

Préambule

Madame la Présidente du Conseil communal,
Mesdames les Conseillères communales, Messieurs les Conseillers communaux,

En 2025, la croissance mondiale est restée modérée, autour de 3,3 %, dans un contexte géopolitique incertain, mais marqué par une résilience supérieure aux attentes. La stabilisation progressive de l'inflation et des prix de l'énergie a soutenu la reprise économique dans plusieurs régions, portée notamment par les investissements liés aux nouvelles technologies et à l'intelligence artificielle.

Pour 2026, les prévisions font état d'une croissance mondiale de l'ordre de 3,3 %, un niveau proche de celui observé en 2025. Toutefois, la zone euro reste engourdie par une activité économique faible et des conditions de financement encore restrictives, ce qui continuera à peser sur la conjoncture suisse. Le groupe d'experts de la Confédération table désormais sur une croissance du produit intérieur brut (PIB) suisse inférieure à la moyenne, de 1,0 % en 2026, après avoir atteint 1,3 % en 2025.

Après deux années de ralentissement conjoncturel, l'économie vaudoise a connu une progression estimée de 2,2 % de son PIB en 2025. Elle devrait toutefois subir un net tassement en 2026, avec une croissance attendue de 0,7 %. Néanmoins, le degré d'incertitude demeure très élevé. La guerre au Proche et Moyen-Orient et les risques liés à une envolée des prix de l'énergie pourraient à nouveau raviver les pressions inflationnistes au cours de l'année 2026.

Pour Ecublens, les comptes de l'exercice 2025 présentent un excédent de charges de Fr. 2'706'364.- avant prélèvement sur la réserve générale. Le budget prévoyait lui un excédent de Fr. 4'614'500.- (y compris les crédits complémentaires).

Au 31 décembre 2025, les emprunts se montent toujours à trente-cinq millions de francs et l'endettement brut est maîtrisé. L'endettement net par habitant augmente, passant de Fr. 186.- à Fr. 1'023.-. Les fonds propres atteignent 60 % du total du bilan et la capacité économique d'endettement se maintient à un bon niveau.

Dans l'ensemble, l'exercice 2025 se caractérise par une situation financière marquée par un niveau d'investissements soutenu et un environnement en évolution, notamment en lien avec l'introduction de la nouvelle péréquation intercommunale vaudoise.

La situation financière de la ville d'Ecublens est donc toujours saine et nous permet d'envisager l'avenir avec sérénité, mais toujours avec prudence.

Cette année 2025 a été marquée par l'achèvement de la surélévation et de la réfection du bâtiment Mars au collège du Pontet. Les installations sportives du stade du Croset ont franchi aussi une étape importante de modernisation avec la transformation d'une surface de jeu en terrain synthétique. Cet investissement renforce l'attractivité de nos infrastructures sportives et soutient les activités des clubs, des écoles et de l'ensemble du tissu associatif.

Le travail reste toujours important, et la Municipalité se réjouit de pouvoir appuyer des projets bénéfiques au bien-être de la population. Elle poursuivra un suivi rigoureux des indicateurs financiers, régulièrement actualisés selon les besoins et les décisions prises. Elle adaptera également les ressources afin de maintenir un niveau d'autofinancement suffisant, garantissant ainsi un équilibre financier durable pour les générations futures.

J'exprime toute ma gratitude à nos collaboratrices et collaborateurs pour leur engagement durant l'année écoulée, et la parfaite qualité du travail accompli au profit des citoyennes et citoyens d'Ecublens. Merci à notre organe de contrôle, la fiduciaire Fidinter SA, qui a effectué la révision de nos comptes en 2025.

J'adresse finalement des remerciements particuliers aux Conseillères communales et Conseillers communaux pour leur investissement politique au bénéfice de notre population.

*Christian Maeder,
Syndic*

♦ ♦ ♦ ♦

Rapport de la Municipalité d'Ecublens au Conseil communal sur la gestion pendant l'exercice 2025

Madame la Présidente du Conseil communal,
Mesdames les Conseillères communales, Messieurs les Conseillers communaux,

Conformément aux dispositions de la Loi sur les communes (art. 93b), du Règlement sur la comptabilité des communes (art. 34) et du Règlement du Conseil communal (art. 110 et suivants), la Municipalité a l'honneur de soumettre le présent rapport à votre approbation.

♦ ♦ ♦ ♦ ♦



*Pascal Besson (Secrétaire municipal), Jean Cavalli, Danièle Petoud, Christian Maeder (Syndic),
Pascale Manzini, Jean-Louis Radice, Sylvie Pittet Blanchette, Germain Schaffner*

Municipalité

Sections	Titulaires	Suppléants
Administration générale – Finances – Ressources humaines – Domaines – Bâtiments*	Christian Maeder	Jean Cavalli
Activités sociales et scolaires – Accueil de jour – Aînés – Logement	Pascale Manzini	Sylvie Pittet Blanchette
Evacuation des eaux – Durabilité	Danièle Petoud	Jean-Louis Radice
Culture – Jeunesse – Sports – Intégration – Eglises	Sylvie Pittet Blanchette	Pascale Manzini
Sécurité publique – Habitants – Promotion économique	Jean Cavalli	Germain Schaffner
Urbanisme – Mobilité – Constructions – Cadastre	Jean-Louis Radice	Danièle Petoud
Travaux publics – Infrastructures – Espaces publics – Environnement – Systèmes d'information	Germain Schaffner	Christian Maeder

* Les secteurs « Bâtiments » et « Administration des salles et manifestations » étaient sous la responsabilité de Mme Danièle Petoud, jusqu'au 17 juin 2025 et ont ensuite été repris par M. Christian Maeder.

Vice-Syndic en 2025 : Jean-Louis Radice.

Séances de la Municipalité en 2025 : 40 séances ordinaires, 3 séances spéciales consacrées respectivement à l'adoption des comptes, du rapport de gestion et du budget, ainsi que de nombreuses autres séances durant lesquelles la Municipalité a rencontré diverses délégations ou d'autres Autorités.

Nombre de décisions prises par la Municipalité en 2025 : 976, soit une moyenne de 24.4 décisions par séance.

De plus, la Municipalité et les Chefs de service ont consacré deux journées à un séminaire sur le thème « Les valeurs, la culture d'entreprise et la cohésion » et deux demi-journées de suivi.

La Municipalité a participé à trois ateliers de travail sur le thème « étude de la stratégie d'arborisation et de végétalisation », ainsi qu'à un atelier « gestion de crise » avec la société Intuitsens.

Elle a reçu, à deux reprises, la société CBRE dans le cadre du mandat « Positionnement économique de la Ville & positionnement et vision spécifique de la Ville » (validation de la matrice des branches et présentation de la finalité de l'étude).

Trois joueurs de la section carambole du club Billards de l'Ouest lausannois Ecublens, sacrés champions nationaux en janvier 2025, ainsi que le comité, ont été reçus par l'Autorité exécutive afin de les féliciter et de partager un moment convivial.

Enfin, elle a reçu la Municipalité de Gland et a été reçue par celle de Saint-Sulpice.

Outre les nombreuses séances avec les Commissions de gestion, des finances et ad hoc, souvent en présence des Chefs de service concernés, la traditionnelle rencontre entre la Municipalité et le Bureau du Conseil communal s'est tenue le 10 mars 2025.

Délégations de M. Christian Maeder, Syndic

- Association « Ouest lausannois : Prix Wakker 2011 » - Président
- Association des jardins familiaux d'Ecublens – Délégué municipal
- Bureau intermunicipal (Syndics de l'Ouest lausannois) – Membre
- Caisse intercommunale de pensions (CIP) – Délégué de l'employeur
- Commission COH (PAC 229) – Délégué municipal
- Commission communale des finances – Délégué municipal
- Commission d'estimation fiscale des immeubles du district – Délégué municipal
- Ecucad SA (chauffage à distance) – Conseil d'administration – Président
- Epuration de la région morgienne (ERM) – Comité de direction – Président
- Fondation de l'EMS « Les Baumettes » – Conseil de fondation – Membre
- Groupement du triage forestier de la Venoge – Comité – Vice-Président
- Lausanne Région – Délégué à l'Assemblée générale
- Service intercommunal des énergies SIE SA – Conseil d'administration – Vice-Président
- Société du Quartier Nord de l'EPFL – Représentant des Communes de l'Ouest lausannois au sein de la société
- Stratégie et développement de l'Ouest lausannois (SDOL) – Groupe de pilotage – Membre
- Transports publics de la région lausannoise SA (TL) – Conseil d'administration – Membre
- TVT Services SA – Conseil d'administration – Vice-Président
- Union des communes vaudoises (UCV) – Groupe des villes – Membre.

Délégations de Mme Pascale Manzini

- Association des 55+ d'Ecublens – Déléguée municipale
- Association des parents d'élèves (APE) – Déléguée municipale
- Association pour l'accueil de jour des enfants du Sud-Ouest lausannois (AJESOL) – Comité de direction – Déléguée et Présidente
- Association pour la prévention et le maintien à domicile dans l'Ouest lausannois (APREMADOL) – Comité de direction – Membre
- Association pour la régionalisation de l'action sociale dans l'Ouest lausannois (ARASOL) – Comité de direction – Présidente
- Caisse intercommunale de pensions (CIP) – Déléguée de l'employeur
- Centre régional d'orientation scolaire et professionnelle (OSP) – Région Ouest – Déléguée municipale
- Conférence des Municipaux des écoles de l'Ouest lausannois – Déléguée municipale
- Conférence des Municipaux et responsables des affaires sociales de l'Ouest lausannois – Déléguée municipale
- Conseil d'établissement d'Ecublens – Présidente
- Coopérative Primavesta – Conseil d'administration – Représentante Municipalité
- Entente intercommunale « Les Alouettes » Morgins – Comité – Présidente
- Etablissement intercommunal pour l'accueil collectif parascolaire primaire (EIAP) – Présidente
- Fondation de l'EMS « Les Baumettes » – Comité de direction – Membre
- Journal « Ecublens Infos » – Comité de rédaction – Membre
- La Maison Ouvrière « E » SA – Conseil d'administration – Membre
- Lausanne Région – Commission « Prévention et dépendances » - Membre
- Lausanne Région – Déléguée à l'Assemblée générale.

Délégations de Mme Danièle Petoud

- Caisse intercommunale de pensions (CIP) – Déléguée de l'employeur
- Commission Mèbre-Sorge – Bureau et Commission plénière – Vice-Présidente
- Epura SA – Conseil d'administration – Membre
- Epuration de la région morgienne (ERM) – Conseil intercommunal – Membre
- Fonds d'encouragement au développement durable et d'attribution des subventions – Commission – Présidente
- Galerie du Pressoir – Comité – Déléguée municipale
- Lausanne Région – Déléguée à l'Assemblée générale
- Service intercommunal des énergies SIE SA – Conseil d'administration – Membre
- Services industriels de Lausanne (eau + gaz) – Déléguée municipale
- Société coopérative du refuge – Comité – Déléguée municipale
- STEP de Vidy – Commission intercommunale de la station d'épuration des eaux usées de Vidy (CISTEP) – Présidente.

Délégations de Mme Sylvie Pittet Blanchette

- Association de l'Ecole de musique d'Ecublens (Emuse) – Comité – Déléguée municipale
- Association pour l'accueil de jour des enfants du Sud-Ouest lausannois (AJESOL) – Déléguée municipale
- Caisse intercommunale de pensions (CIP) – Déléguée de l'employeur
- Commission d'intégration et d'échange suisses-étrangers de la Commune d'Ecublens (CIESEE) – Déléguée municipale et Présidente
- Commission intercommunale de la taxe de séjour – Déléguée municipale
- Conférence des Municipaux de la culture de l'Ouest lausannois – Déléguée municipale
- Conférence des Municipaux des sports de l'Ouest lausannois – Déléguée municipale
- Conseil des Jeunes d'Ecublens – Déléguée municipale
- Ecublens animation (société de développement d'Ecublens) – Comité – Déléguée municipale
- Fondation « Kléber-Méleau » – Conseil de fondation – Membre
- Fonds intercommunal de soutien aux institutions culturelles de la région lausannoise – Comité – Déléguée régionale
- Journal « Ecublens Infos » – Comité de rédaction – Membre
- Lausanne Région – Commission « Activités sportives » – Membre
- Lausanne Région – Commission « Formation et emploi des jeunes » – Présidente
- Lausanne Région – Déléguée à l'Assemblée générale
- Paroisse catholique de Renens et environs – Commission de gestion – Membre
- Paroisse protestante d'Ecublens/Saint-Sulpice – Déléguée municipale
- Paroisse protestante de Chavannes-Epenex – Déléguée municipale
- Plateforme jeunesse d'Ecublens – Déléguée municipale
- Plateforme jeunesse de l'Ouest lausannois – Présidente
- Théâtre Vidy-Lausanne – Conseil de fondation – Représentante du Fonds intercommunal de soutien aux institutions culturelles de la région lausannoise
- Union des communes vaudoises (UCV) – Conseil des 50 – Membre
- Union des sociétés locales (USL) et sociétés membres – Déléguée municipale
- Zigzag saison culturelle jeune public Ouest lausannois – Comité – Présidente.

Délégations de M. Jean Cavalli

- Caisse intercommunale de pensions (CIP) – Délégué de l'employeur
- Fondation de l'EMS « Les Baumettes » – Conseil de fondation – Président
- Fondation EPFL Innovation Park – Conseil de fondation – Membre
- Lausanne Région – Commission « Promotion économique » – Membre
- Lausanne Région – Délégué à l'Assemblée générale
- Organisation régionale de la protection civile (ORPC-ROL) – Comité de direction – Membre
- Police de l'Ouest lausannois – Comité de direction – Membre
- Service de défense contre l'incendie et de secours (SDIS) Chamberonne – Commission consultative du feu (CCF) – Membre
- Service intercommunal des taxis – Conseil intercommunal de l'Association de la région lausannoise pour la réglementation du service des taxis – Comité de direction – Vice-Président
- Stand intercommunal de tir Les Effoliez, Echandens – Délégué municipal.

Délégations de M. Jean-Louis Radice

- Axes Forts – Prolongement du Tram t1 Renens Villars-Ste-Croix – Coproj PP1 – Délégué municipal
- Axes Forts – Evolution du métro m1 – Coproj m1 – Délégué municipal
- Commission COH (PAC 229) – Délégué municipal
- Commission d'architecture et d'urbanisme (CAU) – Délégué municipal
- Commission municipale d'urbanisme – Délégué municipal
- Groupement du triage forestier de la Venoge – Délégué municipal
- Lausanne Région – Commission « Transports » – Membre
- Lausanne Région – Délégué à l'Assemblée générale
- Stratégie et développement de l'Ouest lausannois (SDOL) – Groupe décisionnel Urbanisme – Délégué municipal – Vice-Président
- Stratégie et développement de l'Ouest lausannois (SDOL) – Groupe décisionnel Mobilité – Délégué municipal.

Délégations de M. Germain Schaffner

- Commission d'intégration et d'échange suisses-étrangers de la Commune d'Ecublens (CIESEE) – Délégué municipal
- Commission Mèbre-Sorge – Commission plénière – Membre
- Lausanne Région – Délégué à l'Assemblée générale
- Service intercommunal des taxis – Conseil intercommunal de l'Association de la région lausannoise pour la réglementation du service des taxis – Conseil intercommunal – Membre
- Services industriels de Lausanne (eau + gaz) – Délégué municipal
- Société coopérative des sites et espaces verts (SOCOEV) – Délégué municipal
- Valorsa SA – Délégué municipal.

♦ ♦ ♦ ♦