



Entente Intercommunale Crissier-Ecublens-St-Sulpice

# Comptes 2021

Adoptés par le Comité le 4 mars 2022



Participation des enfants en jours/enfant .....	1
Calcul des coûts immobiliers à transférer à l'exploitation .....	2
Répartition particulière des coûts d'exploitation en raison de la pandémie de Covid-19 .....	3
Répartition des coûts entre les communes .....	5
Coûts par jour/enfant et taux d'occupation .....	6
Comptes de fonctionnement .....	7
Bilans comparés .....	15

Ecole	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	2021	2020
											Total en jours/enfant	Total en jours/enfant
Crissier	-	-	-	-	-	-	140	135	220	168	663	870
Ecublens	-	-	-	-	-	-	658	-	390	-	1'048	1'773
St-Sulpice	-	-	-	-	-	-	-	205	160	-	365	400
<b>Total école</b>	-	-	-	-	-	-	<b>798</b>	<b>340</b>	<b>770</b>	<b>168</b>	<b>2'076</b>	<b>3'043</b>

  

Vacances	Relâches / 5j.		Camp été n° 1 / 5j.		Camp été n° 2 / 5j.		Camp été n° 3 / 5j.		Automne / 5j.		Total en jours/enfant	Total en jours/enfant
	jours		jours		jours		jours		jours			
Crissier	-	-	5	25	4	20	-	-	4	20	65	50
Ecublens	-	-	4	20	13	65	17	85	7	35	205	230
St-Sulpice	-	-	15	75	2	10	6	30	9	45	160	30
<b>Total communes</b>	-	-	<b>24</b>	<b>120</b>	<b>19</b>	<b>95</b>	<b>23</b>	<b>115</b>	<b>20</b>	<b>100</b>	<b>430</b>	<b>310</b>

  

Hors-communes	-	-	1	5	6	30	2	10	5	25	70	85
<b>Total vacances</b>	-	-	<b>25</b>	<b>125</b>	<b>25</b>	<b>125</b>	<b>25</b>	<b>125</b>	<b>25</b>	<b>125</b>	<b>500</b>	<b>395</b>

  

<b>Total école + vacances</b>											<b>2'576</b>	<b>3'438</b>
-------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------	--------------

Les coûts sont répartis entre les communes selon l'avenant à la convention n°1 du 30 août 2007 qui prévoit une séparation entre les charges d'exploitation et les charges immobilières. Les premières sont réparties entre les communes selon les taux d'occupation effectifs et les secondes selon les taux de propriété.

Pour les comptes indiqués ci-dessous, les montants doivent être répartis entre charges d'exploitation et charges immobilières en fonction des semaines d'occupation du chalet. Pour l'exercice 2021, le taux attribué aux charges d'exploitation a été arrêté à 30.8 %, soit 16 semaines d'occupation sur 52.

Les autres comptes de la section 350 "Alouettes Immobilier" sont attribués uniquement aux charges immobilières.

Compte	Désignation	COMPTES		Exploitation		Immobilier	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
350.3011	Traitements nettoyage des chalets	36'901.90		11'354.45		25'547.45	
350.3030	Cotisations AVS-AI-AC	3'458.72		1'064.20		2'394.52	
350.3040	Cotisations à la caisse de pensions	4'874.40		1'499.80		3'374.60	
350.3050	Assurances de personnes	2'877.55		885.40		1'992.15	
350.3121	Achats d'eau	558.95		172.00		386.95	
350.3123	Achats d'électricité	3'178.40		977.95		2'200.45	
350.3124	Achats de combustible de chauffage	10'216.55		3'143.55		7'073.00	
350.3141.02	Entretien courant des chalets	26'073.61		8'022.65		18'050.96	
350.3142	Entretien des routes	3'297.30		1'014.55		2'282.75	
350.3145.01	Entretien des parcs et zones de loisirs	4'734.78		1'456.85		3'277.93	
350.4364	Remboursements d'assurances		-		-		-
350.4659	Remboursements de tiers		-		-		-
<b>Totaux</b>		<b>96'172.16</b>	-	<b>29'591.40</b>	-	<b>66'580.76</b>	-
<b>Solde</b>			<b>96'172.16</b>		<b>29'591.40</b>		<b>66'580.76</b>

La somme de fr. 29'591.40 est transférée de l'immobilier à l'exploitation au moyen d'une imputation interne par les comptes 350.4904 et 570.3904.

#### Méthode de répartition des coûts

**Immobilier** Le total des coûts nets est réparti selon le pourcentage de propriété de chaque commune (Crissier 32.40% - Ecublens 53.04% - Saint-Sulpice 14.56%).

**Exploitation** L'unité d'imputation des coûts est le jour/enfant.

Les coûts des camps scolaires et des camps de vacances sont déterminés de manière distincte.

**camps scolaires** Le total des coûts nets est réparti en fonction de la participation effective des enfants de chaque commune (coût identique pour chaque commune).

**camps de vacances** La participation des parents hors-communes est déduite du coût total brut.

Le résultat obtenu est réparti selon le nombre de jours/enfant effectif de chaque commune (à ce niveau, coût identique pour chaque commune).

La participation encaissée des parents est imputée séparément à chaque commune (coût différent en fonction du taux de participation des parents).

La fermeture du chalet durant 36 semaines à cause de la pandémie de Covid-19 ne permet à nouveau pas d'appliquer la clé habituelle de répartition des coûts d'exploitation basée sur l'occupation effective par les enfants sur toute l'année.

Dès lors, le principe de double répartition des frais fixes déjà appliqué en 2020 est reconduit pour l'exercice 2021, soit :

- Les frais variables liés directement à l'occupation réelle sont répartis normalement en fonction du nombre de jours/enfants.
- Les frais fixes font l'objet d'une première répartition en rapport avec les 16 semaines d'occupation et les 36 semaines de fermeture.
  - Les frais fixes des 16 semaines d'occupation sont répartis comme les frais variables en fonction du nombre de jours/enfants.
  - Les frais fixes des 36 semaines de fermeture pour cause de Covid-19 sont répartis selon les taux de propriété et décomptés séparément.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Répartition selon jours-enfants		Répartition selon part de propriété	
		Charges	Revenus	16 semaines / 30.8%	36 semaines / 69.2%	Charges	Revenus
570.3003	Jetons de présence du Comité	14'900.00		4'872.30		10'027.70	
570.3011.01	Traitement pour la responsabilité du chalet	23'486.45		7'680.05		15'806.40	
570.3011.02	Traitement pour l'animation	83'185.85		27'201.75		55'984.10	
570.3011.03	Traitement pour la cuisine	85'988.75		28'118.30		57'870.45	
570.3030	Cotisations AVS-AI-AC	17'247.45	*	5'639.90		11'607.55	
570.3040	Cotisations à la caisse de pensions	26'001.75	*	8'502.55		17'499.20	
570.3050	Assurances de personnes	14'266.45	*	4'665.15		9'601.30	
570.3060	Indemnisation et rbt de frais	2'458.45	*	803.90		1'654.55	
570.3090	Formation professionnelle	629.90	*	206.00		423.90	
570.3092	Frais de recherche du personnel	-	*	-		-	
570.3099	Charges diverses autorités & personnel	387.40	*	126.70		260.70	
570.3163	Leasing du véhicule	5'180.40		1'694.00		3'486.40	
570.3182	Frais de télécommunications	3'334.40		1'090.35		2'244.05	
570.3185	Honoraires et frais de gestion	10'315.55		3'373.20		6'942.35	
570.3186.01	Assurances de choses	4'326.00		1'414.60		2'911.40	
570.3186.03	Assurances des véhicules	1'471.75		481.25		990.50	
570.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	399.00		130.45		268.55	
570.4361	Remboursements de traitements		-		-		-
570.4362	Prestations en nature		3'621.30		1'184.15		2'437.15
<b>Totaux</b>		<b>293'579.55</b>	<b>3'621.30</b>	<b>96'000.45</b>	<b>1'184.15</b>	<b>197'579.10</b>	<b>2'437.15</b>
<b>Solde</b>			<b>289'958.25</b>		<b>94'816.30</b>		<b>195'141.95</b>

\* ces montants ont été pondérés par le rapport existant entre les salaires fixes **89.986 %** et les salaires variables **10.014 %** (variables = salaires pour les sports et pour les moniteurs, cptes 570.3011.05 et 06,

## Détail des coûts répartis selon la clé immobilière (% de propriété)

	Total		Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
	montant	% propriété	montant	% propriété	montant	% propriété	montant	% propriété
Coûts nets immobiliers (section 350)	93'492.41		30'291.55		49'588.36		13'612.50	
Coûts fixes exploitation durant la fermeture du chalet (Covid-19) voir répartition en page précédente	195'141.95	32.40%	63'226.00	53.04%	103'503.30	14.56%	28'412.65	
<b>Total des coûts répartis selon la clé immobilière</b>	<b>288'634.36</b>		<b>93'517.55</b>		<b>153'091.66</b>		<b>42'025.15</b>	

## Solde des coûts à répartir selon l'occupation effective du chalet (nombre de jours/enfants)

	Total
	montant
Coûts nets exploitation (section 570)	352'652.21
Coûts exploitation (Covid-19) répartis selon la clé immobilière (voir ci-dessus)	-195'141.95
Coûts nets exploitation répartis selon l'occupation effective du chalet (16 semaines)	<b>157'510.26</b>

En application des critères habituels, la somme de fr. 157'510.26 se réparti comme suit entre les semaines d'école et celles de vacances (voir détail en haut de la page 5) :

Coût net exploitation <b>Ecole</b>	<b>153'421.85</b>	Le détail de la répartition de ces montants entre les communes se trouve au centre de la page 5.
Coût net exploitation <b>Vacances</b>	<b>4'088.41</b>	

**Répartition des coûts d'exploitation par catégorie**

Nombre de jours enfants y compris hors-communes (70)

Coûts d'exploitation avant déduction de la participation des parents et rbt canton J+S

Remboursement du canton moniteurs J+S (compte 570.4513)

Participation des parents hors-communes

Coûts nets d'exploitation par catégorie

Total	école	vacances
2'576	2'076	500
206'880.66	166'725.25	40'155.41
-13'303.40	-13'303.40	-
-6'940.00	-	-6'940.00
<b>186'637.26</b>	<b>153'421.85</b>	<b>33'215.41</b>

**Répartition des coûts**

Coûts nets immobiliers

Coûts exploitation (Covid-19)

voir détail en page précédente

Coûts nets d'exploitation école <sup>1)</sup>

1) sans participation des parents encaissée directement par les communes

Coûts bruts d'exploitation vacances

Participation des parents vacances

Coûts nets d'exploitation vacances

Total		Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
% propriété	montant	% propriété	montant	% propriété	montant	% propriété	montant
100.00%	93'492.41	32.40%	30'291.55	53.04%	49'588.36	14.56%	13'612.50
	195'141.95		63'226.00		103'503.30		28'412.65
jours/écolier	montant	jours/écolier	montant	jours/écolier	montant	jours/écolier	montant
2'076	153'421.85	663	48'997.45	1'048	77'449.95	365	26'974.45
*jours/vacancier	montant	jours/vacancier	montant	jours/vacancier	montant	jours/vacancier	montant
430	33'215.41	65	5'020.95	205	15'835.26	160	12'359.20
montant effectif		montant effectif		montant effectif		montant effectif	
	-29'127.00		-4'485.00		-12'910.00		-11'732.00
430	4'088.41	65	535.95	205	2'925.26	160	627.20

\* sans hors-communes

**Récapitulation**

Coûts nets immobiliers

Coûts nets d'exploitation école <sup>1)</sup>

Coûts nets d'exploitation vacances

Coûts nets d'exploitation Covid-19

Total des coûts par commune - Comptes 2021

Acomptes versés (montants ajustés à la baisse par rapport au budget au vu de la persistance de la pandémie)

Soldes perçus en trop (+) à percevoir (-)

**Budget 2021****Comptes 2020**

Total	Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
montant	coût jour/enfant	coût total	coût jour/enfant	coût total	coût jour/enfant	coût total
93'492.41	non significatif en raison de la fermeture pour cause de Covid-19	30'291.55	non significatif en raison de la fermeture pour cause de Covid-19	49'588.36	non significatif en raison de la fermeture pour cause de Covid-19	13'612.50
153'421.85		48'997.45		77'449.95		26'974.45
4'088.41		535.95		2'925.26		627.20
195'141.95		63'226.00		103'503.30		28'412.65
<b>446'144.62</b>		<b>143'050.95</b>		<b>233'466.87</b>		<b>69'626.80</b>
-496'700.00	-160'900.00		-263'500.00		-72'300.00	
<b>50'555.38</b>	<b>17'849.05</b>		<b>30'033.13</b>		<b>2'673.20</b>	
657'400.00		217'600.00		348'100.00		91'700.00
527'041.11		162'400.50		290'616.51		74'024.10



## Décomposition du coût complet

Coût complet par jour/enfant école 2021 <sup>1)</sup>

Coût complet par jour/enfant vacances 2021

1) sans participation des parents encaissée  
directement par les communes

## Budget 2021

## Comptes 2020

Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
immob. + exploit.	coût jour/enfant	immob. + exploit.	coût jour/enfant	immob. + exploit.	coût jour/enfant
non significatif en raison de la fermeture pour cause de Covid-19					

école <sup>1)</sup>	6.10 + 81.15	87.25	6.00 + 81.15	87.15	6.55 + 81.15	87.70
vacances	6.10 + 20.90	27.00	6.00 + 21.25	27.25	6.55 + 20.00	26.55

école <sup>1)</sup>	non significatif en raison de la fermeture pour cause de Covid-19					
vacances	non significatif en raison de la fermeture pour cause de Covid-19					

## Fréquentation et coût moyen pondéré

Ecole (sans déduction particip. parents)

Vacances (avec déduction particip. parents)

Coût moyen pondéré - Comptes 2021

## Budget 2021

## Comptes 2020

Total	Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
nb. jours/enfant	nb. jours/enfant	coût jour/enfant	nb. jours/enfant	coût jour/enfant	nb. jours/enfant	coût jour/enfant
2'076	663	non significatif en raison de la fermeture pour cause de Covid-19	1'048	non significatif en raison de la fermeture pour cause de Covid-19	365	non significatif en raison de la fermeture pour cause de Covid-19
430	65		205		160	
2'506	728		1'253		525	
7'360	2'460	87.25	3'870	87.15	1'030	87.70
560	110	27.00	400	27.25	50	26.55
7'920	2'570	84.65	4'270	81.55	1'080	84.85
3'353	920	n. s. Covid-19	2'003	n. s. Covid-19	430	n. s. Covid-19

## Comparaison occupation/propriété

Taux d'occupation - Comptes 2021

## Budget 2021

## Comptes 2020

Taux de propriété

	Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
	moyenne pondérée		moyenne pondérée		moyenne pondérée	
école	31.94%	29.05%	50.48%	50.00%	17.58%	20.95%
vacances	15.12%		47.67%		37.21%	
école	33.42%	32.45%	52.58%	53.91%	13.99%	13.64%
vacances	19.64%		71.43%		8.93%	
	27.44%		59.74%		12.82%	
	32.40%		53.04%		14.56%	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>350</b>	<b>LES ALOUETTES - IMMOBILIER</b>	<b>164'809.61</b>	<b>164'809.61</b>	<b>172'200.00</b>	<b>172'200.00</b>	<b>174'646.74</b>	<b>174'646.74</b>
350.3011 *	Traitements nettoyage des chalets	36'901.90		42'800.00		37'375.55	
350.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	3'458.72		4'200.00		3'486.30	
350.3040	Cotisations à la caisse de pensions	4'874.40		4'900.00		4'863.60	
350.3050 *	Assurances de personnes	2'877.55		1'500.00		1'290.95	
350.3121 *	Achats d'eau	558.95		1'100.00		849.20	
350.3123 *	Achats d'électricité	3'178.40		7'600.00		5'708.00	
350.3124 *	Achats de combustible de chauffage	10'216.55		13'300.00		10'765.75	
350.3141.01	Entretien appartement PPE "Les Ravaires"	5'950.00		6'200.00		8'540.00	
350.3141.02 *	Entretien courant des chalets	26'073.61		23'500.00		29'637.49	
350.3141.03 *	Rénovation des chalets	23'854.80		17'000.00		23'546.50	
350.3142 *	Entretien des routes	3'297.30		3'500.00		3'169.70	
350.3145.01	Entretien courant des parcs et zones de loisirs	4'734.78		5'000.00		6'042.40	
350.3186	Assurances bâtiments	8'575.60		8'700.00		8'514.25	
350.3191 *	Impôts et taxes	5'257.05		7'900.00		5'857.05	
350.3801	Attribution au fonds de rénovation	25'000.00		25'000.00		25'000.00	

- 350.3011 Traitements nettoyage des chalets**  
Moins d'interventions du personnel de nettoyage payé à l'heure en raison de la suppression de certains camps (Covid-19).
- 350.3030 Cotisations AVS-AI-AC**  
Voir compte 350.3011.
- 350.3050 Assurances de personnes**  
En raison de la très forte augmentation des taux des assurances due à la sinistralité et dont l'information nous est parvenue après l'établissement du budget.
- 350.3121 Achats d'eau**  
La consommation d'eau se situe entre 900 et 1100 m<sup>3</sup> pour une année normale. En 2020, elle a été réduite à 450 m<sup>3</sup> et en 2021 à 360 m<sup>3</sup> environ. L'impact financier n'est toutefois pas proportionnel étant donné que la Commune de Troistorrens ne facture que l'eau selon la consommation effective au tarif de fr. 0.45 par m<sup>3</sup>. Les autres montants sont fixes, soit : location compteur fr. 75.- / abonnement annuel fr. 80.- (donne droit à 80 m<sup>3</sup>) / supplément appartement 2 x fr. 60.- = fr. 120.- / supplément lits 50 x fr. 5.- = fr. 250.- (TVA 2.5% en plus pour tous les montants).
- 350.3123 Achats d'électricité**  
La consommation d'électricité est de plus ou moins 35'000 kWh pour une année normale. En 2020, elle a été réduite à 24'000 kWh et en 2021 à 19'000 kWh environ. Contrairement à l'eau, l'impact financier est proportionnel étant donné que les contributions aux réseaux régional et national ainsi que les taxes publiques sont calculées en centimes par kWh consommés. Seule la location du compteur pour fr. 78.-/an est fixe. A cela s'ajoute une diminution des prix de l'électricité et des contributions au réseau régional et au réseau national (Swissgrid) dès le 1er janvier 2021.
- 350.3124 Achats de combustible de chauffage**  
En 2021, la consommation de pellets s'est élevée à 31'900 kg alors qu'elle se situe habituellement entre 36'000 et 40'000 kg selon la rigueur de l'hiver. Le prix d'achat moyen influence aussi le montant comptabilisé. Les pellets ont été achetés à fr. 32.71/100kg en mars et à fr. 35.77/100kg en décembre.
- 350.3141.02 Entretien courant des chalets**  
Y compris réparation du monte-charge (came de déverrouillage, carte électronique, encodeur moteur, câble de liaison et batterie de secours) fr. 6'900.- et remplacement de l'alimentation de l'alarme incendie fr. 2'960.-, non prévus au budget.
- 350.3141.03 Rénovation des chalets**  
Lors de la réalisation des travaux de déviation des eaux pluviales de la toiture Nord, la création de deux regards, non prévue au budget, a également été nécessaire afin de pouvoir curer les drainages du bâtiment. Montant entièrement financé par le fonds de rénovation, voir compte 350.4801.
- 350.3142 Entretien des routes**  
Déneigement du ch. Brun et des accès au chalet.
- 350.3191 Impôts et taxes**  
Suspension temporaire de la perception de la taxe d'épuration basée sur le nombre de lits en raison d'un vide juridique qui sera comblé par un nouveau règlement en cours d'élaboration.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
350.4231.01	Loyer appartement PPE "Les Ravaires"		14'208.00		14'200.00		14'208.00
350.4231.02 *	Location ponctuelle des chalets		2'063.00		8'500.00		5'542.50
350.4231.03 *	Location de studios		1'600.00		1'400.00		1'600.00
350.4364	Remboursements d'assurances						2'901.75
350.4523.0	Participation des communes - immobilier		93'492.41		48'500.00		91'646.89
350.4523.01	Part. frais immobilier - Crissier 32.40 %		30'291.55		15'700.00		29'693.60
350.4523.02	Part. frais immobilier - Ecublens 53.04 %		49'588.36		25'700.00		48'609.49
350.4523.03	Part. frais immobilier - St-Sulpice 14.56 %		13'612.50		7'100.00		13'343.80
350.4659	Participation de tiers						614.00
350.4690	Recettes diverses						2'001.65
350.4801 *	Prélèvement dans le fonds de rénovation		23'854.80		17'000.00		23'546.50
350.4904 *	Imputation interne de frais immobiliers		29'591.40		82'600.00		32'585.45

<b>350.4231.02</b>	<b>Location ponctuelle des chalets</b> Locations interrompues durant les périodes de restriction.
<b>350.4231.03</b>	<b>Location de studios</b> Location durant la saison hivernale à un ancien civiliste.
<b>350.4801</b>	<b>Prélèvement dans le fonds de rénovation</b> Voir compte 350.3141.03.
<b>350.4904</b>	<b>Imputation interne de frais immobiliers</b> Transfert d'une partie des coûts immobiliers à l'exploitation, voir explications en page 2 et contrepartie au compte 570.3904.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>570 *</b>	<b>LES ALOUETTES - EXPLOITATION</b>	<b>407'626.96</b>	<b>407'626.96</b>	<b>702'000.00</b>	<b>702'000.00</b>	<b>531'452.16</b>	<b>531'452.16</b>
570.3003	Jetons de présence du comité	14'900.00		14'900.00		14'900.00	
570.3011.0	Traitements	214'100.20		286'000.00		266'192.80	
570.3011.01 *	Pour la responsabilité du chalet	23'486.45		21'500.00		20'348.20	
570.3011.02	Pour l'animation	83'185.85		96'100.00		86'787.80	
570.3011.03 *	Pour la cuisine	85'988.75		136'400.00		141'930.95	
570.3011.05	Pour les sports	10'739.15		12'000.00		8'265.85	
570.3011.06	Pour les moniteurs et monitrices	10'700.00		20'000.00		8'860.00	
570.3030 *	Cotisations AVS-AI-AC	19'166.73		28'100.00		21'087.70	
570.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	28'895.20		38'200.00		33'000.80	
570.3050 *	Assurances de personnes	15'854.00		10'000.00		7'756.00	
570.3060 *	Indemnisation et rbt de frais	2'732.00		7'500.00		5'961.00	
570.3080 *	Personnel intérimaire facturé par des tiers	3'676.40		10'000.00		7'425.60	
570.3090	Formation professionnelle	700.00		1'000.00		11'650.00	
570.3099 *	Charges diverses autorités & personnel	430.50		2'500.00		1'470.00	
570.3101	Imprimés et fournitures de bureau	217.70		500.00		502.20	
570.3102	Frais d'annonces, cotisations, journaux	906.00		1'200.00		688.00	
570.3103	Fournitures scolaires et d'animation	68.80		100.00		302.00	
570.3122	Achats de gaz et charbon pour la cuisine	394.70		1'000.00		262.60	
570.3124	Achats d'essence pour les véhicules	1'007.93		1'200.00		1'035.30	
570.3131	Achats de produits alimentaires	22'828.35		88'000.00		38'782.58	
570.3132	Achats de médicaments	142.65		500.00		219.50	
570.3133	Produits de nettoyage et de désinfection	2'120.05		5'000.00		4'827.06	
570.3135	Achats d'outillage	71.15		300.00		484.95	
570.3151	Entr. mobilier et équip. technique de bureau	310.75		500.00		600.10	
570.3152	Entr. mobilier et équipements scolaires			100.00			
570.3153	Entr. mobilier et équipement des chalets	2'534.05		4'000.00		1'984.70	
570.3155	Entretien des véhicules	203.55		1'000.00		865.85	
570.3156	Entr. matériel pour sports et activités ludiques	1'764.90		6'000.00		2'888.60	
570.3163	Leasing du véhicule	5'180.40		5'200.00		7'979.80	
570.3181	Affranchissements et frais CCP et banque	265.15		500.00		242.42	
570.3182	Frais de télécommunications	3'334.40		3'800.00		3'960.55	
570.3185.01 *	Fiduciaire et frais de gestion	11'371.00		10'600.00		10'315.55	
570.3185.02 *	Site internet	311.90		1'200.00		748.50	
570.3186.01	Assurances de choses	4'326.00		4'400.00		4'326.00	
570.3186.02 *	Assurances accidents des élèves	810.00		1'300.00		639.90	
570.3186.03	Assurances des véhicules	1'471.75		1'500.00		1'471.65	

<b>570</b>	<b>"LES ALOUETTES" - EXPLOITATION</b> En raison de la pandémie de Covid-19, le chalet n'a pu être ouvert que durant 16 semaines. Les comptes qui enregistrent des charges ou des revenus variables présentent naturellement des soldes inférieurs aux prévisions.
<b>570.3011.01</b>	<b>Pour la responsabilité du chalet</b> Prime de fidélité pour 15 ans de service du responsable du chalet dont une partie aurait dû être imputée au 570.3011.02.
<b>570.3011.03</b>	<b>Pour la cuisine</b> A la suite du départ d'une employée de cuisine, le poste est resté vacant jusqu'au 1er septembre en raison de la suppression des camps.
<b>570.3030</b>	<b>Cotisations AVS-AI-AC</b> En lien avec les comptes 570.3011.02 à 06.
<b>570.3040</b>	<b>Cotisations à la caisse de pensions</b> En lien avec le compte 570.3011.03.
<b>570.3050</b>	<b>Assurances de personnes</b> En raison de la très forte augmentation des taux des assurances due à la sinistralité et dont l'information nous est parvenue après l'établissement du budget.
<b>570.3060</b>	<b>Indemnisation et rbt de frais</b> En lien avec le compte 570.3080 (civilistes).
<b>570.3080</b>	<b>Personnel intérimaire facturé par des tiers</b> Pas d'engagement de civilistes de janvier à fin août en raison de la suppression des camps durant cette période.
<b>570.3099</b>	<b>Charges diverses autorités &amp; personnel</b> Pas de repas annuel du personnel en 2021.
<b>570.3185.01</b>	<b>Fiduciaire et frais de gestion</b> Y compris honoraires avocat litige droit du travail fr. 1'055.-.
<b>570.3185.02</b>	<b>Site internet</b> Le prestataire établissait ses factures annuelles du 1er août au 31 juillet de l'année suivante. Dès 2021, la facturation a été ajustée pour correspondre à l'année civile, soit la période du 1er août au 31 décembre 2021. De plus, aucune intervention ponctuelle n'a été sollicitée.
<b>570.3186.02</b>	<b>Assurances accidents des élèves</b> En fonction du nombre d'enfants participant aux camps de vacances.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570.3187	Frais de blanchisserie	3'237.90		10'500.00		4'157.65	
570.3188	Transports et remontées mécaniques	8'046.30		56'000.00		35'417.00	
570.3189	Billets entrées, locations salles & frais div. camps	1'850.80		2'500.00		145.00	
570.3191	Taxes de séjour	4'226.25		13'700.00		6'062.00	
570.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	399.00		400.00		513.35	
570.3199	Frais divers	179.10		200.00			
570.3904 *	Imputation interne de frais immobiliers	29'591.40		82'600.00		32'585.45	
570.4273 *	Location de matériel de ski				600.00		615.00
570.4331.0 *	Participation des parents aux camps de vacances		36'067.00		47'300.00		31'986.00
570.4331.01	Crissier - particip. parents camps vacances		4'485.00		6'900.00		3'860.00
570.4331.02	Ecublens - particip. parents camps vacances		12'910.00		25'000.00		17'750.00
570.4331.03	St-Sulpice - particip. parents camps vacances		11'732.00		3'200.00		1'886.00
570.4331.10	Autres com. - particip. parents camps vacances		6'940.00		12'200.00		8'490.00
570.4361	Remboursements de traitements						49'686.05
570.4362	Prestations en nature		3'621.30		19'100.00		4'005.00
570.4513 *	Remboursement du canton moniteurs J+S		13'303.40		24'000.00		6'538.95
570.4523.0	Participation des communes - exploitation		352'652.21		608'900.00		435'394.22
570.4523.01	Participation frais d'exploitation - Crissier		112'759.40		201'900.00		132'706.90
570.4523.02	Participation frais d'exploitation - Ecublens		183'878.51		322'400.00		242'007.02
570.4523.03	Participation frais d'exploitation - St-Sulpice		56'014.30		84'600.00		60'680.30
570.4653 *	Subventions pour le sport				1'200.00		1'391.00
570.4659	Participation de tiers						418.00
570.4690 *	Recettes diverses		1'983.05		900.00		1'417.94
350	LES ALOUETTES - IMMOBILIER	164'809.61	164'809.61	172'200.00	172'200.00	174'646.74	174'646.74
570	LES ALOUETTES - EXPLOITATION	407'626.96	407'626.96	702'000.00	702'000.00	531'452.16	531'452.16
	TOTALISATION	572'436.57	572'436.57	874'200.00	874'200.00	706'098.90	706'098.90



- 570.3904 Imputation interne de frais immobiliers**  
Contrepartie du compte 350.4904.
- 570.4273 Location de matériel de ski**  
Pour les camps scolaires, le matériel mis à disposition n'est plus facturé conformément à l'arrêt du Tribunal fédéral relatif à la gratuité de l'école obligatoire. Le montant inscrit au budget ne concernait que le camp des relâches qui a été annulé en raison de la pandémie.
- 570.4331.0 Participation des parents aux camps de vacances**  
En 2021, les trois camps d'été et celui d'automne ont été réalisés avec une limite à vingt-cinq enfants pour chacun.
- 570.4513 Remboursement du canton moniteurs J+S**  
Participation aux frais des accompagnants moniteurs J+S non enseignants pour les douze camps d'une semaine d'école à la montagne qui ont pu être organisés.
- 570.4653 Subventions pour le sport**  
Pas de subvention Jeunesse et Sport pour le camp des relâches en raison de son annulation.
- 570.4690 Recettes diverses**  
Y compris participations aux frais de repas et de boisson facturées directement aux communes lors des accueils à la journée organisés en lieu et place des semaines de ski en raison des restrictions sanitaires.

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
<b>91</b>	<b>*** ACTIFS ***</b>	<b>4'465'984.62</b>	<b>730'299.66</b>	<b>796'545.47</b>	<b>4'399'738.81</b>
<b>910</b>	<b>DISPONIBILITES</b>	<b>114'114.69</b>	<b>691'845.81</b>	<b>754'230.32</b>	<b>51'730.18</b>
<b>9100</b>	<b>CAISSE</b>	<b>2'470.35</b>	<b>11'390.00</b>	<b>11'200.00</b>	<b>2'660.35</b>
9100.01	Caisse	2'470.35	190.00		2'660.35
9100.99	Transfert de fonds		11'200.00	11'200.00	
<b>9101</b>	<b>COMPTES DE CHEQUES POSTAUX</b>	<b>102'787.44</b>	<b>667'221.96</b>	<b>731'017.28</b>	<b>38'992.12</b>
9101.01	Compte de chèques 10-24114-0	102'787.44	444'638.26	508'433.58	38'992.12
9101.96	Salaires en cours de paiement		222'583.70	222'583.70	
<b>9102</b>	<b>BANQUES</b>	<b>8'856.90</b>	<b>13'233.85</b>	<b>12'013.04</b>	<b>10'077.71</b>
9102.01	B.C.V. c/épargne U 0008.30.98	2'656.75	6'000.00	5'217.25	3'439.50
9102.02	B.C.V. c/basic PME Z 5276.35.46	6'200.15	7'233.85	6'795.79	6'638.21
<b>911</b>	<b>REALISABLE</b>	<b>8'156.75</b>	<b>19'425.70</b>	<b>9'869.45</b>	<b>17'713.00</b>
<b>9111</b>	<b>COMPTES COURANTS DEBITEURS</b>	<b>1'286.40</b>	<b>7'911.20</b>	<b>2'999.10</b>	<b>6'198.50</b>
9111.02	Avances intendant c/transitoire	90.60	1'911.80	1'903.30	99.10
9111.05	Compte courant SWICA ass. LAA	742.20	990.55	742.20	990.55
9111.06	Compte courant SWICA ass. LAA compl.	88.50	93.20	88.50	93.20
9111.07	Compte courant AVS		2'640.05		2'640.05
9111.10	Compte courant Visana ass. PGM	265.10	2'275.60	265.10	2'275.60
9111.31	Caution conteneur GastroVert	100.00			100.00
<b>9115</b>	<b>AUTRES DEBITEURS</b>	<b>6'870.35</b>	<b>11'514.50</b>	<b>6'870.35</b>	<b>11'514.50</b>
9115.01	Débiteurs	6'870.35	11'514.50	6'870.35	11'514.50
<b>913</b>	<b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>	<b>32'445.70</b>	<b>19'028.15</b>	<b>32'445.70</b>	<b>19'028.15</b>
<b>9139</b>	<b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>	<b>32'445.70</b>	<b>19'028.15</b>	<b>32'445.70</b>	<b>19'028.15</b>
9139.01	Actifs transitoires	28'092.40	12'411.60	28'092.40	12'411.60
9139.99	Stock de pellets	4'353.30	6'616.55	4'353.30	6'616.55
<b>914</b>	<b>INVESTISSEMENTS</b>	<b>4'311'267.48</b>			<b>4'311'267.48</b>
<b>9143</b>	<b>BATIMENTS ET CONSTRUCTIONS</b>	<b>4'311'267.48</b>			<b>4'311'267.48</b>
9143.01	Immeubles	4'311'267.48			4'311'267.48

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
<b>92</b>	<b>*** PASSIFS ***</b>	<b>-4'465'984.62</b>	<b>1'608'575.50</b>	<b>1'096'185.07</b>	<b>-4'399'738.81</b>
<b>920</b>	<b>ENGAGEMENTS COURANTS</b>	<b>-141'220.49</b>	<b>1'129'911.68</b>	<b>1'045'551.27</b>	<b>-56'860.08</b>
<b>9200</b>	<b>CREANCIERS</b>	<b>-7'958.35</b>	<b>560'700.31</b>	<b>558'646.66</b>	<b>-5'904.70</b>
9200.01	Créanciers - paiements manuels	-4'138.50	21'682.00	17'543.50	
9200.03	Créanciers - Citizen	-3'819.85	280'918.43	283'003.28	-5'904.70
9200.99	Créanciers - Citizen en cours de paiement		258'099.88	258'099.88	
<b>9206</b>	<b>COMPTES COURANTS CREANCIERS</b>	<b>-133'262.14</b>	<b>569'211.37</b>	<b>486'904.61</b>	<b>-50'955.38</b>
9206.01	Impôt à la source retenu au personnel	-1'132.10	6'562.70	5'430.60	
9206.04	Compte courant CIP		48'876.80	48'876.80	
9206.05	Compte courant SWICA ass. LAA		7'251.45	7'251.45	
9206.06	Compte courant SWICA ass. LAA compl.		819.50	819.50	
9206.07	Compte courant AVS	-271.15	41'784.65	41'513.50	
9206.10	Compte courant Visana ass. PGM		17'371.65	17'371.65	
9206.12	Caution studio	-400.00	400.00	400.00	-400.00
9206.21	Compte courant Crissier	-41'699.50	143'050.95	119'200.50	-17'849.05
9206.22	Compte courant Ecublens	-71'083.49	233'466.87	192'416.51	-30'033.13
9206.23	Compte courant Saint-Sulpice	-18'675.90	69'626.80	53'624.10	-2'673.20
<b>922</b>	<b>PARTICIPATION DES COMMUNES</b>	<b>-4'311'267.48</b>			<b>-4'311'267.48</b>
<b>9229</b>	<b>PARTICIPATION DES COMMUNES</b>	<b>-4'311'267.48</b>			<b>-4'311'267.48</b>
9229.01	Commune de Crissier 32.40%	-1'396'850.66			-1'396'850.66
9229.02	Commune d'Ecublens 53.04%	-2'286'696.29			-2'286'696.29
9229.03	Commune de St-Sulpice 14.56%	-627'720.53			-627'720.53
<b>925</b>	<b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>	<b>-8'424.40</b>	<b>8'664.40</b>	<b>25'633.80</b>	<b>-25'393.80</b>
<b>9259</b>	<b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>	<b>-8'424.40</b>	<b>8'664.40</b>	<b>25'633.80</b>	<b>-25'393.80</b>
9259.01	Passifs transitoires	-8'424.40	8'664.40	25'633.80	-25'393.80
<b>928</b>	<b>FONDS DE RESERVE</b>	<b>-5'072.25</b>	<b>23'854.80</b>	<b>25'000.00</b>	<b>-6'217.45</b>
<b>9281</b>	<b>FONDS DE RENOUVEL. ET DE RENOVATION</b>	<b>-5'072.25</b>	<b>23'854.80</b>	<b>25'000.00</b>	<b>-6'217.45</b>
9281.01	Fonds d'entretien et de rénovation	-5'072.25	23'854.80	25'000.00	-6'217.45