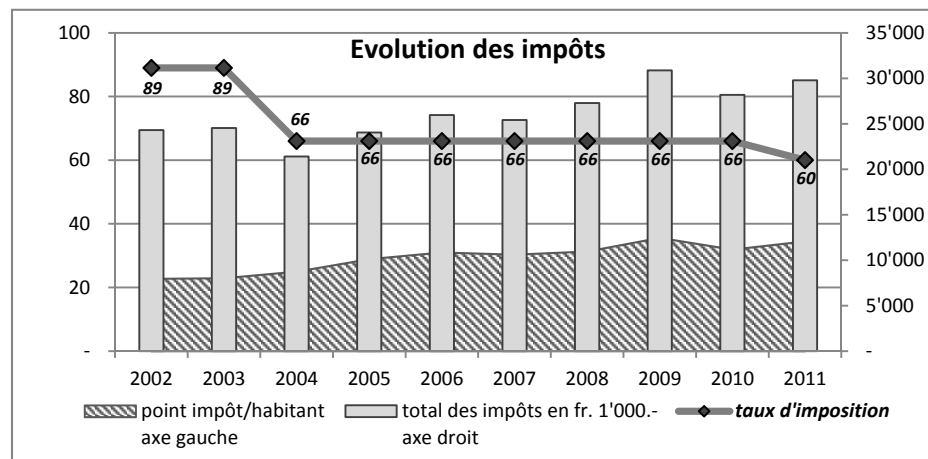
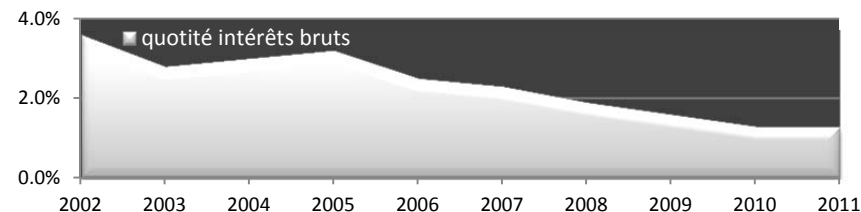
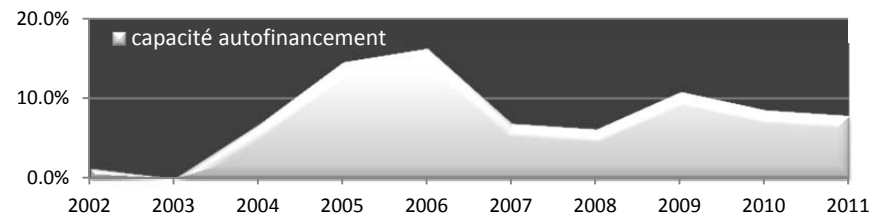
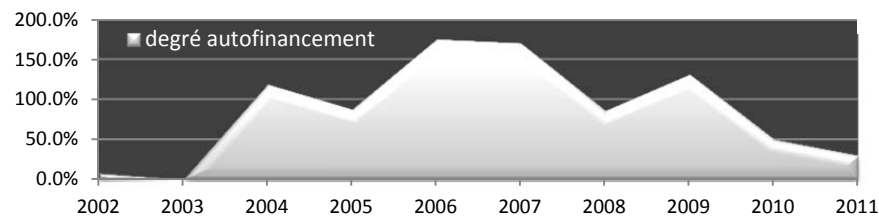
Mesure la part des revenus courants consacrés au paiement des intérêts des dettes. Objectif : moins de 3%.

**Impôts selon le SCRIS**

	2011	2010	2009	2008
Impôts structurels	27'493'334	26'758'610	28'939'108	25'727'366
Autres impôts	2'289'096	1'426'844	1'942'085	1'545'330
Total des impôts	29'782'430	28'185'454	30'881'193	27'272'696

Taux communal	60	66	66	66
Valeur du point d'impôt	391'441	352'009	388'097	336'152
Valeur du point d'impôt/habitant	34.50	31.90	35.60	31.30

\*\* marge d'autofinancement opérationnelle uniquement



## 6. CONCLUSIONS

LE CONSEIL COMMUNAL D'ECUBLENS/VD

- oui le rapport de la Commission de gestion;
- considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,

DECIDE D'ADOPTER

les comptes de la Commune d'Ecublens arrêtés au 31 décembre 2011.

Approuvé par la Municipalité dans sa séance du 26 mars 2012.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic :

Le Secrétaire :

(L.S.)

Pierre Kaelin

Philippe Poget



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	*** ADMINISTRATION GENERALE ***	7'651'528.55	426'304.62	7'849'700.00	408'500.00	6'892'051.55	387'261.15
2	*** FINANCES ***	15'038'759.60	45'271'941.60	11'233'000.00	41'282'700.00	7'449'297.41	38'482'919.95
3	*** DOMAINES ET BATIMENTS ***	1'347'614.64	1'012'850.85	1'758'100.00	1'245'400.00	1'328'427.06	1'443'947.50
4	*** TRAVAUX ***	8'362'625.58	3'551'160.05	9'453'900.00	4'203'000.00	9'375'936.62	4'915'585.86
5	***INSTRUCTION PUBL.ET CULTES***	6'218'946.18	1'304'075.71	6'210'100.00	1'276'800.00	7'553'737.61	1'339'035.70
6	*** POLICE ***	2'882'524.35	519'166.66	3'160'700.00	471'900.00	2'962'294.78	681'221.00
7	*** SECURITE SOCIALE ***	9'995'639.05	352'184.65	9'854'600.00	336'400.00	11'271'390.44	299'144.80

TOTALISATION	51'497'637.95	52'437'684.14	49'520'100.00	49'224'700.00	46'833'135.47	47'549'115.96
--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Résultat	940'046.19		295'400.00	715'980.49		
----------	------------	--	------------	------------	--	--

<b>100.3001</b>	<b>Traitements</b> En raison des nouveaux tarifs adoptés par le Conseil communal.
<b>100.3090</b>	<b>Formation professionnelle</b> Pas de formation en 2011.
<b>100.3170</b>	<b>Frais de réceptions et de manifestations</b> Suppression de la sortie du Conseil communal en 2011. Fr. 3'000.- ont été reportés au budget 2012.
<b>101.3040</b>	<b>Cotisations à la caisse de pensions</b> Charge moins importante que prévue, un conseiller municipal ayant finalement renoncé à son affiliation.
<b>101.3090</b>	<b>Formation professionnelle</b> En raison de la formation relative au nouveau système d'entretiens de collaboration.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>1</b>	<b>*** ADMINISTRATION GENERALE ***</b>	<b>7'651'528.55</b>	<b>426'304.62</b>	<b>7'849'700.00</b>	<b>408'500.00</b>	<b>6'892'051.55</b>	<b>387'261.15</b>
<b>10</b>	<b>AUTORITES</b>	<b>729'209.67</b>	<b>63'502.17</b>	<b>733'200.00</b>	<b>56'800.00</b>	<b>677'582.50</b>	<b>62'807.40</b>
<b>100</b>	<b>CONSEIL COMMUNAL</b>	<b>144'659.25</b>	<b>2'837.00</b>	<b>148'200.00</b>	<b>4'200.00</b>	<b>117'879.60</b>	<b>3'606.00</b>
100.3001 *	Traitements	17'545.00		12'000.00		20'350.00	
100.3003	Jetons de présence	99'893.25		100'000.00		67'931.00	
100.3030	Cotisations AVS-AI-AC	3'275.75		5'000.00		2'334.80	
100.3050	Assurances de personnes	1.40				10.50	
100.3060	Indemnisations et remboursements de frais	35.00		500.00		14.95	
100.3090 *	Formation professionnelle			300.00			
100.3101	Imprimés et fournitures de bureau	8'081.65		8'100.00		7'087.40	
100.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	286.70		500.00		253.90	
100.3151	Entretien du mobilier et des machines	561.25		1'000.00			
100.3163	Location d'installations techniques	377.00		500.00		380.05	
100.3170 *	Frais de réceptions et de manifestations	4'432.70		10'000.00		9'864.65	
100.3182	Frais de téléphones	1'169.55		500.00		652.35	
100.3185	Honoraires et frais d'expertises			500.00			
100.3199	Frais divers			300.00			
100.3909	Imputation de frais administratifs	9'000.00		9'000.00		9'000.00	
100.4361	Jetons de présence versés par des tiers		2'837.00		4'200.00		3'606.00
<b>101</b>	<b>MUNICIPALITE</b>	<b>584'550.42</b>	<b>60'665.17</b>	<b>585'000.00</b>	<b>52'600.00</b>	<b>559'702.90</b>	<b>59'201.40</b>
101.3001	Traitements (fixe + vacances)	421'611.00		423'100.00		418'574.00	
101.3003	Jetons de présence versés par des tiers	60'665.17		52'600.00		59'201.40	
101.3030	Cotisations AVS-AI-AC	35'177.20		36'600.00		33'073.35	
101.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	34'198.20		40'000.00		24'042.60	
101.3050	Assurances de personnes	7'892.50		8'500.00		4'409.00	
101.3060	Indemnisations et remboursements de frais	2'500.00		3'500.00		3'084.80	
101.3061	Frais de véhicules	9'440.95		10'000.00		9'299.20	
101.3064	Abonnements et frais téléphoniques	5'800.00		5'800.00		5'800.00	
101.3090 *	Formation professionnelle	3'913.00		1'000.00			
101.3111	Achats de mobilier, machines et matériel			1'000.00			
101.3182	Frais de téléphones	1'050.90		1'100.00		1'045.80	
101.3199	Frais divers	2'301.50		1'800.00		1'172.75	
101.4361	Jetons de présence versés par des tiers		60'665.17		52'600.00		59'201.40

**110.4361**

**Remboursements de traitements**

Indemnités journalières pour maternité.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>11</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>871'149.94</b>	<b>25'551.05</b>	<b>902'300.00</b>	<b>31'600.00</b>	<b>832'665.30</b>	<b>38'432.75</b>
<b>110</b>	<b>SECRETARIAT MUNICIPAL</b>	<b>563'513.45</b>	<b>11'060.80</b>	<b>570'000.00</b>	<b>9'000.00</b>	<b>547'767.16</b>	<b>21'012.25</b>
110.3011	Traitements du personnel	407'138.05		407'700.00		397'477.50	
110.3030	Cotisations AVS-AI-AC	34'755.10		35'300.00		32'850.45	
110.3040	Cotisations à la caisse de pensions	55'902.60		55'800.00		54'814.80	
110.3050	Assurances de personnes	3'129.85		6'200.00		3'179.10	
110.3060	Indemnités et remboursements de frais	7'167.10		7'200.00		6'785.40	
110.3101	Imprimés et fournitures de bureau	7'971.60		8'000.00		7'603.90	
110.3102	Annonces, journaux, documentation	190.90		600.00		189.50	
110.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	1'649.00		1'500.00			
110.3151	Entretien du mobilier et des machines	1'039.35		2'000.00		637.01	
110.3163	Location d'installations techniques	21'276.25		22'600.00		21'722.20	
110.3193	Cotisations	40.00		100.00		100.00	
110.3521	Participation archiviste intercommunale	23'253.65		23'000.00		22'407.30	
110.4361 *	Remboursements de traitements		2'060.80				12'012.25
110.4909	Imputations de frais administratifs		9'000.00		9'000.00		9'000.00
<b>111</b>	<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>	<b>307'636.49</b>	<b>14'490.25</b>	<b>332'300.00</b>	<b>22'600.00</b>	<b>284'898.14</b>	<b>17'420.50</b>
111.3099.0	Autres charges des autorités et du personnel	2'601.10		5'000.00		4'177.50	
111.3099.01	Repas, excursions, cadeaux	2'601.10		5'000.00		4'177.50	
111.3102	Annonces, journaux, documentation	537.00		800.00		537.00	
111.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	1'765.55		2'000.00		5'659.80	
111.3151	Entretien du mobilier et des machines			1'000.00		30.00	
111.3170	Frais de réceptions et de manifestations	45'951.40		43'900.00		46'045.55	
111.3181	Affranchissements et taxes	48'930.44		52'000.00		49'002.55	
111.3182	Frais de téléphones	8'785.90		8'700.00		8'364.75	
111.3185	Honoraires, études, expertises			5'000.00			
111.3186.0	Primes d'assurances de tiers, choses et RC	47'060.15		45'800.00		55'454.80	
111.3186.01	Assurances de choses - primes	35'879.60		35'800.00		37'006.10	
111.3186.10	RC - franchises et particip.	88.00		3'000.00		2'412.45	
111.3186.12	Véhicules - franchises et particip.	2'000.00		3'000.00		4'000.00	
111.3186.15	Bâtiments & contenu - franchises et particip.	6'092.55		2'000.00		10'036.25	
111.3186.20	Sinistres causés p/véhicules inconnus - franchises	3'000.00		2'000.00		2'000.00	
111.3193	Cotisations	16'180.85		16'300.00		15'992.05	
111.3199.0	Frais divers	56'431.75		64'800.00		4'343.90	
111.3199.01	Des séances intermunicipales	1'430.00		1'800.00		1'152.75	
111.3199.02	Pour les élections et votations	52'115.00		60'000.00		1'277.15	
111.3199.09	Frais divers	2'886.75		3'000.00		1'914.00	

111.3316	<b>Amort. autres dépenses</b> Amortissement étude de fonctionnement de l'administration communale (IDHEAP) repoussé en 2012.
130.3011	<b>Traitements du personnel fixe</b> Engagement d'une remplaçante pour palier l'absence pour maternité d'une collaboratrice, compensé en partie par le versement des indemnités journalières de l'assurance maternité. Compte tenu également de l'intervention de durée limitée (36 heures) d'une personne pour la gestion du logiciel des salaires.
130.3090	<b>Formation professionnelle</b> Dépenses plus importantes que prévues en raison des besoins en formations des nouveaux collaborateurs et de la formation de tout le personnel en vue du nouveau système d'entretiens de collaboration.
130.3099.01	<b>Repas, excursions, cadeaux</b> Coût de la soirée du personnel moins élevé que prévu.
130.3099.03	<b>Exploitation cafétéria Motty</b> Diminution du coût à charge de la Commune suite à l'augmentation du prix des consommations.
130.3099.04	<b>Santé et sécurité au travail</b> A la suite d'un contrôle de sécurité, renouvellement du matériel de grimpe pour la taille.
130.3102	<b>Annonces, journaux, documentation</b> En raison du nombre de mises au concours plus important que prévu.
130.3151	<b>Entretien du mobilier et des machines de bureau</b> Aucune intervention en 2011.
130.3185	<b>Honoraires et frais d'expertises</b> Aucun besoin en 2011.
130.4356	<b>Facturation de services à des tiers</b> Y compris gestion des salaires de la garderie Domino, fr. 6'000.-.
130.4361	<b>Remboursements de traitements</b> Indemnités journalières de l'assurance maternité.
130.4399	<b>Recettes diverses</b> Réduction pour décomptes informatiques accordée par l'AVS.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
111.3316 *	Amort. autres dépenses			6'500.00			
111.3526	Participation à Lausanne Région	64'392.35		64'200.00		69'381.24	
111.3658	Promotion économique locale	15'000.00		15'000.00		25'909.00	
111.3906	Imputations internes d'intérêts			1'300.00			
111.4362	Particip. accueil de jour à l'ass. RC		1'000.00		1'000.00		1'000.00
111.4390.0	Recettes diverses		13'490.25		15'100.00		16'420.50
111.4390.01	Emoluments de naturalisation		12'500.00		14'000.00		15'200.00
111.4390.02	Recettes diverses		990.25		1'100.00		1'220.50
111.4809	Prélèvement sur fonds de réserve				6'500.00		
<b>13</b>	<b>SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES</b>	<b>568'673.70</b>	<b>31'361.70</b>	<b>566'900.00</b>	<b>15'200.00</b>	<b>566'750.79</b>	<b>45'835.10</b>
<b>130</b>	<b>RESSOURCES HUMAINES</b>	<b>466'092.80</b>	<b>26'294.45</b>	<b>458'800.00</b>	<b>15'200.00</b>	<b>448'328.94</b>	<b>44'399.15</b>
130.3011 *	Traitements du personnel fixe	248'470.75		241'700.00		235'657.15	
130.3030	Cotisations AVS-AI-AC	21'437.70		20'900.00		19'400.55	
130.3040	Cotisations Caisse pensions	33'280.80		32'900.00		31'366.80	
130.3050	Assurances de personnes	1'927.75		3'400.00		2'456.50	
130.3060	Indemnisations et remboursements de frais	1'184.70		1'000.00		1'122.20	
130.3090 *	Formation professionnelle	75'953.10		70'000.00		65'139.46	
130.3092	Frais de recherche de personnel	1'400.00		2'000.00		700.00	
130.3099.0	Charges diverses des autorités et du personnel	48'355.27		55'000.00		44'559.18	
130.3099.01 *	Repas, excursions, cadeaux	10'140.75		17'000.00		14'422.65	
130.3099.02	Participation sur chèques REKA	7'210.00		8'000.00		6'436.00	
130.3099.03 *	Exploitation cafétéria Motty	3'117.12		5'000.00		1'606.19	
130.3099.04 *	Santé et sécurité au travail	27'887.40		25'000.00		22'094.34	
130.3101	Imprimés et fournitures de bureau	2'608.65		2'000.00		1'841.00	
130.3102 *	Annonces, journaux, documentation	19'807.20		15'000.00		18'894.70	
130.3111	Achats de mobilier et machines de bureau	1'303.00		2'000.00		16'609.20	
130.3151 *	Entretien du mobilier et des machines de bureau			1'000.00			
130.3163	Location d'installations techniques	5'310.83		4'800.00		4'861.55	
130.3182	Frais de téléphones	3'922.95		3'200.00		3'300.30	
130.3185 *	Honoraires et frais d'expertises			2'500.00		1'560.20	
130.3193	Cotisations	846.70		900.00		846.15	
130.3199	Frais divers	283.40		500.00		14.00	
130.4356 *	Facturation de services à des tiers		18'090.00		11'200.00		22'370.00
130.4361 *	Remboursements de traitements		2'720.00				16'817.75
130.4399 *	Recettes diverses		5'484.45		4'000.00		5'211.40

- 131.3090**      **Formation professionnelle**  
Montant de la prise en charge des cours interentreprises par le biais du fonds pour la formation professionnelle difficile à chiffrer et plus important que prévu.
- 131.4361**      **Remboursements de traitements**  
Indemnités des assurances perte de gain maladie et accidents.
- 140.3181**      **Affranchissements**  
Augmentation des tarifs de distribution inconnu au moment de l'établissement du budget.



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>131</b>	<b>APPRENTIS</b>	<b>102'580.90</b>	<b>5'067.25</b>	<b>108'100.00</b>		<b>118'421.85</b>	<b>1'435.95</b>
131.3014	Traitements des apprentis	82'024.70		83'400.00		93'725.60	
131.3030	Cotisations AVS-AI-AC	7'085.75		7'800.00		7'764.45	
131.3040	Cotisations Caisse pensions	163.20		200.00		127.20	
131.3050	Assurances de personnes	2'476.65		2'100.00		2'835.65	
131.3060	Indemnisations et remboursements de frais	6'453.30		6'600.00		6'661.40	
131.3090 *	Formation professionnelle	4'377.30		8'000.00		7'307.55	
131.4361 *	Remboursements de traitements		5'067.25				1'435.95
<b>14</b>	<b>INTERETS GENERAUX</b>	<b>25'464.31</b>	<b>3'130.00</b>	<b>26'100.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>28'877.50</b>	<b>5'320.00</b>
<b>140</b>	<b>JOURNAL COMMUNAL</b>	<b>25'464.31</b>	<b>3'130.00</b>	<b>26'100.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>28'877.50</b>	<b>5'320.00</b>
140.3101	Imprimés et fournitures de bureau	19'975.45		20'000.00		22'995.00	
140.3181 *	Affranchissements	4'078.86		3'600.00		4'187.90	
140.3199	Frais divers	1'410.00		2'500.00		1'694.60	
140.4359	Facturation d'annonces publicitaires		3'130.00		3'000.00		5'320.00
<b>15</b>	<b>AFFAIRES CULTURELLES ET DE LOISIRS</b>	<b>357'810.89</b>	<b>31'211.15</b>	<b>463'800.00</b>	<b>21'800.00</b>	<b>281'838.92</b>	<b>13'370.70</b>
<b>150</b>	<b>SOCIETES RECREATIVES</b>	<b>9'200.00</b>		<b>11'500.00</b>		<b>11'300.00</b>	
150.3653.0	Subventions et dons	9'200.00		11'500.00		11'300.00	
150.3653.01	Aux sociétés culturelles de l'USL	8'500.00		8'500.00		8'500.00	
150.3653.02	Aux sociétés culturelles extérieures	700.00		3'000.00		2'800.00	
<b>151</b>	<b>THEATRE ET CONCERTS</b>	<b>117'530.00</b>		<b>117'000.00</b>		<b>116'166.00</b>	
151.3653.0	Subventions	117'530.00		117'000.00		116'166.00	
151.3653.03	Fonds intercommunal de la culture	66'270.00		66'000.00		65'454.00	
151.3653.04	La Grange de Dorigny	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
151.3653.05	Théâtre Kléber-Méleau	44'180.00		44'000.00		43'636.00	
151.3653.06	Centre d'études musicales	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
151.3653.07	Théâtre de Beausobre	1'080.00		1'000.00		1'076.00	
151.3653.09	Fondation vaudoise pour le cinéma	1'000.00		1'000.00		1'000.00	

<b>153.3011</b>	<b>Traitements du personnel fixe</b> Engagement du chef du Service des affaires culturelles, sportives et de la jeunesse reporté en 2012, mais imputation dans les comptes 153.3011 et suivants de la charge relative au secrétariat.
<b>153.3030</b>	<b>Cotisations AVS-AI-AC</b> En fonction du compte 153.3011.
<b>153.3040</b>	<b>Cotisations Caisse pensions</b> En fonction du compte 153.3011.
<b>153.3050</b>	<b>Assurances de personnes</b> En fonction du compte 153.3011.
<b>153.3060</b>	<b>Indemnisations et remboursements de frais</b> Pas de remboursement de frais en 2011.
<b>153.3156</b>	<b>Entretien et réparations panneaux lumineux</b> Recherche de panne et remplacement de deux modems sur deux des trois anciens panneaux.
<b>153.3311</b>	<b>Amortissement des dépenses d'investissements</b> Amortissement des 3 panneaux lumineux.
<b>153.3313</b>	<b>Amort. d'équipements techniques</b> Amortissement des 2 panneaux lumineux supplémentaires.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>152</b>	<b>BIBLIOTHEQUE COMMUNALE</b>	<b>94'298.94</b>		<b>96'400.00</b>		<b>88'074.37</b>	
152.3011	Traitements	49'627.00		49'700.00		45'590.60	
152.3030	Cotisations AVS-AI-AC	4'349.20		4'300.00		3'848.20	
152.3040	Cotisations à la caisse de pensions	6'720.00		6'900.00		6'039.60	
152.3050	Assurances de personnes	389.00		800.00		377.25	
152.3060	Indemnités et remboursements de frais	84.80		500.00		220.20	
152.3102	Imprimés, livres, documentation, reliure	20'151.17		20'000.00		19'779.82	
152.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	2'013.35		2'500.00		1'721.50	
152.3163	Location d'installations techniques	2'053.27		2'100.00		2'062.55	
152.3170	Frais de réceptions et de manifestations	3'606.35		4'000.00		3'407.65	
152.3182	Frais de téléphones	604.80		700.00		577.00	
152.3193	Cotisations	300.00		500.00		450.00	
152.3199	Indemnités et primes aux bénévoles	4'400.00		4'400.00		4'000.00	
<b>153</b>	<b>ANIMATION CULTURELLE ET RECREATIVE</b>	<b>136'781.95</b>	<b>31'211.15</b>	<b>238'900.00</b>	<b>21'800.00</b>	<b>66'298.55</b>	<b>13'370.70</b>
153.3011 *	Traitements du personnel fixe	41'890.00		109'500.00			
153.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	3'673.15		9'500.00			
153.3040 *	Cotisations Caisse pensions	608.40		15'300.00			
153.3050 *	Assurances de personnes	328.25		1'600.00			
153.3060 *	Indemnités et remboursements de frais			1'000.00			
153.3102	Annonces, journaux, documentation	208.90		500.00		44.70	
153.3141	Entretien de la tente communale	1'089.30		1'800.00		1'280.30	
153.3156 *	Entretien et réparations panneaux lumineux	2'732.40		1'000.00		1'277.75	
153.3170.0	Frais manifestations, rencontres et animations	24'843.30		30'400.00		21'206.30	
153.3170.01	Manifestations, animations diverses	6'030.05		6'400.00		6'869.00	
153.3170.02	Activités "Suisse-Etrangers"	18'813.25		24'000.00		14'337.30	
153.3182	Frais de téléphones	849.60		900.00		781.10	
153.3186	Assurance panneaux lumineux	358.25		400.00		295.40	
153.3193	Cotisations	365.00		700.00		665.00	
153.3199.0	Participations diverses	26'233.90		27'800.00		18'830.80	
153.3199.03	Frais du passeport vacances	2'657.35		3'700.00		3'243.05	
153.3199.04	Manifestation de la fête nationale	6'644.10		8'000.00		2'914.25	
153.3199.05	Action prévention					512.00	
153.3199.06	Galerie du Pressoir	1'000.00		1'000.00		1'500.00	
153.3199.07	Refuge d'Ecublens - couverture excédent charges	15'932.45		15'100.00		10'661.50	
153.3311 *	Amortissement des dépenses d'investissements	9'400.00		9'400.00		9'400.00	
153.3313 *	Amort. d'équipements techniques	6'300.00		8'900.00			

<b>153.4513</b>	<b>Subventions de l'ODM</b> Subvention de l'Office des migrations aux deux projets de la Commission Suisses-Etrangers "Bienvenue dans l'Ouest" et "Apprendre l'école".
<b>153.4809</b>	<b>Prélèvement sur fonds de réserve</b> Voir comptes 153.3311 et 153.3313.
<b>170.3161</b>	<b>Location de terrains et salles de gymnastique</b> En fonction des locations effectives à Chavannes pour le VBC et Actygyg.
<b>170.3311</b>	<b>Amortissement des dépenses d'investissements</b> Amortissements ordinaires des investissements suivants : Croset - rénovation du sol et rempl. du système d'arrosage fr. 18'400.- / Croset - réaménagement des terrains de sport fr. 107'469.19 / Coquerellaz - réaménagement du terrain de sport fr. 9'300.-.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
153.3653.0	Subventions diverses	13'522.50		16'500.00		9'500.00	
153.3653.13	Centre de rencontre et d'animation de Renens	2'500.00		5'000.00		5'000.00	
153.3653.14	Université populaire de Lausanne	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
153.3653.15	Livres sans frontière	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
153.3653.16	Connaissance 3	1'000.00		1'000.00			
153.3653.17	Association d'Encre et de Plomb	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
153.3653.18	Slow Ouest (slow up)	5'522.50		6'000.00			
153.3906	Imputations internes d'intérêts	4'379.00		3'700.00		3'017.20	
153.4353	Ventes diverses		655.00		500.00		920.00
153.4513 *	Subventions de l'ODM		10'776.00				
153.4656	Participations et subventions de tiers		4'080.15		3'000.00		3'050.70
153.4809 *	Prélèvement sur fonds de réserve		15'700.00		18'300.00		9'400.00
<b>16</b>	<b>TOURISME</b>	<b>120'812.60</b>	<b>120'812.60</b>	<b>121'000.00</b>	<b>121'000.00</b>	<b>124'727.20</b>	<b>124'727.20</b>
<b>160</b>	<b>TOURISME</b>	<b>120'812.60</b>	<b>120'812.60</b>	<b>121'000.00</b>	<b>121'000.00</b>	<b>124'727.20</b>	<b>124'727.20</b>
160.3301	Défalcons et annulations de frais	2'508.30		1'000.00		2'470.75	
160.3523.0	Rétrocessions à des institutions touristiques	107'656.90		109'200.00		111'253.35	
160.3523.01	Lausanne Tourisme	21'531.40		21'800.00		22'250.65	
160.3523.02	Fonds équipement touristique région lausannoise	53'828.45		54'600.00		55'626.70	
160.3523.03	Ecublens-animation Société de développement	32'297.05		32'800.00		33'376.00	
160.3909	Imputations internes perception des taxes	10'647.40		10'800.00		11'003.10	
160.4066	Taxe de séjour		120'812.60		121'000.00		124'727.20
<b>17</b>	<b>SPORTS</b>	<b>440'453.84</b>	<b>30'555.80</b>	<b>477'700.00</b>	<b>31'100.00</b>	<b>259'449.45</b>	<b>20'718.90</b>
<b>170</b>	<b>SPORTS</b>	<b>425'182.24</b>	<b>30'555.80</b>	<b>462'700.00</b>	<b>31'100.00</b>	<b>259'449.45</b>	<b>20'718.90</b>
170.3114	Achats de machines et matériel	8'771.80		9'500.00		5'212.10	
170.3121	Achats d'eau	3'889.95		10'000.00		11'008.65	
170.3123	Achats d'électricité	5'741.90		5'800.00		4'937.35	
170.3133	Produits et fournitures de nettoyage	183.65		300.00		300.00	
170.3141	Entretien des bâtiments	771.65		1'000.00		1'922.00	
170.3145	Entretien des places de sport	27'018.15		26'500.00		7'199.35	
170.3161 *	Location de terrains et salles de gymnastique	32'760.00		48'000.00		42'960.00	
170.3185	Honoraires et frais d'expertises	5'099.95		9'000.00		542.35	
170.3199	Frais divers			1'500.00			
170.3311 *	Amortissement des dépenses d'investissements	135'169.19		150'600.00		18'400.00	
170.3527	Participation aux frais du stand de tir d'Echandens	10'161.40		10'200.00		10'036.30	

- 170.3653.10**      **Aux sociétés sportives de l'USL**  
Subvention supplémentaire de Fr. 2'000.- accordée à Actigym pour l'achat de tapis de sol. Décision municipale du 10 janvier 2011.
- 170.4809**      **Prélèvement sur fonds de réserve**  
Voir compte 170.3311.
- 180.3329**      **Amortissement des dépenses d'investissements**  
Amortissement de notre participation au TSOL (3060 actions).

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
170.3653.0	Subventions et dons	114'915.60		116'400.00		108'025.40	
170.3653.10 *	Aux sociétés sportives de l'USL	30'900.00		28'900.00		28'500.00	
170.3653.11	Aux sociétés sportives extérieures	6'800.00		8'000.00		4'050.00	
170.3653.12	Aux sportifs d'élite	17'500.00		20'000.00		16'500.00	
170.3653.13	Participation CIGM (Centre Intercom. Glace Malley)	55'225.00		55'000.00		54'545.00	
170.3653.16	Participation grand prix des villes sportives	4'490.60		4'500.00		4'430.40	
170.3901	Imputations internes de frais de personnel	43'000.00		43'000.00		43'000.00	
170.3906	Imputations internes d'intérêts	37'699.00		30'900.00		5'905.95	
170.4356	Services facturés à des tiers		2'855.80		2'500.00		2'318.90
170.4809 *	Prélèvement sur fonds de réserve		27'700.00		28'600.00		18'400.00
<b>171</b>	<b>GYMNAESTRADA</b>	<b>15'271.60</b>		<b>15'000.00</b>			
171.3163	Location d'une cantine	3'157.90		4'000.00			
171.3170.01	Manifestations, animations diverses	3'223.10		3'500.00			
171.3189.04	Frais de surveillance	8'890.60		7'500.00			
<b>18</b>	<b>TRANSPORTS PUBLICS</b>	<b>4'231'749.00</b>	<b>93'640.00</b>	<b>4'181'900.00</b>	<b>89'000.00</b>	<b>3'763'057.64</b>	<b>76'049.10</b>
<b>180</b>	<b>TRANSPORTS PUBLICS</b>	<b>4'231'749.00</b>	<b>93'640.00</b>	<b>4'181'900.00</b>	<b>89'000.00</b>	<b>3'763'057.64</b>	<b>76'049.10</b>
180.3170	Semaine de la Mobilité	3'516.50		3'000.00		2'628.50	
180.3329 *	Amortissement des dépenses d'investissements	102'000.00		102'000.00		102'000.00	
180.3517.0	Participations aux entreprises de transports publics	4'022'999.05		3'973'000.00		3'577'610.00	
180.3517.01	TL - lignes de trafic urbain	2'989'220.00		2'914'900.00		2'601'121.00	
180.3517.03	Lignes du trafic régional et assimilé	973'779.05		998'100.00		916'489.00	
180.3517.05	Participation aux T.P.M.	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
180.3657.01	Subvention "Ouest roule"	1'666.65		2'500.00		2'459.90	
180.3657.02	Subvention "Lausanne-Région - Transports"	4'859.80		5'000.00		3'927.24	
180.3659	Don à la CGN	2'100.00		2'000.00		2'000.00	
180.3667.01	Achat cartes journalières CFF AG-Flexi	90'400.00		90'400.00		68'425.00	
180.3667.02	Achat abonnements CGN	4'207.00		4'000.00		4'007.00	
180.3667.10	Subventions pour achats vélos électriques						
180.4359.01	Ventes cartes journalières CFF AG-Flexi		90'060.00		86'500.00		73'150.00
180.4359.02	Ventes abonnements CGN		3'580.00		2'500.00		2'899.10
180.4809	Prélèvement sur fonds "développement durable"						

- 190.3151 Achats et entretien du matériel informatique**  
Y compris achat de 2 iPad pour le service des travaux et installation d'un onduleur au Motty.
- 190.3188.03 Acquisition de nouveaux programmes**  
L'achat d'un nouveau logiciel de gestion des archives prévu au budget 2011 pour fr. 30'000.- est désormais lié à un projet plus vaste (mise à jour de Panorama), qui concerne l'ensemble des communes du Canton. Cette somme n'a finalement pas été utilisée en 2011, le logiciel convoité étant en phase de test. La phase de lancement officielle du projet aura lieu en 2012, raison pour laquelle le montant a été reporté au budget 2012.
- 190.3189.01 Hébergement informatique**  
La mise en service du système de secours est intervenue en milieu d'année.
- 190.3189.02 Gestion des postes de travail et du réseau**  
Y compris installation et configuration du nouvel accès au système d'information central sur la migration (SYMIC) pour le Contrôle des habitants, fr. 1'279.80.
- 190.3316 Amort. autres dépenses**  
Amortissement ordinaire de la nouvelle solution d'infogérance.
- 190.4809 Prélèvement sur fonds de réserve**  
Voir compte 190.3316.



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>19</b>	<b>SERVICE D'INFORMATIQUE</b>	<b>306'204.60</b>	<b>26'540.15</b>	<b>376'800.00</b>	<b>39'000.00</b>	<b>357'102.25</b>	
<b>190</b>	<b>OFFICE INFORMATIQUE</b>	<b>306'204.60</b>	<b>26'540.15</b>	<b>376'800.00</b>	<b>39'000.00</b>	<b>357'102.25</b>	
190.3111	Achats de mobilier et petit matériel	950.40		1'000.00		787.75	
190.3151 *	Achats et entretien du matériel informatique	25'871.55		23'000.00		15'668.15	
190.3182	Frais de télécommunications	16'946.45		18'600.00		1'469.00	
190.3186	Assurances de choses	3'277.50		3'000.00		3'001.90	
190.3188.01	Développement et maintenance site Internet	3'561.40		5'800.00		5'270.25	
190.3188.02	Maintenance programmes et mises à jour licences	55'002.80		59'900.00		48'226.09	
190.3188.03 *	Acquisition de nouveaux programmes	34'556.45		62'900.00			
190.3189.0	Prestations fournies par des tiers	134'141.90		157'500.00			
190.3189.01 *	Hébergement informatique	110'891.15		130'200.00			
190.3189.02 *	Gestion des postes de travail et du réseau	19'060.35		17'300.00			
190.3189.03	Conseil, assistance, mise en place nouveaux projets	4'190.40		10'000.00			
190.3316 *	Amort. autres dépenses	24'940.15		37'400.00			
190.3529	Participation à l'informatique intercommunale					282'679.11	
190.3906	Imputations internes d'intérêts	6'956.00		7'700.00			
190.4356	Services facturés à des tiers		1'600.00		1'600.00		
190.4809 *	Prélèvement sur fonds de réserve		24'940.15		37'400.00		

<b>200.3183</b>	<b>Frais bancaires</b> Y compris commission de courtage sur renouvellement emprunt.
<b>200.3184</b>	<b>Frais de contentieux et de poursuites</b> En fonction des procédures engagées.
<b>200.3301</b>	<b>Défalcations et annulations de frais</b> En fonction du résultat des procédures de poursuites engagées (débiteurs insolvables).
<b>200.3809</b>	<b>Attribution/ajustement - fonds "Débiteurs douteux"</b> En fonction de l'estimation des risques de pertes.
<b>200.4361</b>	<b>Remboursements de traitements</b> Indemnités journalières en cas de service militaire.
<b>200.4393</b>	<b>Escomptes sur factures des fournisseurs</b> Y compris escomptes accordés par une entreprise de réfections de routes, fr. 6'000.- environ. Généralement, les entreprises de construction pratiquent des prix nets, toutes déductions comprises.
<b>200.4809</b>	<b>Prélèvement/ajustement - fonds "Débiteurs douteux"</b> En fonction des pertes enregistrées en 2011.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>2</b>	<b>*** FINANCES ***</b>	<b>15'038'759.60</b>	<b>45'271'941.60</b>	<b>11'233'000.00</b>	<b>41'282'700.00</b>	<b>7'449'297.41</b>	<b>38'482'919.95</b>
<b>20</b>	<b>COMPTABILITE-CAISSE-CONTENTIEUX</b>	<b>698'964.12</b>	<b>173'344.47</b>	<b>702'700.00</b>	<b>156'500.00</b>	<b>697'524.36</b>	<b>173'204.28</b>
<b>200</b>	<b>COMPTA. GENERALE-CAISSE-CONTENTIEUX</b>	<b>698'964.12</b>	<b>173'344.47</b>	<b>702'700.00</b>	<b>156'500.00</b>	<b>697'524.36</b>	<b>173'204.28</b>
200.3011	Traitements	478'994.50		481'300.00		460'382.85	
200.3030	Cotisations AVS-AI-AC	41'806.40		41'700.00		38'600.70	
200.3040	Cotisations à la caisse de pensions	65'691.60		66'100.00		62'655.00	
200.3050	Assurances de personnes	3'734.50		7'300.00		3'766.00	
200.3060	Indemnités et remboursements de frais	1'644.20		3'000.00		1'253.00	
200.3101	Imprimés et fournitures de bureau	5'989.90		6'000.00		5'277.40	
200.3102	Annonces, journaux, documentation	453.00		1'000.00		621.52	
200.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	4'313.75		4'700.00		12'272.35	
200.3151	Entretien du mobilier et des machines			1'000.00		517.35	
200.3163	Location d'installations techniques	5'469.86		5'200.00		5'413.60	
200.3181	Taxes postales	7'091.57		6'000.00		6'016.47	
200.3182	Frais de téléphones	5'730.25		5'900.00		5'769.00	
200.3183 *	Frais bancaires	8'668.68		4'500.00		9'055.62	
200.3184 *	Frais de contentieux et de poursuites	16'962.55		12'000.00		13'892.35	
200.3185	Honoraires et frais d'expertises	21'060.00		24'000.00		23'779.60	
200.3193	Cotisations	335.00		500.00		335.00	
200.3199	Frais divers	99.80		500.00		405.10	
200.3301 *	Défalcations et annulations de frais	15'781.34		12'000.00		9'409.95	
200.3809 *	Attribution/ajustement - fonds "Débiteurs douteux"	15'137.22		20'000.00		38'101.50	
200.4356	Services facturés à des tiers		13'300.00		12'600.00		17'551.95
200.4361 *	Remboursements de traitements		1'041.25				3'949.30
200.4362	Facturation de frais contentieux et intérêts de retard		40'442.75		38'000.00		40'017.10
200.4393 *	Escomptes sur factures des fournisseurs		8'179.55		3'000.00		3'101.38
200.4809 *	Prélèvement/ajustement - fonds "Débiteurs douteux"		27'557.22		20'000.00		25'583.00
200.4909	Imputations internes de frais administratifs		82'823.70		82'900.00		83'001.55

<b>210</b>	<b>IMPOTS</b> Hormis l'impôt foncier et la taxe sur les divertissements, tous les montants ressortent des décomptes transmis par l'Administration Cantonale des Impôts (ACI).
<b>210.3184</b>	<b>Frais de contentieux et de poursuites</b> Frais de contentieux relatifs aux créances d'impôts communaux avancés par le canton et remboursés par les contribuables, voir compte 210.4362.
<b>210.4011.02</b>	<b>Impôts bénéfice pers. morales, acptes année suivante</b> Acomptes de l'année 2012 facturés en 2011 aux sociétés qui clôturent leurs comptes au 31 mars. D'entente avec le réviseur (Fidinter), ce montant fait l'objet d'une correction de valeur afin de respecter le principe de la périodicité.
<b>210.4012.02</b>	<b>Impôts capital pers. morales, acptes année suivante</b> Voir commentaire compte 210.4011.02.
<b>210.4362</b>	<b>Remboursements de frais de contentieux</b> Voir compte 210.3184.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>21</b>	<b>IMPOTS</b>	<b>1'830'690.62</b>	<b>31'464'341.11</b>	<b>1'022'100.00</b>	<b>29'678'000.00</b>	<b>1'099'370.40</b>	<b>29'783'848.78</b>
<b>210 *</b>	<b>IMPOTS</b>	<b>1'666'333.67</b>	<b>30'116'651.85</b>	<b>882'100.00</b>	<b>28'508'000.00</b>	<b>951'282.92</b>	<b>28'562'053.04</b>
210.3184 *	Frais de contentieux et de poursuites	30'815.47		7'000.00		20'758.83	
210.3187	Emoluments à l'Office d'impôt	200'261.01		190'000.00		166'973.73	
210.3290	Intérêts bonifiés	84'772.11		70'000.00		72'411.92	
210.3301.01	Défalcations impôts - Personnes physiques	336'262.92		180'000.00		103'378.70	
210.3301.02	Défalcations impôts - Personnes morales	148'346.64		20'000.00		2'561.15	
210.3301.03	Défalcations impôt foncier	2.03		100.00		387.50	
210.3301.04	Remises impôts - Personnes physiques	2'292.93		15'000.00		8'318.24	
210.3809.01	Attr. fonds "Déb. douteux impôts Pers. physiques"	578'754.92		250'000.00		595'802.70	
210.3809.02	Attr. fonds "Déb. douteux impôts Pers. morales"	284'825.64		150'000.00		-19'309.85	
210.4001	Impôt sur le revenu et sur le bénéfice en capital		17'507'548.20		17'455'000.00		17'925'376.62
210.4002	Impôt sur la fortune		1'429'537.11		1'640'000.00		1'622'948.40
210.4003	Impôt à la source		1'377'073.52		1'000'000.00		965'617.66
210.4004	Impôt spécial des étrangers		54'143.45		130'000.00		107'613.05
210.4011	Impôt sur le bénéfice net des personnes morales						3'078'761.65
210.4011.0	Impôts sur bénéfice des personnes morales		3'904'703.85		3'635'000.00		
210.4011.01	Impôts sur bénéfice des pers. morales, dcpte ACI		4'193'032.75		3'635'000.00		
210.4011.02 *	Impôts bénéfice pers. morales, acptes année suivante		-288'328.90				
210.4012	Impôt sur le capital des personnes morales						497'902.10
210.4012.0	Impôts sur capital des personnes morales		282'693.10		180'000.00		
210.4012.01	Impôts sur capital des pers. morales, dcpte ACI		302'208.20		180'000.00		
210.4012.02 *	Impôts capital pers. morales, acptes année suivante		-19'515.10				
210.4013	Impôt complémentaire s/immeubles		161'101.50		200'000.00		235'070.80
210.4020	Impôt foncier		1'681'873.65		1'670'000.00		1'731'212.45
210.4040	Droits de mutation sur les transferts immobiliers		965'870.95		600'000.00		775'468.95
210.4050	Impôt sur les successions et les donations		505'174.90		500'000.00		240'900.60
210.4061	Impôt sur les chiens		39'250.00		41'000.00		42'230.00
210.4062	Taxe sur les divertissements		62'009.95		30'000.00		61'068.90
210.4090	Impôts récupérés après défalcation		65'125.35		20'000.00		32'574.60
210.4221	Intérêts de retard et pénalités		233'412.45		150'000.00		146'808.43
210.4362 *	Remboursements de frais de contentieux		30'815.47		7'000.00		20'758.83
210.4410	Participation à l'impôt des frontaliers		786'816.05		700'000.00		701'720.25
210.4411	Participation à l'impôt sur les gains immobiliers		683'957.35		350'000.00		270'079.90
210.4809.01	Prél. fonds "Déb. douteux impôts Pers. physiques"		336'262.92		180'000.00		103'378.70
210.4809.02	Prél. fonds "Déb. douteux impôts Pers. morales"		9'282.08		20'000.00		2'561.15

- 220.3220.01**      **Fonds de comp. AVS - 2011-2021 2.49% 7'000'000.-**  
Les deux emprunts remboursés en 2011 ont été renouvelés en mai sur les conseils des banquiers et courtiers afin de profiter des taux d'intérêts bas.
- 221.4221**      **Intérêts des comptes-courants**  
Le solde moyen des liquidités a été supérieur aux prévisions en raison du renouvellement des emprunts échus, de la réalisation partielle des investissements (77%) et de l'amélioration de la marge d'autofinancement.
- 221.4250.03**      **Dividende s/actions TvT Services SA**  
Versement d'un dividende de 10% jusqu'en 2007, 20% en 2008 et 2009 et 25% en 2010 et 2011.
- 224**      **FONDS DE PEREQUATION HORIZONTAL**  
Voir explications au point 1.4 du préambule pages 4 et 5.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>211</b>	<b>PATENTES ET CONCESSIONS</b>	<b>164'356.95</b>	<b>1'347'689.26</b>	<b>140'000.00</b>	<b>1'170'000.00</b>	<b>148'087.48</b>	<b>1'221'795.74</b>
211.3809	Attribution au fonds pour le développement durable	164'356.95		140'000.00		148'087.48	
211.4101	Patentes de boissons et tabac		32'832.85		30'000.00		37'096.10
211.4319	Emolument pour usage du sol 0.7ct/kWh		1'150'499.46		1'000'000.00		1'036'612.16
211.4342	Taxe pour développement durable 0.1 ct/kWh		164'356.95		140'000.00		148'087.48
<b>22</b>	<b>SERVICE FINANCIER</b>	<b>8'619'606.60</b>	<b>10'104'987.06</b>	<b>8'226'200.00</b>	<b>9'166'200.00</b>	<b>5'630'525.45</b>	<b>8'379'651.24</b>
<b>220</b>	<b>SERVICE DE LA DETTE</b>	<b>503'811.45</b>	<b>503'811.45</b>	<b>388'200.00</b>	<b>388'200.00</b>	<b>499'409.45</b>	<b>499'409.45</b>
220.3220.0	Intérêts des emprunts à moyen et long terme	503'811.45		388'200.00		499'409.45	
220.3220.01 *	Fonds de comp. AVS - 2011-2021 2.49% 7'000'000.-	115'714.00					
220.3220.07	Kommunal.Austria - 2003-2011 2.50% 3'950'000.-	24'686.00		24'700.00		99'688.00	
220.3220.08	Banque Dexia - 2003-2013 2.77% 5'500'000.-	152'350.00		152'400.00		152'350.00	
220.3220.09	Postfinance - 2003-2011 2.50% 2'000'000.-	21'667.00		21'700.00		50'000.00	
220.3220.10	Fonds de comp. AVS - 2004-2012 2.45% 3'000'000.-	73'500.00		73'500.00		73'500.00	
220.3220.11	SUVA-CNA - 2005-10 2.00 % 2'300'000.--					7'028.00	
220.3220.12	SUVA-CNA - 2005-2012 2.30% 3'000'000.-	69'000.00		69'000.00		69'000.00	
220.3220.33	U.B.S. pour Veilloud 5-7	46'894.45		46'900.00		47'843.45	
220.4906	Imputations internes d'intérêts		503'811.45		388'200.00		499'409.45
<b>221</b>	<b>RENDEMENT DES TITRES ET CREANCES</b>	<b>4'119.15</b>	<b>338'446.61</b>	<b>3'000.00</b>	<b>238'000.00</b>		<b>400'905.79</b>
221.3809	Attribution au fonds pour le développement durable	4'119.15		3'000.00			
221.4221 *	Intérêts des comptes-courants		82'923.36		35'500.00		141'459.74
221.4222	Intérêts des placements à moyen et long terme		46'584.10		42'000.00		38'374.80
221.4250.0	Revenu des prêts et participations		204'820.00		157'500.00		211'975.00
221.4250.02	Dividende s/actions SIE SA		100'300.00		100'300.00		100'300.00
221.4250.03 *	Dividende s/actions TvT Services SA		76'750.00		30'700.00		76'750.00
221.4250.04	Intérêts prêt Sté Coopérative du Refuge		5'270.00		5'300.00		5'425.00
221.4250.99	Dividende s/actions et participations diverses		22'500.00		21'200.00		29'500.00
221.4419	Redistribution du produit de la taxe sur le CO2		4'119.15		3'000.00		9'096.25
<b>224 *</b>	<b>FONDS DE PEREQUATION HORIZONTAL</b>	<b>8'111'676.00</b>	<b>9'262'729.00</b>	<b>7'835'000.00</b>	<b>8'540'000.00</b>	<b>5'131'116.00</b>	<b>7'479'336.00</b>
224.3529	Versement au fonds	8'111'676.00		7'835'000.00		5'131'116.00	
224.4529.01	Versement du fonds		6'865'952.00		6'374'000.00		5'187'588.00
224.4529.02	Couche thématique "Transports"		2'396'777.00		2'166'000.00		2'291'748.00

231.3190	<b>Attribution aux fonds spéciaux</b> Voir compte 231.4690.
231.3303	<b>Amort. terrains et bâtiments patr. financier</b> Amortissement de l'assainissement du bâtiment sis rue du Villars 11.
231.3321	<b>Amort. supplém. patrimoine administratif</b> Amortissement supplémentaire des investissements suivants : Acquisition de mobilier scolaire fr. 129'140.- / 2 panneaux lumineux supplémentaires fr. 56'043.40 / réaménagement du terrain de sport de la Coquerellaz fr. 175'091.90 / Nouvelle solution d'infogérance fr. 98'800.- + amortissement supplémentaire de divers anciens investissements pour fr. 2.513 mio en compensation du gain comptable généré par la régularisation du décompte 2010 de l'ancienne péréquation (voir cpte 231.4515 et 4529 + préambule 1.4, page 4 et 1.5, page 7).
231.3329	<b>Autres amortissements</b> Amortissement jusqu'à une valeur de fr. 1.- pour mémoire des titres réactivés, voir compte 231.4241.
231.4241	<b>Gains comptables s/papiers valeurs du PF</b> Réactivation des titres qui avaient été entièrement amortis. Il s'agit des actions du CIGM et de LS Vaud Foot et des parts sociales de La Maison du Peuple, de Boipac et de la Pétanque du Motty. La liste détaillée de tous les titres figure dorénavant dans les tableaux annexes (pages roses).
231.4399	<b>Recettes diverses</b> Y compris traitement des actes de défaut de biens (voir préambule 1.5, page 7).
231.4515	<b>Régularisation décpte ancien mod. facture sociale</b> Voir préambule 1.4, page 4.
231.4529	<b>Régularisation décpte ancien modèle péréquation</b> Voir préambule 1.4, page 4.
231.4690	<b>Dons et legs</b> Don en faveur des familles défavorisées attribué au fonds des Affaires sociales par le compte 231.3190.
231.4809.03	<b>Prélèvement sur fonds "Réserve générale"</b> L'amélioration du résultat des comptes par rapport au budget a permis de renoncer au prélèvement dans le fonds "Réserve générale".



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>23</b>	<b>AMORTISSEMENTS ET RESERVES</b>	<b>3'889'498.26</b>	<b>3'529'268.96</b>	<b>1'282'000.00</b>	<b>2'282'000.00</b>	<b>21'877.20</b>	<b>146'215.65</b>
<b>231</b>	<b>ELEMENTS EXTRAORDINAIRES</b>	<b>3'889'498.26</b>	<b>3'529'268.96</b>	<b>1'282'000.00</b>	<b>2'282'000.00</b>	<b>21'877.20</b>	<b>146'215.65</b>
231.3190 *	Attribution aux fonds spéciaux	5'372.56				5'295.45	
231.3199	Frais divers					16'581.75	
231.3303 *	Amort. terrains et bâtiments patr. financier	768'551.40		800'000.00			
231.3321 *	Amort. supplém. patrimoine administratif	2'972'075.30		482'000.00			
231.3329 *	Autres amortissements	143'499.00					
231.4241 *	Gains comptables s/papiers valeurs du PF		143'504.00				
231.4242	Gains comptables s/immeubles du PF						90'000.00
231.4249	Gains comptables s/autres éléments du PF						28'200.00
231.4399 *	Recettes diverses		35'777.26				23'015.65
231.4515 *	Régularisation décpte ancien mod. facture sociale		1'367'049.00				
231.4529 *	Régularisation décpte ancien modèle péréquation		750'312.00				
231.4690 *	Dons et legs		5'000.00				5'000.00
231.4809.01	Prélèvement sur fonds "Réserve invest. futurs"		1'227'626.70		1'282'000.00		
231.4809.03 *	Prélèvement sur fonds "Réserve générale"				1'000'000.00		

<b>300.3011</b>	<b>Traitements</b> Engagement du nouveau collaborateur, prévu en 2011, reporté en janvier 2012.
<b>300.3030</b>	<b>Cotisations AVS-AI-AC</b> En fonction du compte 300.3011.
<b>300.3040</b>	<b>Cotisations à la caisse de pensions</b> En fonction du compte 300.3011.
<b>300.3050</b>	<b>Assurances de personnes</b> En fonction du compte 300.3011.
<b>300.3111</b>	<b>Achats de mobilier, machines et matériel</b> y compris remplacement chaise de bureau pour le nouveau CDS.
<b>300.3155</b>	<b>Entretien des véhicules</b> Réparations véhicule Iveco.
<b>300.3313</b>	<b>Amortissement des dépenses d'investissements</b> Amortissement du véhicule utilitaire Iveco.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>*** DOMAINES ET BATIMENTS ***</b>	<b>1'347'614.64</b>	<b>1'012'850.85</b>	<b>1'758'100.00</b>	<b>1'245'400.00</b>	<b>1'328'427.06</b>	<b>1'443'947.50</b>
<b>30</b>	<b>SERVICE ADMINISTR. ET TECHNIQUE</b>	<b>266'720.32</b>	<b>8'161.25</b>	<b>406'900.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>296'304.83</b>	<b>11'176.45</b>
<b>300</b>	<b>BATIMENTS ADMINISTRATION</b>	<b>266'720.32</b>	<b>8'161.25</b>	<b>406'900.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>296'304.83</b>	<b>11'176.45</b>
300.3011 *	Traitements	175'165.00		284'600.00		174'290.00	
300.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	15'343.10		24'600.00		14'680.15	
300.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	23'557.20		38'900.00		23'290.80	
300.3050 *	Assurances de personnes	1'372.55		4'400.00		1'439.35	
300.3060	Indemnisations et remboursements de frais	237.30		500.00		78.50	
300.3080	Personnel intérimaire facturé par des tiers					6'986.65	
300.3101	Imprimés et fournitures de bureau	3'049.30		2'500.00		2'549.85	
300.3102	Annonces, journaux, documentation	1'326.00		2'200.00		1'322.20	
300.3111 *	Achats de mobilier, machines et matériel	2'011.25		1'500.00		1'450.00	
300.3113	Achats d'équipements pour manifestations			500.00		3'588.45	
300.3114	Achats de machines et matériel d'exploitation	1'002.45		1'000.00		729.50	
300.3124	Achats de carburants - véhicules bâtiments	1'423.40		1'500.00		1'453.45	
300.3135	Achats de matières premières	4'403.50		4'700.00		906.95	
300.3151	Entretien du mobilier et des machines	53.10		300.00		28.50	
300.3155 *	Entretien des véhicules	4'073.20		2'000.00		27'685.75	
300.3163	Location d'installations techniques	4'912.22		5'000.00		4'736.58	
300.3182	Frais de téléphones	4'821.55		4'500.00		4'358.80	
300.3185.01	Honoraires, études, expertises	4'000.00		4'000.00			
300.3185.02	Label "Cité de l'Energie"	4'600.00		10'000.00		11'455.30	
300.3186	Assurances de choses	3'098.10		2'700.00		2'629.30	
300.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	20.00		100.00		339.60	
300.3193	Cotisations	2'288.00		2'300.00		2'210.00	
300.3199	Frais divers	1'394.10		1'000.00		1'244.60	
300.3313 *	Amortissement des dépenses d'investissements	6'700.00		6'700.00		6'700.00	
300.3906	Imputations internes d'intérêts	1'869.00		1'400.00		2'150.55	
300.4356	Services facturés à des tiers		3'661.25				3'818.95
300.4359	Ventes et prestations diverses						32.50
300.4517	Part. du canton au label "Cité de l'Energie"		4'500.00		3'000.00		7'325.00

- 310.3147      Entretien cours d'eau et ouvrages de protection**  
Total des charges correspond au solde pris en charge par la Commune dans le cadre des travaux de la Chamberonne. Frais totaux fr. 54'246.75.  
Subvention et participation Unil ./ fr. 48'262.80.
- 310.3311      Amort. achats terrains patr. administratif**  
Amortissement des frais de notaire liés à une cession de terrain à la Commune de la part de divers propriétaires au "Quartier de la Chataneraie" avec création d'une nouvelle parcelle no 2344.
- 310.4809      Prélèvement sur fonds de réserve achats terrains**  
Voir compte 310.3311.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>31</b>	<b>TERRAINS</b>	<b>300'860.70</b>	<b>219'283.05</b>	<b>321'000.00</b>	<b>208'100.00</b>	<b>323'341.35</b>	<b>635'385.30</b>
<b>310</b>	<b>TERRAINS COMMUNAUX</b>	<b>300'860.70</b>	<b>219'283.05</b>	<b>321'000.00</b>	<b>208'100.00</b>	<b>323'341.35</b>	<b>635'385.30</b>
310.3121	Achats d'eau	21'952.85		16'000.00		20'635.70	
310.3141	Entretien des fontaines	587.25		2'000.00		1'136.85	
310.3145	Entretien et aménagement des terrains	41'952.70		42'000.00		46'662.30	
310.3146	Entretien des forêts et des vignes	29'062.85		36'000.00		22'986.15	
310.3147 *	Entretien cours d'eau et ouvrages de protection	5'983.95		27'000.00		5'336.95	
310.3185	Honoraires et frais d'expertises	12'156.20		10'000.00		6'663.05	
310.3193	Cotisations	1'611.00		1'500.00		1'016.00	
310.3311 *	Amort. achats terrains patr. administratif	1'340.00				33'012.90	
310.3526	Participation aux frais du triage de la Venoge	11'213.90		11'500.00		10'891.45	
310.3901	Imputations internes de frais de personnel	175'000.00		175'000.00		175'000.00	
310.4232.0	Loyers, fermages et droits de superficie		198'054.75		190'800.00		212'250.25
310.4232.01	Droit de superficie Migros		110'071.10		110'000.00		110'071.10
310.4232.02	Droit de superficie Logacop		11'439.30		11'500.00		11'439.30
310.4232.03	Droit de superficie Afiro		18'344.70		18'400.00		18'344.70
310.4232.04	Droit de superficie Refuge des Trois-Ponts		1'465.65		1'400.00		1'465.65
310.4232.50	Fermages		56'734.00		49'500.00		70'929.50
310.4272	Redevances d'utilisation du domaine public		780.00		800.00		780.00
310.4355	Vente de bois		13'939.30		14'000.00		22'578.15
310.4359.01	Ventes et prestations - tiers		10.00				140.00
310.4359.02	Prestations pour équipement général commune						363'320.00
310.4518	Participation pour la sylviculture		5'159.00		2'500.00		3'304.00
310.4809 *	Prélèvement sur fonds de réserve achats terrains		1'340.00				33'012.90

- 350.3011 Traitements du personnel fixe**  
En fonction du nombre d'heures nécessaires à la conciergerie de l'immeuble rue du Villars 11.
- 350.3329 Amortissement des dépenses d'investissement**  
Participation à la Sté coopérative du refuge d'Ecublens.
- 351.3011 Traitements**  
Remplacement d'une collaboratrice malade non pris en charge par l'assurance perte de gain en raison du délai d'attente et augmentation des heures nécessaires à l'entretien du Centre technique communal en raison du nombre de collaborateurs.
- 351.3040 Cotisations à la caisse de pensions**  
Part de la LPP imputée au compte 353.3040 Fr. 503.40.
- 351.3156 Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé**  
Y compris contrat d'entretien du nouvel ascenseur du Motty.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>35</b>	<b>BATIMENTS</b>	<b>780'033.62</b>	<b>785'406.55</b>	<b>1'030'200.00</b>	<b>1'034'300.00</b>	<b>708'780.88</b>	<b>797'385.75</b>
<b>350</b>	<b>BATIMENTS LOCATIFS</b>	<b>32'279.45</b>	<b>203'883.75</b>	<b>37'300.00</b>	<b>200'500.00</b>	<b>67'052.98</b>	<b>201'692.55</b>
350.3011 *	Traitements du personnel fixe	2'572.00		2'000.00		2'470.00	
350.3030	Cotisations AVS-AI-AC	225.40		200.00		208.45	
350.3040	Cotisations Caisse pensions	330.80					
350.3050	Assurances de personnes	20.30		100.00		19.15	
350.3121	Achats d'eau	2'808.65		3'000.00		2'711.90	
350.3123	Achats d'électricité	1'339.20		1'700.00		1'385.25	
350.3124	Frais de chauffage locaux communs et appart. vides	1'216.40		2'600.00		3'844.90	
350.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	96.25		300.00		22.40	
350.3141	Entretien des bâtiments	15'677.65		20'000.00		49'037.08	
350.3186	Assurances de choses	2'992.80		2'400.00		2'353.85	
350.3329 *	Amortissement des dépenses d'investissement	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
350.4231.0	Produits des loyers du patrimoine financier		198'130.00		199'900.00		200'535.00
350.4231.01	Loyer rue du Villars 11		35'130.00		36'700.00		37'695.00
350.4231.02	Loyer rue du Villars 13		7'200.00		7'200.00		7'200.00
350.4231.03	Loyer de la Bergère à Renges		25'920.00		26'000.00		25'920.00
350.4231.04	Loyer Rural de Mon-Repos Ch. de la Colline		8'640.00		8'600.00		8'640.00
350.4231.05	Loyer Auberge communale		73'920.00		74'000.00		73'920.00
350.4231.06	Loyer appartement des Esserts		15'840.00		16'100.00		15'960.00
350.4231.08	Loyer Garderie Domino		30'000.00		30'000.00		30'000.00
350.4231.11	Loyers des places de parc - Renges		1'280.00		1'300.00		1'200.00
350.4231.12	Loyers des places de parc - Auberge		200.00				
350.4363	Remboursements d'assurances		4'937.65				
350.4399	Recettes diverses		816.10		600.00		1'157.55
<b>351</b>	<b>BATIMENTS ADMINISTRATIFS &amp; TECHNIQUES</b>	<b>312'299.25</b>	<b>56'002.30</b>	<b>298'900.00</b>	<b>55'000.00</b>	<b>234'336.94</b>	<b>56'952.80</b>
351.3011 *	Traitements	73'181.85		70'000.00		68'603.40	
351.3030	Cotisations AVS-AI-AC	6'335.30		6'100.00		5'773.65	
351.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	8'485.80		9'000.00		8'960.40	
351.3050	Assurances de personnes	570.10		1'100.00		569.45	
351.3121	Achats d'eau	1'574.85		2'000.00		1'310.50	
351.3123	Achats d'électricité	13'876.60		16'000.00		13'038.30	
351.3124	Achats de combustibles	49'127.90		50'000.00		48'257.15	
351.3133	Produits de nettoyage	1'776.95		2'500.00		2'522.50	
351.3141	Entretien des bâtiments et locaux	88'266.60		79'000.00		22'579.39	
351.3156 *	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé	8'160.05		5'500.00		5'731.20	
351.3161	Location couvert pour voirie	5'400.00		5'000.00			

- 351.3312 Amortissement des dépenses d'investissements**  
Amortissements des transformations de l'Hôtel de Ville fr 15'500.- et du bâtiment des Esserts fr. 22'000.-.
- 352.3141 Entretien des bâtiments**  
Petits travaux d'entretien courant plus importants que prévus.
- 352.3312 Amort. bâtiments et constructions**  
Amortissement de la rénovation intérieure de la Grande salle du Motty.
- 353.3040 Cotisations Caisse pensions**  
A la suite d'une nouvelle programmation du logiciel des salaires, nouvelle répartition de la part de la cotisation LPP pour une collaboratrice exerçant deux emplois auparavant imputée au compte 351.3040.



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
351.3186	Assurances de choses	7'584.25		7'500.00		7'454.40	
351.3312 *	Amortissement des dépenses d'investissements	37'500.00		37'500.00		37'500.00	
351.3906	Imputations internes d'intérêts	10'459.00		7'700.00		12'036.60	
351.4271	Loyer locaux SDIS		44'710.00		45'000.00		44'820.00
351.4351	Facturation combustible Auberge communale		11'292.30		10'000.00		12'132.80
<b>352</b>	<b>SALLE DE SPECTACLES</b>	<b>124'436.45</b>	<b>4'089.00</b>	<b>126'300.00</b>	<b>4'400.00</b>	<b>81'479.70</b>	<b>5'509.00</b>
352.3011	Traitements du personnel fixe	25'870.90		26'000.00		25'620.25	
352.3030	Cotisations AVS-AI-AC	2'283.15		2'300.00		2'177.45	
352.3040	Cotisations Caisse pensions	2'988.00		3'000.00		2'959.20	
352.3050	Assurances de personnes	204.35		400.00		213.60	
352.3113	Achats de mobilier et équip. pr autres locaux	348.95		1'000.00			
352.3116	Achats d'équipement et matériel spécialisé	16'802.50		17'000.00		1'525.15	
352.3123	Achats d'électricité	5'418.25		5'800.00		5'861.15	
352.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	800.00		800.00		925.05	
352.3141 *	Entretien des bâtiments	23'767.75		21'000.00		4'077.45	
352.3156	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé	17'492.20		22'000.00		8'870.30	
352.3186	Assurances de choses	2'882.40		2'900.00		2'830.55	
352.3312 *	Amort. bâtiments et constructions	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
352.3906	Imputations internes d'intérêts	5'578.00		4'100.00		6'419.55	
352.4272.0	Produits des locations		4'089.00		4'400.00		5'509.00
352.4272.01	Locations diverses		3'689.00		4'000.00		5'109.00
352.4272.02	Location de la machine à café		400.00		400.00		400.00
<b>353</b>	<b>GALERIE DU PRESOIR</b>	<b>14'556.50</b>		<b>15'400.00</b>		<b>18'103.28</b>	
353.3011	Traitements	4'012.20		4'400.00		4'157.05	
353.3030	Cotisations AVS-AI-AC	351.85		400.00		350.85	
353.3040 *	Cotisations Caisse pensions	503.40					
353.3050	Assurances de personnes	31.70		100.00		34.40	
353.3114	Achats de machines et matériel d'entretien			200.00		70.00	
353.3121	Achats d'eau	938.85		600.00		1'005.60	
353.3123	Achats d'électricité	1'483.25		1'700.00		1'905.10	
353.3124	Achats de combustibles	4'450.60		4'300.00		4'223.45	
353.3133	Produits de nettoyage	197.00		200.00		104.45	
353.3141	Entretien des bâtiments et locaux	1'347.30		2'000.00		4'984.48	
353.3154	Entretien des machines et du matériel			100.00			
353.3182	Frais de téléphones	303.00		400.00		303.00	
353.3186	Assurances de choses	937.35		1'000.00		964.90	

- 354.3141**      **Entretien des bâtiments et locaux**  
Travaux de réparation du caniveau d'évacuation des eaux du parking moins importants qu'estimés.
- 355.3141**      **Entretien des bâtiments et locaux**  
Y compris remise en conformité du tableau électrique de l'installation de pompage "En Reculan".
- 356.3303**      **Amort. des terrains et bâtiments du patr. fin.**  
Amortissement ordinaire de l'aménagement du poste de police sis rte du Bois 2-4.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>354</b>	<b>CANTONNEMENT STPA</b>	<b>30'364.40</b>	<b>5'258.60</b>	<b>51'100.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>20'003.25</b>	<b>20'251.70</b>
354.3114	Achats de machines et matériel d'entretien			200.00			
354.3121	Achats d'eau	2'643.65		2'000.00		2'875.25	
354.3123	Achats d'électricité	3'140.15		9'000.00		5'668.40	
354.3133	Produits de nettoyage	924.15		1'000.00		1'545.55	
354.3141 *	Entretien des bâtiments et locaux	17'524.20		32'000.00		3'333.15	
354.3154	Entretien des machines et du matériel			300.00		180.40	
354.3156	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé			300.00		353.50	
354.3182	Frais de téléphones	462.15		600.00		424.95	
354.3186	Assurances de choses	2'670.10		2'700.00		2'622.05	
354.3901	Imputations internes de frais de personnel	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
354.4271	Locations STPA		5'258.60		20'000.00		20'251.70
<b>355</b>	<b>AUTRES BATIMENTS</b>	<b>12'657.60</b>	<b>870.50</b>	<b>8'500.00</b>		<b>16'209.60</b>	<b>10'319.60</b>
355.3123	Achats d'électricité	776.15		400.00		379.25	
355.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	91.50		100.00		16.20	
355.3141 *	Entretien des bâtiments et locaux	9'925.20		6'000.00		13'871.75	
355.3186	Assurances de choses	1'864.75		2'000.00		1'942.40	
355.4363	Remboursements dommages causés par tiers		870.50				10'319.60
<b>356</b>	<b>IMMEUBLE RTE DU BOIS 2-4</b>	<b>86'899.85</b>	<b>180'202.45</b>	<b>87'200.00</b>	<b>179'900.00</b>	<b>95'092.34</b>	<b>178'520.65</b>
356.3011	Traitements	14'357.20		15'500.00		13'251.75	
356.3030	Cotisations AVS-AI-AC	1'302.90		1'400.00		1'076.55	
356.3050	Assurances de personnes	116.30		300.00		105.85	
356.3121	Achats d'eau	9'885.80		8'000.00		9'407.10	
356.3123	Achats d'électricité	5'149.65		3'500.00		4'853.50	
356.3124	Frais chauffage appart. vides + poste police	3'134.55		3'200.00		2'259.65	
356.3133	Produits de nettoyage	258.40		500.00		493.65	
356.3141	Entretien du bâtiment	23'113.80		25'000.00		36'040.25	
356.3186	Assurances de choses	4'781.25		4'700.00		4'734.00	
356.3303 *	Amort. des terrains et bâtiments du patr. fin.	17'800.00		18'100.00		17'870.04	
356.3902	Imputations internes de frais de gérance	7'000.00		7'000.00		5'000.00	
356.4231.0	Produits des loyers du patrimoine financier		177'395.50		176'700.00		174'477.60
356.4231.10	Loyers appartements		160'710.50		160'500.00		159'747.60
356.4231.11	Loyers des places de parc		9'485.00		9'000.00		7'530.00
356.4231.12	Loyers des garages de la police		7'200.00		7'200.00		7'200.00
356.4399	Recettes diverses		2'806.95		3'200.00		4'043.05

<b>357.3141</b>	<b>Entretien du bâtiment</b> Report des travaux prévus.
<b>357.3809</b>	<b>Attribution à un fonds de réserve locative</b> Selon instructions du Service du logement.
<b>357.4803</b>	<b>Prélèvement sur fonds de rénovation</b> Voir compte 357.3141.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>357</b>	<b>IMMEUBLE VEILLOUD 5 - 7</b>	<b>166'540.12</b>	<b>335'099.95</b>	<b>405'500.00</b>	<b>574'500.00</b>	<b>176'502.79</b>	<b>324'139.45</b>
357.3011	Traitements	16'232.80		16'500.00		16'159.25	
357.3030	Cotisations AVS-AI-AC	1'423.80		1'500.00		1'363.80	
357.3050	Assurances de personnes	127.65		300.00		134.15	
357.3121	Achats d'eau	6'898.05		7'700.00		6'487.15	
357.3123	Achats d'électricité	7'717.90		8'000.00		7'887.50	
357.3133	Produits de nettoyage	200.00		200.00		56.60	
357.3141 *	Entretien du bâtiment	41'125.37		300'000.00		61'923.44	
357.3156	Entretien des ascenseurs	7'291.20		7'100.00		7'114.80	
357.3186	Assurances de choses	4'833.90		4'900.00		4'845.65	
357.3809 *	Attribution à un fonds de réserve locative	21'395.00				13'687.00	
357.3902	Imputations internes de frais de gérance	12'400.00		12'400.00		9'000.00	
357.3906	Imputations internes d'intérêts	46'894.45		46'900.00		47'843.45	
357.4231.0	Produits des loyers du patrimoine financier		308'769.00		310'300.00		300'536.00
357.4231.10	Loyers appartements et locaux		284'919.00		286'300.00		280'046.00
357.4231.11	Loyers des places de parc et garages		23'850.00		24'000.00		20'490.00
357.4399	Recettes diverses		9'770.95		5'000.00		8'483.45
357.4659.0	Autres participations		16'560.00		15'200.00		15'120.00
357.4659.03	Participation de la Confédération		16'560.00		15'200.00		15'120.00
357.4803 *	Prélèvement sur fonds de rénovation				244'000.00		

<b>400.3011</b>	<b>Traitements</b> 1. Charge supplémentaire pour le remplacement d'une collaboratrice en congé maternité, compensé par les indemnités journalières des assurances perte de gain maladie et maternité imputées au compte 400.4361. 2. Engagement au bureau technique d'une collaboratrice en remplacement d'un collaborateur parti en retraite et imputé auparavant aux comptes 440.3011 et suivants.
<b>400.3030</b>	<b>Cotisations AVS-AI-AC</b> En fonction du compte 400.3011.
<b>400.3040</b>	<b>Cotisations à la caisse de pensions</b> En fonction du compte 400.3011.
<b>400.4361</b>	<b>Remboursements de traitements</b> Indemnités journalières des assurances perte de gain maladie et maternité.
<b>420.3011</b>	<b>Traitements du personnel fixe</b> Revalorisation salariale décidée après l'élaboration du budget.
<b>420.3030</b>	<b>Cotisations AVS-AI-AC</b> En fonction du compte 400.3011.
<b>420.3040</b>	<b>Cotisations Caisse pensions</b> En fonction du compte 400.3011.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>4</b>	<b>*** TRAVAUX ***</b>	<b>8'362'625.58</b>	<b>3'551'160.05</b>	<b>9'453'900.00</b>	<b>4'203'000.00</b>	<b>9'375'936.62</b>	<b>4'915'585.86</b>
<b>40</b>	<b>SERVICE ADMINISTRATIF</b>	<b>245'857.16</b>	<b>35'656.40</b>	<b>303'200.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>149'761.88</b>	<b>5'889.40</b>
<b>400</b>	<b>SERVICE ADMINISTRATIF</b>	<b>225'374.56</b>	<b>15'173.80</b>	<b>153'200.00</b>		<b>146'339.58</b>	<b>2'467.10</b>
400.3011 *	Traitements	140'413.90		77'400.00		75'593.00	
400.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	11'807.55		6'700.00		6'378.50	
400.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	12'999.50		10'200.00		9'902.80	
400.3050	Assurances de personnes	982.60		1'200.00		625.25	
400.3060	Indemnisations et remboursements de frais	316.80		200.00		127.50	
400.3101	Imprimés et fournitures de bureau	3'741.28		3'000.00		2'650.40	
400.3102	Annonces, journaux, documentation	2'054.75		1'600.00		1'283.05	
400.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	5'864.60		5'500.00		3'029.80	
400.3151	Entretien du mobilier et des machines			500.00			
400.3163	Location d'installations techniques	6'783.48		6'400.00		6'392.83	
400.3182	Frais de téléphones	8'510.10		8'600.00		8'456.45	
400.3901	Imputations internes de frais de personnel	31'900.00		31'900.00		31'900.00	
400.4313	Permis de fouilles		3'124.00				1'254.00
400.4361 *	Remboursements de traitements		12'049.80				1'213.10
<b>401</b>	<b>GESTION FONDS DEVELOPPEMENT DURABLE</b>	<b>20'482.60</b>	<b>20'482.60</b>	<b>150'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>3'422.30</b>	<b>3'422.30</b>
401.3199	Frais divers			10'000.00			
401.3666	Aides ind. pour le développement durable	20'482.60		140'000.00		3'422.30	
401.4809	Prélèvement sur fonds de réserve		20'482.60		150'000.00		3'422.30
<b>42</b>	<b>ARCHITECTURE ET URBANISME</b>	<b>605'365.65</b>	<b>169'852.50</b>	<b>626'200.00</b>	<b>139'100.00</b>	<b>529'606.05</b>	<b>311'377.30</b>
<b>420</b>	<b>SERVICE DE L'URBANISME</b>	<b>554'629.75</b>	<b>155'152.50</b>	<b>574'100.00</b>	<b>126'600.00</b>	<b>478'058.30</b>	<b>297'977.30</b>
420.3011 *	Traitements du personnel fixe	207'966.00		197'100.00		192'660.00	
420.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	18'208.15		17'100.00		16'260.85	
420.3040 *	Cotisations Caisse pensions	28'788.00		27'200.00		26'448.00	
420.3050	Assurances de personnes	1'629.40		3'000.00		1'594.45	
420.3060	Indemnisations et remboursements de frais	1'536.10		500.00		701.70	
420.3101	Imprimés et fournitures de bureau	960.20		1'000.00		962.55	
420.3102.0	Annonces, journaux, documentation	12'509.60		10'300.00		9'543.50	
420.3102.01	Annonces, journaux, documentation	595.55		300.00		605.05	
420.3102.02	Frais de mises à l'enquête	11'914.05		10'000.00		8'938.45	

- 420.3185.02 Honoraires architectes, ingénieurs conseils, avocats**  
Diminution des procédures ayant nécessité des prestations d'avocats.
- 420.3185.03 Honoraires SDOL - fonctionnement du bureau**  
Assujettissement rétroactif du SDOL à la TVA pour les années 2007 à 2010.
- 420.3185.04 Honoraires SDOL - frais d'étude des chantiers**  
Report d'études en 2012 et non réalisations.
- 420.3329 Amort. autres invest. (plans de quartiers)**  
Amortissement de l'étude du "Projet du territoire".



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
420.3111	Achats de mobilier et machines de bureau	1'000.00		1'000.00		2'762.30	
420.3137	Achats plaques de rue & num. immeubles	1'075.70		600.00		980.20	
420.3182	Frais de téléphones	1'439.50		1'500.00		1'352.90	
420.3185.0	Frais d'études et honoraires	233'487.60		273'900.00		178'154.25	
420.3185.01	Frais d'études pour nouveaux aménagements	64'301.10		69'900.00		42'784.00	
420.3185.02 *	Honoraires architectes, ingénieurs conseils, avocats	22'246.20		40'000.00		31'951.75	
420.3185.03 *	Honoraires SDOL - fonctionnement du bureau	81'617.40		72'000.00		65'837.30	
420.3185.04 *	Honoraires SDOL - frais d'étude des chantiers	35'372.20		62'000.00		27'466.70	
420.3185.06	Honoraires SIT	29'950.70		30'000.00		10'114.50	
420.3193	Cotisations	3'169.40		3'200.00		3'070.35	
420.3311	Amort. ouvrages génie civil et assainissement	5'400.00				30'604.30	
420.3329 *	Amort. autres invest. (plans de quartiers)	23'640.70		25'500.00			
420.3526	Participation à la C.O.H.	5'720.40		7'000.00		3'139.70	
420.3906	Imputations internes d'intérêts	8'099.00		5'200.00		9'823.25	
420.4312	Emoluments affichage et procédés de réclame		36'466.35		26'000.00		31'333.45
420.4313	Permis de construire, d'habiter et d'utiliser		117'701.15		100'000.00		265'193.85
420.4353	Ventes de plaques de num. immeubles		985.00		600.00		1'450.00
<b>421</b>	<b>INSPECTORAT DES CONSTRUCTIONS</b>	<b>39'033.40</b>		<b>38'500.00</b>		<b>38'546.55</b>	
421.3528	Part. Inspection intercommunale des Chantiers	39'033.40		38'500.00		38'546.55	
<b>422</b>	<b>COMMISSION TECHNIQUE &amp; DE SALUBRITE</b>	<b>11'702.50</b>	<b>14'700.00</b>	<b>13'600.00</b>	<b>12'500.00</b>	<b>13'001.20</b>	<b>13'400.00</b>
422.3003	Jetons de présence	11'125.00		13'000.00		12'499.80	
422.3060	Indemnités et remboursements de frais	577.50		600.00		501.40	
422.4313	Emoluments		14'700.00		12'500.00		13'400.00

<b>430.3012</b>	<b>Traitements du personnel occasionnel</b> Besoins en personnel temporaire plus importants que prévus en raison des maladies et des accidents. Compensé par les indemnités journalières des assurances imputées au compte 430.4361.
<b>430.3040</b>	<b>Cotisations à la caisse de pensions</b> En fonction du compte 430.3012.
<b>430.3060</b>	<b>Indemnisations et remboursements de frais</b> Frais d'utilisation de véhicules privés plus importants que prévus.
<b>430.3135</b>	<b>Achats de matières premières et fournitures</b> Forte consommation de sel en 2011.
<b>430.3141</b>	<b>Entretien des bâtiments</b> Y compris réparations des portes automatiques d'accès à la voirie, store toile du secrétariat, câblage informatique nouveau poste, réparation coffret lift de lavage, remplacement réfrigérateur appartement service.
<b>430.3142</b>	<b>Entretien du réseau routier</b> Prix en rentrée de soumission plus bas que prévus. L'ensemble des tronçons planifiés ont été réfectionnés.
<b>430.3163</b>	<b>Location véhicules, machines et inst. techniques</b> Diminution du nombre de chantier de taille avec nacelle et pas de location de balayeuse ni de camion en 2011.
<b>430.3185.01</b>	<b>Frais études nouveaux aménagements, circulation</b> Report de certains projets à 2012.
<b>430.3185.02</b>	<b>Frais d'études routes, travaux d'entretien</b> Rentrée des offres d'honoraires des études plus bas que prévus et report de certains objets.
<b>430.3311</b>	<b>Amortissement ouvrages génie civil</b> Amortissements ordinaires des investissements suivants : Carrefour Crochy-Tir-Fédéral fr. 19'100.- / Ch. de la Raye - réaménagement fr. 30'000.- / Rte du Bois - abaissement de la chaussée sous la N1 fr. 19'000.- / Vallaire-Colline - modification du carrefour fr. 18'624.95 / Rue du Villars - aménagement de surface fr. 35'000.- / Ch. de la Forêt - réfection de la chaussée fr. 7'000.- / Epenex - aménagement de surface fr. 8'700.-.
<b>430.3313</b>	<b>Amortissement machines, mobilier et véhicules</b> Amortissements ordinaires des investissements suivants : Achat d'un véhicule utilitaire multilift Iveco fr. 8'000.- / Remplacement d'une balayeuse aspiratrice fr. 14'500.- / Acquisition d'un silo à sel et d'une saleuse fr. 14'785.12 / Remplacement d'un véhicule utilitaire tout terrain fr. 16'500.- / Remplacement d'un camion Mercedes avec grue fr. 24'129.35.
<b>430.4361</b>	<b>Remboursements de traitements</b> Indemnités journalières des assurances accidents et perte de gain maladie.
<b>430.4809</b>	<b>Prélèvement sur fonds de réserve</b> Amortissement du réaménagement du Ch. de la Raye prélevé dans le fonds pour invest. futurs.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>43</b>	<b>ROUTES</b>	<b>2'803'547.35</b>	<b>663'456.35</b>	<b>2'882'600.00</b>	<b>623'600.00</b>	<b>2'700'997.90</b>	<b>651'745.40</b>
<b>430</b>	<b>RESEAU ROUTIER</b>	<b>2'491'228.05</b>	<b>654'948.85</b>	<b>2'570'300.00</b>	<b>623'600.00</b>	<b>2'501'222.23</b>	<b>648'621.35</b>
430.3011	Traitements	1'087'470.30		1'086'200.00		1'097'002.40	
430.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	44'472.30		25'000.00			
430.3030	Cotisations AVS-AI-AC	94'491.80		96'200.00		91'468.15	
430.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	146'485.20		143'700.00		140'068.50	
430.3050	Assurances de personnes	39'663.90		44'500.00		39'972.75	
430.3060 *	Indemnisations et remboursements de frais	5'287.40		4'100.00		4'237.30	
430.3114	Achats de machines, matériel et équipement	40'210.84		45'700.00		35'566.43	
430.3115	Achats de véhicules et accessoires	48'884.40		48'000.00		50'000.00	
430.3121	Achats d'eau	4'079.50		3'000.00		2'868.65	
430.3123	Achats d'électricité	7'710.00		8'400.00		8'120.05	
430.3124.0	Achats de combustibles	61'581.95		66'000.00		56'328.95	
430.3124.01	Achats de combustibles	16'380.95		21'000.00		28'417.00	
430.3124.02	Carburants - véhicules voirie	45'201.00		45'000.00		27'911.95	
430.3133	Produits de nettoyage	2'238.05		3'000.00		1'826.30	
430.3135 *	Achats de matières premières et fournitures	24'611.24		15'000.00		35'169.70	
430.3141 *	Entretien des bâtiments	24'925.45		10'000.00		45'142.85	
430.3142 *	Entretien du réseau routier	465'743.90		515'000.00		616'196.70	
430.3154	Entretien du matériel et outillage	1'837.85		4'000.00		2'509.00	
430.3155	Entretien des véhicules et des machines	34'486.00		32'000.00		32'979.15	
430.3163 *	Location véhicules, machines et inst. techniques	4'436.75		14'000.00		4'684.75	
430.3185	Honoraires et frais d'expertises					25'317.40	
430.3185.01 *	Frais études nouveaux aménagements, circulation	51'032.45		80'000.00			
430.3185.02 *	Frais d'études routes, travaux d'entretien	22'578.15		50'000.00			
430.3186	Assurances de choses	12'805.95		14'600.00		15'420.55	
430.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	2'547.25		3'500.00		1'489.70	
430.3193	Cotisations	2'390.00		2'500.00		2'330.00	
430.3311 *	Amortissement ouvrages génie civil	137'424.95		141'200.00		119'062.20	
430.3313 *	Amortissement machines, mobilier et véhicules	77'914.47		79'800.00		39'000.00	
430.3906	Imputations internes d'intérêts	45'918.00		34'900.00		34'460.75	
430.4354	Ventes d'objets mobiliers usagés						3'038.00
430.4356	Services facturés à des tiers		8'437.95		10'700.00		10'342.50
430.4361 *	Remboursements de traitements		30'167.30				21'781.85
430.4363	Remboursements dommages causés par tiers		3'443.60				275.00
430.4656	Participations et subventions de tiers						284.00
430.4809 *	Prélèvement sur fonds de réserve		30'000.00		30'000.00		30'000.00
430.4901	Imputations internes de frais de personnel		582'900.00		582'900.00		582'900.00

431.3311	<b>Amort. ouvrages génie civil et assainissement</b> Amortissement de l'éclairage public du ch. des Crêts.
440.3011	<b>Traitements</b> Diminution due au remplacement d'un collaborateur parti en retraite par une collaboratrice au bureau technique imputée aux comptes 400.3011 et suivants.
440.3012	<b>Traitements du personnel occasionnel</b> Nombre d'auxiliaires d'été moins important que prévu.
440.3030	<b>Cotisations AVS-AI-AC</b> En fonction des comptes 440.3011 et 440.3012.
440.3040	<b>Cotisations à la caisse de pensions</b> En fonction des comptes 440.3011 et 440.3012.
440.3311	<b>Amortissement des dépenses d'investissements</b> Amortissement de l'aménagement du parc de la Chatanéraie.
440.4361	<b>Remboursements de traitements</b> Indemnités journalières des assurances accidents et perte de gain maladie.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>431</b>	<b>ECLAIRAGE PUBLIC</b>	<b>312'319.30</b>	<b>8'507.50</b>	<b>312'300.00</b>		<b>199'775.67</b>	<b>3'124.05</b>
431.3123	Achats d'énergie	106'708.60		110'000.00		104'319.40	
431.3143.0	Extension, amélioration et entretien des installations	193'588.70		191'000.00		83'039.07	
431.3143.03	Extension et amélioration des installations	76'010.85		76'000.00		26'339.05	
431.3143.04	Entretien des installations	110'328.00		115'000.00		56'700.02	
431.3143.05	Candélabres endommagés par des tiers	7'249.85					
431.3311 *	Amort. ouvrages génie civil et assainissement	9'400.00		9'400.00		9'400.00	
431.3906	Imputations internes d'intérêts	2'622.00		1'900.00		3'017.20	
431.4363	Remboursements dommages causés par tiers		6'906.85				
431.4657	Participation de tiers		1'600.65				3'124.05
<b>44</b>	<b>PARCS, PROMENADES ET CIMETIERE</b>	<b>1'133'868.80</b>	<b>251'815.45</b>	<b>1'240'300.00</b>	<b>236'000.00</b>	<b>1'208'994.66</b>	<b>255'116.65</b>
<b>440</b>	<b>PARCS ET PROMENADES</b>	<b>1'006'306.85</b>	<b>233'815.45</b>	<b>1'105'100.00</b>	<b>218'000.00</b>	<b>1'107'843.02</b>	<b>236'731.80</b>
440.3011 *	Traitements	673'760.75		731'200.00		731'937.05	
440.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	10'795.25		20'000.00		23'660.75	
440.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	58'764.35		65'000.00		62'239.35	
440.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	86'637.30		95'800.00		95'121.20	
440.3050	Assurances de personnes	24'941.40		30'100.00		27'429.00	
440.3060	Indemnisations et remboursements de frais	1'857.35		1'500.00		2'166.90	
440.3114	Achats de machines, matériel et équipement	45'386.30		48'000.00		63'474.15	
440.3121	Achats d'eau	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
440.3124	Achats de combustibles	13'253.35		15'000.00		12'196.30	
440.3133	Produits de nettoyage	9.70		500.00		500.00	
440.3134	Approvisionnement des domaines et jardins	6'858.85		10'000.00		9'980.97	
440.3141	Entretien des bâtiments	241.10		500.00		1'386.30	
440.3145	Entretien et aménagement des parcs	39'176.30		44'500.00		32'905.75	
440.3154	Entretien du matériel et outillage	3'056.30		3'000.00		1'332.75	
440.3155	Entretien des véhicules et des machines	18'640.55		18'000.00		18'665.85	
440.3186	Assurances de choses	6'964.40		6'700.00		8'545.70	
440.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	941.60		1'000.00		883.80	
440.3311 *	Amortissement des dépenses d'investissements	9'400.00		9'400.00		9'400.00	
440.3906	Imputations internes d'intérêts	2'622.00		1'900.00		3'017.20	
440.4361 *	Remboursements de traitements		9'745.25				16'201.80
440.4363	Remboursements dommages causés par tiers		6'070.20				2'530.00
440.4901	Imputations internes de frais de personnel		218'000.00		218'000.00		218'000.00

441.3312	<b>Amort. bâtiments et constructions</b> Amortissement de l'agrandissement et du réaménagement du cimetière.
441.4809	<b>Prélèvement sur fonds de réserve</b> Voir compte 441.3312.
450.3102	<b>Publications, documentations et sensibilisation</b> Report création site web Ouest lausannois et campagne d'info déchets à 2012.
450.3114	<b>Achats de machines, matériel d'expl. et entretien</b> Achat de la benne à verre réalisé en 2010 prévu initialement en 2011.
450.3124	<b>Achats de carburants</b> Diminution en raison de la baisse des prix des carburants en 2011.
450.3147	<b>Entretien de la déchetterie communale</b> Limitation des frais d'entretien étant donné le projet d'agrandissement en 2013.
450.3185	<b>Honoraires et frais d'expertises</b> Etude déchetterie : report partiel en 2013, investigation de la décharge selon l'ordonnance fédérale reportée en 2012 (attente subvention du canton).
450.3313	<b>Amortissement des dépenses d'investissements</b> Amortissement du remplacement du camion à ordures.
450.3526	<b>Frais d'élimination des ordures et déchets</b> En lien avec la progression du taux de recyclage, en particulier des déchets compostables qui passent de 290 t (en 2010) à 434 t (en 2011).
450.4359	<b>Ventes et prestations diverses</b> Plus grande rétrocession sur Valorsa pour le verre et forte augmentation du bonus de reprise vieux papier.
450.4809	<b>Prélèvement sur fonds de réserve</b> Voir compte 450.3313.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>441</b>	<b>CIMETIERE</b>	<b>127'561.95</b>	<b>18'000.00</b>	<b>135'200.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>101'151.64</b>	<b>18'384.85</b>
441.3121	Achats d'eau	769.20		1'000.00		1'044.15	
441.3123	Achats d'électricité	459.85		500.00		728.45	
441.3141	Entretien des bâtiments			500.00		1'450.79	
441.3145	Entretien du cimetière	41'455.90		49'000.00		8'531.30	
441.3154	Entretien des machines et matériel	857.00		1'500.00		4'111.00	
441.3312 *	Amort. bâtiments et constructions	18'000.00		18'000.00		18'384.85	
441.3901	Imputations internes de frais de personnel	61'000.00		61'000.00		61'000.00	
441.3906	Imputations internes d'intérêts	5'020.00		3'700.00		5'901.10	
441.4809 *	Prélèvement sur fonds de réserve		18'000.00		18'000.00		18'384.85
<b>45</b>	<b>ORDURES MENAGERES ET DECHETS</b>	<b>1'278'534.27</b>	<b>134'927.00</b>	<b>1'446'600.00</b>	<b>99'300.00</b>	<b>1'211'303.67</b>	<b>116'184.65</b>
<b>450</b>	<b>ORDURES MENAGERES ET DECHETTERIE</b>	<b>1'278'534.27</b>	<b>134'927.00</b>	<b>1'446'600.00</b>	<b>99'300.00</b>	<b>1'211'303.67</b>	<b>116'184.65</b>
450.3012	Traitements du personnel occasionnel	8'747.90		10'500.00		8'346.85	
450.3030	Cotisations AVS-AI-AC	766.85		900.00		704.35	
450.3050	Assurances de personnes	79.05		500.00		129.45	
450.3060	Indemnisations et remboursements de frais	720.00		600.00		840.00	
450.3102 *	Publications, documentations et sensibilisation	5'197.05		15'000.00		8'403.80	
450.3114 *	Achats de machines, matériel d'expl. et entretien	1'754.05		12'000.00		8'763.80	
450.3115	Achats de véhicules et accessoires	50.27		1'000.00			
450.3121	Achats d'eau	438.40		500.00		612.15	
450.3123	Achats d'électricité	341.65		500.00		364.30	
450.3124 *	Achats de carburants	18'632.50		21'000.00		18'359.55	
450.3147 *	Entretien de la déchetterie communale	3'409.95		12'000.00		17'606.90	
450.3155	Entretien des véhicules et des machines	31'798.45		37'000.00		32'066.10	
450.3185 *	Honoraires et frais d'expertises	12'907.00		56'000.00		21'905.70	
450.3186	Assurances de choses	1'081.85		1'200.00		273.70	
450.3188	Frais élimination déchets de la déchetterie communale	188'947.40		210'000.00		158'102.72	
450.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	3'134.50		9'000.00		4'331.00	
450.3313 *	Amortissement des dépenses d'investissements	39'300.00		39'300.00		39'300.00	
450.3526 *	Frais d'élimination des ordures et déchets	713'766.40		775'000.00		642'078.95	
450.3901	Imputations internes de frais de personnel	236'500.00		236'500.00		236'500.00	
450.3906	Imputations internes d'intérêts	10'961.00		8'100.00		12'614.35	
450.4356	Services facturés à des tiers		4'362.25		5'000.00		5'495.60
450.4359 *	Ventes et prestations diverses		91'159.75		35'000.00		67'712.55
450.4363	Remboursements dommages causés par tiers		105.00				3'676.50
450.4516	Subventions décharge Fontanettes				20'000.00		
450.4809 *	Prélèvement sur fonds de réserve		39'300.00		39'300.00		39'300.00

- 460.3185      Honoraires, études et expertises**  
La mise à jour du PGEE a été faite par l'ancien CDS, avant son départ à la retraite.
- 460.3311      Amort. ouvrages génie civil et assainissement**  
Amortissements ordinaires des investissements suivants : Champ-Colomb - collecteur EC-EU fr. 4'387.65 / Bugnon - mise en séparatif fr. 7'797.60.
- 460.3321      Amort. supplément. patrimoine administratif**  
Amortissements supplémentaires des investissements suivants : collecteur EC-EU à Champ-Colomb fr. 118'900.- / Bugnon - mise en séparatif fr. 211'700.-.
- 460.4811      Prélèvement sur les financements spéciaux**  
Voir comptes 460.3311 et 460.3321.



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>46</b>	<b>RESEAU D'EGOUTS ET D'EPURATION</b>	<b>2'295'452.35</b>	<b>2'295'452.35</b>	<b>2'955'000.00</b>	<b>2'955'000.00</b>	<b>3'575'272.46</b>	<b>3'575'272.46</b>
<b>460</b>	<b>RESEAU D'EGOUTS ET D'EPURATION</b>	<b>2'295'452.35</b>	<b>2'295'452.35</b>	<b>2'955'000.00</b>	<b>2'955'000.00</b>	<b>3'575'272.46</b>	<b>3'575'272.46</b>
460.3114	Achats de machines et matériel d'exploitation			500.00			
460.3121	Achats d'eau	313.65		500.00		265.40	
460.3123	Achats d'électricité	249.45		500.00		273.85	
460.3144.0	Entretien du réseau des canalisations	142'614.15		281'000.00		164'796.85	
460.3144.01	Entretien des canalisations intercommunales			1'000.00			
460.3144.02	Entretien des canalisations	87'387.80		200'000.00		146'716.25	
460.3144.03	Contrôles des canalisations EU & EC	55'226.35		80'000.00		18'080.60	
460.3185 *	Honoraires, études et expertises	7'560.75		75'000.00		23'039.85	
460.3189	Emolument de perception	7'425.00		7'700.00		6'277.50	
460.3311 *	Amort. ouvrages génie civil et assainissement	12'185.25		29'600.00		44'528.31	
460.3321 *	Amort. supplém. patrimoine administratif	330'600.00		855'400.00		400'400.00	
460.3526.0	Participation à l'exploitation des STEP et collecteurs	958'072.82		1'037'300.00		965'398.55	
460.3526.03	Participation Mèbre-Sorge	21'200.27		25'300.00			
460.3526.04	STEP Lausanne	513'166.20		584'800.00		475'974.20	
460.3526.05	STEP Bussigny	201'334.25		209'200.00		246'980.50	
460.3526.06	STEP ERM Morges	222'372.10		218'000.00		242'443.85	
460.3811	Attribution pour l'extension du réseau	515'431.28		346'500.00		1'649'292.15	
460.3901	Imputations internes de frais de personnel	253'500.00		253'500.00		253'500.00	
460.3909	Imputations internes de frais d'administration	67'500.00		67'500.00		67'500.00	
460.4341	Taxes uniques de raccordement		563'232.65		460'000.00		1'834'025.85
460.4342.0	Taxes annuelles		1'383'235.45		1'600'000.00		1'283'294.70
460.4342.01	Taxes d'épuration		1'037'426.85		1'200'000.00		962'471.00
460.4342.02	Taxes d'entretien des collecteurs		345'808.60		400'000.00		320'823.70
460.4356	Services facturés à des tiers		6'199.00		10'000.00		13'023.60
460.4811 *	Prélèvement sur les financements spéciaux		342'785.25		885'000.00		444'928.31

<b>500.3060</b>	<b>Indemnisations et remboursements de frais</b> Pas de divers ni de remboursement de frais.
<b>500.3111</b>	<b>Achats de mobilier, machines et matériel</b> Installation d'un écran informatique à la cafétéria reportée sur 2012.
<b>500.3189</b>	<b>Prest. communales effectuées par pers. cantonal</b> Participation aux frais administratifs selon convention Canton / Commune.
<b>500.3199</b>	<b>Frais divers</b> Moins de taxes CCP que prévus.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>5</b>	<b>***INSTRUCTION PUBL.ET CULTES***</b>	<b>6'218'946.18</b>	<b>1'304'075.71</b>	<b>6'210'100.00</b>	<b>1'276'800.00</b>	<b>7'553'737.61</b>	<b>1'339'035.70</b>
<b>50</b>	<b>ADMINISTRATION DES ECOLES</b>	<b>5'056'270.45</b>	<b>844'073.20</b>	<b>4'947'000.00</b>	<b>783'800.00</b>	<b>4'873'861.41</b>	<b>807'304.85</b>
<b>500</b>	<b>SERVICE ADMINISTRATIF</b>	<b>419'377.36</b>	<b>29'425.20</b>	<b>430'100.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>359'823.95</b>	<b>32'544.60</b>
500.3011	Traitements	283'072.75		286'100.00		226'809.85	
500.3030	Cotisations AVS-AI-AC	24'692.20		24'800.00		19'049.50	
500.3040	Cotisations à la caisse de pensions	36'820.40		37'300.00		31'122.05	
500.3050	Assurances de personnes	5'006.55		6'700.00		3'874.35	
500.3060 *	Indemnités et remboursements de frais	4'511.45		6'000.00		5'386.25	
500.3101	Imprimés et fournitures de bureau	1'077.80		1'000.00		896.05	
500.3102	Annonces, journaux, documentation			200.00			
500.3111 *	Achats de mobilier, machines et matériel	14'281.98		16'500.00		26'066.15	
500.3124	Achats de carburants - bus des écoles	2'848.15		3'500.00		3'387.55	
500.3151	Entretien du mobilier et des machines	1'220.40		1'500.00		1'188.60	
500.3155	Entretien des véhicules	2'315.80		3'000.00		1'353.75	
500.3163	Location d'installations techniques	5'421.33		6'200.00		6'405.25	
500.3170	Frais de réceptions et de manifestations	2'931.70		3'000.00		1'375.10	
500.3182	Frais de téléphones	2'706.20		3'400.00		1'484.30	
500.3186	Assurances de choses	1'341.65		1'800.00		1'797.25	
500.3188.0	Maintenance des programmes informatiques	5'964.05		6'000.00		5'711.25	
500.3188.01	Développement et maintenance du site Internet	2'305.00		3'000.00		2'785.00	
500.3188.02	Maintenance programmes et mises à jour licences	3'659.05		3'000.00		2'926.25	
500.3189 *	Prest. communales effectuées par pers. cantonal	24'051.00		21'800.00		23'246.90	
500.3199 *	Frais divers	1'113.95		1'300.00		669.80	
500.4362	Prest. cantonales effectuées par pers. communal		21'075.20		22'500.00		23'765.60
500.4657	Participation de tiers		8'350.00		10'500.00		8'779.00

<b>503.3011</b>	<b>Traitements</b> N'ayant subi aucun imprévu, ce compte présente un solde représentant environ le 1% prévu en cas d'indexation. En 2011, les salaires n'ont finalement bénéficiés d'aucune indexation.
<b>503.3012</b>	<b>Traitements du personnel occasionnel</b> En raison du remplacement des collaborateurs malades ou accidentés. Compensé par les indemnités journalières des assurances imputées au compte 503.4361.
<b>503.3030</b>	<b>Cotisations AVS-AI-AC</b> En fonction du compte 503.3011.
<b>503.3040</b>	<b>Cotisations à la caisse de pensions</b> En fonction du compte 503.3011.
<b>503.3050</b>	<b>Assurances de personnes</b> En fonction du compte 503.3011.
<b>503.3060</b>	<b>Indemnisations et remboursements de frais</b> Frais de véhicule privé plus élevés, en raison de l'arrivée du nouveau chef de service avant le départ de son prédécesseur. (temps de formation)
<b>503.3141.04</b>	<b>Complexe scolaire du Croset</b> Y compris répartitions de la toiture et partiellement de l'appartement de service suite à une infiltration d'eau, création d'un réfectoire scolaire, suite à la décision municipale du 27 juin 2011.
<b>503.3141.05</b>	<b>Complexe scolaire Pontet Bâtiments Mars et Vénus</b> Y compris infiltration d'eau de la toiture plate de l'annexe du collège Vénus et dégâts d'eau suite à une canalisation obstruée du collège Mars.
<b>503.3141.09</b>	<b>Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Mercure</b> Le nombre de film solaire a été revu à la baisse, car pas de nécessité de protection dans les zones de circulation.
<b>503.3141.10</b>	<b>Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Jupiter</b> Certains travaux ont été réalisés dans le cadre du préavis.
<b>503.3141.12</b>	<b>Complexe scolaire de la Coquerellaz</b> Y compris remplacement de nombreux stores suites aux usures des courroies.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>503</b>	<b>BATIMENTS SCOLAIRES</b>	<b>4'293'920.79</b>	<b>659'895.05</b>	<b>4'186'500.00</b>	<b>606'800.00</b>	<b>4'246'412.84</b>	<b>639'322.45</b>
503.3011 *	Traitements	1'398'758.25		1'417'100.00		1'401'651.45	
503.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	77'933.45		57'000.00		42'753.10	
503.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	121'858.65		127'600.00		120'832.65	
503.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	179'602.30		185'700.00		178'153.90	
503.3050 *	Assurances de personnes	10'816.55		22'200.00		11'688.25	
503.3060 *	Indemnisations et remboursements de frais	8'728.20		6'000.00		7'361.00	
503.3112	Achats mobilier et matériel pour salles de gymn.	7'247.65		8'000.00		7'694.25	
503.3114	Achats de machines et matériel de conciergerie	19'616.95		20'000.00		31'721.05	
503.3116	Achats de matériel spécialisé	39.10		5'000.00		4'049.00	
503.3121	Achats d'eau	31'326.00		34'000.00		29'665.45	
503.3123	Achats d'électricité	134'770.45		131'000.00		135'253.35	
503.3124	Achats de combustibles	256'288.65		264'000.00		216'290.65	
503.3133	Produits de nettoyage	45'375.85		46'000.00		44'201.25	
503.3141.0	Entretien des bâtiments	460'991.60		408'000.00		458'498.59	
503.3141.02	Complexe scolaire d'Epenex	38'875.65		41'000.00		5'209.15	
503.3141.04 *	Complexe scolaire du Crosset	104'915.50		40'000.00		25'716.00	
503.3141.05 *	Complexe scolaire Pontet Bâtiments Mars et Vénus	98'340.88		84'000.00		65'506.52	
503.3141.06	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Pluton	42'778.40		47'000.00		95'204.10	
503.3141.07	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Neptune	22'255.60		22'000.00		46'402.85	
503.3141.08	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Saturne	16'038.50		20'000.00		28'454.85	
503.3141.09 *	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Mercure	69'145.15		89'000.00		104'112.30	
503.3141.10 *	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Jupiter	28'611.00		43'000.00		23'227.00	
503.3141.11	Vieux collège de la Coquerellaz	7'846.40		7'000.00		18'726.70	
503.3141.12 *	Complexe scolaire de la Coquerellaz	32'184.52		15'000.00		45'939.12	
503.3152	Entretien du mobilier et du matériel des salles de gym.	11'536.15		12'000.00		9'713.40	
503.3154	Entretien des machines et du matériel de conciergerie	1'908.10		5'000.00		7'880.85	
503.3156	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé	20'696.75		31'000.00		26'222.15	
503.3182	Frais de téléphones	1'752.80		2'100.00		1'938.55	
503.3185	Honoraires, études, expertises	4'987.00		5'000.00			
503.3186	Assurances de choses	62'728.65		62'400.00		63'714.35	

- 503.3312 Amortissement des dépenses d'investissements**  
Amortissement des investissements suivants : Pontet - centre scolaire et sportif fr. 500'000.- / Coquerellaz - extension du collège fr. 400'000.- / Saturne - rénovation salle de gym. fr. 20'000.- / Mars + Vénus - rempl. plafonds suspendus fr. 14'000.- / Pluton - assainissement enveloppe fr. 36'100.- / Epenex - assainissement plafonds fr. 8'000.- / Saturne - assainissement façades fr. 20'500.- / Pluton - réparation charpente fr. 25'500.- / Pluton - assainissement ventilation piscine fr. 5'000.- / Vénus - assainissement façades Est-Nord fr. 14'000.- / Vénus - assainissement façades Ouest-Sud fr. 13'600.- / Croset - assainissement production chaleur fr. 13'736.04.
- 503.3313 Amortissement des machines et du mobilier**  
Amortissement des investissements suivants : Jupiter - rénovation anciennes cuisines fr. 8'800.- / Renouvellement mobilier scolaire fr. 30'000.- / Acquisition mobilier scolaire fr. 14'353.65.
- 503.4361 Remboursements de traitements**  
Indemnités journalières des assurances accidents et perte de gain maladie.
- 503.4809 Prélèvement au fonds de réserve**  
Amortissement de l'extension de la Coquerellaz fr. 400'000.- prélevé dans le fonds de réserve 9282.05, amortissements des investissements suivants prélevés dans le fonds de réserve pour investissements futurs 9282.11: Saturne - assainissement façades fr. 20'500.- / Pluton - réparation charpente fr. 25'500.- / Pluton - assainissement ventilation piscine fr. 5'000.- / Vénus - assainissement façades Est-Nord fr. 14'000.- / Acquisition de mobilier scolaire fr. 14'353.65.
- 504.3011 Traitements**  
Augmentation de l'effectif initialement prévue au 1er janvier et finalement reportée à la rentrée scolaire d'août.
- 504.3030 Cotisations AVS-AI-AC**  
En fonction du compte 504.3011.
- 504.3050 Assurances de personnes**  
En fonction du compte 504.3011.
- 504.3111 Achats de mobilier, machines et matériel**  
Achat de matériel non prévu en raison de l'ouverture du réfectoire du Croset.
- 504.3199 Frais de repas**  
Livraison de repas supplémentaires en raison de l'augmentation du nombre d'inscriptions.
- 504.4361 Remboursements de traitements**  
Indemnités journalières de l'assurances accidents.
- 504.4362 Prestations en natures (repas employés réfectoires)**  
Moins de repas pris sur place par les collaborateurs (trices) des réfectoires.
- 504.4652 Participation des parents**  
En raison de l'augmentation des repas facturés selon le nombre d'inscriptions.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
503.3312 *	Amortissement des dépenses d'investissements	1'070'436.04		1'070'800.00		1'056'700.00	
503.3313 *	Amortissement des machines et du mobilier	53'153.65		38'800.00		38'800.00	
503.3906	Imputations internes d'intérêts	313'368.00		227'800.00		351'629.60	
503.4271.0	Loyers des locaux		120'896.00		118'800.00		115'658.00
503.4271.03	Location collège d'Epenex		14'520.00		15'900.00		15'840.00
503.4271.04	Location collège du Croset		19'620.00		18'600.00		11'154.00
503.4271.05	Location collège Neptune		28'740.00		28'400.00		28'680.00
503.4271.06	Location collège Saturne		14'400.00		14'400.00		14'400.00
503.4271.07	Location collège Coquerellaz		14'400.00		14'400.00		14'950.00
503.4271.08	Locations des salles de gym et de la piscine		29'216.00		27'100.00		30'634.00
503.4361 *	Remboursements de traitements		29'276.35				26'569.20
503.4363	Remboursements dommages		12'414.50				14'265.40
503.4399	Recettes diverses		31.95				29.50
503.4657	Participation de tiers		14'922.60		20'000.00		14'800.35
503.4809 *	Prélèvement au fonds de réserve		479'353.65		465'000.00		465'000.00
503.4901	Imputations internes de frais de personnel		3'000.00		3'000.00		3'000.00
<b>504</b>	<b>REFECTOIRES SCOLAIRES</b>	<b>342'972.30</b>	<b>154'752.95</b>	<b>330'400.00</b>	<b>144'000.00</b>	<b>267'624.62</b>	<b>135'437.80</b>
504.3011 *	Traitements	171'786.65		189'100.00		129'299.55	
504.3012	Traitements du personnel occasionnel	1'373.70		2'200.00			
504.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	13'303.15		16'600.00		9'792.80	
504.3040	Cotisations Caisse pensions	7'430.70		7'600.00		5'734.35	
504.3050 *	Assurances de personnes	1'251.80		2'900.00		1'035.55	
504.3060	Indemnisations et remboursements de frais	11.50		500.00		534.15	
504.3111 *	Achats de mobilier, machines et matériel	1'285.80		1'000.00		1'605.90	
504.3133	Produits de nettoyage	223.20		500.00		638.25	
504.3199 *	Frais de repas	145'428.35		110'000.00		117'633.37	
504.3301	Défalcations et annulations de frais	877.45				1'350.70	
504.4361 *	Remboursements de traitements		1'327.95				
504.4362 *	Prestations en nature (repas employés réfectoires)		9'320.00		13'700.00		7'390.00
504.4522.06	Participation de Saint-Sulpice				300.00		3'181.80
504.4652 *	Participation des parents		144'105.00		130'000.00		124'866.00

<b>511.3003</b>	<b>Jetons de présence du Conseil d'établissement</b> En fonction du nombre de membres présents aux séances annuelles.
<b>511.3020</b>	<b>Traitements pers. enseignant payés par commune</b> En fonction du nombre de groupes de devoirs surveillés.
<b>511.3112</b>	<b>Achats de matériel scolaire</b> Moins d'achats que prévu.
<b>511.3152</b>	<b>Entretien matériel scolaire</b> Moins de matériel ayant nécessité un entretien que prévu.
<b>511.3170.03</b>	<b>Epreuves sportives</b> Cross reporté en 2012.
<b>511.3170.07</b>	<b>Manifestations scolaires</b> Prix des ballons moins cher que prévu.
<b>511.3199</b>	<b>Prévention, subventions, spectacles et frais divers</b> Subvention en faveur du CVAJ moins élevée que prévu. Spectacle moins cher que prévu.
<b>511.3522</b>	<b>Finances d'écolage</b> 3 écolages au lieu de 5 budgetés.
<b>511.4332</b>	<b>Finances d'écolage</b> En fonction du nombre d'enfants d'autres communes.



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>51</b>	<b>ENSEIGNEMENT PRIMAIRE</b>	<b>315'846.11</b>	<b>28'886.00</b>	<b>342'200.00</b>	<b>27'200.00</b>	<b>312'631.75</b>	<b>40'554.60</b>
<b>511</b>	<b>CLASSES PRIMAIRES</b>	<b>315'846.11</b>	<b>28'886.00</b>	<b>342'200.00</b>	<b>27'200.00</b>	<b>312'631.75</b>	<b>40'554.60</b>
511.3003 *	Jetons de présence du Conseil d'établissement	2'075.00		2'800.00		2'225.00	
511.3020 *	Traitements pers. enseignant payés par commune	82'812.55		90'000.00		84'512.50	
511.3030	Cotisations AVS-AI-AC	5'975.95		7'800.00		5'951.85	
511.3040	Cotisations Caisse pensions	1'412.60					
511.3050	Assurances de personnes et des élèves	7'334.45		10'000.00		7'457.75	
511.3099	Autres charges des autorités et du personnel	14'500.00		14'600.00		15'552.00	
511.3112 *	Achats de matériel scolaire	15'295.75		18'000.00		13'917.75	
511.3152 *	Entretien matériel scolaire	4'486.60		6'300.00		1'762.90	
511.3170.0	Frais de réceptions et de manifestations	5'846.41		7'500.00		5'801.05	
511.3170.01	Frais divers	4'292.60		4'300.00		4'332.70	
511.3170.03 *	Epreuves sportives			700.00			
511.3170.07 *	Manifestations scolaires	1'553.81		2'500.00		1'468.35	
511.3188	Frais de transports des élèves	2'583.20		2'700.00		1'959.70	
511.3199 *	Prévention, subventions, spectacles et frais divers	19'538.60		24'400.00		14'651.70	
511.3522 *	Finances d'écolage	1'350.00		2'200.00		2'536.00	
511.3662	Subsides pour courses et camps scolaires	9'278.00		9'300.00		9'568.00	
511.3905	Imputation des frais des camps scolaires	143'357.00		146'600.00		146'735.55	
511.4332 *	Finances d'écolage		7'950.00		2'200.00		17'839.40
511.4655	Participation de tiers		20'936.00		25'000.00		22'715.20

<b>521.3003</b>	<b>Jetons de présence du Conseil d'établissement</b> En fonction du nombre de membres présents aux séances annuelles.
<b>521.3020</b>	<b>Traitements pers. enseignant payés par commune</b> En fonction du nombre de groupes d'études surveillées.
<b>521.3060</b>	<b>Indemnisations et remboursements de frais</b> Moins d'indemnisations que prévu.
<b>521.3152</b>	<b>Entretien du matériel scolaire</b> Moins de matériel ayant nécessité un entretien que prévu.
<b>521.3170.03</b>	<b>Epreuves sportives</b> Cross reporté en 2012.
<b>521.3170.07</b>	<b>Manifestations scolaires</b> Aucune manifestation scolaire ayant nécessité un coût.
<b>521.3199</b>	<b>Prévention, subventions, spectacles et frais divers</b> Subvention en faveur du CVAJ moins élevée que prévu. Aucun projet du Conseil d'établissement ayant nécessité un coût.
<b>521.3522</b>	<b>Ecolages divers</b> 6 ecolages au lieu de 5 budgetés.
<b>532.3522</b>	<b>Participation aux frais du Service Régional PPLS</b> Frais du service régional PPLS moins élevés que prévus.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>52</b>	<b>ENSEIGNEMENT SECONDAIRE</b>	<b>315'423.22</b>	<b>91'742.55</b>	<b>342'700.00</b>	<b>99'700.00</b>	<b>318'958.19</b>	<b>128'070.10</b>
<b>521</b>	<b>CLASSES SECONDAIRES</b>	<b>315'423.22</b>	<b>91'742.55</b>	<b>342'700.00</b>	<b>99'700.00</b>	<b>317'850.24</b>	<b>128'070.10</b>
521.3003 *	Jetons de présence du Conseil d'établissement	2'275.00		2'800.00		2'225.00	
521.3020 *	Traitements pers. enseignant payés par commune	11'693.20		20'000.00		7'051.00	
521.3030	Cotisations AVS-AI-AC	1'440.80		1'800.00		256.55	
521.3040	Cotisations Caisse pensions	33.80		500.00			
521.3050	Assurances de personnes et d'élèves	6'503.60		8'300.00		6'562.05	
521.3060 *	Indemnités et remboursements de frais	567.00		1'500.00		532.00	
521.3099	Autres charges des autorités et du personnel	17'700.00		17'000.00		20'650.00	
521.3112	Achats de matériel scolaire	16'122.85		17'500.00		22'114.60	
521.3122	Achats de gaz de cuisson	220.60		600.00		290.80	
521.3152 *	Entretien du matériel scolaire	3'967.10		7'000.00		6'637.90	
521.3170.0	Frais de réceptions et de manifestations	21'061.16		24'000.00		18'618.69	
521.3170.01	Frais divers	4'523.60		4'400.00		4'758.80	
521.3170.03 *	Epreuves sportives	16'537.56		18'600.00		13'859.89	
521.3170.07 *	Manifestations scolaires			1'000.00			
521.3188	Frais de transports pour courses d'études	8'665.60		8'600.00		5'248.10	
521.3199 *	Prévention, subventions, spectacles et frais divers	23'886.55		27'800.00		22'963.45	
521.3522 *	Ecolages divers	6'000.00		5'000.00		7'428.00	
521.3662.0	Aides individuelles à la formation et aux études	51'929.00		53'700.00		50'536.50	
521.3662.01	Subventions pour courses et camps scolaires	36'450.00		36'700.00		36'152.50	
521.3662.02	Subv. pour frais de transport des élèves	15'479.00		17'000.00		14'384.00	
521.3905	Imputation des frais des camps scolaires	143'356.96		146'600.00		146'735.60	
521.4332	Finances d'écolage		60'958.50		70'000.00		102'283.40
521.4354	Ventes objets mobiliers usagés et produits de récup.		120.00				
521.4512.02	Participation du canton à diverses activités		4'850.00		4'000.00		1'700.00
521.4512.03	Subsides J + S pour camps scolaires		25'169.90		25'000.00		23'296.50
521.4655	Participation de tiers		644.15		700.00		790.20
<b>524</b>	<b>ATELIERS</b>					<b>1'107.95</b>	
524.3186	Assurances de choses					1'107.95	
<b>53</b>	<b>ENSEIGNEMENT SPECIALISE</b>	<b>1'464.25</b>		<b>2'500.00</b>		<b>1'482'083.00</b>	
<b>532</b>	<b>ENSEIGNEMENT SPECIALISE</b>	<b>1'464.25</b>		<b>2'500.00</b>		<b>1'482'083.00</b>	
532.3512	Participation à l'enseignement spécialisé					1'480'402.00	
532.3522 *	Participation aux frais du Service Régional PPLS	1'464.25		2'500.00		1'681.00	

<b>560.3012</b>	<b>Traitements du personnel occasionnel</b> En fonction du nombre de consultations effectives.
<b>561.3156</b>	<b>Entretien de l'équipement et matériel</b> Pas de matériel ayant nécessité de l'entretien.
<b>561.3665</b>	<b>Subside communal pour traitement dentaire</b> Aucune demande pour obtenir un subside dentaire.
<b>570.3188</b>	<b>Frais de transports et de remontées mécaniques</b> En raison des travaux de rénovation et de la non exploitation du chalet Les Alouettes jusqu'au 31 décembre, mais initialement prévue jusqu'à fin août.
<b>570.3199</b>	<b>Frais divers</b> En raison des travaux de rénovation et de la non exploitation du chalet Les Alouettes jusqu'au 31 décembre, mais initialement prévue jusqu'à fin août.
<b>570.3522.02</b>	<b>Alouettes Morgins - frais immobiliers</b> La fermeture des chalets sur une durée plus longue que prévue en raison des travaux de rénovation a nécessité une modification de la clé de répartition habituelle. Les charges fixes d'exploitation, principalement les salaires, ont dû être réparties en fonction de la clé immobilière (% de propriété) durant la période des travaux et non en fonction de l'occupation du chalet.
<b>570.3522.03</b>	<b>Alouettes Morgins - frais d'exploitation</b> Voir compte 570.3522.02.
<b>570.3522.04</b>	<b>Frais des autres camps</b> Pas de camp organisé ailleurs qu'à Morgins.
<b>570.4652</b>	<b>Participation des parents</b> En raison des travaux de rénovation et de la non exploitation du chalet Les Alouettes jusqu'au 31 décembre, initialement prévue jusqu'à fin août.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>54</b>	<b>ORIENTATION SCOLAIRE &amp; PROF.</b>	<b>17'948.20</b>		<b>17'000.00</b>		<b>18'599.70</b>	
<b>540</b>	<b>CENTRE OSP-VENOGE</b>	<b>17'948.20</b>		<b>17'000.00</b>		<b>18'599.70</b>	
540.3522	Participation aux frais du centre régional	17'948.20		17'000.00		18'599.70	
<b>56</b>	<b>SERVICE MEDICAL ET DENTAIRE</b>	<b>21'610.35</b>		<b>33'000.00</b>		<b>16'895.00</b>	
<b>560</b>	<b>SERVICE MEDICAL</b>	<b>11'820.65</b>		<b>16'400.00</b>		<b>6'854.65</b>	
560.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	4'944.20		8'000.00		4'378.35	
560.3030	Cotisations AVS-AI-AC			700.00		369.50	
560.3050	Assurances de personnes	17.15		200.00		17.10	
560.3101	Imprimés et fournitures de bureau	485.00		500.00		447.80	
560.3116	Achats de mobilier, équipement et matériel	4'916.75		4'500.00		762.85	
560.3132	Achats fournitures	1'457.55		1'500.00		879.05	
560.3151	Entretien des machines et du matériel			500.00			
560.3199	Frais divers			500.00			
<b>561</b>	<b>SERVICE DENTAIRE</b>	<b>9'789.70</b>		<b>16'600.00</b>		<b>10'040.35</b>	
561.3012	Traitements du personnel occasionnel	8'769.90		9'500.00		8'769.90	
561.3030	Cotisations AVS-AI-AC	772.60		900.00		740.20	
561.3050	Assurances de personnes	30.40		200.00		34.25	
561.3156 *	Entretien de l'équipement et matériel			500.00			
561.3199	Frais divers	216.80		500.00		496.00	
561.3665 *	Subside communal pour traitement dentaire			5'000.00			
<b>57</b>	<b>CAMPS SCOLAIRES ET COLONIES</b>	<b>325'324.07</b>	<b>324'473.96</b>	<b>358'200.00</b>	<b>353'200.00</b>	<b>355'075.16</b>	<b>347'321.15</b>
<b>570</b>	<b>CAMPS SCOLAIRES ET COLONIES</b>	<b>325'324.07</b>	<b>324'473.96</b>	<b>358'200.00</b>	<b>353'200.00</b>	<b>355'075.16</b>	<b>347'321.15</b>
570.3188 *	Frais de transports et de remontées mécaniques	10'383.25		30'000.00		17'861.50	
570.3199 *	Frais divers	180.00		1'500.00		2'280.00	
570.3522.0	Participation aux camps et colonies divers	314'760.82		326'700.00		334'933.66	
570.3522.02 *	Alouettes Morgins - frais immobiliers	194'147.06		41'000.00		41'867.10	
570.3522.03 *	Alouettes Morgins - frais d'exploitation	120'613.76		282'700.00		293'066.56	
570.3522.04 *	Frais des autres camps			3'000.00			
570.4652 *	Participation des parents		37'760.00		60'000.00		53'850.00
570.4905	Imputation des frais des camps scolaires		286'713.96		293'200.00		293'471.15

<b>580.3011</b>	<b>Traitements</b> En fonction des services spéciaux (mariages, enterrements) difficilement prévisibles.
<b>580.3312</b>	<b>Amortissement des dépenses d'investissements</b> Temple du Motty - assainissement molasse et toiture.
<b>580.3522</b>	<b>Participation aux frais de culte</b> Selon décompte de la commune de Chavannes-près-Renens.
<b>580.3652.03</b>	<b>Subv. paroisse lausannoise de langue allemande</b> Selon décompte de la Ville de Lausanne.
<b>580.4809</b>	<b>Prélèvement sur fonds de réserve</b> Voir compte 580.3312.
<b>581.3652.05</b>	<b>Subventions à la paroisse catholique</b> Selon décompte de la commune de Renens.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>58</b>	<b>TEMPLES ET CULTES</b>	<b>165'059.53</b>	<b>14'900.00</b>	<b>167'500.00</b>	<b>12'900.00</b>	<b>175'633.40</b>	<b>15'785.00</b>
<b>580</b>	<b>PAROISSES REFORMEES</b>	<b>86'928.33</b>	<b>14'900.00</b>	<b>88'100.00</b>	<b>12'900.00</b>	<b>104'050.45</b>	<b>15'785.00</b>
580.3011 *	Traitements	43'843.40		42'300.00		41'101.40	
580.3030	Cotisations AVS-AI-AC	2'302.85		3'700.00		1'919.15	
580.3050	Assurances de personnes	327.50		700.00		318.90	
580.3123	Achats d'électricité	1'141.45		1'200.00		1'217.45	
580.3124	Chauffage de la cure (participation)	1'987.50		2'000.00		1'628.65	
580.3133	Produits de nettoyage	56.80		100.00		89.30	
580.3141	Entretien des bâtiments	2'019.55		3'000.00		22'752.30	
580.3156	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé	1'750.05		1'000.00		3'045.15	
580.3161	Location de locaux	6'870.00		6'900.00		6'870.00	
580.3163	Location d'installations techniques	2'094.68		2'100.00		1'975.40	
580.3186	Assurances de choses	925.85		1'000.00		966.30	
580.3312 *	Amortissement des dépenses d'investissements	4'900.00		4'900.00		4'900.00	
580.3522 *	Participation aux frais de culte	10'193.30		10'700.00		7'196.15	
580.3652.0	Subventions aux paroisses réformées	7'148.40		7'500.00		8'497.60	
580.3652.01	Subventions à la Paroisse de Chavannes-Epenex	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
580.3652.02	Subventions à la paroisse Ecublens - St-Sulpice	1'800.00		1'500.00		2'500.00	
580.3652.03 *	Subv. paroisse lausannoise de langue allemande	1'848.40		2'500.00		2'497.60	
580.3652.04	Subventions au conseil régional de la Chamberonne	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
580.3906	Imputations internes d'intérêts	1'367.00		1'000.00		1'572.70	
580.4273	Location à des tiers		10'000.00		8'000.00		8'000.00
580.4361	Remboursements de traitements						1'800.00
580.4363	Remboursements dommages causés par tiers						1'085.00
580.4809 *	Prélèvement sur fonds de réserve		4'900.00		4'900.00		4'900.00
<b>581</b>	<b>PAROISSE CATHOLIQUE ROMAINE</b>	<b>78'131.20</b>		<b>79'400.00</b>		<b>71'582.95</b>	
581.3652.05 *	Subventions à la paroisse catholique	78'131.20		79'400.00		71'582.95	

- 600.3185      Honoraires et prestations de l'Association**  
Ces prestations font l'objet d'une convention établie le 02.02.11.
- 610.3012      Traitements du personnel auxiliaire**  
Horaires des patrouilleurs en fonction des horaires scolaires.
- 610.3143      Signalisation et prévention routière**  
Montants non budgétisés pour remplacement d'une caméra de détection carrefour Crochy, nouveau marquage rte du Bois suite à réfection du tapis bitumineux et modification durée phase jaune signalisation lumineuse carrefours Cèdres et Champ-Fleuri.
- 610.3185      Honoraires, études, expertises**  
Cours de perfectionnement non budgétisé.
- 610.3521      Part. "Ass. Sécurité Ouest lausannois"**  
Diminution des charges de personnel (postes non repourvus à ce jour) et progression des recettes (taxes, émoluments, ventes et amendes).



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>6</b>	<b>*** POLICE ***</b>	<b>2'882'524.35</b>	<b>519'166.66</b>	<b>3'160'700.00</b>	<b>471'900.00</b>	<b>2'962'294.78</b>	<b>681'221.00</b>
<b>60</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>25'056.55</b>	<b>186.00</b>	<b>26'200.00</b>		<b>14'517.70</b>	<b>153.00</b>
<b>600</b>	<b>SECRETARIAT POLICE</b>	<b>25'056.55</b>	<b>186.00</b>	<b>26'200.00</b>		<b>14'517.70</b>	<b>153.00</b>
600.3101	Imprimés et fournitures de bureau	1'498.00		1'500.00		1'343.45	
600.3111	Achats de mobilier, machines et matériel			500.00			
600.3181	Taxes du ccp			100.00			
600.3182	Frais de téléphones	521.70		500.00		512.90	
600.3184	Frais de contentieux	21.60		100.00		116.00	
600.3185 *	Honoraires et prestations de l'Association	7'000.00		7'000.00			
600.3521	Participation au service intercommunal des taxis	16'015.25		16'500.00		12'545.35	
600.4359	Ventes et prestations de service		186.00				153.00
<b>61</b>	<b>CORPS DE POLICE</b>	<b>1'821'614.59</b>	<b>12'198.05</b>	<b>2'038'400.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>1'870'266.16</b>	<b>19'219.25</b>
<b>610</b>	<b>CORPS DE POLICE</b>	<b>1'821'614.59</b>	<b>12'198.05</b>	<b>2'038'400.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>1'870'266.16</b>	<b>19'219.25</b>
610.3012 *	Traitements du personnel auxiliaire	44'688.85		47'300.00		43'373.40	
610.3030	Cotisations AVS-AI-AC	2'378.80		2'000.00		1'738.15	
610.3050	Assurances de personnes	286.40		800.00		272.65	
610.3143 *	Signalisation et prévention routière	81'581.70		60'000.00		91'798.00	
610.3156	Achat et entretien équip. patrouilleurs scolaires	51.40					
610.3185 *	Honoraires, études, expertises	2'152.75		1'300.00		1'238.15	
610.3521 *	Part. "Ass. Sécurité Ouest lausannois"	1'690'474.69		1'927'000.00		1'731'845.81	
610.4272	Taxes de parcage (macarons)		10'260.00		11'000.00		10'530.00
610.4363	Remboursements de dommages		1'938.05		2'000.00		8'689.25

<b>620.3511</b>	<b>Part cantonale aux émoluments</b> Voir compte 620.4312.
<b>620.4312</b>	<b>Emoluments (parts cantonale et communale)</b> Constante augmentation du nombre de cartes d'identité suite au transfert des passeports au canton; augmentation de l'émolument des autorisations de séjour concernant les étrangers des états tiers.
<b>640.3524</b>	<b>Participation aux frais</b> Augmentation du tarif des constats de décès.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>62</b>	<b>CONTROLE DES HABITANTS</b>	<b>505'491.95</b>	<b>214'650.00</b>	<b>508'900.00</b>	<b>165'400.00</b>	<b>587'815.34</b>	<b>242'772.45</b>
<b>620</b>	<b>CONTROLE DES HABITANTS</b>	<b>505'491.95</b>	<b>214'650.00</b>	<b>508'900.00</b>	<b>165'400.00</b>	<b>587'815.34</b>	<b>242'772.45</b>
620.3011	Traitements	304'773.00		308'300.00		306'932.00	
620.3030	Cotisations AVS-AI-AC	26'709.80		26'700.00		25'985.85	
620.3040	Cotisations à la caisse de pensions	40'760.40		41'400.00		40'485.60	
620.3050	Assurances de personnes	2'388.60		4'700.00		2'550.45	
620.3060	Indemnisations et remboursements de frais	356.00		500.00		440.60	
620.3080	Personnel intérimaire facturé par des tiers					5'152.55	
620.3101	Imprimés et fournitures de bureau	3'632.75		3'000.00		2'923.15	
620.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	13'730.40		13'900.00		811.55	
620.3151	Entretien du mobilier et machines	474.10		500.00		236.15	
620.3163	Location d'installations techniques	6'200.18		5'000.00		5'162.05	
620.3182	Frais de téléphones	5'041.05		4'200.00		4'223.90	
620.3183	Frais encaissements par cartes	205.47		500.00		143.29	
620.3185	Honoraires harmonisation des registres					65'206.70	
620.3193	Cotisations	140.00		200.00		239.00	
620.3511 *	Part cantonale aux émoluments	101'080.20		100'000.00		127'322.50	
620.4312 *	Emoluments (parts cantonale et communale)		209'326.30		160'000.00		237'270.90
620.4909	Imputations internes frais administratifs		5'323.70		5'400.00		5'501.55
<b>64</b>	<b>SERVICE DES INHUMATIONS</b>	<b>17'374.65</b>	<b>1'150.00</b>	<b>14'000.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>14'431.25</b>	<b>1'225.00</b>
<b>640</b>	<b>SERVICE DES INHUMATIONS</b>	<b>17'374.65</b>	<b>1'150.00</b>	<b>14'000.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>14'431.25</b>	<b>1'225.00</b>
640.3524 *	Participation aux frais	17'374.65		14'000.00		14'431.25	
640.4356	Services facturés à des tiers		1'150.00		1'500.00		1'225.00



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>65</b>	<b>DEFENSE CONTRE L'INCENDIE</b>	<b>227'970.11</b>	<b>227'970.11</b>	<b>264'500.00</b>	<b>264'500.00</b>	<b>241'553.80</b>	<b>241'553.80</b>
<b>650</b>	<b>DEFENSE CONTRE L'INCENDIE</b>	<b>227'970.11</b>	<b>227'970.11</b>	<b>264'500.00</b>	<b>264'500.00</b>	<b>241'553.80</b>	<b>241'553.80</b>
650.3114	Installation et entretien des hydrants	865.20		10'000.00		1'867.85	
650.3133	Produits de nettoyage			200.00			
650.3181	Envoi taxe non pompier et courrier d'information	4'759.26		3'200.00		3'176.45	
650.3301	Défalcations et annulations de frais	8'398.10		7'000.00		11'964.10	
650.3521	Participation SDIS Chamberonne	203'947.55		234'100.00		214'545.40	
650.3909	Imputations internes de frais d'administration	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
650.4301	Taxes d'exemption		165'681.85		160'000.00		162'633.35
650.4811	Prélèvement sur les financements spéciaux		62'288.26		104'500.00		78'920.45
<b>66</b>	<b>PROTECTION CIVILE</b>	<b>285'016.50</b>	<b>63'012.50</b>	<b>308'700.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>233'710.53</b>	<b>176'297.50</b>
<b>660</b>	<b>PROTECTION CIVILE</b>	<b>285'016.50</b>	<b>63'012.50</b>	<b>308'700.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>233'710.53</b>	<b>176'297.50</b>
660.3511	Participation aux constructions sanitaires vaudoises	71'792.50		71'500.00		70'908.50	
660.3521	Participation à l'organisme régional PC	213'224.00		237'200.00		162'802.03	
660.4309	Contributions de remplacement		35'400.00				149'025.00
660.4511	Fonds des communes (restitution partielle)		27'612.50		27'500.00		27'272.50

<b>700.3011</b>	<b>Traitements</b> Diminution du taux d'activité d'une collaboratrice, compensé par l'engagement d'une personne dont le traitement a été imputé au Service de la culture, aux comptes 153.3011 et suivants.
<b>700.3030</b>	<b>Cotisations AVS-AI-AC</b> En fonction du compte 700.3011.
<b>700.3040</b>	<b>Cotisations à la caisse de pensions</b> En fonction du compte 700.3011.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>7</b>	<b>*** SECURITE SOCIALE ***</b>	<b>9'995'639.05</b>	<b>352'184.65</b>	<b>9'854'600.00</b>	<b>336'400.00</b>	<b>11'271'390.44</b>	<b>299'144.80</b>
<b>70</b>	<b>SERVICE ADMINISTRATIF</b>	<b>450'151.40</b>	<b>223'199.75</b>	<b>470'900.00</b>	<b>215'400.00</b>	<b>469'025.94</b>	<b>185'328.45</b>
<b>700</b>	<b>SERVICE ADMINISTRATIF</b>	<b>450'151.40</b>	<b>223'199.75</b>	<b>470'900.00</b>	<b>215'400.00</b>	<b>469'025.94</b>	<b>185'328.45</b>
700.3011 *	Traitements	282'472.90		297'400.00		288'118.10	
700.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	24'650.50		25'800.00		24'273.05	
700.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	37'107.00		41'200.00		38'718.40	
700.3050	Assurances de personnes	2'074.15		4'500.00		2'380.25	
700.3060	Indemnisations et remboursements de frais	1'095.60		2'000.00		2'968.00	
700.3098	Traitement coordinatrice à refacturer à l'AJESOL	78'025.25		77'200.00		84'485.45	
700.3101	Imprimés et fournitures de bureau	2'983.70		3'000.00		2'799.65	
700.3102	Annonces, journaux, documentation	1'284.00		1'200.00		1'066.90	
700.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	4'742.55		5'000.00		11'471.95	
700.3151	Entretien du mobilier et des machines			1'000.00			
700.3163	Location d'installations techniques	10'010.15		7'000.00		7'229.44	
700.3182	Frais de téléphones	5'273.60		5'000.00		4'992.75	
700.3193	Cotisations	420.00		400.00		420.00	
700.3199	Frais divers	12.00		200.00		102.00	
700.4356	Facturation de services à des tiers		179'195.25		178'000.00		142'460.45
700.4361	Remboursements de traitements		6'604.50				10'868.00
700.4362	Remboursements de frais administratifs		18'000.00		18'000.00		18'000.00
700.4902	Imputations internes de frais de gérance		19'400.00		19'400.00		14'000.00

- 710.3141 Entretien des bâtiments de la garderie Domino**  
Y compris achat 2 extincteurs.
- 710.3525 Participation à l'Accueil familial de jour**  
Forte augmentation des heures d'accueil en faveur d'enfants d'Ecublens (7'400 heures de plus qu'en 2010) et diminution de la capacité financière des parents qui réduit leur participation au coût global de l'AFJE (3% de moins qu'en 2010). Néanmoins, la participation des parents couvre 80% des coûts globaux.
- 710.3655.10 Participation à l'AJESOL**  
Par rapport au budget, un excédent des charges globales des structures d'accueil inférieur, une occupation des places par les enfants d'Ecublens également inférieure et une participation financière des parents supérieures sont constatés. Il s'agit là des trois paramètres qui expliquent la participation communale inférieure à celle prévue. En ce qui concerne les deux derniers paramètres, il faut savoir qu'ils peuvent fortement fluctuer d'une année à l'autre.
- 710.3655.12 Plateforme Jeunesse de l'Ouest Lausannois**  
Grâce à des financements cantonaux, les communes ont peu été sollicitées.
- 710.3655.14 Français en jeu**  
Répartition intercommunale en fonction des usagers. Les participants d'Ecublens ont été plus nombreux qu'estimés.
- 710.3665.08 Bons de repas bénéficiaires PC**  
En fonction des bons réellement utilisés par les bénéficiaires.
- 710.3665.10 Secours divers et casuels**  
En particulier suite à des prises en charge de frais d'obsèques pour indigents.



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>71</b>	<b>SERVICE SOCIAL</b>	<b>1'425'201.05</b>	<b>123'772.00</b>	<b>1'537'700.00</b>	<b>118'000.00</b>	<b>1'250'519.05</b>	<b>107'307.50</b>
<b>710</b>	<b>SERVICE SOCIAL COMMUNAL</b>	<b>1'271'441.80</b>	<b>28'346.00</b>	<b>1'385'900.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>1'106'194.55</b>	<b>30'617.50</b>
710.3141 *	Entretien des bâtiments de la garderie Domino	1'768.05		1'000.00		2'474.65	
710.3525 *	Participation à l'Accueil familial de jour	62'088.70		48'200.00		45'474.05	
710.3655.0	Subventions à des institutions privées	1'068'022.50		1'191'600.00		932'038.55	
710.3655.02	Autres garderies						
710.3655.03	Quart-Monde	6'000.00		6'000.00		5'800.00	
710.3655.04	Office vaudois de probation	2'209.00		2'200.00		2'181.80	
710.3655.05	AFIRO	12'100.00		12'100.00		12'100.00	
710.3655.06	Club des aînés Chavannes-Ecublens	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
710.3655.07	EFRE permanence chômage	2'471.00		2'700.00		2'200.00	
710.3655.08	Centre social protestant	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
710.3655.09	Soutien aux actions "Toxicomanie"	34'821.50		34'700.00		34'454.30	
710.3655.10 *	Participation à l'AJESOL	899'002.00		1'020'000.00		769'949.80	
710.3655.11	Fondation pour l'accueil de jour des enfants FAJE	55'225.00		55'000.00		54'545.00	
710.3655.12 *	Plateforme Jeunesse de l'Ouest Lausannois	814.20		3'800.00		414.15	
710.3655.13	Lire et écrire	13'693.50		14'000.00		13'693.50	
710.3655.14 *	Français en jeu	3'613.50		3'000.00		1'500.00	
710.3655.15	Medair	1'000.00		1'000.00		6'000.00	
710.3655.16	FEDEVACO	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
710.3655.17	Le Défi - permanence chômage	3'072.80		3'100.00			
710.3655.50	Subventions diverses	25'000.00		25'000.00		20'200.00	
710.3665.0	Aides sociales	139'562.55		145'100.00		126'207.30	
710.3665.01	Subvention transports des personnes handicapées	23'237.20		23'000.00		23'510.30	
710.3665.02	Participations pour traitements orthodontiques	2'563.75		5'000.00		1'644.00	
710.3665.03	Cadeaux aux nonagénaires	5'064.90		5'000.00		5'386.75	
710.3665.04	Dons de Noël	18'720.00		18'000.00		18'060.00	
710.3665.05	Sortie annuelle des aînés	22'146.30		25'000.00		25'910.50	
710.3665.06	Subvention Programme BIO R+	23'280.00		23'100.00		14'850.00	
710.3665.07	Participations pour cours de musique	929.40		3'000.00		1'145.10	
710.3665.08 *	Bons de repas bénéficiaires PC	26'992.20		24'000.00		24'927.85	
710.3665.09	Participations aux frais de garde-meubles			4'000.00		6'658.90	
710.3665.10 *	Secours divers et casuels	11'049.55		10'000.00		4'113.90	
710.3665.11	Action prévention	5'579.25		5'000.00			
710.4655.01	Participation de tiers		733.50				3'345.00
710.4655.02	Rétrocession de la FAJE		27'612.50		27'500.00		27'272.50

<b>713.3011</b>	<b>Traitements</b> En raison des remplacements nécessaires en cas d'absence des éducatrices pour maladie et non pris en charge par l'assurance perte de gain en raison du délai d'attente.
<b>721.3011</b>	<b>Traitements</b> En raison du départ à fin juillet et fin août de deux éducateurs, lesquels n'ont été remplacés qu'en fin d'année compte tenu du temps nécessaire au recrutement.
<b>721.3030</b>	<b>Cotisations AVS-AI-AC</b> En fonction du compte 721.3011.
<b>721.3040</b>	<b>Cotisations à la caisse de pensions</b> En fonction du compte 721.3011.
<b>721.3111</b>	<b>Achats de mobilier, machines et matériel</b> Suite à une opportunité, acquisition anticipée d'un nouveau billard pour les futurs locaux.
<b>721.3656</b>	<b>Frais d'animation</b> Organisation de deux semaines "Kids" pour les 7-12 ans.
<b>721.4361</b>	<b>Remboursements de traitements</b> Indemnités perte de gain en cas de service militaire.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>713</b>	<b>HALTE-GARDERIE LES MOUFLETS</b>	<b>153'759.25</b>	<b>95'426.00</b>	<b>151'800.00</b>	<b>90'500.00</b>	<b>144'324.50</b>	<b>76'690.00</b>
713.3011 *	Traitements	120'498.10		117'800.00		114'353.60	
713.3030	Cotisations AVS-AI-AC	10'725.05		10'200.00		9'718.05	
713.3040	Cotisations à la caisse de pensions	15'352.80		15'500.00		14'366.30	
713.3050	Assurances de personnes	1'091.05		1'800.00		1'115.65	
713.3060	Indemnisations et remboursements de frais			500.00			
713.3113	Achats de matériel et jouets	2'500.00		2'500.00		1'400.00	
713.3182	Frais de téléphones	395.45		500.00		390.90	
713.3199	Frais de garderie	3'196.80		3'000.00		2'980.00	
713.4652	Participation des parents		69'890.00		65'000.00		68'178.00
713.4655	Subvention FAJE à l'accueil d'urgence		25'536.00		25'500.00		8'512.00
<b>72</b>	<b>PREVOYANCE SOCIALE</b>	<b>7'058'840.90</b>	<b>5'212.90</b>	<b>6'747'600.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>8'584'450.45</b>	<b>6'508.85</b>
<b>720</b>	<b>PREVOYANCE SOCIALE</b>	<b>6'619'021.00</b>		<b>6'211'000.00</b>		<b>8'177'424.00</b>	
720.3515	Participation à la facture sociale	6'619'021.00		6'211'000.00			
720.3515.0	Participation charges cantonales de prévoyance sociale					8'177'424.00	
720.3515.01	PC à domicile et hébergement					2'571'125.00	
720.3515.02	Subsides aux primes d'assurance maladie					1'438'951.00	
720.3515.04	Aides, subv. et autres régimes sociaux					4'167'348.00	
<b>721</b>	<b>CENTRE DES JEUNES</b>	<b>235'739.10</b>	<b>5'212.90</b>	<b>276'700.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>205'081.15</b>	<b>6'508.85</b>
721.3011 *	Traitements	171'797.50		204'800.00		150'467.40	
721.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	15'180.40		17'700.00		12'667.90	
721.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	20'285.80		25'200.00		17'961.70	
721.3050	Assurances de personnes	1'346.20		3'100.00		1'246.40	
721.3060	Indemnisations et remboursements de frais	1'291.50		2'000.00		1'374.70	
721.3101	Imprimés et fournitures de bureau	2'246.20		2'000.00		2'297.45	
721.3111 *	Achats de mobilier, machines et matériel	2'358.20		1'000.00		518.60	
721.3121	Achats d'eau	500.00		500.00		500.00	
721.3123	Achats d'électricité	2'100.00		2'100.00		2'100.00	
721.3133	Frais de nettoyage	799.40		800.00		408.00	
721.3153	Entretien du mobilier et matériel	264.40		500.00		1'783.00	
721.3182	Frais de téléphones	1'625.15		2'000.00		1'760.30	
721.3656 *	Frais d'animation	15'944.35		15'000.00		11'995.70	
721.4361 *	Remboursements de traitements		2'747.95				3'274.85
721.4659	Participations aux activités		2'464.95		3'000.00		3'234.00

**723.3525.01**

**Participation à l'ARASOL**

Report de la création d'un nouveau poste dévolu à la problématique du logement (but optionnel) et coût de la permanence juridique partiellement repris dans la facture sociale.

**730.3654**

**Subvention à l'AVASAD (ex OMSV)**

Participation par habitant inférieure à celle initialement annoncée.

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>723</b>	<b>ARASOL</b>	<b>204'080.80</b>		<b>259'900.00</b>		<b>201'945.30</b>	
723.3111	Achats de mobilier pr Agence AVS					8'300.00	
723.3163	Location d'installations techniques	983.55		1'100.00		1'182.75	
723.3182	Frais de téléphones Agence AVS	2'340.35		2'300.00		2'141.15	
723.3525.01 *	Participation à l'ARASOL	13'120.95		56'100.00		14'512.65	
723.3525.02	Participation à l'Agence régionale d'ass. sociales	187'635.95		200'400.00		175'808.75	
<b>73</b>	<b>SANTE PUBLIQUE</b>	<b>1'061'445.70</b>		<b>1'098'400.00</b>		<b>967'395.00</b>	
<b>730</b>	<b>SANTE PUBLIQUE</b>	<b>1'061'445.70</b>		<b>1'098'400.00</b>		<b>967'395.00</b>	
730.3654 *	Subvention à l'AVASAD (ex OMSV)	1'061'445.70		1'098'400.00		967'395.00	

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>51'497'637.95</b>		<b>49'520'100.00</b>		<b>46'833'135.47</b>	
<b>30</b>	<b>AUTORITES ET PERSONNEL</b>	<b>9'312'894.54</b>		<b>9'690'300.00</b>		<b>8'929'408.19</b>	
300	Autorités et commissions	615'189.42		606'300.00		583'006.20	
301	Personnel adm. et exploitation	6'707'876.00		6'926'600.00		6'424'593.55	
302	Personnel enseignant payé par la commune	94'505.75		110'000.00		91'563.50	
303	Assurances sociales	612'855.20		649'800.00		573'849.80	
304	Caisse de pensions et de prévoyance	846'145.80		899'400.00		812'339.20	
305	Assurance maladie & accidents	128'093.60		182'000.00		127'854.45	
306	Indemnités et remboursements de frais	61'403.75		66'100.00		61'491.15	
308	Personnel intérimaire					12'139.20	
309	Autres charges des autorités et du personnel	246'825.02		250'100.00		242'571.14	
<b>31</b>	<b>BIENS, SERVICES, MARCHANDISES</b>	<b>5'303'882.94</b>		<b>6'129'500.00</b>		<b>4'999'858.80</b>	
310	Imprimés et fournitures de bureau	128'021.05		130'000.00		123'361.74	
311	Achat mobilier, matériel, machines, véhicules	287'372.34		331'200.00		345'777.68	
312	Achats d'eau, d'énergie, de combustibles	803'309.45		831'600.00		760'211.35	
313	Autres fournitures et marchandises	91'637.74		88'800.00		101'566.37	
314	Entretien routes, immeubles, territoire	1'784'730.07		2'196'800.00		1'828'950.94	
315	Entretien objets mobiliers et inst. techniques	206'621.30		233'400.00		219'582.41	
316	Loyers, fermages et redevances d'utilisation	123'517.45		145'900.00		122'039.00	
317	Réceptions et manifestations	115'412.62		129'300.00		108'947.49	
318	Honoraires et prestations de service	1'437'031.56		1'715'500.00		1'139'344.90	
319	Impôts, taxes, cotisations et frais divers	326'229.36		327'000.00		250'076.92	
<b>32</b>	<b>INTERETS PASSIFS</b>	<b>588'583.56</b>		<b>458'200.00</b>		<b>571'821.37</b>	
322	Intérêts des dettes à moyen et long terme	503'811.45		388'200.00		499'409.45	
329	Autres intérêts	84'772.11		70'000.00		72'411.92	
<b>33</b>	<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>6'556'499.81</b>		<b>4'241'300.00</b>		<b>2'200'203.69</b>	
330	Amortissements patrimoine financier	1'300'821.11		1'053'200.00		157'711.13	
331	Amortissements patrimoine administratif	1'678'863.70		1'718'200.00		1'535'092.56	
332	Autres amortissements patr. administratif	3'576'815.00		1'469'900.00		507'400.00	

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>35</b>	<b>REMBT A COLLECTIVITES PUBLIQUES</b>	<b>23'615'438.28</b>		<b>23'364'000.00</b>		<b>23'464'935.30</b>	
351	Remboursement, part. charges cantonales	10'814'892.75		10'355'500.00		13'433'667.00	
352	Communes et associations communes	12'800'545.53		13'008'500.00		10'031'268.30	
<b>36</b>	<b>AIDES ET SUBVENTIONS</b>	<b>2'825'345.85</b>		<b>3'125'300.00</b>		<b>2'532'963.44</b>	
365	Aides, subventions à des institutions privées	2'509'486.70		2'677'800.00		2'270'797.34	
366	Aides individuelles	315'859.15		447'500.00		262'166.10	
<b>38</b>	<b>ATTRIB. AUX FINANCEMENTS SPECIAUX</b>	<b>1'584'020.16</b>		<b>909'500.00</b>		<b>2'425'660.98</b>	
380	Attrib. aux fonds de réserve & de renouvel.	1'068'588.88		563'000.00		776'368.83	
381	Attrib. aux financements spéciaux	515'431.28		346'500.00		1'649'292.15	
<b>39</b>	<b>IMPUTATIONS INTERNES</b>	<b>1'710'972.81</b>		<b>1'602'000.00</b>		<b>1'708'283.70</b>	
390	Imputations internes	1'710'972.81		1'602'000.00		1'708'283.70	

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>4</b>	<b>TOTAL DES REVENUS</b>		<b>52'437'684.14</b>		<b>49'224'700.00</b>		<b>47'549'115.96</b>
<b>40</b>	<b>IMPOTS</b>		<b>28'156'918.13</b>		<b>27'222'000.00</b>		<b>27'441'472.98</b>
400	Impôt revenu,fortune,personnel		20'368'302.28		20'225'000.00		20'621'555.73
401	Impôt bénéfice net/capital personnes morales		4'348'498.45		4'015'000.00		3'811'734.55
402	Impôt foncier		1'681'873.65		1'670'000.00		1'731'212.45
404	Droits de mutation		965'870.95		600'000.00		775'468.95
405	Impôts s/successions-donations		505'174.90		500'000.00		240'900.60
406	Impôt taxes s/poss.et dépenses		222'072.55		192'000.00		228'026.10
409	Impôts récup,après défalcation		65'125.35		20'000.00		32'574.60
<b>41</b>	<b>PATENTES, CONCESSIONS</b>		<b>32'832.85</b>		<b>30'000.00</b>		<b>37'096.10</b>
410	Patentes		32'832.85		30'000.00		37'096.10
<b>42</b>	<b>REVENUS DU PATRIMOINE</b>		<b>1'789'586.76</b>		<b>1'470'700.00</b>		<b>1'750'165.52</b>
422	Revenus capitaux patrimoine financier		362'919.91		227'500.00		326'642.97
423	Revenus immeubles patrimoine financier		882'349.25		877'700.00		887'798.85
424	Gains comptables sur placement patr.financier		143'504.00				118'200.00
425	Revenus prêts et particip. patr. administratif		204'820.00		157'500.00		211'975.00
427	Revenus immeubles patrimoine administratif		195'993.60		208'000.00		205'548.70
<b>43</b>	<b>TAXES, EMOLUMENTS, VENTES</b>		<b>4'766'609.31</b>		<b>4'305'800.00</b>		<b>6'445'672.80</b>
430	Taxes légales de remplacement		201'081.85		160'000.00		311'658.35
431	Emoluments		1'531'817.26		1'298'500.00		1'585'064.36
433	Ecolage		68'908.50		72'200.00		120'122.80
434	Taxes de raccordement/utilisation		2'110'825.05		2'200'000.00		3'265'408.03
435	Ventes et prestations service		453'968.85		385'200.00		771'453.05
436	Remboursement de tiers		323'650.34		159'000.00		330'503.73
439	Autres recettes		76'357.46		30'900.00		61'462.48
<b>44</b>	<b>PARTS A DES RECETTES CANTONALES</b>		<b>1'474'892.55</b>		<b>1'053'000.00</b>		<b>980'896.40</b>
441	Part à des recettes cantonales		1'474'892.55		1'053'000.00		980'896.40



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>45</b>	<b>PART. &amp; REMB. COLLECT. PUBLIQUES</b>		<b>11'458'157.40</b>		<b>8'622'300.00</b>		<b>7'545'415.80</b>
451	Participations & remboursements du canton		1'445'116.40		82'000.00		62'898.00
452	Part. de communes et associations de com.		10'013'041.00		8'540'300.00		7'482'517.80
<b>46</b>	<b>AUTRES PRESTATIONS &amp; SUBVENTIONS</b>		<b>380'195.50</b>		<b>385'400.00</b>		<b>362'921.00</b>
465	Participations et subventions de tiers		375'195.50		385'400.00		357'921.00
469	Dons et legs		5'000.00				5'000.00
<b>48</b>	<b>PRELEVEMENTS S/FONDS SPECIAUX</b>		<b>2'667'518.83</b>		<b>4'533'500.00</b>		<b>1'277'191.66</b>
480	Prélèvement sur fonds réserve & renouvel.		2'262'445.32		3'544'000.00		753'342.90
481	Prélèvements sur financements spéciaux		405'073.51		989'500.00		523'848.76
<b>49</b>	<b>IMPUTATIONS INTERNES</b>		<b>1'710'972.81</b>		<b>1'602'000.00</b>		<b>1'708'283.70</b>
490	Imputations internes		1'710'972.81		1'602'000.00		1'708'283.70



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>5</b>	<b>DEPENSES D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>10'368'921.19</b>		<b>13'710'000.00</b>		<b>7'883'811.36</b>	
<b>50</b>	<b>INVESTISSEMENTS</b>	<b>10'095'492.39</b>		<b>13'405'000.00</b>		<b>7'353'115.66</b>	
501	Ouvrages génie civil et assainis.	1'765'700.04		2'659'000.00		3'340'906.20	
503	Bâtiments et constructions	8'230'660.75		10'250'000.00		3'318'658.09	
506	Mobilier, machines et véhic.	99'131.60		496'000.00		693'551.37	
<b>52</b>	<b>PRETS ET PARTICIP. PERMANENTES</b>	<b>143'504.00</b>				<b>385'800.00</b>	
525	Autres prêts et participations	143'504.00				385'800.00	
<b>58</b>	<b>AUTRES INVESTISSEMENTS</b>	<b>129'924.80</b>		<b>305'000.00</b>		<b>144'895.70</b>	
589	Autres dépenses d'investissement	129'924.80		305'000.00		144'895.70	
<b>6</b>	<b>RECETTES D'INVESTISSEMENTS</b>		<b>10'368'921.19</b>		<b>13'710'000.00</b>		<b>7'883'811.36</b>
<b>61</b>	<b>PARTICIPATIONS DE TIERS</b>						<b>30'000.00</b>
619	Participations de tiers						30'000.00
<b>66</b>	<b>SUBVENTIONS</b>						<b>350'000.00</b>
661	Canton						350'000.00
<b>68</b>	<b>REPRISE DES AMORTIS. ET RESERVES</b>		<b>5'255'678.70</b>		<b>3'188'100.00</b>		<b>2'042'492.56</b>
681	Reprise des amortissements		5'255'678.70		3'188'100.00		2'042'492.56
<b>69</b>	<b>AUGMENTATION DES INVESTIS.</b>		<b>5'113'242.49</b>		<b>10'521'900.00</b>		<b>5'461'318.80</b>
690	Augmentation des investissements		5'113'242.49		10'521'900.00		5'461'318.80



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>1</b>	<b>*** ADMINISTRATION GENERALE ***</b>	<b>287'123.34</b>	<b>963'043.64</b>	<b>135'000.00</b>	<b>796'800.00</b>	<b>2'800'076.70</b>	<b>509'800.00</b>
<b>11</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>62'627.20</b>			<b>65'000.00</b>		
<b>111</b>	<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>	<b>62'627.20</b>			<b>65'000.00</b>		
111.5250.001	Titres et papiers-valeurs - cpte général		4.00				
111.5890.082	Etude du fonctionnement de l'administration	62'623.20					
111.6810.082	Amortissement ordinaire				6'500.00		
111.6815.082	Amortissement supplémentaire				58'500.00		
<b>15</b>	<b>AFFAIRES CULTURELLES ET DE LOISIRS</b>		<b>81'143.40</b>		<b>98'400.00</b>	<b>92'343.40</b>	<b>39'400.00</b>
<b>153</b>	<b>ANIMATION CULTURELLE ET RECREATIVE</b>		<b>81'143.40</b>		<b>98'400.00</b>	<b>92'343.40</b>	<b>39'400.00</b>
153.5060.304	Acquisition de 2 panneaux lumineux suppl.					92'343.40	
153.6190.304	Participations de tiers						30'000.00
153.6810.123	Amortissement ordinaire		9'400.00		9'400.00		9'400.00
153.6810.304	Amortissement ordinaire		6'300.00		8'900.00		
153.6815.123	Amortissement supplémentaire		9'400.00				
153.6815.304	Amortissement supplémentaire		56'043.40		80'100.00		
<b>17</b>	<b>SPORTS</b>	<b>217'651.64</b>	<b>656'160.09</b>		<b>344'400.00</b>	<b>2'553'014.25</b>	<b>368'400.00</b>
<b>170</b>	<b>SPORTS</b>	<b>217'651.64</b>	<b>656'160.09</b>		<b>344'400.00</b>	<b>2'553'014.25</b>	<b>368'400.00</b>
170.5010.134	Croset - réaménagement des terrains de sport	72'316.79				2'368'622.35	
170.5010.137	Coquerellaz - réaménagement du terrain de sport					184'391.90	
170.5060.313	Epenex - aménagement d'un terrain multisports	1'834.85					
170.5250.021	Centre Intercommunal de Glace de Malley SA	143'500.00					
170.6610.134	Subvention cantonale						350'000.00
170.6810.122	Amortissement ordinaire		18'400.00		18'400.00		18'400.00
170.6810.134	Amortissement ordinaire		107'469.19		122'000.00		
170.6810.137	Amortissement ordinaire		9'300.00		10'200.00		
170.6815.021	Amortissement supplémentaire		143'499.00				
170.6815.122	Amortissement supplémentaire		202'400.00				
170.6815.137	Amortissement supplémentaire		175'091.90		193'800.00		

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>18</b>	<b>TRANSPORTS PUBLICS</b>		<b>102'000.00</b>		<b>102'000.00</b>		<b>102'000.00</b>
<b>180</b>	<b>TRANSPORTS PUBLICS</b>		<b>102'000.00</b>		<b>102'000.00</b>		<b>102'000.00</b>
180.6810.002	Amortissement ordinaire		102'000.00		102'000.00		102'000.00
<b>19</b>	<b>SERVICE D'INFORMATIQUE</b>	<b>6'844.50</b>	<b>123'740.15</b>	<b>135'000.00</b>	<b>187'000.00</b>	<b>154'719.05</b>	
<b>190</b>	<b>OFFICE INFORMATIQUE</b>	<b>6'844.50</b>	<b>123'740.15</b>	<b>135'000.00</b>	<b>187'000.00</b>	<b>154'719.05</b>	
190.5060.315	Dévelop. cyberadmin., site internet, intranet, GED CE			40'000.00			
190.5060.318	Système d'information sur le territoire (SIT)	2'592.00		40'000.00		35'231.40	
190.5890.084	Informatique - nvlle solution infogérance	4'252.50		55'000.00		119'487.65	
190.6810.084	Amortissement ordinaire		24'940.15		37'400.00		
190.6815.084	Amortissement supplémentaire		98'800.00		149'600.00		
<b>2</b>	<b>*** FINANCES ***</b>		<b>5'113'242.49</b>		<b>10'521'900.00</b>		<b>5'461'318.80</b>
<b>20</b>	<b>COMPTABILITE-CAISSE-CONTENTIEUX</b>		<b>5'113'242.49</b>		<b>10'521'900.00</b>		<b>5'461'318.80</b>
<b>200</b>	<b>COMPTA. GENERALE-CAISSE-CONTENTIEUX</b>		<b>5'113'242.49</b>		<b>10'521'900.00</b>		<b>5'461'318.80</b>
200.6900.001	Augmentation des investissements		5'113'242.49		10'521'900.00		5'461'318.80

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>*** DOMAINES ET BATIMENTS ***</b>	<b>7'180'623.25</b>	<b>70'540.00</b>	<b>8'680'000.00</b>	<b>69'200.00</b>	<b>2'304'354.15</b>	<b>102'212.90</b>
<b>30</b>	<b>SERVICE ADMINISTR. ET TECHNIQUE</b>		<b>6'700.00</b>		<b>6'700.00</b>		<b>6'700.00</b>
<b>300</b>	<b>BATIMENTS ADMINISTRATION</b>		<b>6'700.00</b>		<b>6'700.00</b>		<b>6'700.00</b>
300.6810.308	Amortissement ordinaire		6'700.00		6'700.00		6'700.00
<b>31</b>	<b>TERRAINS</b>	<b>1'340.00</b>	<b>1'340.00</b>			<b>33'012.90</b>	<b>33'012.90</b>
<b>310</b>	<b>TERRAINS COMMUNAUX</b>	<b>1'340.00</b>	<b>1'340.00</b>			<b>33'012.90</b>	<b>33'012.90</b>
310.5010.199	Achats de terrains du patrimoine administratif	1'340.00				33'012.90	
310.6810.199	Amortissement ordinaire		1'340.00				33'012.90
<b>35</b>	<b>BATIMENTS</b>	<b>7'179'283.25</b>	<b>62'500.00</b>	<b>8'680'000.00</b>	<b>62'500.00</b>	<b>2'271'341.25</b>	<b>62'500.00</b>
<b>350</b>	<b>BATIMENTS LOCATIFS</b>		<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>
350.6810.005	Amortissement ordinaire		5'000.00		5'000.00		5'000.00
<b>351</b>	<b>BATIMENTS ADMINISTRATIFS &amp; TECHNIQUES</b>	<b>74'814.60</b>	<b>37'500.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>37'500.00</b>	<b>523'835.35</b>	<b>37'500.00</b>
351.5030.221	Hôtel de Ville - transformations intérieures	74'814.60		80'000.00		523'835.35	
351.6810.202	Amortissement ordinaire		15'500.00		15'500.00		15'500.00
351.6810.203	Amortissement ordinaire		22'000.00		22'000.00		22'000.00
<b>352</b>	<b>SALLE DE SPECTACLES</b>		<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>
352.6810.206	Amortissement ordinaire		20'000.00		20'000.00		20'000.00
<b>359</b>	<b>BATIMENT SOCIOCULTUREL</b>	<b>7'104'468.65</b>		<b>8'600'000.00</b>		<b>1'747'505.90</b>	
359.5030.223	Plaine du Croset - bâtiment socioculturel	7'104'468.65		8'600'000.00		1'747'505.90	

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>4</b>	<b>*** TRAVAUX ***</b>	<b>1'773'632.10</b>	<b>1'743'065.37</b>	<b>3'419'000.00</b>	<b>1'207'600.00</b>	<b>1'182'765.47</b>	<b>710'079.66</b>
<b>42</b>	<b>ARCHITECTURE ET URBANISME</b>	<b>169'563.05</b>	<b>29'040.70</b>	<b>819'000.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>46'882.35</b>	<b>30'604.30</b>
<b>420</b>	<b>SERVICE DE L'URBANISME</b>	<b>169'563.05</b>	<b>29'040.70</b>	<b>819'000.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>46'882.35</b>	<b>30'604.30</b>
420.5010.100	Hameau de Renges - plan partiel d'affectation	5'400.00				12'604.30	
420.5010.102	Franchissement mobilité douce Ecublens/Crissier CE			100'000.00			
420.5010.103	Assainissement du bruit routier CE					8'870.00	
420.5010.104	Réseau tl 2012 - aménagements			300'000.00			
420.5010.105	Gare de Renens - réaménagement CE	101'113.95		59'000.00			
420.5060.306	Bike & Ride - installations stationnements vélos			60'000.00			
420.5060.309	Stations vélos libre service			50'000.00			
420.5890.080	Elaboration d'un "Projet de territoire"					2'928.55	
420.5890.081	Plan mobilité pr administration com. CE			54'000.00		22'479.50	
420.5890.083	PDL Vallaire-Venoge	63'049.10		58'000.00			
420.5890.086	SDOL Pont Bleu - PPA			15'000.00			
420.5890.087	SDOL Renges-Venoge - plan directeur			23'000.00			
420.5890.088	Plans d'alignements communaux			100'000.00			
420.6810.080	Amortissement ordinaire		23'640.70		25'500.00		
420.6810.100	Amortissement ordinaire		5'400.00				30'604.30
<b>43</b>	<b>ROUTES</b>	<b>1'428'331.90</b>	<b>534'039.42</b>	<b>1'891'000.00</b>	<b>179'700.00</b>	<b>921'861.57</b>	<b>116'762.20</b>
<b>430</b>	<b>RESEAU ROUTIER</b>	<b>1'371'804.85</b>	<b>524'639.42</b>	<b>1'691'000.00</b>	<b>170'300.00</b>	<b>921'861.57</b>	<b>107'362.20</b>
430.5010.101	Crêts/Pierre - réaménagement carrefour	5'444.35		80'000.00		450'283.60	
430.5010.106	RC 82 Tir-Fédéral requalification et assainis. bruit CE			45'000.00			
430.5010.109	Carrefour Larges-Pièces et route industrielle CE			150'000.00			
430.5010.126	Rte du Bois - abaissement chaussée sous N1					7'262.20	
430.5010.128	Neuve/Colline/Vallaire - réaménagement carrefour					80'931.60	
430.5010.130	Bassenges - réaménagement de la rue	416'212.95		500'000.00		913.80	
430.5010.133	Champ-Colomb (PPA Peupliers) - réaménagement	230'784.60		260'000.00		7'376.85	
430.5010.136	Vallaire/Montaney/Venoge - création d'un giratoire	706'342.00		616'000.00			
430.5010.138	Rte Neuve - requalification CE			40'000.00			
430.5060.305	Acquisition d'un silo à sel et d'une saleuse	9'936.90				134'448.22	
430.5060.320	Rempl. camion Mercedes avec grue	3'084.05				240'645.30	



Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
430.6810.108	Amortissement ordinaire		19'100.00		19'100.00		19'100.00
430.6810.125	Amortissement ordinaire		30'000.00		30'000.00		30'000.00
430.6810.126	Amortissement ordinaire		19'000.00		20'600.00		19'262.20
430.6810.128	Amortissement ordinaire		18'624.95		20'800.00		
430.6810.301	Amortissement ordinaire		8'000.00		8'000.00		8'000.00
430.6810.302	Amortissement ordinaire		14'500.00		14'500.00		14'500.00
430.6810.305	Amortissement ordinaire		14'785.12		16'200.00		
430.6810.314	Amortissement ordinaire		16'500.00		16'500.00		16'500.00
430.6810.320	Amortissement ordinaire		24'129.35		24'600.00		
430.6815.125	Amortissement supplémentaire		360'000.00				
<b>431</b>	<b>ECLAIRAGE PUBLIC</b>	<b>56'527.05</b>	<b>9'400.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>9'400.00</b>		<b>9'400.00</b>
431.5010.110	RC1-2 éclairage public (secteur Unil)			200'000.00			
431.5010.115	RC1-1 éclairage public (Forel/Pré-Fleuri/EPFL)	56'527.05					
431.6810.124	Amortissement ordinaire		9'400.00		9'400.00		9'400.00
<b>44</b>	<b>PARCS, PROMENADES ET CIMETIERE</b>	<b>5'518.80</b>	<b>511'400.00</b>	<b>400'000.00</b>	<b>27'400.00</b>	<b>27'384.85</b>	<b>27'784.85</b>
<b>440</b>	<b>PARCS ET PROMENADES</b>	<b>5'518.80</b>	<b>9'400.00</b>	<b>400'000.00</b>	<b>9'400.00</b>		<b>9'400.00</b>
440.5030.226	Réfection des serres	5'518.80		400'000.00			
440.6810.116	Amortissement ordinaire		9'400.00		9'400.00		9'400.00
<b>441</b>	<b>CIMETIERE</b>		<b>502'000.00</b>		<b>18'000.00</b>	<b>27'384.85</b>	<b>18'384.85</b>
441.5030.218	Cimetière - agrandissement et réaménagement					27'384.85	
441.6810.218	Amortissement ordinaire		18'000.00		18'000.00		18'384.85
441.6815.218	Amortissement supplémentaire		484'000.00				
<b>45</b>	<b>ORDURES MENAGERES ET DECHETS</b>		<b>275'100.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>39'300.00</b>		<b>39'300.00</b>
<b>450</b>	<b>ORDURES MENAGERES ET DECHETTERIE</b>		<b>275'100.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>39'300.00</b>		<b>39'300.00</b>
450.5010.112	Déchetterie - assainissement et extension			200'000.00			
450.5010.114	Bochet - écopoint			100'000.00			
450.6810.310	Amortissement ordinaire		39'300.00		39'300.00		39'300.00
450.6815.310	Amortissement supplémentaire		235'800.00				

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>46</b>	<b>RESEAU D'EGOUTS ET D'EPURATION</b>	<b>170'218.35</b>	<b>393'485.25</b>	<b>9'000.00</b>	<b>935'700.00</b>	<b>186'636.70</b>	<b>495'628.31</b>
<b>460</b>	<b>RESEAU D'EGOUTS ET D'EPURATION</b>	<b>170'218.35</b>	<b>393'485.25</b>	<b>9'000.00</b>	<b>935'700.00</b>	<b>186'636.70</b>	<b>495'628.31</b>
460.5010.129	Ch. des Vignes - remplacement collecteurs EC-EU	6'934.80					
460.5010.131	Coteau/Stand - assainis. évacuation eaux					6'665.65	
460.5010.135	Verney Sud - assainissement collecteur			9'000.00		469.35	
460.5010.140	Champ Colomb - collecteurs EC-EU	-55'566.00				178'853.65	
460.5010.141	Bugnon - mise en séparatif	218'849.55				648.05	
460.6810.111	Amortissement ordinaire		35'000.00		35'000.00		35'000.00
460.6810.113	Amortissement ordinaire		7'000.00		7'000.00		7'000.00
460.6810.118	Amortissement ordinaire		8'700.00		8'700.00		8'700.00
460.6810.131	Amortissement ordinaire						44'528.31
460.6810.140	Amortissement ordinaire		4'387.65		21'400.00		
460.6810.141	Amortissement ordinaire		7'797.60		8'200.00		
460.6815.131	Amortissement supplémentaire						400'400.00
460.6815.140	Amortissement supplémentaire		118'900.00		618'600.00		
460.6815.141	Amortissement supplémentaire		211'700.00		236'800.00		
<b>5</b>	<b>***INSTRUCTION PUBL.ET CULTES***</b>	<b>1'057'584.40</b>	<b>2'479'029.69</b>	<b>1'370'000.00</b>	<b>1'114'500.00</b>	<b>1'026'902.64</b>	<b>1'100'400.00</b>
<b>50</b>	<b>ADMINISTRATION DES ECOLES</b>	<b>1'057'584.40</b>	<b>2'346'729.69</b>	<b>1'370'000.00</b>	<b>1'109'600.00</b>	<b>1'026'902.64</b>	<b>1'095'500.00</b>
<b>503</b>	<b>BATIMENTS SCOLAIRES</b>	<b>1'057'584.40</b>	<b>2'346'729.69</b>	<b>1'370'000.00</b>	<b>1'109'600.00</b>	<b>1'026'902.64</b>	<b>1'095'500.00</b>
503.5030.205	Jupiter - transformation & assainis. façades	944'027.75		1'070'000.00		845'826.90	
503.5030.227	Croset - assainissement production chaleur	101'830.95				174'105.09	
503.5030.228	Pontet - restructuration centre scolaire			100'000.00			
503.5060.312	Pontet - installation casiers scolaires			200'000.00			
503.5060.319	Acquisition de mobilier scolaire	11'725.70				6'970.65	
503.6810.207	Amortissement ordinaire		500'000.00		500'000.00		500'000.00
503.6810.208	Amortissement ordinaire		400'000.00		400'000.00		400'000.00
503.6810.209	Amortissement ordinaire		20'000.00		20'000.00		20'000.00
503.6810.210	Amortissement ordinaire		14'000.00		14'000.00		14'000.00
503.6810.211	Amortissement ordinaire		36'100.00		36'100.00		36'100.00
503.6810.213	Amortissement ordinaire		8'000.00		8'000.00		8'000.00
503.6810.214	Amortissement ordinaire		20'500.00		20'500.00		20'500.00
503.6810.215	Amortissement ordinaire		25'500.00		25'500.00		25'500.00

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
503.6810.216	Amortissement ordinaire		5'000.00		5'000.00		5'000.00
503.6810.220	Amortissement ordinaire		14'000.00		14'000.00		14'000.00
503.6810.224	Amortissement ordinaire		13'600.00		13'600.00		13'600.00
503.6810.227	Amortissement ordinaire		13'736.04		14'100.00		
503.6810.307	Amortissement ordinaire		8'800.00		8'800.00		8'800.00
503.6810.311	Amortissement ordinaire		30'000.00		30'000.00		30'000.00
503.6810.319	Amortissement ordinaire		14'353.65				
503.6815.214	Amortissement supplémentaire		533'000.00				
503.6815.215	Amortissement supplémentaire		153'000.00				
503.6815.216	Amortissement supplémentaire		30'000.00				
503.6815.220	Amortissement supplémentaire		378'000.00				
503.6815.319	Amortissement supplémentaire		129'140.00				
<b>58</b>	<b>TEMPLES ET CULTES</b>		<b>132'300.00</b>		<b>4'900.00</b>		<b>4'900.00</b>
<b>580</b>	<b>PAROISSES REFORMEES</b>		<b>132'300.00</b>		<b>4'900.00</b>		<b>4'900.00</b>
580.6810.219	Amortissement ordinaire		4'900.00		4'900.00		4'900.00
580.6815.219	Amortissement supplémentaire		127'400.00				
<b>6</b>	<b>*** POLICE ***</b>	<b>69'958.10</b>		<b>106'000.00</b>		<b>183'912.40</b>	
<b>61</b>	<b>CORPS DE POLICE</b>	<b>69'958.10</b>		<b>106'000.00</b>		<b>183'912.40</b>	
<b>610</b>	<b>CORPS DE POLICE</b>	<b>69'958.10</b>		<b>106'000.00</b>		<b>183'912.40</b>	
610.5060.303	Inst. de régulation routière (IRR) le long du m1	69'958.10		106'000.00		183'912.40	
<b>7</b>	<b>*** SECURITE SOCIALE ***</b>					<b>385'800.00</b>	
<b>70</b>	<b>SERVICE ADMINISTRATIF</b>					<b>385'800.00</b>	
<b>700</b>	<b>SERVICE ADMINISTRATIF</b>					<b>385'800.00</b>	
700.5250.040	AJESOL - prêt pour fonds de roulement					385'800.00	

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>5</b>	<b>DEPENSES D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>10'368'921.19</b>		<b>13'710'000.00</b>		<b>7'883'811.36</b>	
<b>50</b>	<b>INVESTISSEMENTS</b>	<b>10'095'492.39</b>		<b>13'405'000.00</b>		<b>7'353'115.66</b>	
<b>5010</b>	<b>Ouvrages de génie civil et assainissement</b>	<b>1'765'700.04</b>		<b>2'659'000.00</b>		<b>3'340'906.20</b>	
420.5010.100	Hameau de Renges - plan partiel d'affectation	5'400.00				12'604.30	
430.5010.101	Crêts/Pierre - réaménagement carrefour	5'444.35		80'000.00		450'283.60	
420.5010.102	Franchissement mobilité douce Ecublens/Crissier CE			100'000.00			
420.5010.103	Assainissement du bruit routier CE					8'870.00	
420.5010.104	Réseau tl 2012 - aménagements			300'000.00			
420.5010.105	Gare de Renens - réaménagement CE	101'113.95		59'000.00			
430.5010.106	RC 82 Tir-Fédéral requalification et assainis. bruit CE			45'000.00			
430.5010.109	Carrefour Larges-Pièces et route industrielle CE			150'000.00			
431.5010.110	RC1-2 éclairage public (secteur Unil)			200'000.00			
450.5010.112	Déchetterie - assainissement et extension			200'000.00			
450.5010.114	Bochet - écopoint			100'000.00			
431.5010.115	RC1-1 éclairage public (Forel/Pré-Fleuri/EPFL)	56'527.05					
430.5010.126	Rte du Bois - abaissement chaussée sous N1					7'262.20	
430.5010.128	Neuve/Colline/Vallaire - réaménagement carrefour					80'931.60	
460.5010.129	Ch. des Vignes - remplacement collecteurs EC-EU	6'934.80					
430.5010.130	Bassenges - réaménagement de la rue	416'212.95		500'000.00		913.80	
460.5010.131	Coteau/Stand - assainis. évacuation eaux					6'665.65	
430.5010.133	Champ-Colomb (PPA Peupliers) - réaménagement	230'784.60		260'000.00		7'376.85	
170.5010.134	Croset - réaménagement des terrains de sport	72'316.79				2'368'622.35	
460.5010.135	Verney Sud - assainissement collecteur			9'000.00		469.35	
430.5010.136	Vallaire/Montaney/Venoge - création d'un giratoire	706'342.00		616'000.00			
170.5010.137	Coquerellaz - réaménagement du terrain de sport					184'391.90	
430.5010.138	Rte Neuve - requalification CE			40'000.00			
460.5010.140	Champ Colomb - collecteurs EC-EU	-55'566.00				178'853.65	
460.5010.141	Bugnon - mise en séparatif	218'849.55				648.05	
310.5010.199	Achats de terrains du patrimoine administratif	1'340.00				33'012.90	
<b>5030</b>	<b>Bâtiments et constructions</b>	<b>8'230'660.75</b>		<b>10'250'000.00</b>		<b>3'318'658.09</b>	
503.5030.205	Jupiter - transformation & assainis. façades	944'027.75		1'070'000.00		845'826.90	
441.5030.218	Cimetière - agrandissement et réaménagement					27'384.85	
351.5030.221	Hôtel de Ville - transformations intérieures	74'814.60		80'000.00		523'835.35	
359.5030.223	Plaine du Croset - bâtiment socioculturel	7'104'468.65		8'600'000.00		1'747'505.90	
440.5030.226	Réfection des serres	5'518.80		400'000.00			
503.5030.227	Croset - assainissement production chaleur	101'830.95				174'105.09	
503.5030.228	Pontet - restructuration centre scolaire			100'000.00			

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>5060</b>	<b>Mobilier, machines et véhicules</b>	<b>99'131.60</b>		<b>496'000.00</b>		<b>693'551.37</b>	
610.5060.303	Inst. de régulation routière (IRR) le long du m1	69'958.10		106'000.00		183'912.40	
153.5060.304	Acquisition de 2 panneaux lumineux suppl.					92'343.40	
430.5060.305	Acquisition d'un silo à sel et d'une saleuse	9'936.90				134'448.22	
420.5060.306	Bike & Ride - installations stationnements vélos			60'000.00			
420.5060.309	Stations vélos libre service			50'000.00			
503.5060.312	Pontet - installation casiers scolaires			200'000.00			
170.5060.313	Epenex - aménagement d'un terrain multisports	1'834.85					
190.5060.315	Dévelop. cyberadmin., site internet, intranet, GED CE			40'000.00			
190.5060.318	Système d'information sur le territoire (SIT)	2'592.00		40'000.00		35'231.40	
503.5060.319	Acquisition de mobilier scolaire	11'725.70				6'970.65	
430.5060.320	Rempl. camion Mercedes avec grue	3'084.05				240'645.30	
<b>52</b>	<b>PRETS ET PARTICIP. PERMANENTES</b>	<b>143'504.00</b>				<b>385'800.00</b>	
<b>5250</b>	<b>Autres prêts et participations</b>	<b>143'504.00</b>				<b>385'800.00</b>	
111.5250.001	Titres et papiers-valeurs - cpte général	4.00					
170.5250.021	Centre Intercommunal de Glace de Malley SA	143'500.00					
700.5250.040	AJESOL - prêt pour fonds de roulement					385'800.00	
<b>58</b>	<b>AUTRES INVESTISSEMENTS</b>	<b>129'924.80</b>		<b>305'000.00</b>		<b>144'895.70</b>	
<b>5890</b>	<b>Autres dépenses d'investissement</b>	<b>129'924.80</b>		<b>305'000.00</b>		<b>144'895.70</b>	
420.5890.080	Elaboration d'un "Projet de territoire"					2'928.55	
420.5890.081	Plan mobilité pr administration com. CE			54'000.00		22'479.50	
111.5890.082	Etude du fonctionnement de l'administration	62'623.20					
420.5890.083	PDL Vallaire-Venoge	63'049.10		58'000.00			
190.5890.084	Informatique - nvlle solution infogérance	4'252.50		55'000.00		119'487.65	
420.5890.086	SDOL Pont Bleu - PPA			15'000.00			
420.5890.087	SDOL Renges-Venoge - plan directeur			23'000.00			
420.5890.088	Plans d'alignements communaux			100'000.00			

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>6</b>	<b>RECETTES D'INVESTISSEMENTS</b>		<b>10'368'921.19</b>		<b>13'710'000.00</b>		<b>7'883'811.36</b>
<b>61</b>	<b>PARTICIPATIONS DE TIERS</b>						<b>30'000.00</b>
<b>6190</b>	<b>Participations de tiers</b>						<b>30'000.00</b>
153.6190.304	Participations de tiers						30'000.00
<b>66</b>	<b>SUBVENTIONS</b>						<b>350'000.00</b>
<b>6610</b>	<b>Subventions cantonales</b>						<b>350'000.00</b>
170.6610.134	Subvention cantonale						350'000.00
<b>68</b>	<b>REPRISE DES AMORTIS. ET RESERVES</b>		<b>5'255'678.70</b>		<b>3'188'100.00</b>		<b>2'042'492.56</b>
<b>681</b>	<b>Reprise des amortissements</b>		<b>5'255'678.70</b>		<b>3'188'100.00</b>		<b>2'042'492.56</b>
<b>6810</b>	<b>Amortissements ordinaires</b>		<b>1'809'504.40</b>		<b>1'850'700.00</b>		<b>1'642'092.56</b>
180.6810.002	Amortissement ordinaire		102'000.00		102'000.00		102'000.00
350.6810.005	Amortissement ordinaire		5'000.00		5'000.00		5'000.00
420.6810.080	Amortissement ordinaire		23'640.70		25'500.00		
111.6810.082	Amortissement ordinaire				6'500.00		
190.6810.084	Amortissement ordinaire		24'940.15		37'400.00		
420.6810.100	Amortissement ordinaire		5'400.00				30'604.30
430.6810.108	Amortissement ordinaire		19'100.00		19'100.00		19'100.00
460.6810.111	Amortissement ordinaire		35'000.00		35'000.00		35'000.00
460.6810.113	Amortissement ordinaire		7'000.00		7'000.00		7'000.00
440.6810.116	Amortissement ordinaire		9'400.00		9'400.00		9'400.00
460.6810.118	Amortissement ordinaire		8'700.00		8'700.00		8'700.00
170.6810.122	Amortissement ordinaire		18'400.00		18'400.00		18'400.00
153.6810.123	Amortissement ordinaire		9'400.00		9'400.00		9'400.00
431.6810.124	Amortissement ordinaire		9'400.00		9'400.00		9'400.00
430.6810.125	Amortissement ordinaire		30'000.00		30'000.00		30'000.00
430.6810.126	Amortissement ordinaire		19'000.00		20'600.00		19'262.20
430.6810.128	Amortissement ordinaire		18'624.95		20'800.00		
460.6810.131	Amortissement ordinaire						44'528.31
170.6810.134	Amortissement ordinaire		107'469.19		122'000.00		
170.6810.137	Amortissement ordinaire		9'300.00		10'200.00		

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
460.6810.140	Amortissement ordinaire		4'387.65		21'400.00		
460.6810.141	Amortissement ordinaire		7'797.60		8'200.00		
310.6810.199	Amortissement ordinaire		1'340.00				33'012.90
351.6810.202	Amortissement ordinaire		15'500.00		15'500.00		15'500.00
351.6810.203	Amortissement ordinaire		22'000.00		22'000.00		22'000.00
352.6810.206	Amortissement ordinaire		20'000.00		20'000.00		20'000.00
503.6810.207	Amortissement ordinaire		500'000.00		500'000.00		500'000.00
503.6810.208	Amortissement ordinaire		400'000.00		400'000.00		400'000.00
503.6810.209	Amortissement ordinaire		20'000.00		20'000.00		20'000.00
503.6810.210	Amortissement ordinaire		14'000.00		14'000.00		14'000.00
503.6810.211	Amortissement ordinaire		36'100.00		36'100.00		36'100.00
503.6810.213	Amortissement ordinaire		8'000.00		8'000.00		8'000.00
503.6810.214	Amortissement ordinaire		20'500.00		20'500.00		20'500.00
503.6810.215	Amortissement ordinaire		25'500.00		25'500.00		25'500.00
503.6810.216	Amortissement ordinaire		5'000.00		5'000.00		5'000.00
441.6810.218	Amortissement ordinaire		18'000.00		18'000.00		18'384.85
580.6810.219	Amortissement ordinaire		4'900.00		4'900.00		4'900.00
503.6810.220	Amortissement ordinaire		14'000.00		14'000.00		14'000.00
503.6810.224	Amortissement ordinaire		13'600.00		13'600.00		13'600.00
503.6810.227	Amortissement ordinaire		13'736.04		14'100.00		
430.6810.301	Amortissement ordinaire		8'000.00		8'000.00		8'000.00
430.6810.302	Amortissement ordinaire		14'500.00		14'500.00		14'500.00
153.6810.304	Amortissement ordinaire		6'300.00		8'900.00		
430.6810.305	Amortissement ordinaire		14'785.12		16'200.00		
503.6810.307	Amortissement ordinaire		8'800.00		8'800.00		8'800.00
300.6810.308	Amortissement ordinaire		6'700.00		6'700.00		6'700.00
450.6810.310	Amortissement ordinaire		39'300.00		39'300.00		39'300.00
503.6810.311	Amortissement ordinaire		30'000.00		30'000.00		30'000.00
430.6810.314	Amortissement ordinaire		16'500.00		16'500.00		16'500.00
503.6810.319	Amortissement ordinaire		14'353.65				
430.6810.320	Amortissement ordinaire		24'129.35		24'600.00		
<b>6815</b>	<b>Amortissements supplémentaires</b>		<b>3'446'174.30</b>		<b>1'337'400.00</b>		<b>400'400.00</b>
170.6815.021	Amortissement supplémentaire		143'499.00				
111.6815.082	Amortissement supplémentaire				58'500.00		
190.6815.084	Amortissement supplémentaire		98'800.00		149'600.00		
170.6815.122	Amortissement supplémentaire		202'400.00				
153.6815.123	Amortissement supplémentaire		9'400.00				
430.6815.125	Amortissement supplémentaire		360'000.00				
460.6815.131	Amortissement supplémentaire						400'400.00

Compte	Désignation	Comptes 2011		Budget 2011		Comptes 2010	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
170.6815.137	Amortissement supplémentaire		175'091.90		193'800.00		
460.6815.140	Amortissement supplémentaire		118'900.00		618'600.00		
460.6815.141	Amortissement supplémentaire		211'700.00		236'800.00		
503.6815.214	Amortissement supplémentaire		533'000.00				
503.6815.215	Amortissement supplémentaire		153'000.00				
503.6815.216	Amortissement supplémentaire		30'000.00				
441.6815.218	Amortissement supplémentaire		484'000.00				
580.6815.219	Amortissement supplémentaire		127'400.00				
503.6815.220	Amortissement supplémentaire		378'000.00				
153.6815.304	Amortissement supplémentaire		56'043.40		80'100.00		
450.6815.310	Amortissement supplémentaire		235'800.00				
503.6815.319	Amortissement supplémentaire		129'140.00				
<b>69</b>	<b>AUGMENTATION DES INVESTIS.</b>		<b>5'113'242.49</b>		<b>10'521'900.00</b>		<b>5'461'318.80</b>
<b>6900</b>	<b>Augmentation des investissements</b>		<b>5'113'242.49</b>		<b>10'521'900.00</b>		<b>5'461'318.80</b>
200.6900.001	Augmentation des investissements		5'113'242.49		10'521'900.00		5'461'318.80



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2011	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2011
<b>91</b>	<b>*** ACTIFS ***</b>	<b>84'496'042.15</b>	<b>131'794'105.35</b>	<b>131'578'269.24</b>	<b>84'711'878.26</b>
<b>910</b>	<b>DISPONIBILITES</b>	<b>27'191'884.03</b>	<b>92'924'693.45</b>	<b>98'894'783.55</b>	<b>21'221'793.93</b>
<b>9100</b>	<b>Caisse</b>	<b>29'262.45</b>	<b>18'622'413.95</b>	<b>18'626'059.15</b>	<b>25'617.25</b>
9100.01	Caisse générale	21'912.95	279'831.25	287'354.65	14'389.55
9100.02	Caisse chèques REKA	5'550.00	40'050.00	36'300.00	9'300.00
9100.04	Caisse du greffe municipal	315.75	925.50	841.25	400.00
9100.05	Caisse de l'office de la police des constructions	100.00			100.00
9100.06	Caisse du contrôle des habitants	1'000.00	15'000.00	15'000.00	1'000.00
9100.07	Caisse du service des bâtiments	383.75	211.50	167.55	427.70
9100.97	Débiteurs, encaissements & restitutions par caisse		3'453.80	3'453.80	
9100.99	Transferts de trésorerie		18'282'941.90	18'282'941.90	
<b>9101</b>	<b>Comptes de chèques postaux</b>	<b>15'876'091.99</b>	<b>63'110'614.02</b>	<b>57'990'329.91</b>	<b>20'996'376.10</b>
9101.01	Boursier communal 10-2659-7	15'876'091.99	56'306'114.36	51'216'022.10	20'966'184.25
9101.03	Immeubles 12-195073-2		30'231.50	39.65	30'191.85
9101.96	Salaires en cours de paiement		6'510'609.80	6'510'609.80	
9101.97	Débiteurs, encaissements & restitutions par CCP		263'658.36	263'658.36	
<b>9102</b>	<b>Banques</b>	<b>11'286'529.59</b>	<b>11'191'665.48</b>	<b>22'278'394.49</b>	<b>199'800.58</b>
9102.01	BCV - compte de trésorerie No 0722.27.50	131'459.75	7'083'561.84	7'144'825.39	70'196.20
9102.03	UBS - compte de trésorerie No 600.616.1	49'435.26	4'079'192.95	4'076'987.00	51'641.21
9102.04	CS - compte de trésorerie No 226082-11-4	105'634.58	73.79	27'745.20	77'963.17
9102.33	UBS 11.05.10 - 12.05.11	4'000'000.00		4'000'000.00	
9102.34	BDG 08.10.10 - 11.10.11	7'000'000.00	28'836.90	7'028'836.90	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2011	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2011
<b>911</b>	<b>REALISABLE</b>	<b>10'907'070.91</b>	<b>24'356'385.02</b>	<b>24'496'880.15</b>	<b>10'766'575.78</b>
<b>9111</b>	<b>Comptes courants débiteurs</b>	<b>291'804.85</b>	<b>7'056'284.71</b>	<b>7'155'130.74</b>	<b>192'958.82</b>
9111.01	Impôt anticipé à récupérer	141'271.94	118'756.03	141'271.94	118'756.03
9111.03	Compte courant Etat de Vaud économie et tourisme		4'268.30	4'268.30	
9111.04	Compte courant Allocations familiales Commune		92'453.65	92'453.65	
9111.05	Compte courant C.O.H.		27'274.85	27'274.85	
9111.06	Chèques REKA vendus		29'040.00	29'040.00	
9111.07	Facture sociale - acomptes provisionels		6'207'835.00	6'207'835.00	
9111.08	Compte courant AJESOL		1'506.25	1'506.25	
9111.09	Compte courant avances diverses au personnel	1'500.00		1'500.00	
9111.11	Compte courant C.I.P.	1'103.55		1'103.55	
9111.12	Compte courant SDIS - primes ass. à refacturer		5'629.75	5'629.75	
9111.13	Compte courant achats privés du personnel		7'533.50	7'533.50	
9111.14	Compte courant coopérative du refuge d'Ecublens	5'410.50	20'509.20	25'044.95	874.75
9111.15	Prestations pour tiers à refacturer	1'398.80	15'023.45	15'003.15	1'419.10
9111.16	ARASOL - acomptes	53'678.60	202'821.40	200'756.90	55'743.10
9111.17	Compte courant A.V.S. Conseil Communal	819.60		819.60	
9111.18	Compte courant fournitures et produits de nettoyage	12'143.30	47'733.05	49'910.40	9'965.95
9111.19	Compte courant matériel électrique		5'088.55	5'088.55	
9111.20	Compte courant économat communal		20'498.10	20'498.10	
9111.21	Compte courant frais de téléphone		47'263.55	47'263.55	
9111.22	Compte courant Bureau intermunicipal		4'208.25	4'208.25	
9111.23	Compte courant selecta - cafétéria	139.06	3'983.78	3'862.40	260.44
9111.28	Compte courant repas ainés		4'325.00	4'325.00	
9111.30	Compte courant T.V.A. fonctionnement		92'460.35	92'460.35	
9111.32	Compte courant chauffage Bois 2/4	38'750.65		38'750.65	
9111.35	Compte courant chauffage Villars 11	2'736.60	990.30	2'736.60	990.30
9111.36	Compte courant T.V.A. investissement		13'617.50	13'617.50	
9111.37	Compte courant chauffage Veilloud 5/7	23'479.40		23'479.40	
9111.39	Compte courant "Centre des Jeunes"	846.25	17'071.65	17'276.65	641.25
9111.40	ARASOL - participation copieur AAS à refacturer		1'113.50	1'113.50	
9111.44	Compte courant chauffage Auberge communale	753.20	1'701.50	753.20	1'701.50
9111.45	Compte courant chauffage Renges 10	7'315.20		7'315.20	
9111.47	Compte courant T.V.A.		55'503.20	55'503.20	
9111.48	Compte courant T.V.A. après 31.12		5'693.65	5'693.65	
9111.60	Dépôt de garantie PanGas	225.00			225.00
9111.61	Compte courant chauffage Neptune	233.20		233.20	
9111.63	APEMS - avance sur étude création		2'381.40		2'381.40

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2011	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2011
<b>9112</b>	<b>Impôts à encaisser</b>	<b>8'079'974.77</b>	<b>4'084'429.92</b>	<b>3'022'061.52</b>	<b>9'142'343.17</b>
9112.01	Compte courant Receveur personnes physiques	6'366'746.04	1'062'687.69	524'537.74	6'904'895.99
9112.02	Compte courant Receveur personnes morales	1'007'941.85	485'474.32	408'901.26	1'084'514.91
9112.03	Compte courant Receveur impôt source	12'534.90	1'599'258.45	1'133'819.48	477'973.87
9112.04	Impôt anticipé supputé à récupérer	692'751.98	937'009.46	954'803.04	674'958.40
<b>9115</b>	<b>Autres débiteurs</b>	<b>2'535'291.29</b>	<b>13'215'670.39</b>	<b>14'319'687.89</b>	<b>1'431'273.79</b>
9115.01	Débiteurs	2'417'848.14	5'775'809.96	6'862'781.71	1'330'876.39
9115.02	Débiteurs divers		2'015.45	342.30	1'673.15
9115.03	BVR traités à encaisser	117'443.15	6'671'640.23	6'690'359.13	98'724.25
9115.04	BVR Keops à encaisser		709'733.75	709'733.75	
9115.10	Encaissement EC / CH		38'316.50	38'316.50	
9115.11	Encaissement PC / CH		18'154.50	18'154.50	
<b>912</b>	<b>PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER</b>	<b>12'581'170.50</b>	<b>1'523'288.80</b>	<b>791'351.40</b>	<b>13'313'107.90</b>
<b>9120</b>	<b>Titres et placements</b>	<b>4'766'501.10</b>	<b>636'000.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>5'397'501.10</b>
9120.01	Actions Romande Energie Holding SA	44'685.00			44'685.00
9120.02	Actions SIE SA	4'132'000.00			4'132'000.00
9120.03	Actions TvT SA	1.00			1.00
9120.10	Prêt à terme Sté Coopérative Refuge Ecublens	170'000.00		5'000.00	165'000.00
9120.20	Participation à l'Entente "Chalet les Alouettes"	419'815.10	636'000.00		1'055'815.10
<b>9123</b>	<b>Terrains et bâtiments du patrimoine financier</b>	<b>7'814'669.40</b>	<b>887'288.80</b>	<b>786'351.40</b>	<b>7'915'606.80</b>
9123.01	Terrains	17.00			17.00
9123.02	Immeuble ch. de Veilloud 5/7	3'350'100.00			3'350'100.00
9123.03	Immeuble rue du Villars 13	80'000.00			80'000.00
9123.04	Immeuble rue du Villars 11	1.00			1.00
9123.05	Immeuble rue de Renges 10	385'500.00			385'500.00
9123.06	Immeuble rte du Bois 2/4	2'391'000.00			2'391'000.00
9123.10	Immeuble rue de Bassenges 21	364'500.00			364'500.00
9123.11	Immeuble ch. des Esserts 12	86'800.00			86'800.00
9123.14	Rue du Villars 11 - Assainis. du bâtiment	768'551.40		768'551.40	
9123.16	Rte du Bois 2/4 - Rénovation local poste police	338'200.00		17'800.00	320'400.00
9123.17	Rte du Bois 2/4 - Assainis. énergétique enveloppe CE	50'000.00	887'288.80		937'288.80

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2011	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2011
<b>913</b>	<b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>	<b>1'912'106.44</b>	<b>2'566'590.89</b>	<b>2'085'349.44</b>	<b>2'393'347.89</b>
<b>9139</b>	<b>Actifs transitoires</b>	<b>1'912'106.44</b>	<b>2'566'590.89</b>	<b>2'085'349.44</b>	<b>2'393'347.89</b>
9139.49	Actifs transitoires	1'912'106.44	2'393'479.89	1'912'238.44	2'393'347.89
9139.50	Acomptes de chauffage		173'111.00	173'111.00	
<b>914</b>	<b>INVESTISSEMENTS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>	<b>30'246'588.42</b>	<b>10'149'718.39</b>	<b>4'912'024.85</b>	<b>35'484'281.96</b>
<b>9141</b>	<b>Ouvrages de génie civil et d'assainissement</b>	<b>5'442'918.45</b>	<b>1'819'926.04</b>	<b>1'451'437.29</b>	<b>5'811'407.20</b>
9141.00	Hameau de Renges - plan partiel d'affectation		5'400.00	5'400.00	
9141.01	Crêts/Pierre - réaménagement carrefour CE	470'516.50	5'444.35		475'960.85
9141.02	Franchissement mobilité douce Ecublens/Crissier CE	36'419.15			36'419.15
9141.03	Assainissement du bruit routier CE	38'433.10			38'433.10
9141.05	Gare de Renens - réaménagement CE		101'113.95		101'113.95
9141.08	Crochy/Tir-Fédéral - aménag. carrefour + feux	231'500.00		19'100.00	212'400.00
9141.11	Villars - séparatif + aménagement surface	455'000.00		35'000.00	420'000.00
9141.13	Forêt - rempl. collecteur EU + réfection chaussée	112'000.00		7'000.00	105'000.00
9141.15	RC1-1 éclairage public (Forel/Pré-Fleuri/EPFL)		56'527.05		56'527.05
9141.16	Chatanéraie - aménagement parc public	94'000.00		9'400.00	84'600.00
9141.18	Epenex - mise en séparatif	147'900.00		8'700.00	139'200.00
9141.22	Stade du Croset - rénov. sol + rempl. arrosage	220'800.00		220'800.00	
9141.23	Acquisition de trois panneaux lumineux	18'800.00		18'800.00	
9141.24	Crêts secteur Sud - instal. éclairage public	75'200.00		9'400.00	65'800.00
9141.25	Ch. de la Raye - réaménagement et réfection	390'000.00		390'000.00	
9141.26	Rte du Bois - abaissement chaussée	240'000.00		19'000.00	221'000.00
9141.28	Neuve/Colline/Vallaire - réaménagement carrefour	394'824.95		18'624.95	376'200.00
9141.29	Ch. des Vignes - remplacement collecteurs EC-EU		6'934.80		6'934.80
9141.30	Bassenges - réaménagement de la rue	913.80	416'212.95		417'126.75
9141.33	Champ-Colomb (PPA Peupliers) - réaménagement	7'376.85	230'784.60		238'161.45
9141.34	Croset - réaménagement des terrains de sport CE	2'064'352.40	72'316.79	107'469.19	2'029'200.00
9141.35	Verney Sud - assainissement collecteur	77'639.10			77'639.10
9141.36	Vallaire / Verney-Montaney - création carrefour CE	3'349.00	706'342.00		709'691.00
9141.37	Coquerellaz - réaménagement du terrain de sport	184'391.90		184'391.90	
9141.40	Champ Colomb - collecteurs EC-EU	178'853.65		178'853.65	
9141.41	Bugnon - mise en séparatif	648.05	218'849.55	219'497.60	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2011	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2011
<b>9143</b>	<b>Bâtiments et constructions</b>	<b>22'776'030.80</b>	<b>8'230'660.75</b>	<b>2'856'236.04</b>	<b>28'150'455.51</b>
9143.02	Hôtel de Ville - transformations intérieures	232'500.00		15'500.00	217'000.00
9143.03	Esserts 5 - transformation bâtiment	418'000.00		22'000.00	396'000.00
9143.05	Jupiter - transformation & assainis. façades	2'136'086.30	944'027.75		3'080'114.05
9143.06	Grande salle du Motty - rénovation intérieure	70'000.00		20'000.00	50'000.00
9143.07	Pontet - développement centre scolaire & sportif	5'000'000.00		500'000.00	4'500'000.00
9143.08	Coquerellaz - extension du collège	8'000'000.00		400'000.00	7'600'000.00
9143.09	Saturne - rénovation salle de gym	420'000.00		20'000.00	400'000.00
9143.10	Mars + Vénus - remplacement plafonds suspendus	154'000.00		14'000.00	140'000.00
9143.11	Pluton - assainissement enveloppe	866'400.00		36'100.00	830'300.00
9143.13	Epenex - assainissement des plafonds	160'000.00		8'000.00	152'000.00
9143.14	Saturne - assainissement des façades	553'500.00		553'500.00	
9143.15	Pluton - réparation de la charpente	178'500.00		178'500.00	
9143.16	Pluton - assainissement ventilation piscine	35'000.00		35'000.00	
9143.18	Cimetière - agrandissement et réaménagement	502'000.00		502'000.00	
9143.19	Temple du Motty - assainis. molasse + toiture	132'300.00		132'300.00	
9143.20	Vénus - assainissement façades Est-Nord	392'000.00		392'000.00	
9143.21	Hôtel de Ville - transformations intérieures	607'587.15	74'814.60		682'401.75
9143.23	Plaine du Croset - bâtiment socioculturel	2'363'252.26	7'104'468.65		9'467'720.91
9143.24	Vénus - assainissement façades Ouest-Sud	380'800.00		13'600.00	367'200.00
9143.26	Réfection des serres		5'518.80		5'518.80
9143.27	Croset - assainissement production chaleur	174'105.09	101'830.95	13'736.04	262'200.00
<b>9146</b>	<b>Mobilier, machines et véhicules</b>	<b>2'027'639.17</b>	<b>99'131.60</b>	<b>604'351.52</b>	<b>1'522'419.25</b>
9146.01	Véhicule utilitaire multilift - nouvelle acquisition	16'000.00		8'000.00	8'000.00
9146.02	Balayeuse aspiratrice - remplacement	58'000.00		14'500.00	43'500.00
9146.03	Inst. de régulation routière (IRR) le long du m1	183'912.40	69'958.10		253'870.50
9146.04	Acquisition de 2 panneaux lumineux suppl.	62'343.40		62'343.40	
9146.05	Acquisition d'un silo à sel et d'une saleuse	134'448.22	9'936.90	14'785.12	129'600.00
9146.07	Jupiter - rénov.anciennes cuisines scolaires	88'000.00		8'800.00	79'200.00
9146.08	Serv. bâtiments - rempl. véhicule utilitaire Iveco	33'500.00		6'700.00	26'800.00
9146.10	Camion à ordures - remplacement	275'100.00		275'100.00	
9146.11	Mobilier scolaire - renouvellement	570'000.00		30'000.00	540'000.00
9146.13	Epenex - aménagement d'un terrain multisports		1'834.85		1'834.85
9146.14	Remplacement véhicule utilitaire tout terrain	132'000.00		16'500.00	115'500.00
9146.18	Extension du système d'information du territoire SIT	101'921.90	2'592.00		104'513.90
9146.19	Acquisition de mobilier scolaire	131'767.95	11'725.70	143'493.65	
9146.20	Rempl. camion Mercedes avec grue	240'645.30	3'084.05	24'129.35	219'600.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2011	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2011
<b>915</b>	<b>PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES</b>	<b>1'396'814.00</b>	<b>143'504.00</b>	<b>250'499.00</b>	<b>1'289'819.00</b>
<b>9152</b>	<b>Prêts et participations</b>	<b>580'800.00</b>		<b>5'000.00</b>	<b>575'800.00</b>
9152.05	Sté coop. du refuge - parts sociales	80'000.00		5'000.00	75'000.00
9152.40	AJESOL - prêt pour fonds de roulement	500'800.00			500'800.00
<b>9153</b>	<b>Titres et papiers-valeurs</b>	<b>816'014.00</b>	<b>143'504.00</b>	<b>245'499.00</b>	<b>714'019.00</b>
9153.02	TSOL SA actions	816'000.00		102'000.00	714'000.00
9153.03	Pétanque Le Motty - parts sociales		1.00		1.00
9153.04	Valorsa SA - actions	1.00			1.00
9153.06	LS Vaud Foot SA - actions		1.00		1.00
9153.07	Beaulieu Exploitation SA actions	1.00			1.00
9153.08	Coopérative vaudoise de cautionnement / parts	1.00			1.00
9153.09	Sté coop immob ateliers pr handicapés part sociale	1.00			1.00
9153.11	Transports publics de la région lausannoise actions	1.00			1.00
9153.12	Actions A - Cie générale de navigation	1.00			1.00
9153.13	Actions B - Cie générale de navigation	1.00			1.00
9153.14	Sté coop piscine de Renens parts sociales	1.00			1.00
9153.15	Ass forestière Vaudoise parts sociales	1.00			1.00
9153.16	Amis de la nature Les Cluds parts sociales	1.00			1.00
9153.17	Sté coop des sites et espaces verts parts sociales	1.00			1.00
9153.18	Cridec SA actions	1.00			1.00
9153.19	Sté coop Service suisse bibliothèques parts sociales	1.00			1.00
9153.20	Espace horloger de la Vallée de Joux parts sociales	1.00			1.00
9153.21	Centre Intercommunal de Glace de Malley SA		143'500.00	143'499.00	1.00
9153.22	Société coopérative Boipac - parts sociales		1.00		1.00
9153.23	Société coopérative Maison du Peuple - parts sociales		1.00		1.00
<b>917</b>	<b>AUTRES DEPENSES A AMORTIR</b>	<b>260'407.85</b>	<b>129'924.80</b>	<b>147'380.85</b>	<b>242'951.80</b>
<b>9170</b>	<b>Autres dépenses à amortir</b>	<b>260'407.85</b>	<b>129'924.80</b>	<b>147'380.85</b>	<b>242'951.80</b>
9170.80	Elaboration d'un "Projet de territoire"	118'440.70		23'640.70	94'800.00
9170.81	Plan mobilité pr administration com. CE	22'479.50			22'479.50
9170.82	Etude du fonctionnement de l'administration		62'623.20		62'623.20
9170.83	PDL Vallaire-Venoge		63'049.10		63'049.10
9170.84	Informatique - nvlle solution infogérance	119'487.65	4'252.50	123'740.15	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2011	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2011
<b>92</b>	<b>*** P A S S I F S ***</b>	<b>-84'496'042.15</b>	<b>122'937'770.74</b>	<b>123'153'606.85</b>	<b>-84'711'878.26</b>
<b>920</b>	<b>ENGAGEMENTS COURANTS</b>	<b>-3'733'244.24</b>	<b>107'431'568.47</b>	<b>107'703'910.79</b>	<b>-4'005'586.56</b>
<b>9200</b>	<b>Créanciers</b>	<b>-3'600'762.54</b>	<b>81'200'999.07</b>	<b>81'499'481.34</b>	<b>-3'899'244.81</b>
9200.01	Créanciers paiements manuels	-257'360.30	8'043'765.37	8'077'043.58	-290'638.51
9200.03	Créanciers Citizen	-3'340'042.24	36'572'694.75	36'838'078.81	-3'605'426.30
9200.04	Chèques postaux en circulation (BPR)	-3'360.00	19'800.00	19'620.00	-3'180.00
9200.99	Créanciers Citizen en cours de paiement		36'564'738.95	36'564'738.95	
<b>9206</b>	<b>Comptes courants créanciers</b>	<b>-132'481.70</b>	<b>26'230'569.40</b>	<b>26'204'429.45</b>	<b>-106'341.75</b>
9206.01	Cautions abts CGN	-200.00	8'600.00	8'400.00	
9206.02	Impôt à la source retenu au personnel		1'884.55	1'884.55	
9206.03	Contributions à rembourser		406'175.85	406'175.85	
9206.04	Compte courant C.I.P.		1'284'410.70	1'284'410.70	
9206.05	Compte courant Bâloise ass. LAA		64'018.25	64'018.25	
9206.06	Compte courant Bâloise ass. compl. LAA		17'857.95	17'857.95	
9206.07	Compte courant A.V.S.	-1'306.00	1'060'344.55	1'059'038.55	
9206.08	Compte courant avances diverses au personnel		70'420.00	70'420.00	
9206.09	Compte courant SUVA		73'855.30	73'855.30	
9206.10	Compte courant Bâloise ass. PGM		34'474.25	34'474.25	
9206.11	Acomptes impôt personnes morales		4'510'000.00	4'510'000.00	
9206.12	Acomptes impôt personnes physiques		18'210'000.00	18'210'000.00	
9206.13	Compte courant TVA due s'épuration		157'804.20	157'804.20	
9206.16	Compte courant conciergerie Refuge d'Ecublens		15'822.65	15'822.65	
9206.17	Compte courant A.V.S. conciergerie Refuge		3'066.85	3'066.85	
9206.20	Compte courant A.V.S. Conseil communal		6'448.65	6'448.65	
9206.21	Compte courant retenues de garantie	-10'746.10		7'611.55	-18'357.65
9206.22	Compte courant garantie permis de fouille	-6'250.00	4'750.00	5'200.00	-6'700.00
9206.23	Compte courant retenues garantie loyer	-4'210.00			-4'210.00
9206.24	Compte courant caution clés cylindres écoles	-2'880.00			-2'880.00
9206.25	Compte courant caution cartes buanderie Bois 2/4	-140.00		10.00	-150.00
9206.31	Compte courant chauffage Auberge communale		6'000.00	6'000.00	
9206.32	Compte courant chauffage Bois 2 - 4		29'661.65	29'661.65	
9206.33	Compte courant chauffage Esserts 5		1'260.00	1'260.00	
9206.34	Compte courant chauffage Villars 13		2'284.55	2'284.55	
9206.35	Compte courant chauffage Renges 10		7'741.60	7'741.60	
9206.36	Compte courant chauffage Coquerellaz		1'120.00	1'120.00	
9206.37	Compte courant chauffage Veilloud 5 - 7		25'140.15	25'140.15	
9206.38	Compte courant chauffage Villars 11		2'628.15	2'628.15	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2011	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2011
9206.41	Compte courant chauffage Auberge communale		12'801.50	12'801.50	
9206.42	Compte courant chauffage Bois 2 - 4		49'319.85	49'319.85	
9206.43	Compte courant chauffage Esserts 5	-1'260.00	2'160.00	900.00	
9206.44	Compte courant chauffage Villars 13	-77.20	2'996.20	2'919.00	
9206.45	Compte courant chauffage Renges 10		9'097.50	9'097.50	
9206.46	Compte courant chauffage Coquerellaz	-1'120.00	1'920.00	800.00	
9206.47	Compte courant chauffage Veilloud 5 - 7		49'786.00	49'849.10	-63.10
9206.48	Compte courant chauffage Villars 11		7'246.70	7'246.70	
9206.51	Compte courant chauffage Neptune	-466.40	2'266.40	1'800.00	
9206.52	Compte courant chauffage Saturne		2'160.00	2'160.00	
9206.59	Compte courant chauffage Collège du Croset	-400.00	2'800.00	2'400.00	
9206.61	Compte courant chauffage Neptune		5'116.40	5'116.40	
9206.62	Compte courant chauffage Saturne		1'080.00	1'080.00	
9206.81	c/c gérance - Bois 2-4			8'091.00	-8'091.00
9206.82	c/c gérance - Veilloud 5-7			10'325.00	-10'325.00
9206.83	c/c gérance - Autres immeubles			11'815.00	-11'815.00
9206.90	Provision pour charges de fonctionnement	-43'750.00			-43'750.00
9206.92	Acomptes de chauffage KEOPS	-59'676.00	61'656.00	1'980.00	
9206.93	Retenue salaire-loyer		14'393.00	14'393.00	
<b>922</b>	<b>EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERME</b>	<b>-18'940'000.00</b>	<b>5'980'000.00</b>	<b>7'000'000.00</b>	<b>-19'960'000.00</b>
<b>9221</b>	<b>Emprunts par obligations simples</b>	<b>-18'940'000.00</b>	<b>5'980'000.00</b>	<b>7'000'000.00</b>	<b>-19'960'000.00</b>
9221.01	Emprunt 2011-2021 Fonds de compensation AVS			7'000'000.00	-7'000'000.00
9221.07	Emprunt 2003-2011 Kommunalkredit Austria AG	-3'950'000.00	3'950'000.00		
9221.08	Emprunt 2003-2013 Banque Dexia	-5'500'000.00			-5'500'000.00
9221.09	Emprunt 2003-2011 Postfinance	-2'000'000.00	2'000'000.00		
9221.10	Emprunt 2004-2012 Fonds de compensation AVS	-3'000'000.00			-3'000'000.00
9221.12	Emprunt 2005-2012 SUVA-CNA	-3'000'000.00			-3'000'000.00
9221.33	Emprunt 1987 U.B.S. G6-600.616.0 Veilloud 5-7	-1'490'000.00	30'000.00		-1'460'000.00
<b>923</b>	<b>ENGAGEMENTS ENVERS FONDS SPECIAUX</b>	<b>-1'799.45</b>	<b>3'450.00</b>	<b>5'532.56</b>	<b>-3'882.01</b>
<b>9233</b>	<b>Fonds spéciaux</b>	<b>-1'799.45</b>	<b>3'450.00</b>	<b>5'532.56</b>	<b>-3'882.01</b>
9233.01	Fonds des affaires sociales	-1'799.45	3'450.00	5'532.56	-3'882.01



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2011	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2011
<b>925</b>	<b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>	<b>-2'683'421.34</b>	<b>2'698'421.34</b>	<b>1'763'285.05</b>	<b>-1'748'285.05</b>
<b>9259</b>	<b>Passifs transitoires</b>	<b>-2'683'421.34</b>	<b>2'698'421.34</b>	<b>1'763'285.05</b>	<b>-1'748'285.05</b>
9259.01	Intérêts courus sur emprunts	-286'388.00	286'388.00	299'705.00	-299'705.00
9259.99	Passifs transitoires	-2'397'033.34	2'412'033.34	1'463'580.05	-1'448'580.05
<b>928</b>	<b>FINANCEMENTS SPECIAUX ET FONDS DE RESERVE</b>	<b>-46'930'990.80</b>	<b>6'824'330.93</b>	<b>5'740'832.26</b>	<b>-45'847'492.13</b>
<b>9280</b>	<b>Fonds alimentés par des recettes affectées</b>	<b>-8'822'824.26</b>	<b>405'073.51</b>	<b>515'431.28</b>	<b>-8'933'182.03</b>
9280.01	Réseau d'égouts et ouvrages d'épuration	-6'996'299.93	342'785.25	515'431.28	-7'168'945.96
9280.02	Service du feu	-1'795'974.03	62'288.26		-1'733'685.77
9280.04	Fonds en faveur des forêts	-30'550.30			-30'550.30
<b>9281</b>	<b>Fonds de renouvellement et de rénovation</b>	<b>-1'556'327.71</b>			<b>-1'556'327.71</b>
9281.24	Bâtiments-HLM Bois 2-4 - Rénovation	-408'401.45			-408'401.45
9281.25	Bâtiments-HLM Veilloud 5-7 - Rénovation	-1'147'926.26			-1'147'926.26
<b>9282</b>	<b>Fonds de réserve</b>	<b>-36'551'838.83</b>	<b>6'419'257.42</b>	<b>5'225'400.98</b>	<b>-35'357'982.39</b>
9282.01	Fds communal pour le développement durable	-285'003.12	20'482.60	168'476.10	-432'996.62
9282.02	Achats de terrains	-856'987.10	1'340.00		-855'647.10
9282.04	Fonds de réserve locative Veilloud 5-7	-13'687.00		21'395.00	-35'082.00
9282.05	Extension collège "Coquerellaz"	-1'200'000.00	400'000.00		-800'000.00
9282.06	Débiteurs douteux ordinaires	-29'605.00	27'557.22	15'137.22	-17'185.00
9282.07	Débiteurs douteux impôts PP	-1'536'595.00	336'262.92	578'754.92	-1'779'087.00
9282.08	Débiteurs douteux impôts PM	-168'201.00	9'282.08	284'825.64	-443'744.56
9282.10	Réserve générale	-19'860'000.00			-19'860'000.00
9282.11	Investissements futurs - solde disponible	-7'714'325.31	1'467'520.50	4'156'812.10	-10'403'616.91
9282.12	Investissements futurs - montants engagés	-4'887'435.30	4'156'812.10		-730'623.20
<b>929</b>	<b>CAPITAL</b>	<b>-12'206'586.32</b>		<b>940'046.19</b>	<b>-13'146'632.51</b>
<b>9290</b>	<b>Capital</b>	<b>-12'206'586.32</b>		<b>940'046.19</b>	<b>-13'146'632.51</b>
9290.01	Capital	-12'206'586.32			-12'206'586.32
9290.05	Résultat de l'exercice			940'046.19	-940'046.19



compte	nature	nombre	désignation	valeur nominale	amortissements remboursements	valeur comptable au 31.12.2011	valeur vénale
<b>PATRIMOINE FINANCIER</b>							
<b>Titres et placements</b>				<b>7'790'315.10</b>	<b>2'414'999.00</b>	<b>5'397'501.10</b>	<b>1'079'100.00</b>
9120.01	actions	900	Romande Energie Holding SA	22'500.00	-	44'685.00	1'079'100.00
9120.02	actions	501'500	Service Intercommunal de l'Electricité	5'015'000.00	883'000.00	4'132'000.00	
9120.03	actions	30'700	TvT Services SA	307'000.00	306'999.00	1.00	
9120.10	prêt à terme		Société coopérative Refuge d'Ecublens	190'000.00	25'000.00	165'000.00	
9120.20	participation		Entente "Chalet les Alouettes"	1'619'815.10	1'200'000.00	419'815.10	
			Entente "Chalet les Alouettes" - Rénovation énergétique en cours	636'000.00	-	636'000.00	
<b>PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>							
<b>Prêts et capitaux de dotations</b>				<b>660'800.00</b>	<b>85'000.00</b>	<b>575'800.00</b>	<b>-</b>
9152.05	parts sociales	1 + 1	Société coopérative Refuge d'Ecublens (fr. 10'000.- et fr. 150'000.-)	160'000.00	85'000.00	75'000.00	
9152.40	prêt pour fonds de roulement		AJESOL	500'800.00	-	500'800.00	
<b>Titres et papiers valeurs</b>				<b>3'690'100.00</b>	<b>2'976'081.00</b>	<b>714'019.00</b>	<b>-</b>
9153.02	actions	3'060	TSOL Société du tramway du sud-ouest lausannois SA	3'060'000.00	2'346'000.00	714'000.00	
9153.03	parts sociales	10	Pétanque Le Motty	5'000.00	4'999.00	1.00	
9153.04	actions	55 + 153	Valorsa SA (55 à fr. 800.- et 153 à fr. 2'400.- de nominal)	411'200.00	411'199.00	1.00	
9153.06	actions	40	LS - Vaud Foot SA	2'000.00	1'999.00	1.00	
9153.07	actions	10	Beaulieu exploitation SA	1'000.00	999.00	1.00	
9153.08	parts sociales	115	Coopérative Vaudoise de Cautionnement (CVC)	1'150.00	1'149.00	1.00	
9153.09	parts sociales	120	Société coopérative Immobilière "Les Ateliers pour Handicapés"	12'000.00	11'999.00	1.00	
9153.11	actions	16	Transports Publics région Lausannoise SA	4'000.00	3'999.00	1.00	
9153.12	actions A	16	Compagnie Générale de Navigation	1'600.00	1'599.00	1.00	
9153.13	actions B	10	Compagnie Générale de Navigation	1'000.00	999.00	1.00	
9153.14	parts sociales	4	Société coopérative de la piscine de Renens	2'000.00	1'999.00	1.00	
9153.15	parts	3	Association forestière Vaudoise et du Bas-Valais	750.00	749.00	1.00	
9153.16	parts	3	Amis de la nature - section Yverdon	300.00	299.00	1.00	
9153.17	parts sociales	74	Société coopérative des sites et espaces verts	7'400.00	7'399.00	1.00	
9153.18	actions	35	CRIDEC	35'000.00	34'999.00	1.00	
9153.19	parts sociales	10	Société coopérative Service Suisse aux Bibliothèques	1'000.00	999.00	1.00	
9153.20	part	1	Fondation de l'Espace horloger de la Vallée de Joux	200.00	199.00	1.00	
9153.21	actions	287	Centre Intercommunal de Glace Malley SA	143'500.00	143'499.00	1.00	
9153.22	parts sociales	20	Société coopérative Boipac	500.00	499.00	1.00	
9153.23	parts sociales	5	Société coopérative de la Maison du Peuple	500.00	499.00	1.00	



situation	nature	n° parcelle	surface en m <sup>2</sup>	estimation fiscale	valeur comptable au 31.12.2011	n° police ECA	valeur ECA indice 117
<b>PATRIMOINE FINANCIER</b>			<b>225'327</b>	<b>17'096'900.00</b>	<b>7'915'606.80</b>		<b>16'566'139.00</b>
<b>Bâtiments locatifs</b>			<b>16'828</b>	<b>8'018'000.00</b>	<b>7'464'289.80</b>		<b>15'314'887.00</b>
Veilloud 5-7	habitation garages	132	4'271	3'982'000.00	3'350'100.00	1452 1442	5'753'114.00 263'052.00
Villars 13	habitation	626	478	358'000.00	80'000.00	99	381'333.00
Villars 11	habitation	642	247	887'000.00	1.00	87	1'064'800.00
Renges 10 "La Bergère"	habitation dépôt voirie	884	7'105	400'000.00	385'500.00 -	408 642	1'107'565.00 332'313.00
Bois 2-4	habitation avec affectation mixte (poste de police) travaux de rénovation de l'enveloppe au 31.12.11 garage garage double	1195	4'727	2'391'000.00	2'711'400.00 937'288.80	1036 2025 2035	6'365'810.00 23'400.00 23'500.00
<b>Bâtiments divers</b>			<b>2'002</b>	<b>919'000.00</b>	<b>451'300.00</b>		<b>1'170'870.00</b>
Bassenges 21	"Galerie du Pressoir"	490	132	430'000.00	364'500.00	191	754'870.00
Esserts 12	garderie "Domino"	2359	1'870	489'000.00	86'800.00	1548	416'000.00
<b>Terrains</b>			<b>206'497</b>	<b>8'159'900.00</b>	<b>17.00</b>		<b>80'382.00</b>
Forêt	DDP en faveur de Maison ouvrière E	15	4'478	-	-	1659	80'382.00
Forêt/Pont-Bleu	DDP en faveur de Logacop	55	10'197	20'000.00	1.00		-
Champ-Colomb	DDP en faveur de Afiro et Logacop	56	12'555	248'000.00	1.00		-
Bochet / Tir-Fédéral	DDP en faveur de Sté Pétanque Le Motty	70	6'597	-	1.00		-
Trois-Ponts	DDP en faveur de Sté Coop. du Refuge	340	2'734	800.00	1.00		-
Pierre	DDP en faveur de Sté Coop. Migros Vaud	356	13'001	1'471'000.00	1.00		-
Au Paquier de Venoge	pré-champ + forêt	716	34'000	22'000.00	1.00		-
Fochau / Les Loyes	pré-champ	758	34'805	32'000.00	1.00		-
Les Loyes	pré-champ	771	5'139	4'700.00	1.00		-
En Bailly	pré-champ	848	3'368	3'000.00	1.00		-
Colline / Plantaz	vignes	940	2'457	17'000.00	1.00		-
Plantaz	vignes	941	366	1'800.00	1.00		-
Plantaz	vignes	942	377	2'600.00	1.00		-
Plantaz d'En-Bas	terrain en zone mixte	1009	3'136	389'000.00	1.00		-
Verney Montaney	terrain en zone mixte	1013	2'073	259'000.00	1.00		-
Verney Montaney	terrain en zone mixte	1014	9'803	757'000.00	1.00		-
En Reculan	terrain en zone industrielle (PAC Venoge)	1340	49'761	4'754'000.00	1.00		-
Clos/Grand Record	terrain en zone villa	1467	16'128	178'000.00	1.00		-

situation	nature	n° parcelle	surface en m <sup>2</sup>	estimation fiscale	valeur comptable au 31.12.2011	n° police ECA	valeur ECA indice 117
<b>PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>			<b>497'119</b>	<b>1'047'680.00</b>	<b>28'144'936.71</b>		<b>102'285'325.00</b>
<b>Bâtiments administratifs et techniques</b>			<b>100'659</b>	<b>-</b>	<b>10'763'122.66</b>		<b>9'923'725.00</b>
Bois	Bâtiment socioculturel	115	10'255	-	9'467'720.91		-
Bois 6/Tir-Féd. 72/Esserts 5	Centre technique communal et locaux SDIS	168 a)	72'770	-	396'000.00	1167	5'300'360.00
	garages			-		1257	31'201.00
	garages			-		1396	42'293.00
	garages			-		1428	68'833.00
Motty 4	Hôtel de ville	462 b)	2'551	-	899'401.75	294	2'565'865.00
Colline 3-5	Administration générale	1635 c)	15'083	-		311	1'915'173.00
<b>Edicules publics</b>			<b>529</b>	<b>680.00</b>	<b>-</b>		<b>141'631.00</b>
Bois	WC public	168 a)	-	-		1288	109'131.00
Les Loyes	poids public	787	529	680.00		1657	32'500.00
<b>Autres bâtiments</b>			<b>154'606</b>	<b>818'000.00</b>	<b>50'000.00</b>		<b>10'552'689</b>
Crêts/Dévent	forêt + cimetière + station SIE	210	152'870	16'000.00	-	1982	129'800.00
Motty	temple	451	1'137	-	-	287	1'205'541.00
Motty 4	grande salle	462 b)	-	-	50'000.00	295	2'190'639.00
	auberge			-		296	1'562'014.00
Bassenges	couvert de fontaine	488	73	-		197	49'076.00
Renges	couvert de fontaine	811	526	-		436	155'025.00
	four, pressoir et bûcher			-		438	327'112.00
Plantaz	cantonement STPA	943 d)		-		1410	3'337'088.00
	sous-station électrique			-		1844	139'124.00
Vignes/Croset	buvette FC Ecublens	1237 e)		-		1460	782'274.00
	buvette FC Ecublens sur terrain Croset			-		1658	54'600.00
Colline 3-5	habitation et dépôt	1635 c)		96'000.00		309	541'616.00
	pavillon de jardin			-		312	16'380.00
	pavillon			-		313	62'400.00

a) b) c) d) e) = plusieurs bâtiments de différentes natures sur une même parcelle

situation	nature	n° parcelle	surface en m <sup>2</sup>	estimation fiscale	valeur comptable au 31.12.2011	n° police ECA	valeur ECA indice 117
<b>PATRIMOINE ADMINISTRATIF (suite)</b>							
<b>Bâtiments scolaires</b>			<b>59'954</b>	<b>-</b>	<b>17'331'814.05</b>		<b>81'667'280.00</b>
Tir-Fédéral 42	collège Epenex dépendance	77	4'203	-	152'000.00	1116 1507	5'285'463.00 14'625.00
Bois 6/Tir-Féd.72/Esserts 5	collège Neptune collège Saturne salle de gymnastique Saturne collège Jupiter collèges Mars / Venus / Mercure piscine + salle gymnastique Pluton	168 a)		- - - - - -	9'317'614.05	63 832 833 974 1203 1217	2'826'318.00 3'716'603.00 1'869'963.00 11'004'174.00 19'926'487.00 6'692'953.00
Plantaz	collège Coquerellaz (SEMPA) collège Coquerellaz (nouveau)	943 d)	16'804	- -	7'600'000.00	1086 1797	2'615'399.00 9'366'648.00
Vignes/Croset	collège Croset	1237 e)	38'947	-	262'200.00	1339	18'348'647.00
a) b) c) d) e) = plusieurs bâtiments de différentes natures sur une même parcelle							
<b>Terrains</b>			<b>181'371</b>	<b>229'000.00</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
Forêt	station SIE	2	9'181	-	-		-
Trois-Ponts	forêt	3	7'735	2'200.00	-		-
Bois	parc public Mont Souplia	91	12'116	-	-		-
Bois	station SIE	139	1'240	-	-		-
Veilloud/Bois	bande herbeuse	146	515	103'000.00	-		-
Larges Pièces	route	205	112	-	-		-
Villars	parc public (vente 90 m <sup>2</sup> en 2010)	295	134	-	-		-
Bois	forêt	301	30'288	9'000.00	-		-
Crêts/Croset	station SIE	315	8'600	-	-		-
Trois-Ponts	forêt	336	20'304	6'000.00	-		-
Trois-Ponts	forêt	341	2'163	700.00	-		-
Trois-Ponts	forêt	342	2'587	800.00	-		-
Trois-Ponts	forêt	343	9'457	2'800.00	-		-
Motte	forêt	351	19'610	6'000.00	-		-
Motty	parking + pré-champ	464	1'386	-	-		-
Bassenges	fontaine	502	33	-	-		-
Bassenges	bande herbeuse	505	29	-	-		-
Bassenges	parking + pré-champ	512	403	-	-		-

situation	nature	n° parcelle	surface en m <sup>2</sup>	estimation fiscale	valeur comptable au 31.12.2011	n° police ECA	valeur ECA indice 117
<b>PATRIMOINE ADMINISTRATIF (suite)</b>							
<b>Terrains (suite)</b>							
					-		-
Cocarde	station SIE	530	58	-	-		-
Pierre	réservoir	585	3	-	-		-
Tir-Fédéral	parc public	697	1'118	-	-		-
En Fossaux	pré-champ + forêt	728	5'091	4'200.00	-		-
Les Loyes	pré-champ + forêt	759	2'497	1'400.00	-		-
Les Records du Flon	pré-champ + forêt	762	14'971	-	-		-
Colline	bande herbeuse	904	126	-	-		-
Dent d'Oche	station SIE	973	351	-	-		-
Fontanettes	pré-champ + forêt	1060	10'558	2'400.00	-		-
Villars	bande herbeuse	1201	44	-	-		-
Veilloud	bande herbeuse	1259	138	-	-		-
Ormet	bande herbeuse	1285	44	-	-		-
Tir-Fédéral	parc public	1291	90	-	-		-
Villars	route et trottoir	1303	521	-	-		-
Bassenges	bande herbeuse	1326	756	-	-		-
Maison Blanche	station SIE	1330	299	-	-		-
En Reculan	forêt	1343	7'475	2'500.00	-		-
Veilloud	route	1437	577	-	-		-
Veilloud	route	1465	258	-	-		-
Pierre	DDP en faveur de la commune sur parcelles 2311+2357	1549	163	-	-		-
Chantemerle	route	1621	49	-	-		-
Le Poyet	station de relevage des eaux usées	1626	3'553	-	-		-
Pierre	bande herbeuse	1699	1'883	-	-		-
Perrettes/Chiésaz	route	1974	2'026	-	-		-
Pierre	route	2311	463	-	-		-
Crêts	jardin	2344	505	88'000.00	-		-
Pierre	station SIE	2357	1'761	-	-		-



Institutions	Années	Engagements	Codébiteurs	Montants
Hoirie Radice	1992	Cautionnement solidaire	Hoirie Radice Ecublens	1'465'000.00
Hoirie Radice	1996	Cautionnement simple	Hoirie Radice Ecublens	1'200'000.00
<b>Total</b>				<b>2'665'000.00</b>

**Art. 495 CO** *1 Le créancier ne peut exiger le paiement de la **caution simple** que si, après qu'elle s'est engagée, le débiteur a été déclaré en faillite ou a obtenu un sursis concordataire ou a été, de la part du créancier, qui a observé la diligence nécessaire, l'objet de poursuites ayant abouti à la délivrance d'un acte de défaut de biens définitif ou a transféré son domicile à l'étranger et ne peut plus être recherché en Suisse ou encore qu'en raison du transfert de son domicile d'un Etat étranger dans un autre l'exercice du droit du créancier est sensiblement entravé.*

*2 Lorsque la créance est garantie par des gages, la caution simple peut exiger que le créancier se paie d'abord sur eux, à moins que le débiteur ne soit en faillite ou n'ait obtenu un sursis concordataire.*

*3 Lorsque la caution s'est engagée seulement à rembourser au créancier le montant de sa perte, elle ne peut être recherchée que si un acte de défaut de biens définitif a été délivré contre le débiteur ou si celui-ci a transféré son domicile à l'étranger ou si en raison du transfert de son domicile d'un Etat étranger dans un autre l'exercice du droit du créancier est sensiblement entravé. Lorsqu'un concordat a été conclu, la caution peut être recherchée immédiatement après son entrée en vigueur pour la partie remise de la dette.*

*4 Sont réservées les conventions contraires.*

**Art. 496 CO** *1 Si la caution s'oblige avec le débiteur en prenant la qualification de **caution solidaire** ou toute autre équivalente, le créancier peut la poursuivre avant de rechercher le débiteur et de réaliser ses gages immobiliers, à condition que le débiteur soit en retard dans le paiement de sa dette et qu'il ait été sommé en vain de s'acquitter ou que son insolvabilité soit notoire.*

*2 Le créancier ne peut poursuivre la caution avant d'avoir réalisé ses gages sur les meubles et créances que dans la mesure où, suivant l'appréciation du juge, ces gages ne couvrent probablement plus la dette, ou s'il en a été ainsi convenu ou encore si le débiteur est en faillite ou a obtenu un sursis concordataire.*



<b>AC</b> .....	Assurance Chômage	<b>CDP</b> .....	Commandement De Payer
<b>ACI</b> .....	Administration Cantonale des Impôts	<b>CEF</b> .....	Centre d'Essais et de Formation
<b>ACM</b> .....	Activités Créatrices Manuelles	<b>CFF</b> .....	Chemins de Fers Fédéraux
<b>ACPMV</b> .....	Association des Chefs des Polices Municipales Vaudoises	<b>CGN</b> .....	Compagnie Générale de Navigation
<b>ACT</b> .....	Activités Créatrices sur Textiles	<b>CIG</b> .....	Centre d'Instruction de Gollion
<b>ACVSPC</b> .....	Association Cantonale Vaudoise de la Sécurité et de la Protection Civile	<b>CIGM</b> .....	Centre Intercommunal de Glace de Malley
<b>ADESOV</b> .....	Association des Directeurs des Etablissements Scolaires Officiels Vaudois	<b>CIP</b> .....	Caisse Intercommunale de Pensions
<b>AGELA</b> .....	Association Garderie Espagnole de LAusanne et environs	<b>CISE</b> .....	Commission Intégration Suisses Etrangers
<b>AF</b> .....	Allocations Familiales	<b>CLP</b> .....	Communauté de travail des bibliothèques suisses de Lecture Publique
<b>AFC</b> .....	Administration Fédérale des Contributions	<b>CMA</b> .....	Fondation romande pour la Chanson et les Musiques Actuelles
<b>AFJ</b> .....	Accueil Familial de Jour	<b>CMS</b> .....	Centre Médico Social
<b>AI</b> .....	Assurances Invalidité	<b>COH</b> .....	Coordination de l'aménagement de l'Ouest lausannois et des Hautes écoles
<b>AIC</b> .....	Association Intercommunale pour l'exploitation du Collège secondaire de la Planta	<b>CPEV</b> .....	Caisse de Pensions de l'Etat de Vaud
<b>AJESOL</b> .....	Association pour l'Accueil de Jours des Enfants du Sud-Ouest Lausannois	<b>CPV</b> .....	Centre Patronal Vaudois
<b>AMV</b> .....	Assurance Mutuelle Vaudoise	<b>CRENOL</b> .....	Couronne de la Région Nord-Ouest Lausannoise
<b>ANV</b> .....	Association des Notaires Vaudois	<b>CRIDEC</b> .....	Centre de Ramassage et d'Identification des DEChets spéciaux SA
<b>ARASOL</b> .....	Association Régionale pour l'Action Sociale région Ouest Lausannois	<b>CS</b> .....	Crédit Suisse
<b>ARAVOH</b> .....	Association auprès de Requérants d'Asile Vallorbe Oecuménique et Humanitaire	<b>CSR</b> .....	Centre Social Régional
<b>ARCV</b> .....	Association Romande des Chefs de Voirie	<b>CTC</b> .....	Centre Technique Communal
<b>ARESB</b> .....	Association Romande des Enseignant-e-s en Santé Bucco-Dentaire	<b>CTM</b> .....	Centrale Téléphonique des Médecins
<b>AREPEA</b> .....	Association Romande pour la Protection des Eaux et de l'Air	<b>CVAJ</b> .....	Centre Vaudois d'Aide à la Jeunesse
<b>ASBV</b> .....	Association des Services Bénévoles Vaudois	<b>CVHE</b> .....	Convention Vaudoise d'Hébergement
<b>ASCCRE</b> .....	Association Suisse pour le Conseil des Communes et Régions d'Europe	<b>DEV</b> .....	Développement Economique Canton de Vaud
<b>ASFICo</b> .....	Autorité de Surveillance des Finances Communales	<b>DFJ</b> .....	Département de la Formation et de la Jeunesse
<b>ASH</b> .....	Association Suisse pour l'Habitat	<b>DNI</b> .....	Dépenses Nettes d'Investissement
<b>ASIT</b> .....	Association pour le Système d'Information du Territoire	<b>DSAS</b> .....	Département de la Santé et de l'Action Sociale
<b>ASLOCA</b> .....	Association Suisse des LOCAtaires	<b>ECA</b> .....	Etablissement Cantonal d'Assurance incendie
<b>ASOU</b> .....	Association Suisse pour l'Orientation Universitaire	<b>EESP</b> .....	Ecole d'Etudes Sociales et Pédagogiques
<b>ASPAN</b> .....	Association Suisse pour l'Aménagement National	<b>EF</b> .....	Economie Familiale (Cuisine)
<b>ASPEE</b> .....	Association Suisse des Professionnels de l'Epuration des Eaux	<b>EFRE</b> .....	Entraide Familiale de Renens et Environs
<b>ASTAG</b> .....	Association Suisse des Transports routiers	<b>EMS</b> .....	Etablissement Médico-Social
<b>AVA</b> .....	Association Vaudoise des Archivistes	<b>EPMV</b> .....	Ecole des Polices Municipales Vaudoises
<b>AVASAD</b> .....	Association Vaudoise d'Aide et de Soins à Domicile (ex OMSV)	<b>EPT</b> .....	Equivalent Plein Temps
<b>AVEAS</b> .....	Association Vaudoise des Employés en Assurances Sociales	<b>EU - EC</b> .....	Eaux Usées - Eaux Claires
<b>AVIATCO</b> .....	Association Vaudoise des Ingénieurs – Architectes – Techniciens Communaux	<b>FAJE</b> .....	Fondation pour l'Accueil de Jour des Enfants
<b>AVIVO</b> .....	Association des Vétérans, Invalides, Veuves et Orphelins	<b>FEDEVACO</b> .....	FEDERation VAudoise de COopération
<b>AVAgAS</b> .....	Association Vaudoise des Agences d'Assurances Sociales	<b>FGM</b> .....	Fondation pour la Garde Médicale
<b>AVS</b> .....	Assurance Vieillesse et Survivants	<b>FSSP</b> .....	Fédération Suisse des Sapeurs-Pompiers
<b>AVTES</b> .....	Association Vaudoise des Travailleurs de l'Education Spécialisée	<b>GRAAP</b> .....	Groupe d'Accueil et d'Action Psychiatrique
<b>AVTP</b> .....	Association Vaudoise de Tourisme Pédestre	<b>GRAJ</b> .....	Groupe Romand des Activités de Jeunesse
<b>BCV</b> .....	Banque Cantonale Vaudoise	<b>HLM</b> .....	Habitation à Loyer Modéré
<b>BHV</b> .....	Bibliothèque Historique Vaudoise	<b>IDHEAP</b> .....	Institut De Hautes Etudes en Administration Publique
<b>BI</b> .....	Bureau Inter municipal	<b>IFD</b> .....	Impôt Fédéral Direct
<b>BPA</b> .....	Bureau suisse de Prévention des Accidents	<b>IIC</b> .....	Inspectorat Intercommunal des Chantiers
<b>CADEV</b> .....	Centrale d'Achats De l'Etat de Vaud	<b>LADB</b> .....	Loi sur les Auberges et les Débits de Boissons (rsv 935.31)
<b>CC</b> .....	Conseil Communal	<b>LACI</b> .....	Loi pour l'Assurance Chômage et Intempéries
<b>CCR-EPFL</b> .....	Centre de Congrès et de Rencontre de l'EPFL	<b>LAJE</b> .....	Loi sur l'Accueil de Jour des Enfants
		<b>LAPRHEMS</b> .....	Loi d'Aide aux Personnes Recourant à l'HEbergement Médico Social
		<b>LEB</b> .....	Lausanne-Echallens-Bercher
		<b>LPAS</b> .....	Loi sur la Prévoyance et les Assurances Sociales
		<b>LR</b> .....	Lausanne Région
		<b>LTP</b> .....	Loi sur les Transports Publics

<b>MAV</b> .....	Moyens <b>A</b> udio <b>V</b> isuels	<b>TCNA</b> .....	Transports <b>C</b> ombinés <b>N</b> on <b>A</b> ccompagnés <i>(transport par le rail des bennes à ordures à destination de TRIDEL)</i>
<b>OCOSP</b> .....	Office <b>C</b> antonal d' <b>O</b> rientation <b>S</b> colaire et <b>P</b> rofessionnelle	<b>TERCO</b> .....	<b>T</b> ERminal <b>C</b> ombiné Chavornay SA
<b>ODM</b> .....	Office <b>F</b> édéral des <b>M</b> igrations	<b>TL</b> .....	Transports <b>L</b> ausannois
<b>OFAS</b> .....	Office <b>F</b> édéral des <b>A</b> ssurances <b>S</b> ociales	<b>TRIDEL</b> .....	Centre de <b>T</b> raitement par <b>R</b> ecyclage et <b>I</b> ncinération des <b>D</b> échets à <b>L</b> ausanne
<b>OFCL</b> .....	Office <b>F</b> édéral des <b>C</b> onstructions et de la <b>L</b> ogistique	<b>TSOL</b> .....	Société du <b>T</b> ramway du <b>S</b> ud- <b>O</b> uest <b>L</b> ausannois SA
<b>OFCOM</b> .....	Office <b>F</b> édéral de la <b>C</b> OMmunication	<b>URBANIS</b> .....	Communauté de financement des villes suisses
<b>OFSPO</b> .....	Office <b>F</b> édéral de <b>S</b> POrt <b>M</b> acolin	<b>USSP</b> .....	<b>U</b> ion <b>S</b> uisse des <b>S</b> ervices des <b>P</b> arcs et promenades
<b>OI</b> .....	Office d' <b>I</b> mpôt	<b>VALORSA</b> .....	Société pour la gestion des déchets du périmètre <b>O</b> uest
<b>OMSV</b> .....	Organisme <b>M</b> édico- <b>S</b> ocial <b>V</b> audois (voir AVASAD)	<b>VAPKO</b> .....	Association <b>S</b> uisse des organes officiels de contrôle des champignons
<b>ORED</b> .....	Organisme pour les problèmes d'entretien des <b>R</b> outes, d' <b>E</b> puration des eaux usées et d'élimination des <b>D</b> échets		
<b>ORIPH</b> .....	Organisation <b>R</b> omande pour l' <b>I</b> ntégration professionnelle des <b>P</b> ersonnes <b>H</b> andicapées		
<b>ORP</b> .....	Office <b>R</b> égional de <b>P</b> lacement		
<b>ORPC</b> .....	Organisme <b>R</b> égional de <b>P</b> rotection <b>C</b> ivile		
<b>OSP</b> .....	<b>O</b> rientation <b>S</b> colaire et <b>P</b> rofessionnelle		
<b>PCi</b> .....	<b>P</b> rotection <b>C</b> ivile		
<b>PESA</b> .....	<b>P</b> ort- <b>f</b> ranc et <b>E</b> ntrepôts de <b>L</b> ausanne- <b>C</b> havornay		
<b>PPA</b> .....	<b>P</b> lan <b>P</b> artiel d' <b>A</b> ffectation		
<b>PPE</b> .....	<b>P</b> ropriété <b>P</b> ar <b>E</b> tages		
<b>RF</b> .....	<b>R</b> egistre <b>F</b> oncier		
<b>RI</b> .....	<b>R</b> evenu d' <b>I</b> nsertion		
<b>RPE</b> .....	<b>R</b> èglement du <b>P</b> lan d' <b>E</b> xtension		
<b>RPGA</b> .....	<b>R</b> èglement du <b>P</b> lan <b>G</b> énéral d' <b>A</b> ffectation		
<b>RPLP</b> .....	<b>R</b> edevance sur le trafic des <b>P</b> oids <b>L</b> ourds liée aux <b>P</b> restations		
<b>RSV</b> .....	<b>R</b> ecueil <b>S</b> ystématique <b>V</b> audois ( <a href="http://www.rsv.vd.ch">http://www.rsv.vd.ch</a> )		
<b>RPT</b> .....	<b>P</b> éréquation financière intercantonale et répartition des tâches entre la <b>C</b> onfédération et les cantons		
<b>SAN</b> .....	<b>S</b> ervice des <b>A</b> utomobiles et de la <b>N</b> avigation		
<b>SASH</b> .....	<b>S</b> ervice de l' <b>A</b> ssurance <b>S</b> ociale et de l' <b>H</b> ospitalisation		
<b>SCCGV</b> .....	<b>S</b> ociété des <b>C</b> onducteurs de <b>C</b> hiens de la <b>G</b> endarmerie <b>V</b> audoise		
<b>SCI</b> .....	<b>S</b> ystème de <b>C</b> ontrôle <b>I</b> nterne		
<b>SDOL</b> .....	<b>S</b> chéma <b>D</b> irecteur de l' <b>O</b> uest <b>L</b> ausannois		
<b>SEL</b> .....	<b>S</b> ociété d' <b>E</b> lectricité <b>L</b> ausannoise		
<b>SELT</b> .....	<b>S</b> ervice de l' <b>E</b> conomie, du <b>L</b> ogement et du <b>T</b> ourisme		
<b>SEPE</b> .....	<b>S</b> ervice des <b>E</b> aux, <b>P</b> rotection de l' <b>E</b> nvironnement		
<b>SES</b> .....	<b>S</b> ervice de l' <b>E</b> nseignement <b>S</b> pécialisé		
<b>SESA</b> .....	<b>S</b> ervice des <b>E</b> aux, <b>S</b> ols et <b>A</b> ssainissement		
<b>SFP</b> .....	<b>S</b> ervice de la <b>F</b> ormation <b>P</b> rofessionnelle		
<b>SI</b> .....	<b>S</b> ociété <b>I</b> mmobilière		
<b>SICOL</b> .....	<b>S</b> ociété <b>I</b> ndustrielle et <b>C</b> ommercialement de l' <b>O</b> uest <b>L</b> ausannois		
<b>SIE</b> .....	<b>S</b> ervice <b>I</b> ntercommunal de l' <b>E</b> lectricité		
<b>SIR</b> .....	<b>S</b> ervice <b>I</b> nformatique de <b>R</b> enens		
<b>SIT</b> .....	<b>S</b> ystème d' <b>I</b> nformation sur le <b>T</b> erritoire		
<b>SOCOSEV</b> .....	<b>S</b> ociété <b>C</b> oopérative des <b>S</b> ites et <b>E</b> spaces <b>V</b> erts		
<b>SPAS</b> .....	<b>S</b> ervice de <b>P</b> révoyance et <b>A</b> ssurances <b>S</b> ociales		
<b>SPJ</b> .....	<b>S</b> ervice <b>P</b> rotection de la <b>J</b> eunesse		
<b>SSA</b> .....	<b>S</b> ociété <b>S</b> uisse des <b>A</b> uteurs		
<b>SSF</b> .....	<b>S</b> port <b>S</b> colaire <b>F</b> acultatif		
<b>STEP</b> .....	<b>S</b> Tation d' <b>E</b> Puration des eaux usées		
<b>SVHA</b> .....	<b>S</b> ociété <b>V</b> audoise d' <b>H</b> istoire et d' <b>A</b> rchéologie		