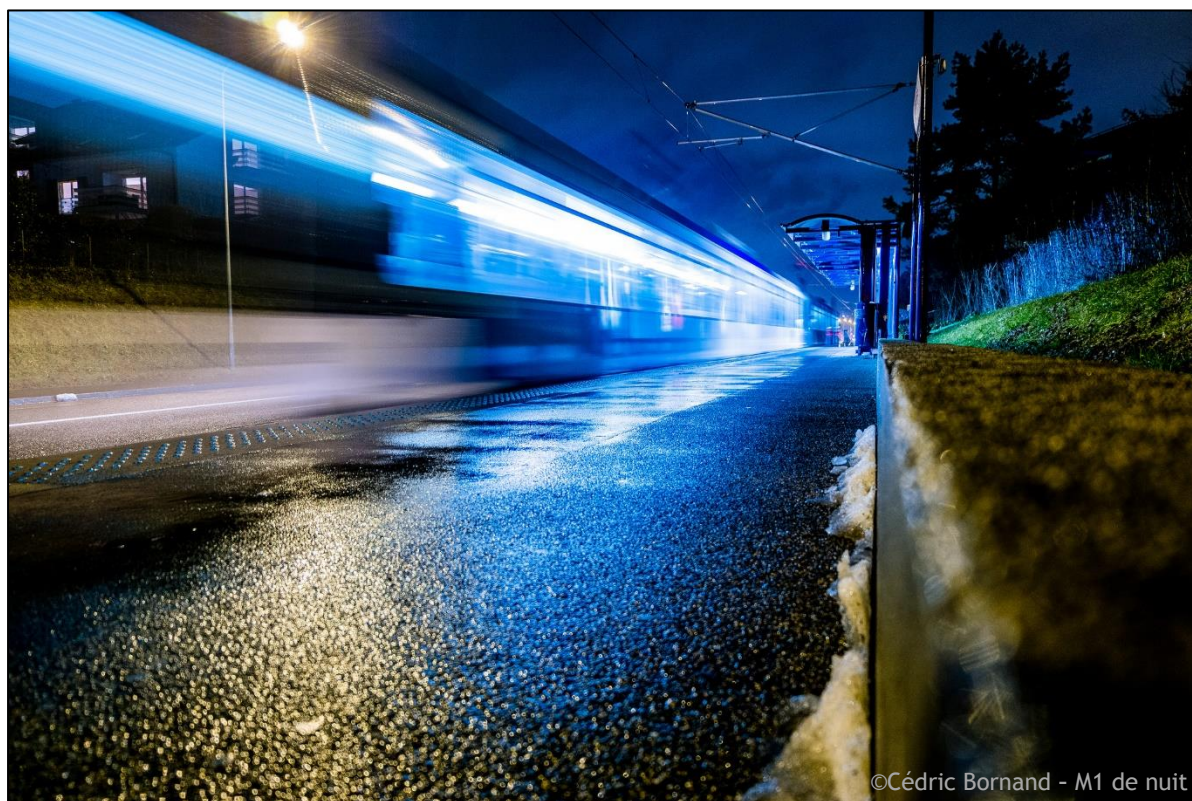


Programme de législature de la Municipalité 2016-2021

Bilan intermédiaire au 15 juin 2019



Ecublens, une ville en marche

Une ville en plein développement...

Préambule de la Municipalité

Au début de l'année 2017, la Municipalité a élaboré un programme afin de fixer le cadre global de ses intentions et objectifs pour les cinq ans que dure la législature. Il représente un engagement public à l'égard du Conseil communal et de la population, même s'il ne découle d'aucune base légale et n'est pas contraignant.

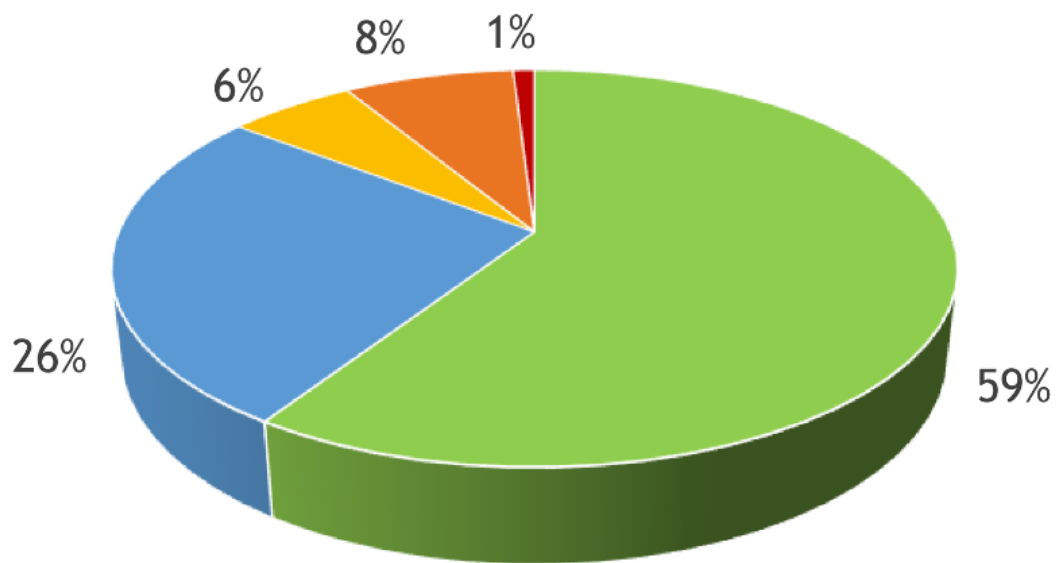
La deuxième partie de la législature est en cours et il nous apparaît important de faire le point en présentant un bilan intermédiaire de l'action de la Municipalité. Il est toutefois primordial de garder à l'esprit que des projets menés à leur terme trouvent souvent leur origine dans les législatures antérieures.

Ce document vous permettra de prendre connaissance des objectifs déjà atteints, d'identifier l'avancement des différentes mesures, et de présenter les étapes à suivre d'ici à 2021.



De gauche à droite : Michel Farine, Jean Cavalli, Danièle Petoud, Christian Maeder (Syndic), Pascale Manzini, Jean-Louis Radice, Sylvie Pittet Blanchette et Pascal Besson (Secrétaire municipal)

Objectifs du programme de législation



- Réalisé *
- En cours de réalisation
- En cours d'analyse / de planification
- Pas encore débuté
- Abandonné

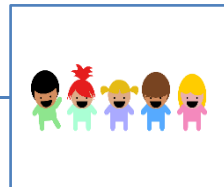
* La partie « réalisée » comprend également des objectifs qui, de par leur nature, se poursuivent continuellement, tel l'archivage ou l'entretien des bâtiments.

Noms des dicastères et des services

Législature 2016-2021

Dicastères et services	Titulaires (Municipaux et Chefs de service)
Administration générale - Finances - Ressources humaines - Domaines <ul style="list-style-type: none"> • <i>Greffe municipale</i> • <i>Service des finances</i> • <i>Service des ressources humaines</i> 	Christian Maeder, Syndic <i>Pascal Besson</i> <i>Claude Salzman</i> <i>Françoise Matti</i>
Travaux - Infrastructures - Espaces publics - Environnement - Promotion économique <ul style="list-style-type: none"> • <i>Service des travaux</i> 	Jean Cavalli <i>Marcos Morano</i>
Sécurité publique - Population - Systèmes d'information <ul style="list-style-type: none"> • <i>Service du contrôle des habitants</i> 	Michel Farine <i>Teuta Jakaj</i>
Affaires sociales et scolaires - Accueil de jour - Aînés - Logement <ul style="list-style-type: none"> • <i>Service des affaires sociales, familiales et du logement</i> • <i>Service administratif des écoles</i> 	Pascale Manzini <i>Serge Nicod</i> <i>Sylvette Menétrey</i>
Bâtiments - Epuration - Développement durable <ul style="list-style-type: none"> • <i>Service des bâtiments, épuration des eaux et développement durable</i> 	Danièle Petoud <i>Yolan Menoud</i>
Culture - Jeunesse - Sports - Intégration - Eglises <ul style="list-style-type: none"> • <i>Service de la culture, de la jeunesse, des sports, de l'intégration et des églises</i> 	Sylvie Pittet Blanchette <i>Liliane Genolet</i>
Urbanisme - Mobilité <ul style="list-style-type: none"> • <i>Service de l'urbanisme, de la mobilité et des constructions</i> 	Jean-Louis Radice <i>Luc-André Gillièron</i>

Toute désignation de personne, de statuts, de fonction ou de profession utilisée dans le présent document s'applique indifféremment aux femmes et aux hommes.



- **Soutenir le développement des places en accueil préscolaire dans le réseau d'accueil de jour des enfants auquel est rattachée notre ville.**

Objectif réalisé

Des projets de création de deux structures préscolaires de 44 places à Ecublens et à St-Sulpice ont obtenu le soutien de principe de la Municipalité pour leur intégration au réseau AJESOL. En outre, une étude mandatée par la FAJE sur l'évolution des besoins en placement est en cours d'analyse auprès de l'AJESOL. Elle permettra de déterminer de façon ciblée, soit par commune, le développement nécessaire du réseau pour les 10 à 15 prochaines années.

- **Poursuivre le programme élaboré par la Municipalité afin de répondre aux exigences de la nouvelle Loi d'accueil de jour du parascolaire.**

Objectif en cours de réalisation

Pour répondre à la loi, seul l'accueil pour les 7P-8P est encore à développer. Ouverture de places supplémentaires dans l'APEMS du nouveau collège Croset-Parc en août 2019.

- **Développer un concept d'accueil pendant les vacances scolaires.**

Objectif en cours d'analyse / de planification

Le réseau AJESOL a mis sur pied un accueil pendant les vacances scolaires à Chavannes-près-Renens (3P-6P) et à Ecublens (1P-2P). Plusieurs pistes de développement sont actuellement étudiées, tant en collaboration avec le Secteur jeunesse que dans le cadre de l'AJESOL.

Administration générale et ressources humaines



- **Veiller à une administration efficace, notamment en favorisant la transversalité entre services.**

Objectif réalisé

Les cours de formation continue, le développement d'outils informatiques transversaux, performants et adaptés aux besoins, en particulier la mise en œuvre d'un Intranet (2^e semestre 2019), ainsi que de la GED et l'utilisation de logiciels collaboratifs, tel OneNote, contribuent à atteindre cet objectif.

- **Maintenir un climat de confiance au sein de l'administration communale par le respect des procédures et l'information réciproque entre employeur et employés.**

Objectif réalisé

Les informations et communications nécessaires au personnel sont régulièrement transmises par le biais d'un bulletin RH qui sera prochainement diffusé par l'Intranet.

- **Continuer à soutenir et promouvoir la santé et la sécurité au travail par des actions favorisant le bien-être des collaborateurs.**

Objectif réalisé

Les prestations mises en place au début des années 2000 sont encore d'actualité et très appréciées (yoga, massage assis, aquagym). Les cours d'aquagym ont maintenant lieu toutes les semaines au lieu d'une semaine sur deux et des séances de « Méditation en pleine conscience » ont été introduites en mai 2019.

En matière de sécurité au travail, le matériel est régulièrement contrôlé et remplacé et le suivi est assuré par nos Chargés de sécurité.

- Favoriser le développement des performances et le professionnalisme au sein de l'administration en utilisant pleinement les compétences du personnel et en encourageant la formation continue.

Objectif réalisé

La formation continue du personnel est un sujet constamment d'actualité. Toutes les demandes de formations continues ou supérieures sont étudiées avec attention et la plupart est acceptée.

- Offrir un nombre important de places d'apprentissage et leur assurer un bon encadrement.

Objectif réalisé

Trois places supplémentaires ont été créées en 2018 : une place d'apprenti informaticien, une place d'assistant de bureau AFP, ainsi qu'une place d'assistant socio-éducatif.

Au printemps 2019, le nombre de places d'apprentissage est de 17 (à la rentrée d'août 2016 : 14).

Affaires scolaires



- Maintenir le budget communal en faveur de la commission culturelle scolaire, des camps sportifs et des sorties scolaires.

Objectif réalisé

Les ressources en faveur de la commission culturelle scolaire, des camps sportifs et des sorties scolaires sont garanties et évoluent en fonction du nombre d'élèves.

- Promouvoir la présence d'un conseiller *école-famille* afin de favoriser le dialogue entre les enseignants et les parents d'élèves et de faciliter la communication interculturelle pour le bien de l'enfant scolarisé.

Objectif en cours d'analyse/de planification

En cours d'analyse.

- **Faciliter le lien interculturel à l'école afin de permettre aux parents de mieux comprendre les enjeux de la scolarité de leurs enfants.**

Objectif réalisé

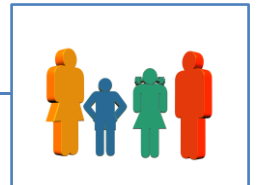
Les projets en vue de faciliter le lien interculturel à l'école, créés par la CIESEE, sont soutenus par la Municipalité, tels le Programme Piccolo Voice et Parents Voice, ainsi que « Apprendre l'école ».

- **Soutenir les demandes émanant de la Direction des écoles et du Conseil d'établissement.**

Objectif réalisé

Les demandes émanant de la Direction des écoles et du Conseil d'établissement sont toujours étudiées et dans leur grande majorité soutenues

Aide sociale, familles et logement



- **Soutenir activement les associations régionales en faveur de l'action sociale destinée notamment aux habitants d'Ecublens.**

Objectif réalisé

Le soutien aux associations régionales est non seulement maintenu, mais même augmenté pour certaines. Des projets émergent et sont soutenus. La réinstallation d'une épicerie Caritas dans l'Ouest lausannois en est un bon exemple.

- **Créer un lieu d'accueil enfants-parents sur le principe du concept de la maison verte de Françoise Dolto.**

Objectif en cours d'analyse/de planification

Le projet a été discuté avec le Canton afin de rassembler tous les éléments nécessaires à la réalisation de ce type de lieu d'accueil et d'obtenir les conditions requises pour bénéficier d'un soutien financier cantonal. Il s'agit maintenant de trouver les locaux et la structure adéquate à son exploitation pour mener à

terme ce projet. « Au P'tit monde », prémices d'un tel lieu d'accueil, a été créé par la CIESEE en 2017.

- **Faciliter la construction de nouveaux logements, subventionnés et à loyer abordable.**

Objectif pas encore débuté

Bien que souhaitées par la Municipalité dans le cadre du développement des nouveaux plans de quartiers, les opportunités de négocier de telles constructions ne se sont pas encore présentées.

- **Favoriser la création d'un guichet « logement intercommunal dans l'Ouest lausannois » visant à éviter les expulsions et à aider les citoyens qui n'arrivent pas à se loger décemment en fonction d'une situation familiale et/ou sociale défavorable.**

Objectif réalisé

Bien qu'acceptée par le Conseil communal dans sa séance du 16 novembre 2017 (préavis 2017/09), la création de cette structure intercommunale dédiée au logement est suspendue (affaire de la Fondation Apollo).

- **Obtenir le label « Commune en santé » en développant des activités et actions de prévention en faveur de la santé des employés et des citoyens de la Ville d'Ecublens.**

Objectif réalisé

Avec 28 mesures validées dans les 6 domaines répertoriés (politique communale, offres de loisirs, famille et solidarité, école, santé au travail et espaces publics), le label « Commune en santé*** » a été remis le 26 août 2017 à la Municipalité. Ecublens était la troisième commune vaudoise à obtenir ce label intercantonal.

- **Soutenir et participer aux projets de la Commission d'intégration et d'échange Suisses-Etrangers d'Ecublens (CIESEE) en vue de favoriser l'intégration sociale des étrangers.**

Objectif réalisé

De nouvelles communautés ont été intégrées à la Fête interculturelle. Par ailleurs, plusieurs projets ont été créés : 1001 histoires en portugais, en russe et en albanais. En outre, un lieu

d'accueil parents-enfants a été ouvert (Au P'tit monde).
D'autres projets sont en cours.

Aînés



- **Soutenir les associations qui œuvrent en faveur des aînés, notamment les 55+.**

Objectif réalisé

L'association des 55+ d'Ecublens bénéficie d'un soutien administratif communal et d'une subvention annuelle qui couvre l'excédent des charges de ses nombreuses activités depuis sa création en 2016. D'autres associations bénéficient également d'une subvention. Ce sont le Club des Aînés Chavannes-Ecublens, l'AVIVO Renens et environs, Connaissance 3 et, depuis 2019, le Mouvement des Aînés Vaud.

- **Favoriser les échanges intergénérationnels et interculturels avec les aînés et les partenaires en lien avec la vie des aînés.**

Objectif réalisé

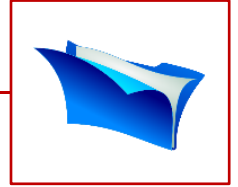
L'association des 55+, très active, œuvre en faveur de tels échanges. De plus, avec la création de « Coup d pouce » par le Secteur jeunesse, les jeunes peuvent venir en aide aux aînés de notre Commune pour divers services.

- **Accompagner la politique cantonale visant à relever les défis du vieillissement de la population en s'assurant d'une action qualitative et humaine.**

Objectif réalisé

Cet objectif se réalise au travers de la présence de délégués de la Municipalité dans les instances intercommunales comme l'APREMADOL, le Réseau Santé Région Lausanne (RSRL), les commissions « Prévention et Dépendances » ou « Seniors » de Lausanne Région et la Fondation de l'EMS des Baumettes, entre autres.

Archives



- **Création de directives municipales garantissant, dans le cadre de la gestion électronique des documents, un traitement des données conforme aux règles archivistiques, et assurant la sécurité, la protection et la sauvegarde du patrimoine communal.**

Objectif réalisé

Les Directives municipales sur l'archivage, élaborées dans le respect des normes et des pratiques actuelles, ont été adoptées par la Municipalité le 25 mars 2019.

- **Poursuivre la mise en œuvre de l'archivage définitif.**

Objectif réalisé

Les services de l'administration proposent régulièrement des fonds documentaires aux Archives, qui les évaluent et déterminent ce qui peut ou doit être détruit, et ce qui doit être versé aux Archives pour conservation. La prise en charge d'archives définitives se poursuit.

Bâtiments



- **Poursuivre l'entretien et l'amélioration des bâtiments communaux.**

Objectif réalisé

L'entretien et l'amélioration des bâtiments communaux se font par le biais des budgets annuels dédiés et en fonction des besoins identifiés par le Service des bâtiments ou exprimés par les utilisateurs.

- **Construire un bâtiment sur le site de la Coquerellaz destiné à l'accueil parascolaire.**

Objectif réalisé

Le bâtiment de l'APEMS de la Coquerellaz a ouvert ses portes à la rentrée scolaire 2017. Il répond pleinement aux besoins de

création de nouvelles places d'accueil et est utilisé à la satisfaction des utilisateurs.

- **Construire un nouveau collège sur le site du Croset, incluant 20 salles de classes, 2 salles de gymnastique, une structure d'accueil parascolaire et divers locaux d'enseignement spécialisé.**

Objectif réalisé

Le nouveau collège Croset-Parc ouvrira ses portes à la rentrée scolaire 2019. Ce bâtiment vient s'inscrire dans le site scolaire existant du Croset et est en lien avec le nouveau quartier d'habitation Croset-Parc.

- **Etudier et réaliser le projet de reconstruction de l'Auberge communale et de l'assainissement énergétique de la Grande salle.**

Objectif en cours de réalisation

Le Conseil communal d'Ecublens a accordé le crédit de construction nécessaire à la reconstruction de l'Auberge communale et à la transformation de la Grande salle. Le permis de construire ayant été obtenu, les travaux débuteront en septembre 2019, pour une durée de 18 mois.

- **Etudier et réaliser le projet d'un bâtiment comprenant des vestiaires et une buvette pour la place de sports du Croset, en remplacement des installations existantes.**

Objectif en cours de réalisation

L'étude de faisabilité ainsi que l'estimation des coûts ont d'ores et déjà été réalisés. Le développement de l'avant-projet et du projet sera mené dans le courant de l'année 2020.

- **Assainir les installations techniques de la piscine scolaire.**

Objectif en cours de réalisation

Le crédit d'étude a été validé par le Conseil communal en début d'année 2019. Le crédit de construction sera présenté début 2020 pour une réalisation des travaux entre avril et octobre 2020.

- **Etudier et assainir le dernier bâtiment scolaire du site du Pontet.**

Objectif pas encore débuté

Les études de l'assainissement du bâtiment Mars et de la centrale de chauffe du Pontet démarreront dans le courant de l'année 2020. Elles permettront d'identifier la durée des travaux, ainsi que la période durant laquelle ils se dérouleront.

- **Concrétiser l'étude d'une salle multifonctionnelle répondant aux besoins de la population en vue de sa possible réalisation.**

Objectif pas encore débuté

Cette étude est encore à développer. Un groupe de travail, constitué d'une délégation municipale et des services concernés, sera mis sur pied courant 2020.

- **Tenir à jour le programme de suivi de l'entretien et des investissements à long terme du parc immobilier communal.**

Objectif réalisé

Le programme est mis à jour régulièrement. Il évolue en fonction des besoins exprimés par les services et les utilisateurs.

Culture et sports



- **Proposer une offre culturelle variée pour tout public.**

Objectif réalisé

Les animations à la Bibliothèque ont été étendues.

Des expositions éphémères, telles que l'exposition de trains miniatures et le Cargo Congo-Lausanne du Théâtre de Vidy, ont été mises sur pied. Le soutien au Zigzag Théâtre, pour le jeune public dans l'Ouest lausannois, a été renforcé. Le concept des manifestations gratuites (telle la Route lyrique 2019) a été développé. Des boîtes à livres seront installées en 2019 dans différents quartiers.

- **Soutenir la création artistique et la culture amateur dans notre région.**

Objectif réalisé

Le Service soutient les écoles de musique et d'art, ainsi que la Galerie du pressoir et les projets d'artistes locaux.

De jeunes artistes locaux sont associés aux manifestations communales.

- **Soutenir la création de liens dans les quartiers.**

Objectif réalisé

Depuis 2018, le Service a adhéré à la Fédération européenne des solidarités de proximité, ce qui a permis de mettre en place la Fête des voisins.

Des rencontres sont organisées afin de connaître les souhaits/avis/remarques des habitants.

- **Poursuivre le soutien aux institutions culturelles de la région lausannoise.**

Objectif réalisé

Une convention avec le Théâtre Kléber-Méleau a été signée et le soutien financier de la Commune augmenté.

Le Service participe au comité du Fonds intercommunal de soutien aux institutions culturelles de la région lausannoise, ce qui lui offre, entre autres, un siège au conseil de la Fondation pour l'art dramatique (Théâtre de Vidy) et permet de développer des projets régionaux.

Des collaborations sont développées avec l'Opéra de Lausanne (Route lyrique 2019). Le musée Bolo bénéficie d'une nouvelle subvention.

- **Soutenir Ecublens Animation dans ses activités.**

Objectif réalisé

Le Service poursuit son soutien administratif (secrétariat, création de flyers, etc.), ainsi que son appui en personnel lors des manifestations.

Il a également activement participé à la création du cachet postal communal en 2018.

- **Renforcer le rôle de l'Union des sociétés locales (USL) en tant qu'interlocuteur privilégié de la Commune.**

Objectif réalisé

Une convention, qui définit les relations entre la Commune et l'Union des sociétés locales (USL), et plus particulièrement les engagements de chaque partie, a été signée en 2018.

- **Etudier la possible création d'une maison de quartier (espace culturel pour tous).**

Objectif pas encore débuté

A ce jour, l'étude n'a pas encore pu être réalisée.

- **Développer le concept « Sport pour tous ».**

Objectif réalisé

En plus de la poursuite de l'urban training et de la zumba, des cours de pilates et de yoga dans le parc de Mon Repos ont été mis en place.

Depuis 2018, le Service organise, en collaboration avec la Suisse bouge, « la plus grande leçon de gym » et va poursuivre ce projet.

Le Service a mis sur pied « l'OpenSunday », en collaboration avec la fondation IdéeSport. Cette activité consiste à accueillir les enfants dans une salle de gymnastique le dimanche durant la période hivernale.

- **Soutenir nos sociétés sportives en mettant à leur disposition des infrastructures adaptées.**

Objectif réalisé

Les sociétés sportives sont soutenues financièrement et des salles et terrains sont mis à disposition. Les installations sportives sont régulièrement entretenues et renouvelées.

Cultes



- Favoriser le dialogue avec les différentes communautés religieuses présentes dans notre Commune.

Objectif réalisé

Lorsqu'elle y est invitée, la Municipalité participe aux manifestations des différentes communautés religieuses.

Développement durable



- Suivre et réaliser le programme de politique énergétique établi en 2015 dans l'objectif du ré-audit du label « Cité de l'énergie » qui sera effectué en 2019.

Objectif réalisé

Le dossier pour le ré-audit du label « Cité de l'énergie » en 2019 a été finalisé ce printemps et l'association Cité de l'Energie va remettre la re-certification au mois de juin 2019. Le Programme de politique énergétique et climatique (PPEC) des quatre prochaines années, ainsi que son plan d'action ont été validés.

- Mettre en place une politique d'achats responsables.

Objectif en cours de réalisation

Des ateliers de travail rassemblant plusieurs services de l'administration élaborent une directive pour des achats responsables. La mise en application est prévue pour la fin 2019.

- Poursuivre la comptabilité énergétique des bâtiments communaux en vue des optimisations et des assainissements prioritaires.

Objectif réalisé

Un suivi hebdomadaire des consommations énergétiques des bâtiments communaux a été mis en place. Un rapport annuel sur l'évolution des émissions de CO² et les consommations en eau,

électricité et chaleur est édité depuis 2018. Il permet de déterminer les optimisations à développer et de fixer les assainissements prioritaires.

- **Développer une campagne de communication sur les performances énergétiques des bâtiments publics.**

Objectif pas encore débuté

Une campagne de communication sur les performances énergétiques des bâtiments publics sera réalisée en 2020.

- **Favoriser la mise en place d'un chauffage à distance sur le territoire communal.**

Objectif en cours d'analyse/de planification

Un projet de création d'un réseau de chauffage à distance sur la plaine du Croset est en cours d'étude, en partenariat avec la Romande Energie.

- **Sensibiliser la population sur les thèmes du développement durable par le biais de manifestations, d'articles dans le journal communal et d'informations diverses.**

Objectif réalisé

La Commune participe à la semaine de la mobilité, à Cap sur l'Ouest et à la Campagne nationale pour les économies d'énergie domestique « Energyday ».

Des articles abordant différents thèmes ou actions en lien avec le développement durable sont publiés dans le journal communal et relayés sur le site Internet d'Ecublens.

- **Améliorer et proposer de nouvelles subventions à la population à travers le Fonds communal d'encouragement pour le développement durable.**

Objectif réalisé

Un dépliant regroupant l'ensemble des subventions disponibles via notre fonds a été distribué à l'ensemble de la population en 2018. Depuis 2016, deux nouvelles subventions liées à la mobilité ont été ajoutées.

- Réaliser, à l'aide du Fonds communal d'encouragement pour le développement durable, des actions spécifiques de sensibilisation aux économies d'énergie impliquant la population.

Objectif réalisé

Chaque année et depuis 2017 des opérations éco-logement sont menées auprès d'une centaine de locataires recevant la visite d'ambassadeurs en économie d'énergie.

En septembre 2018, un nouveau réseau de vélos-cargos partagés (Carvélo2go) a été mis en service dans l'Ouest lausannois.

Environnement



- Garantir une gestion de qualité des espaces verts publics par l'obtention du label « Ville verte ».

Objectif réalisé

Notre Commune est la première ville de Suisse romande et la troisième de Suisse à avoir obtenu le label « Ville verte » en avril 2018.

- Garantir la certification de nos forêts en maintenant le suivi des mesures respectueuses de l'environnement.

Objectif réalisé

Nos 32 hectares de forêts communales sont gérés sous la surveillance du garde forestier et en intégrant des mesures respectueuses de l'environnement. Un plan de gestion forestier a été révisé. La gestion de nos forêts est certifiée conforme aux directives des labels « FSC » et « PEFC ». Dès lors, nos exploitations répondent aussi aux exigences des principales associations de protection de la nature (WWF et Pro Natura).

- Améliorer le taux de recyclage des déchets par la mise en place de nouvelles filières et par la sensibilisation des habitants.

Objectif réalisé

Le Service des travaux est très actif depuis plus de 10 ans dans l'amélioration de la gestion des déchets. L'agrandissement de la

déchetterie ainsi que la mise en place de deux ecopoints et d'une déchetterie mobile ont permis d'améliorer considérablement notre taux de recyclage des déchets. Un grand travail de sensibilisation est fait chaque année via le tout-ménage Recyclo, une campagne d'affichage et des manifestations telles que l'opération « Coup d'balai ».

Epuration



- **Entretien et contrôler régulièrement le réseau communal d'eaux usées et d'eaux claires qui est entièrement en séparatif depuis 2011.**

Objectif réalisé

L'entretien du réseau s'effectue annuellement par curage et visionnage caméra (5 à 7 km de collecteurs). Les défauts identifiés sont répertoriés et les mesures nécessaires sont prises pour effectuer des travaux de réhabilitation (fraisage, chemisage ou travaux de génie civil).

- **Poursuivre le contrôle du système séparatif des biens-fonds privés.**

Objectif réalisé

Le contrôle du système séparatif des biens-fonds se poursuit au rythme de 35 à 40 biens-fonds privés par année. Ces contrôles concernent aussi bien les bâtiments existants que les nouvelles constructions.

- **Rechercher les déversements d'eaux usées dans les cours d'eau et les remettre en conformité.**

Objectif réalisé

Des campagnes de recherche de pollution sont effectuées annuellement. Les problèmes identifiés font l'objet de mesures de correction immédiates.

- **Optimiser le Plan général d'évacuation des eaux (PGEE) communal en tenant compte des charges hydrauliques.**

Objectif en cours de réalisation

La mise à jour complète du PGEE d'Ecublens est en cours de réalisation. Elle sera terminée en 2020.

- **Réaliser le raccordement aux STEP qui seront équipées d'un traitement des micropolluants.**

Objectif en cours de réalisation

Les études du raccordement du bassin versant « Bussigny » sont terminées.

Le crédit de construction du nouveau raccordement de ce bassin versant à la STEP de Morges sera présenté au Conseil communal en automne 2019. Les travaux devraient se dérouler en 2020.

Finances



- **Maintenir une politique financière en adéquation avec le développement des infrastructures et des prestations répondant aux besoins de la population.**

Objectif réalisé

L'objectif est atteint. Au 31 décembre 2018, la situation financière de la Commune peut toujours être qualifiée de très saine avec un taux de fonds propres de 66 %. Le financement des nouvelles prestations et des investissements en cours est notamment assuré par l'augmentation du taux d'imposition de 2 points, de 62 à 64, et par l'augmentation du taux de perception de l'impôt foncier de 0.95 ‰ à 1.20 ‰ depuis le 1^{er} janvier 2018.



- Réaménager l'avenue du Tir-Fédéral et le Pont Bleu (RC 82) entre St-Sulpice et Crissier.

Objectif en cours de réalisation

L'étude du projet a été réalisée et les travaux ont débuté en 2017. Ce grand projet sera terminé cette année déjà, en 2019.

- Réaménager la route du lac (RC 1) entre le carrefour Pré-Fleuri et la Venoge.

Objectif en cours de réalisation

Le projet de réaménagement de la RC 1 étape 3 a été mis à l'enquête et la demande de crédit de construction a été acceptée en mars 2019. Les travaux sont prévus dès cette année.

- Etudier la requalification des chemins du Dévent et de la Motte afin de décharger la route de la Pierre et la rue du Villars avant l'ouverture de la nouvelle jonction autoroutière d'Ecublens et y créer une piste cyclable.

Objectif en cours de réalisation

L'étude de l'avant-projet a été réalisée et la suite est prévue en relation avec le planning des travaux de la jonction autoroutière.

- Améliorer la sécurité des piétons à la route du Bois, entre le chemin de la Forêt et Mont-Souplia.

Objectif en cours d'analyse/de planification

Une étude est actuellement en cours en coordination avec les futurs travaux de la jonction autoroutière. Une ligne de pédibus a été créée pour accompagner les enfants sur le chemin de l'école.

- **Améliorer la cohésion de la plaine du Croset, développer son attractivité et la qualité des aménagements de ses espaces publics, notamment le réaménagement du chemin du Croset du nord de la route du Bois en relation avec les nouveaux plans de quartier.**

Objectif en cours de réalisation

L'amélioration des espaces publics de la plaine du Croset s'effectue au gré des opportunités. Deux cheminements de « la Croisée des chemins » ont ainsi fait l'objet d'une attention particulière. L'allée du Croset a été étudiée en coordination avec le plan de quartier, alors que le réaménagement du chemin de mobilité douce le long de la piscine du Pontet a été réalisé en lien avec la nouvelle vélostation.

- **Etudier la création d'une passerelle de mobilité douce sur la route de la Pierre en entrée de localité.**

Objectif réalisé

Un concours a été réalisé pour ce projet d'ouvrage d'arts. Un crédit d'étude a été accepté par le Conseil communal le 17 mai 2019.

- **Compléter et optimiser l'éclairage public selon le « Plan lumière ».**

Objectif en cours de réalisation

Les améliorations de notre éclairage public se poursuivent régulièrement sur la base du Plan lumière.

- **Promouvoir la mobilité douce en favorisant le développement des réseaux dans les projets d'urbanisme et d'infrastructures.**

Objectif réalisé

La mobilité douce est prise en considération dans tous les projets de planification. Le Plan directeur intercommunal fixe l'objectif d'améliorer la perméabilité du territoire et requalifier les voiries routières en espaces publics multimodaux.

- Développer les transports publics en renforçant le transfert modal.

Objectif en cours de réalisation

La Municipalité participe aux réflexions en cours concernant les transports publics : le métro m1 fait l'objet d'une étude exploratoire et de variantes pour son évolution, l'augmentation des cadences, ainsi que le passage à des véhicules articulés sont en réflexion pour la ligne 33 des tl. Enfin, les études du prolongement de la ligne 1 des tl jusqu'à l'EPFL devraient aboutir à une mise en service en septembre 2020.

De plus, la ligne du m1 a vu un renforcement de ses horaires et de sa cadence, et la ligne 701 des MBC a augmenté sa capacité de transport avec désormais des véhicules articulés.

Des discussions sont également en cours pour améliorer la desserte fine du territoire.

Intégration



- Développer un Programme d'intégration communal (PIC).

Objectif pas encore débuté

A ce jour, cet objectif n'a pas pu être réalisé.

- Poursuivre les projets Piccolo Voice et Mama Voice en faveur de l'intégration préscolaire des enfants allophones afin de leur donner de meilleures chances dès le démarrage de leur scolarité obligatoire.

Objectif réalisé

La structure et la qualité ont été renforcées avec l'engagement d'enseignants titrés. Suite à la présence de papas à « Mama Voice », le projet a évolué et se nomme désormais « Parents Voice ».

- **Renforcer la fonction de délégué à l'intégration et soutenir les projets de la Commission d'intégration et d'échange Suisses-Etrangers d'Ecublens (CIESEE).**

Objectif pas encore débuté

Ceci est un projet de seconde partie de législature, en lien avec le PIC.

- **Favoriser et soutenir l'enseignement de « langues et cultures d'origine ».**

Objectif réalisé

Des animations en portugais, en russe et en albanais ont été réalisées, en collaboration avec l'Institut Suisse Jeunesse et Médias. Des salles sont mises à disposition pour répondre aux demandes des communautés étrangères.

- **Accueillir et faire connaître aux habitants la population émanant du domaine de l'asile.**

Objectif réalisé

La CIESEE participe aux activités de l'Association des bénévoles auprès des requérants d'asile d'Ecublens (ABRAE). De plus, elle a organisé, en collaboration avec celle-ci, une conférence en lien avec l'asile. Une exposition (Migrations intimes) a été mise sur pied à la Bibliothèque, en collaboration avec l'association « Appartenance » et les 55+ d'Ecublens.

- **Soutenir l'accueil des migrants au sein de la Commune.**

Objectif réalisé

Une étroite collaboration avec l'Etablissement vaudois d'accueil des migrants (EVAM) est établie.

Les jeunes migrants sont scolarisés au sein des écoles d'Ecublens.



- **Consolider la position du délégué à la jeunesse et renforcer l'identification du Secteur jeunesse comme acteur social dans la Commune.**

Objectif en cours de réalisation

Une étude est en cours afin de redéfinir les tâches des différents acteurs du Secteur Jeunesse. Le renforcement de la médiation culturelle, l'engagement d'animateur-éducateur, le développement de projets tels que le « Coup d pouce » ou la participation à des actions citoyennes comme le « Coup d balai » contribuent au déploiement d'une politique jeunesse plus ciblée sur la participation active des jeunes.

- **Maintenir un programme d'activités varié, ainsi que de larges plages d'ouverture d'accueil libre, au Centre de jeunes.**

Objectif réalisé

Les horaires ont été adaptés aux besoins des jeunes et le Centre est désormais ouvert tous les samedis. Le programme ne cesse de s'enrichir de nouvelles activités.

- **Développer la collaboration avec le réseau des différents acteurs cantonaux, régionaux ou communaux en lien avec la jeunesse, pour participer à la mise en place de projets.**

Objectif réalisé

La collaboration entre les Centres de jeunes de l'Ouest a été renforcée et la participation aux séances cantonales de la Plateforme Jeunesse a augmenté.

La Plateforme jeunesse d'Ecublens a été élargie aux services de l'administration communale afin de favoriser la création de liens et de mettre en place des projets interservices.

Les liens avec l'école, notamment avec les médiateurs ou les conseillers en orientation, ont été développés.

Le Secteur jeunesse participe à des projets cantonaux (JOJ 2020).

- Développer l'engagement social et citoyen des jeunes par le biais de projets spécifiques, notamment le Conseil des jeunes.

Objectif en cours de réalisation

Le Règlement du Conseil des jeunes, rédigé avec leur collaboration, a été adopté par la Municipalité le 20 mai 2019. D'autres projets ont été mis en place tels que le « Coup d'balai » et « Coup d pouce ».

- Renforcer le soutien et le suivi individuel auprès des jeunes pour favoriser leur insertion sociale et professionnelle.

Objectif réalisé

Le Travailleur social de proximité (TSP) apporte son soutien à une quinzaine de jeunes par an. De plus, afin d'éviter les ruptures scolaires, le lien avec l'école a été renforcé. Le TSP a également développé le contact avec les réseaux régionaux (Mobilier, SEMO, etc.).

- Sensibiliser les entreprises à la formation des jeunes et à la création de places d'apprentissage ou de stage (y compris le projet « Lift »).

Objectif en cours de réalisation

La Ville a mis à disposition deux places en lien avec le projet « Lift » à la Bibliothèque et à la Ludothèque.

Ce projet sera encore développé en collaboration avec la Promotion économique de Lausanne Région.

Promotion économique



- Développer des conditions-cadres propices à l'implantation d'entreprises et à la création d'emplois.

Objectif en cours de réalisation

La Municipalité est attentive à faciliter l'implantation d'entreprises et la création d'emplois lors des démarches administratives et de police des constructions.

En 2018, une plaquette sur Ecublens a été éditée. Début 2020, une nouvelle édition sera réalisée et distribuée à toutes les entreprises d'Ecublens, aux habitants, ainsi qu'aux nouveaux arrivants.

- **Organiser régulièrement une rencontre avec nombre d'entreprises situées sur le territoire d'Ecublens.**

Objectif en cours de réalisation

Une rencontre est prévue en automne 2019 avec les entreprises d'Ecublens afin de leur permettre de se rencontrer et de réseauter.

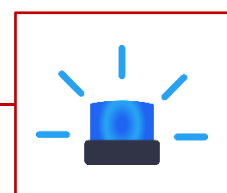
- **Développer et intensifier la collaboration avec les Hautes écoles.**

Objectif en cours de réalisation

Divers contacts réguliers ont lieu avec l'EPFL et l'UNIL. Ecublens siège au Conseil de fondation de l'EPFL Innovation Park (anciennement Parc Scientifique d'Ecublens PSE).

La Municipalité participe également à la Commission COH, qui comprend les Communes de Chavannes-près-Renens, Ecublens, Lausanne et Saint-Sulpice, ainsi que l'EPFL et l'UNIL, en charge de la coordination de l'aménagement de l'Ouest lausannois et des Hautes Ecoles.

Sécurité publique



- **Soutenir activement les activités de la police de proximité, notamment par le maintien du poste de police de base sur la Commune.**

Objectif réalisé

La présence pérenne d'un poste de ville et de ses agents renforce les liens de proximité entre les différents services de la Commune, ainsi qu'avec les citoyens, les commerçants, les concierges et certaines associations.

- **Garantir la sécurité en favorisant les contrôles de vitesse aux endroits identifiés comme accidentogènes.**

Objectif réalisé

En plus des contrôles préventifs et répressifs effectués par la PolOuest, la Municipalité a fait l'acquisition d'afficheurs de vitesse « pédagogiques ».

- **Accompagner les mesures de prévention organisées au niveau du district.**

Objectif réalisé

Des mesures de prévention, par le biais de campagnes spécifiques tant propres à la PolOuest qu'en collaboration avec le Canton (décibels, dégivrez, sortez couvert, éclairage des cyclistes, etc.), sont rendues possibles notamment par le soutien de la Municipalité et de ses représentants au sein du Conseil intercommunal.

- **Soutenir le développement de la PolOuest en lui donnant tout le support nécessaire afin que les missions générales de police puissent être assurées selon la loi et en fonction du certificat d'accréditation du Canton et de la Police cantonale.**

Objectif en cours de réalisation

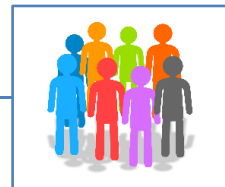
Grâce au soutien de la Municipalité, la PolOuest et la Police cantonale vaudoise ont pu mettre sur pied un projet pilote de police intégrée décentralisée appelé « REGIO ». Les policiers de la PolOuest agissent de concert avec leurs collègues gendarmes sous la supervision d'un officier de la Gendarmerie dans le cadre de toutes les missions judiciaires auxquelles ils sont appelés à participer.

- **Participer à la mise en œuvre du rapprochement des trois entités sécuritaires (les « 3 P », Police, Pompiers [SDIS] et Protection civile) conformément à la volonté exprimée depuis quelques années par les communes du district.**

Objectif abandonné

Ce projet ne sera pas traité durant cette législature.

Services à la population (Contrôle des habitants)



- **Développer, renforcer et moderniser l'accueil à la population.**

Objectif réalisé

Les locaux ont été modernisés par la création de guichets supplémentaires et l'élaboration d'un cadre plus accueillant.

Organisation de réceptions d'accueil des nouveaux habitants et personnalisation des entretiens d'arrivée, notamment pour les primo-arrivants.

- **Décentraliser les services sur le territoire communal en fonction des manifestations et évènements.**

Objectif réalisé

Décentralisation du Service lors des journées d'accueil des Hautes Ecoles (UNIL et EPFL) et, une à deux fois par an, au Centre EVAM à Ecublens.

Réception des nouveaux habitants et stand d'information à divers évènements communaux.

- **Etudier l'opportunité de déménager tout ou partie des bureaux, afin de les rapprocher du principal bassin de population (plaine du Croset).**

Objectif pas encore débuté

Projet encore à développer en fonction de l'avancement des futurs plans de quartier.

Systèmes d'information, communication et cyberadministration



- **Assurer la qualité des services publics et ses leviers technologiques dans un contexte de cyberadministration.**

Objectif en cours de réalisation

Mise à disposition de prestations modernes et performantes pour le citoyen et nos employés. Le Service des finances effectue une veille technologique des innovations du marché. Lorsque l'une

d'elle est identifiée, elle est évaluée et testée. En cas d'intérêt, elle est planifiée et mise au budget. L'engagement d'un responsable informatique a permis d'évoluer plus rapidement que par le passé et ainsi aligner applications et plateformes aux exigences et aux besoins des utilisateurs internes et externes.

- **Maintenir un site Internet vivant, attractif et utile ; poursuivre son développement continu en fonction des besoins et de la technologie.**

Objectif réalisé

De nouvelles améliorations ont été apportées au site, tant au niveau technique que du contenu. En voici les principales : installation d'un certificat SSL, inscription aux notifications afin d'être informés des principales nouveautés publiées, promotion de plusieurs actualités ou information dans la bannière de bas de page, postulation en ligne pour les offres d'emploi, adaptation du site pour être compatible avec l'App « Info Ouest », modernisation des formulaires (en cours) et création d'une page dédiée aux sociétés locales. Avec des pics de consultation de 28'000 pages certains mois, le site bénéficie d'une excellente fréquentation.

- **Maintenir la publication d'un journal communal de qualité.**

Objectif réalisé

Le graphisme du journal a été modernisé et un soin tout particulier a été mis en place afin d'avoir des photos de meilleure qualité.

- **Poursuivre la mise en œuvre des projets (gestion électronique des documents et système d'information du territoire) et la mise à jour des applications internes.**

Objectif réalisé

Les solutions existantes ont été maintenues à jour en fonction de l'évolution des technologies disponibles. Le contrôle des accès KABA a été migré sur sa dernière version et la possibilité d'en faire de même avec la GED est actuellement à l'étude.

Les données du système d'information du territoire ont continué d'être mises à jour. La nouvelle version du géoportail, accessible uniquement par l'administration, a été mise en place. Dès

qu'une accessibilité sécurisée aux données sera confirmée, une version publique du géoportail sera disponible.

- **Lancer de nouveaux projets afin de faciliter l'interaction et la communication entre l'administration et les citoyens (guichet virtuel) et de garantir l'efficience des services communaux.**

Objectif réalisé

Le catalogue de la Bibliothèque a été mis en ligne afin qu'il puisse être consulté à distance par la population, un nouveau logiciel de gestion des réfectoires a été implémenté dès le 1^{er} janvier 2018, qui apporte, entre autres, une meilleure interactivité entre les parents et les responsables administratifs, les abonnements CGN sont maintenant disponibles sous forme de cartes journalières, et non plus d'abonnement général au porteur, et peuvent être réservés ou achetés via le guichet virtuel, à l'instar de ce qui existe déjà pour les cartes CFF, et le nouveau portail du système d'information du territoire (SIT) sera prochainement mis en ligne.

Les formulaires du site internet sont en cours de modernisation et d'amélioration.

Le Service du contrôle des habitants continue d'améliorer et de faciliter l'accès aux différentes prestations via le site internet et le guichet virtuel.

- **Favoriser le travail collaboratif entre employés en développant les outils mis à leur disposition (Intranet).**

Objectif en cours de réalisation

Le projet d'Intranet, à disposition de l'entier du personnel communal, a été mené en collaboration avec l'ensemble des services communaux et aboutira au deuxième semestre 2019. D'autres outils informatiques sont à disposition du personnel permettant de favoriser la collaboration, telle la GED, qui privilégie une gestion par affaires, ou les logiciels collaboratifs, tel OneNote, facilitant l'échange de données et d'informations.

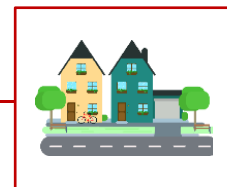
- **Développer et maintenir la technologie des réseaux (fil et wifi) afin d'offrir un débit en adéquation avec les besoins de l'administration et de ses collaborateurs.**

Objectif en cours de réalisation

La modernisation des infrastructures de gestion et de sécurisation des flux de données entre le prestataire d'hébergement et les différents sites communaux est prévue en 2019.

Un audit des solutions wifi existantes est planifié dans le but d'optimiser et d'uniformiser la solution pour la rendre plus stable.

Urbanisme



- **Poursuivre et terminer l'actualisation du Plan directeur communal (PDCom) dans le cadre du Plan directeur intercommunal (PDi).**

Objectif en cours de réalisation

Le Plan directeur intercommunal est en cours d'élaboration. Les étapes diagnostic et enjeux, objectifs et principes ont été effectuées. Suite à ces trois premières étapes, une concertation publique a été organisée en février-mars 2019.

- **Finaliser la révision partielle du Règlement sur le plan général d'affectation et la police des constructions (RPGA), puis engager l'étude de révision complète du Plan général d'affectation (PGA).**

Objectif en cours de réalisation

La révision partielle du RPGA a été adoptée par le Conseil communal le 27 septembre 2018 et doit être approuvée par le Canton. L'étude du PGA devrait débuter en 2019. Les premières réflexions se feront en parallèle de la finalisation du PDI, dont les orientations fixeront la base des discussions du PGA.

- **Conduire le développement du territoire communal en garantissant une utilisation mesurée du sol tout en maintenant un équilibre entre les activités économiques et le logement.**

Objectif en cours de réalisation

Plusieurs plans d'affectation et sites d'activités sont en cours d'étude en valorisant aussi bien le logement que les activités économiques et les équipements publics.

- Favoriser le développement de quartiers durables en soutenant la qualité de l'urbanisation, ainsi que des espaces publics et paysagers.

Objectif en cours de réalisation

Ces points d'attention sont mis en application en continu lors du traitement des dossiers, notamment lors des études en cours des plans d'affectation.

- Accompagner le projet de la jonction autoroutière d'Ecublens et prévoir les aménagements des infrastructures nécessaires au développement et à l'accessibilité du territoire communal.

Objectif en cours d'analyse/de planification

Le projet de l'Office fédéral des routes a été mis à l'enquête publique en novembre 2018. En parallèle, une étude de mobilité multimodale dans le secteur de la jonction Venoge a été menée par le Canton, en collaboration avec Ecublens, Bussigny et les communes de Région Morges. L'étude a notamment défini les mesures d'accompagnement à mettre en œuvre par le Canton et les communes.

Glossaire

1P-2P	Ecole enfantine
3P-6P	Classes de 3 ^e à 6 ^e primaires (anciennement 1 ^{ère} à 4 ^e primaires)
7P-8P	Classes de 7 ^e et 8 ^e primaires (anciennement 5 ^e et 6 ^e primaires)
AFP	Attestation de formation professionnelle
AJESOL	Accueil de jour des enfants du Sud-Ouest lausannois
APEMS	Accueil pour enfants en milieu scolaire
APREMADOL	Association pour la prévention et le maintien à domicile dans l'Ouest lausannois
AVIVO	Association de défense et de détente de tous les retraité(e)s et des futur(e)s retraité(e)s
CIESEE	Commission d'intégration et d'échange suisses-étrangers de la Commune d'Ecublens
CMS	Centre médico-social
COH	Coordination de l'aménagement de l'Ouest lausannois et des Hautes Ecoles
EVAM	Etablissement vaudois d'accueil des migrants
FAJE	Fondation pour l'accueil de jour des enfants
FSC	Forest Stewardship Council, n° 1253
GED	Gestion électronique des documents
JOJ	Jeux olympiques de la jeunesse
MBC	Transports de la région Morges-Bière-Cossonay
PDI	Plan directeur intercommunal
PEFC	Programme for the Endorsement of Forest Certification System
PGA	Plan général d'affectation et la police des constructions
PGEE	Plan général d'évacuation des eaux
PIC	Programme d'intégration communal
RPGA	Règlement communal sur le plan général d'affectation et la police des constructions
SEMO	Semestre de motivation
SIT	Système d'information du territoire
SSL	Protocole de sécurité lors de la connexion au site internet
STEP	Station d'épuration
TSP	Travailleur social de proximité



Municipalité d'Ecublens/VD

Chemin de la Colline 5

Case postale 133

1024 Ecublens/VD

Tél. 021 695 33 10

greffe.municipal@ecublens.ch

Retrouvez ce document sur notre site www.ecublens.ch
(www.ecublens.ch/politique/municipalite/programme-de-legislature)