

COMMUNE D'ECUBLENS VD

Comptes 2021



PREAMBULE _____	1	chamois	
COMPTES DE FONCTIONNEMENT		blanc	
DETAIL DES CREDITS COMPLEMENTAIRES _____	17		
RECAPITULATION PAR DIRECTION ET RESULTAT _____	19		
1 ADMINISTRATION GENERALE			
10 Autorités _____	21		
11 Administration _____	23		
13 Service des ressources humaines _____	25		
14 Intérêts généraux _____	29		
15 Culture, jeunesse et intégration _____	29		
16 Tourisme _____	39		
17 Sports _____	41		
18 Transports publics _____	43		
19 Service informatique _____	45		
2 FINANCES			
20 Comptabilité, caisse, contentieux _____	47		
21 Impôts _____	49		
22 Service financier _____	55		
23 Amortissements et réserves _____	57		
3 DOMAINE ET BATIMENTS			
30 Service administratif et technique _____	59		
31 Terrains _____	61		
35 Bâtiments _____	63		
4 TRAVAUX			
40 Service administratif _____	77		
42 Architecture et urbanisme _____	77		
43 Routes _____	81		
44 Parcs, promenades et cimetière _____	85		
45 Ordures ménagères et déchets _____	87		
46 Evacuation et traitement des eaux _____	89		
5 INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES			
50 Administration des écoles _____	91		
51 Enseignement primaire _____	101		
5 INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES (suite)			
52 Enseignement secondaire _____	103		
53 Enseignement spécialisé _____	105		
54 Orientation scolaire et professionnelle _____	105		
56 Service médical et dentaire _____	105		
57 Camps scolaires et colonies _____	107		
58 Temples et cultes _____	109		
6 POLICE			
60 Administration _____	111		
61 Corps de police _____	111		
62 Service des habitants _____	111		
64 Service des inhumations _____	113		
65 Défense contre l'incendie _____	113		
66 Protection civile _____	113		
7 AFFAIRES SOCIALES			
70 Service administratif _____	115		
71 Service social _____	117		
72 Prévoyance sociale _____	127		
74 Logement _____	129		
COMPTES PAR NATURE _____	130		
COMPTES D'INVESTISSEMENTS		bleu	
TABLEAU RESUME _____	135		
COMPTES PAR DIRECTION _____	136		
COMPTES PAR NATURE _____	144		
BILANS COMPARES _____	151	lavande	
TABLEAUX ANNEXES		rose	
INVENTAIRE DES TITRES _____	163		
INVENTAIRE DES IMMEUBLES _____	164		
SITUATION DES PRETS ET DES EMPRUNTS _____	169		
CAUTIONNEMENTS ET ENGAGEMENTS _____	171		
LISTE DES SIGLES ET ABREVIATIONS _____	174		

MUNICIPALITE D'ECUBLENS/VD

AU CONSEIL COMMUNAL D'ECUBLENS/VD

Monsieur le Président,

Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers,

Conformément aux dispositions de la Loi sur les communes du 28 février 1956, du Règlement sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979 et du Règlement du Conseil communal du 28 avril 2016, nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation les comptes de la Commune d'Ecublens arrêtés au 31 décembre 2021.

Ces comptes ont été adoptés par la Municipalité dans sa séance du 28 mars 2022. Ils ont été contrôlés par la Société fiduciaire Fidinter SA, à Lausanne.

Conformément à l'art. 22 du Règlement sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979, les comptes de l'Entente intercommunale Crissier, Ecublens, St-Sulpice pour l'exploitation du chalet « Les Alouettes » à Morgins, de la Commission intercommunale pour la concentration des eaux usées de la Mèbre et de la Sorge, de la Commission intercommunale de la Station d'épuration des eaux usées de Vidy « CISTEP » et du SDIS Chamberonne sont présentés conjointement aux présents comptes.

Ce document qui vous est remis comprend tous les comptes et sous-comptes. Des astérisques placés devant les numéros de compte facilitent le renvoi aux commentaires imprimés dans l'ordre séquentiel des comptes.

Un tableau, regroupant tous les crédits complémentaires au budget 2021 accordés par le Conseil communal le 27 mai 2021 (préavis n° 2021/12), figure en pages 17 et 18.

1. INTRODUCTION

1.1 Généralités

Les comptes de l'exercice 2021 présentent un excédent de revenus de fr. 6'918'399.- sans prélèvement dans les réserves « Générale » et « Anticipation RIE III ». Au même niveau de résultat, le budget envisageait un excédent de charges de fr. 3'830'300.-. La marge d'autofinancement atteint fr. 11'754'289.- soit une amélioration de fr. 11'527'989.- par rapport au budget. Les variations sont nombreuses et certaines sont encore dues aux effets de la pandémie. Les principales concernent les natures 30 « Autorités et personnel » - fr. 0.9 mio, les natures 31 « Biens, services et marchandises » - fr. 1.1 mio et les natures 43 « Taxes, émoluments et ventes » + fr. 0.7 mio. Les écarts sont présentés en détail au point 2.0 (page 7).

Deux événements particuliers ont également marqué ces comptes. Le premier est la vente d'une partie de la parcelle communale n° 356 à Migros Vaud pour fr. 1.0 mio, montant prévu au budget (cpte 231.4242), voir préavis 2021/02 et 2021/12. Le second est l'encaissement de recettes fiscales largement supérieures au budget. Les droits de mutation sont à + fr. 1.2 mio (cpte 210.4040) et l'impôt sur le bénéfice des personnes morales à + fr. 25.5 mios (cpte 210.4011). Ce dernier sert de base à la répartition de la compensation RIE III/RFFA qui augmente ainsi de fr. 2.6 mios (cpte 210.4519). Par contre, les mécanismes péréquatifs engendrent des charges supplémentaires de l'ordre de fr. 20.7 mios, soit fr. 12.4 mios pour la contribution à la péréquation (section 224) et fr. 8.3 mios pour le financement de la facture sociale (cpte 720.3515).

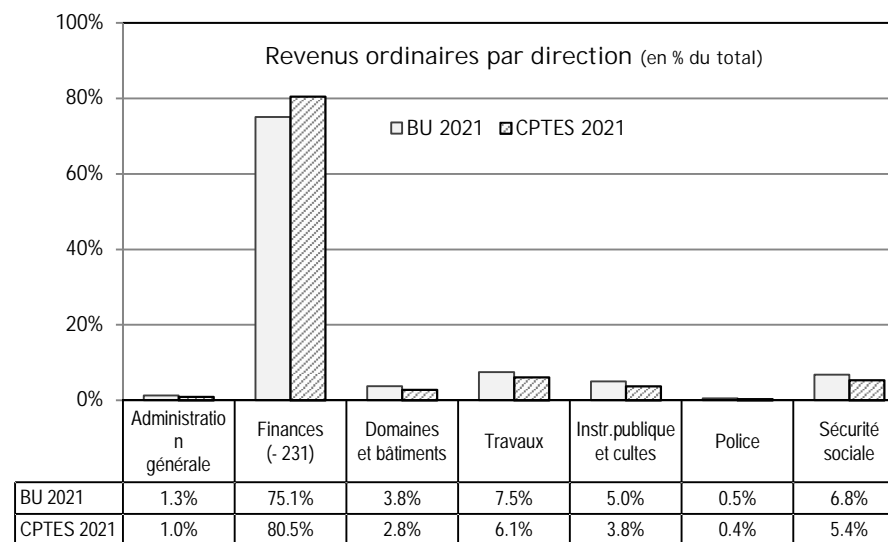
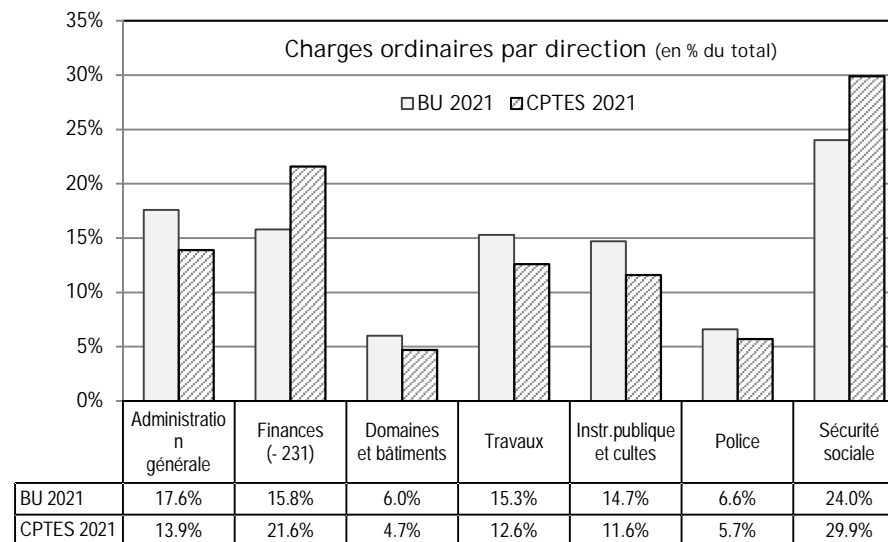
Globalement, la deuxième année de pandémie n'a pas eu d'impacts négatifs avérés sur les comptes communaux. Au contraire, certains projets ou manifestations ont été reportés ou annulés réduisant ainsi les charges alors que le Canton a reconduit l'octroi de compensations partielles pour les structures d'accueil et les transports publics. L'impôt sur le revenu des personnes physiques (cpte 210.4001) a certes diminué, mais il n'est pas possible d'établir un lien de causalité tant que les dossiers ne seront pas taxés. Par contre, un risque subsiste sur les acomptes des personnes morales. Ils pourraient subir des baisses importantes au moment des taxations.

La Commune est en bonne posture pour affronter l'avenir. Globalement, la situation financière est toujours très saine. L'endettement net par habitant est stable, il évolue de fr. 861.- à fr. 887.- (fr. 3'944.- moyenne de l'ensemble des communes vaudoises) et les fonds propres sont en progression de 53% à 56%. En ces temps très troublés en Europe de l'Est, la Municipalité s'engage à surveiller l'évolution de la capacité économique d'endettement et à adapter les dépenses d'investissements afin de préserver les générations futures de toute situation de surendettement.

1.2 Résultats

Tous les montants sont arrondis au franc	Comptes 2021	Budget 2021	Ecart cptes/Bu	Comptes 2020
Charges ordinaires	89'062'822	76'232'000	12'830'822	80'257'557
Revenus ordinaires	94'913'943	71'353'700	23'560'243	84'287'308
Résultat opérationnel	5'851'121	- 4'878'300	10'729'421	4'029'751
Charges extraordinaires	30'399	13'300	17'099	669'504
Revenus extraordinaires	1'097'677	1'061'300	36'377	715'703
Résultat extraordinaire	1'067'278	1'048'000	19'278	46'199
Résultat avant attribution/prélèvement réserves	6'918'399	- 3'830'300	10'748'699	4'075'950
Variation Réserve générale (+) prélèv. (-) attribution	-	2'733'300	- 2'733'300	-
Variation Réserve anticipation RIE III (+) prélèv. (-) attribution	-	1'097'000	- 1'097'000	-
Excédent de charges (-) revenus (+)	6'918'399	-	6'918'399	4'075'950

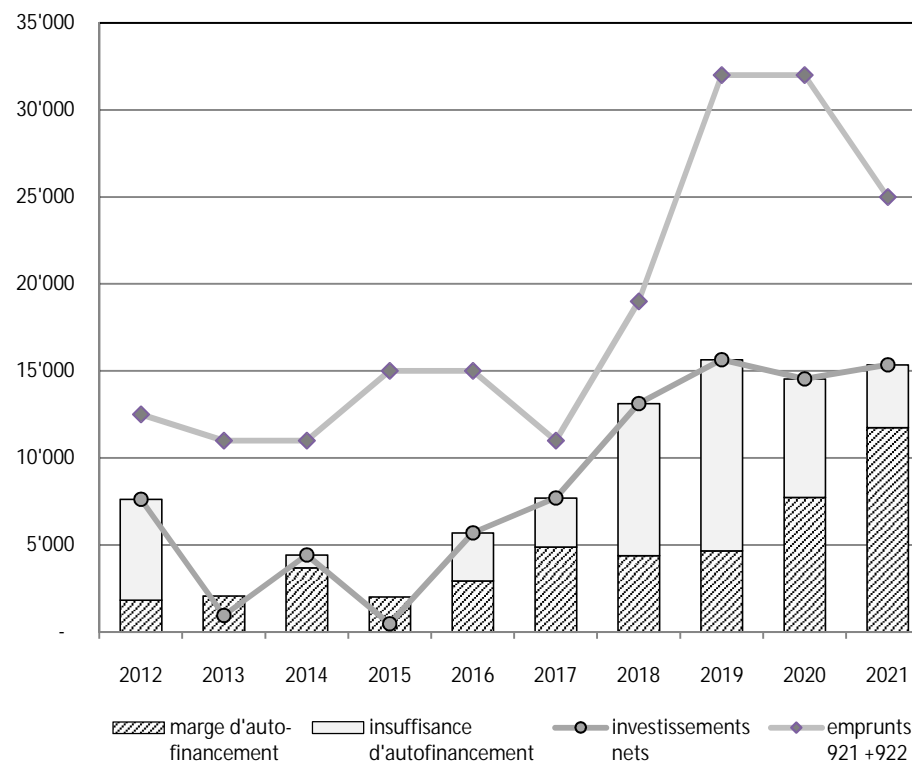
Les différentes variations sont détaillées pour chaque nature au chapitre 2.



1.3 Aperçu financier

Tous les montants sont arrondis au franc	Comptes 2021	Budget 2021	Ecart cptes/Bu	Comptes 2020
Charges monétaires ordinaires	80'256'681	67'448'600	12'808'081	71'365'126
Revenus monétaires ordinaires	90'943'692	66'626'900	24'316'792	79'067'783
Marge d'autofinancement opérationnelle	10'687'011	- 821'700	11'508'711	7'702'657
Charges monétaires extraordinaires	5'399	-	5'399	104
Revenus monétaires extraordinaires	1'072'677	1'048'000	24'677	46'303
Marge d'autofinancement extraordinaire	1'067'278	1'048'000	19'278	46'199
Marge d'autofinancement	11'754'289	226'300	11'527'989	7'748'856
Dépenses nettes d'investissement	15'353'796	9'271'000	6'082'796	14'550'517
Excédent (+) insuffisance (-) de financement	- 3'599'507	- 9'044'700	5'445'193	- 6'801'661

Evolution des principales données financières (en fr. 1'000.-)



marge d'autofinancement : opérationnelle + extraordinaire
 investissements nets : patrimoines administratif + financier (PA + PF)
 emprunts : court terme + moyen et long terme, rubriques 921 et 922 du bilan

L'insuffisance d'autofinancement est compensée soit par la trésorerie courante si elle est suffisante, soit par le recours à l'emprunt ou encore par une combinaison de ces deux possibilités.

1.4 Fonds de péréquation et facture sociale

Pour rappel, la péréquation actuelle est entrée en vigueur au 1^{er} janvier 2011. Pratiquement plus influencé par le taux d'imposition, le mécanisme adopté comporte trois volets : péréquation directe, couches thématiques et facture sociale.

Péréquation directe

Le fonds est alimenté en fonction des montants redistribués. Toutes les communes attribuent le même nombre de points d'impôt, indépendamment de leur capacité contributive, de leur taux d'imposition ou de leur population.

Le retour aux communes est réparti sur deux couches :

- la première correspond à un montant restitué par habitant en fonction des six seuils de population suivants :

fr.	125.--	pour les mille premiers
fr.	350.--	entre 1'001 et 3'000
fr.	500.--	entre 3'001 et 5'000
fr.	600.--	entre 5'001 et 9'000
fr.	850.--	entre 9'001 et 12'000
fr.	1'000.--	entre 12'001 et 15'000
fr.	1'050.--	au-delà de 15'000

- la seconde est une couche de solidarité. Les communes dont la valeur du point d'impôt par habitant est inférieure à la moyenne cantonale reçoivent une part de 27% de cette différence. Cette part est encore pondérée par le rapport entre leur propre taux et le taux moyen de l'ensemble des communes.

Couches thématiques

Le système a été maintenu pour les deux couches "Transports" et "Forêts" avec les mêmes modalités de prise en charge par le fonds, soit au maximum 75% des charges dépassant 8 points d'impôt pour les transports et 1 point d'impôt pour les forêts.

Facture sociale

La part à charge des communes est répartie sur trois couches.

- la première est constituée par un prélèvement sur les recettes fiscales conjoncturelles de toutes les communes : droits de mutation (50%), gains immobiliers (50%), successions, donations (50%) et frontaliers (30%).
- la deuxième est alimentée par les communes à forte capacité financière. Elle ne concerne que celles dont la valeur du point d'impôt par habitant dépasse 100% de la valeur moyenne. La participation est calculée selon le barème progressif suivant :

20%	de ce qui dépasse 100%
30%	de ce qui dépasse 120%
40%	de ce qui dépasse 150%
50%	de ce qui dépasse 200%
60%	de ce qui dépasse 300%.
- la troisième couche, soit le solde de la facture sociale, est payée avec un même nombre de points d'impôts pour toutes les communes.

Régularisation du décompte 2020

Cet exercice est influencé par les écarts constatés entre les ajustements comptabilisés en 2020 et les décomptes finaux reçus durant l'été 2021. Le solde net en faveur de la Commune est de fr. 2'820'371.-. Le détail des montants est le suivant :

	alimentation du fonds	retour du fonds	couche transports	facture sociale
	224.3529	224.4529.01	224.4529.02	720.3515
Ext. ajustement de clôture 2020	- 5'360'000	- 2'238'000	- 1'290'000	- 5'800'000
Décompte final 2020	4'428'504	2'342'504	1'020'921	4'075'700
Différence influençant les comptes 2021	- 931'496	104'504	- 269'079	- 1'724'300

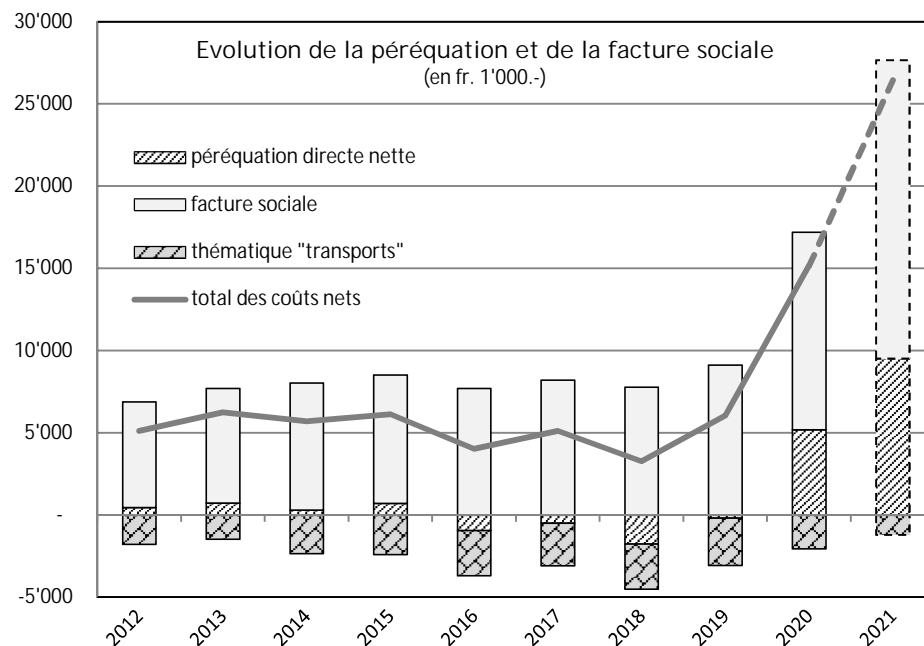
Comptabilisation 2021 y compris ajustements de clôture

Hors décompte final 2020, les différents éléments se présentent comme suit :

intitulé	1) CPTES 2021	1) BU 2021	1) écarts
Alimentation du fonds (20.06 points, BU 19.80)	- 17'498'552	- 8'671'000	- 8'827'552
Couche population	+ 7'975'636	+ 7'853'000	122'636
Couche solidarité	-	+ 1'978'000	- 1'978'000
Péréquation directe nette	- 9'522'916	+ 1'160'000	- 10'682'916
Couche thématique "Transports" (62.01%, BU 67.00%)	+ 1'211'300	+ 4'032'000	- 2'820'700
Prélèvement conjoncturel	- 2'114'807	- 1'570'000	- 544'807
Forte capacité financière	- 3'803'581	-	- 3'803'581
Paiement en points d'impôts (14.00 points, BU 15.00)	- 12'220'250	- 6'569'000	- 5'651'250
Facture sociale	- 18'138'638	- 8'139'000	- 9'999'638
SOLDE NET DES PEREQUATIONS	- 26'450'254	- 2'947'000	- 23'503'254
2) Valeur du point d'impôt péréquation	872'367	437'918	+ 434'449
2) Valeur du point impôt péréquation/habitant	66.02	33.30	+ 32.72

1) Pour les colonnes "CPTES" et "BU", le signe (-) indique une charge et le signe (+) un revenu. Par contre, pour la colonne "écarts" le signe (+) indique une amélioration et le signe (-) une péjoration du résultat par rapport au budget.

2) La valeur du point d'impôt « péréquation » est différente de la valeur du point d'impôt ordinaire qui est calculée sur la base des impôts soumis au taux communal. Elle englobe d'autres impôts, notamment l'impôt à la source et l'impôt foncier qui, en plus, est normalisé à 1%.



Ce graphique est établi à partir des décomptes effectifs et non des montants comptabilisés, sauf pour l'année en cours (décompte final remis en septembre de l'année suivante).

En 2011, entrée en vigueur du troisième modèle de péréquation qui abandonne le critère de l'effort fiscal. Dès 2018, renforcement de la solidarité au profit des communes à faible capacité contributive par le rehaussement du plafond de l'aide, la suppression progressive de l'écrêtement du point d'impôt, l'introduction d'un cinquième palier d'écrêtement entre 100 et 120% et par l'augmentation de la première tranche de la couche population de fr. 100.- à fr. 125.-.

En 2019 l'augmentation est principalement due à la progression du coût global de la facture sociale et au gain extraordinaire de fr. 2.35 mios enregistré sur l'impôt sur le bénéfice des personnes morales (cpte 210.4011).

En 2020 la forte croissance du coût net est due à deux gains extraordinaires de fr. 10.9 mios au niveau de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales (cpte 210.4011). La valeur du point d'impôt péréquation de la Commune d'Ecublens devient pour la 1^{ère} fois supérieure à la moyenne des communes vaudoises avec pour conséquence une suppression du versement de la couche solidarité de la péréquation et une contribution à la 2^{ème} couche de la facture sociale (forte capacité financière).

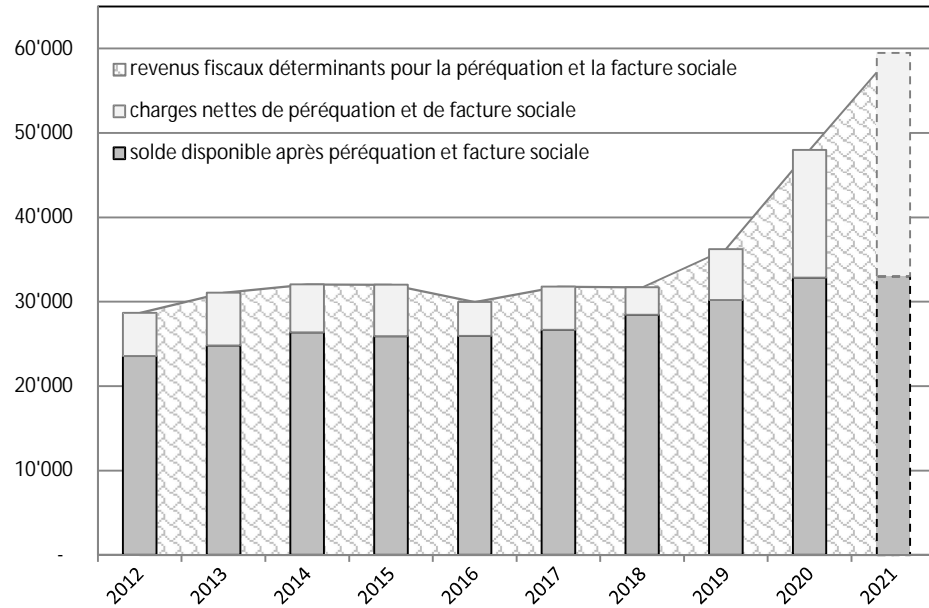
En 2021 le même scénario s'est reproduit en raison d'impôts ordinaires sur le bénéfice des personnes morales largement supérieurs à la moyenne.

Evolution du solde disponible après péréquation et facture sociale

Le système péréquatif vaudois est un mécanisme de solidarité entre les communes permettant de redistribuer des ressources financières (péréquation directe) et de financer la facture sociale (péréquation indirecte). L'objectif est d'atténuer les inégalités liées aux différences de potentiel fiscal entre les communes vaudoises et de leur assurer les ressources nécessaires pour accomplir les tâches qui leur incombent en contribuant à l'équilibre durable de leurs finances.

Selon ce principe, la contribution nette au système péréquatif est adaptée à l'évolution des revenus fiscaux déterminants et le solde disponible après péréquation et facture sociale reste plus ou moins constant. Les deux graphiques ci-après illustrent l'application de ce principe, particulièrement pour la période 2019 à 2021 qui a enregistré des gains fiscaux supérieurs à la moyenne. Le premier considère les montants globaux :

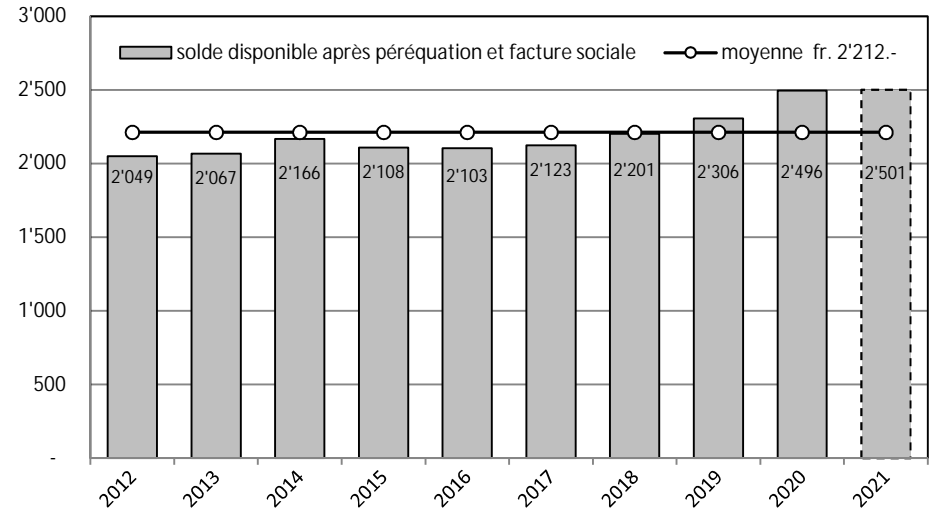
Evolution du solde disponible après charges de péréquation et de facture sociale (en fr. 1'000.-)



!!! Les montants de la dernière année sont provisoires, les décomptes définitifs sont publiés au 2^{ème} semestre de l'année n + 1.

Le second présente le solde disponible ramené à l'habitant :

Evolution du solde disponible après charges de péréquation et de facture sociale (en fr. / habitant)



Détail des revenus fiscaux déterminants pour la péréquation et la facture sociale :

- 210.4001 Impôt sur le revenu et sur le bénéfice en capital
- 210.4002 Impôt sur la fortune
- 210.4003 Impôt à la source
- 210.4004 Impôt spécial des étrangers
- 210.4011 Impôt sur le bénéfice net des personnes morales
- 210.4012 Impôt sur le capital des personnes morales
- 210.4013 Impôt complémentaire sur les immeubles des personnes morales
- 210.4090 Impôts récupérés après défalcation
- 210.3301.xx Pertes sur débiteurs
- 210.4519 Compensation RIE III / RFFA
- 210.4020 Impôt foncier normalisé au taux de 1‰
- 210.4040 Droits de mutation sur les transferts immobiliers
- 210.4050 Impôt sur les successions et les donations
- 210.4410 Participation à l'impôt des frontaliers
- 210.4411 Participation à l'impôt sur les gains immobiliers

2. COMPTES DE FONCTIONNEMENT

2.1 Charges par nature

cpte	libellés	comptes 2021	budget 2021	écarts	
				en fr.	en %
30	Autorités et personnel	19'706'595	20'543'400	- 836'805	- 4.1
31	Biens, services et marchandises	8'712'435	9'798'600	- 1'086'165	- 11.1
32	Intérêts passifs	255'260	438'600	- 183'340	- 41.8
33	Amortissements	4'683'152	4'976'700	- 293'548	- 5.9
35	Particip. à des collectivités pub.	45'191'408	29'732'000	15'459'408	52.0
36	Aides et subventions	5'979'683	6'218'600	- 238'917	- 3.8
38 *	Attrib. aux fonds spéciaux	1'545'321	1'342'600	202'721	15.1
39	Imputations internes	3'019'367	3'194'800	- 175'433	- 5.5
3	CHARGES - TOTAL	89'093'221	76'245'300	12'847'921	16.9

* sans attributions à la réserve générale ni à la nouvelle réserve « Anticipation RIE III » afin de comparer les charges opérationnelles uniquement.

Les postes concernés par les variations les plus importantes sont expliqués ci-après :

30 Autorités et personnel

L'écart favorable avec le budget s'explique par plusieurs variations dont les principales sont : les traitements du personnel administratif et d'exploitation (natures 301 - fr. 292'200.-) et du personnel enseignant payé par la Commune (natures 3020 - fr. 35'800.-), les charges sociales (natures 303, 304 et 305 - fr. 445'200.-), les indemnités et remboursements de frais (natures 306 - fr. 20'900.-), le personnel intérimaire facturé par des tiers (nature 3080 + fr. 19'900.-) et les autres charges des autorités et du personnel (natures 309 - fr. 57'800.-).

31 Biens, services et marchandises

L'écart est constitué d'une multitude de variations. Les principales selon les natures sur 3 positions sont les suivantes :

310	Imprimés et fournitures de bureau	- fr.	16'900.-
311	Achats mob. matériel, machines et véhic. mobilier et équip. bureau	- fr.	54'200.-
	machines d'exploitation	- fr.	26'600.-
	(- fr. 10'800.- cpte 450.3114)		
312	Achats eau, énergie et combustibles	- fr.	72'900.-
	eau	- fr.	15'100.-
	électricité	- fr.	51'200.-
	(- fr. 14'700.- cpte 431.3123 et - fr. 17'200.- cpte 503.3123)		
	combustibles	- fr.	6'600.-
	(- fr. 27'200.- cpte 351.3124 et + fr. 29'800.- cpte 359.3124)		
313	Autres fournitures et marchandises	- fr.	57'400.-
	produits alimentaires	- fr.	49'700.-
	(- fr. 47'900.- cpte 504.3131)		
	produits de nettoyage	+ fr.	11'100.-
	matières premières	- fr.	10'800.-
	(- fr. 10'300.- cpte 430.3135)		
314	Entr. routes, immeubles et territoire	- fr.	344'400.-
	bâtiments	- fr.	169'300.-
	(+ fr. 64'700 cpte 357.3141, - fr. 70'800.- cpte 356.3141.01,		
	- fr. 28'500.-cpte 359.3141.01 et - fr. 62'100.- cptes 503.3141.02 à 14)		
	réseau routier	- fr.	59'900.-
	signalisation routière	- fr.	17'800.-
	canalisations	- fr.	53'900.-
	forêts et vignes	- fr.	35'800.-
315	Entr. objets mobiliers et inst. techniques	- fr.	71'300.-
	équipements de bureau	- fr.	7'600.-
	équipements autres locaux	- fr.	6'800.-
	équipements spécialisés	- fr.	50'500.-
316	Loyers, fermages et redevances utilisation	- fr.	5'100.-
317	Réceptions et manifestations	- fr.	110'900.-
	(- fr. 28'000.- cpte 153.3170.04, - fr. 10'100.- cpte 511.3170.07		
	et - fr. 24'100.- cpte 521.3170.03)		

31 Biens, services et marchandises (suite)

318	Honoraires et prestations de service	- fr. 339'800.-
	frais de port	- fr. 13'500.-
	frais de téléphones	- fr. 19'000.-
	honoraires et expertises	- fr. 249'000.-
	(- fr. 14'300.- cpte 111.3185, - fr. 30'000.- cpte 130.3185, - fr. 134'900.- cptes 420.3185.01 à 05, + fr. 12'800.- cpte 460.3185 et - fr. 13'900.- cpte 503.3185)	
	primes ass. et particip.	- fr. 15'500.-
	émoluments Office impôt	+ fr. 35'400.-
	prestations de tiers	- fr. 45'100.-
	(- fr. 12'900.- cpte 450.3188 et - fr. 12'900.- au cpte 570.3188)	
	Frais divers	- fr. 21'200.-
319	Impôts, taxes et frais divers	- fr. 13'300.-
	(- fr. 14'700.- cpte 111.3199.02, + fr. 10'700.- cpte 153.3199.07, + fr. 40'400 cptes 506/507/714/715/719.3198 et -fr.10'000.- cpte 301.3199)	

32 Intérêts passifs

Les dépenses nettes d'investissements ont atteint fr. 15.35 mios, soit 165.6% du budget estimé à fr. 9.27 mios. Le financement a été assuré à hauteur de fr. 11.75 mios (77%) par la marge d'autofinancement. Ce ratio est excellent compte tenu du montant élevé des investissements. Le solde de fr. 3.60 mios a été couvert par la trésorerie ordinaire qui a été abondamment alimentée par des gains fiscaux hors-norme, voir chapitre 40 et compte 210.4011.01.

L'emprunt de fr. 7 mios souscrit auprès du Fonds de compensation AVS en 2011 a été remboursé à son échéance le 3 mai 2021. Aucun nouvel emprunt n'a été souscrit en compensation. Les revenus monétaires de cet exercice, ajoutés aux liquidités disponibles en début de période, ont permis de financer les charges monétaires de fonctionnement, les investissements, le désendettement de fr. 7 mios et la régularisation des décomptes de la péréquation et de la facture sociale de l'année 2020 à hauteur de fr. 12.1 mios. Par contre, de nouveaux emprunts seront nécessaires pour couvrir la régularisation des décomptes finaux 2021 du fonds horizontal de péréquation (fr. 11.3 mios) et de la facture sociale (fr. 8.7 mios) lors de leur réception en 2022. Ils seront souscrits en partie à court terme pour bénéficier encore des taux négatifs et assurer plus de flexibilité dans la gestion de la trésorerie.

Les afflux massifs de liquidités ont généré à nouveau périodiquement des dépassements des plafonds accordés contractuellement par les banques et Postfinance. Des intérêts négatifs ont été facturés et comptabilisés au compte 220.3210 pour un montant de fr. 8'993.-.

Afin d'atténuer ces charges, la Municipalité a accordé des prêts aux communes de Haute-Sorne (JU) et d'Avry-sur-Matran (FR), aussi à taux négatifs, mais moins élevés, voir détail sur annexe « Situation des prêts et des emprunts » en page 169.

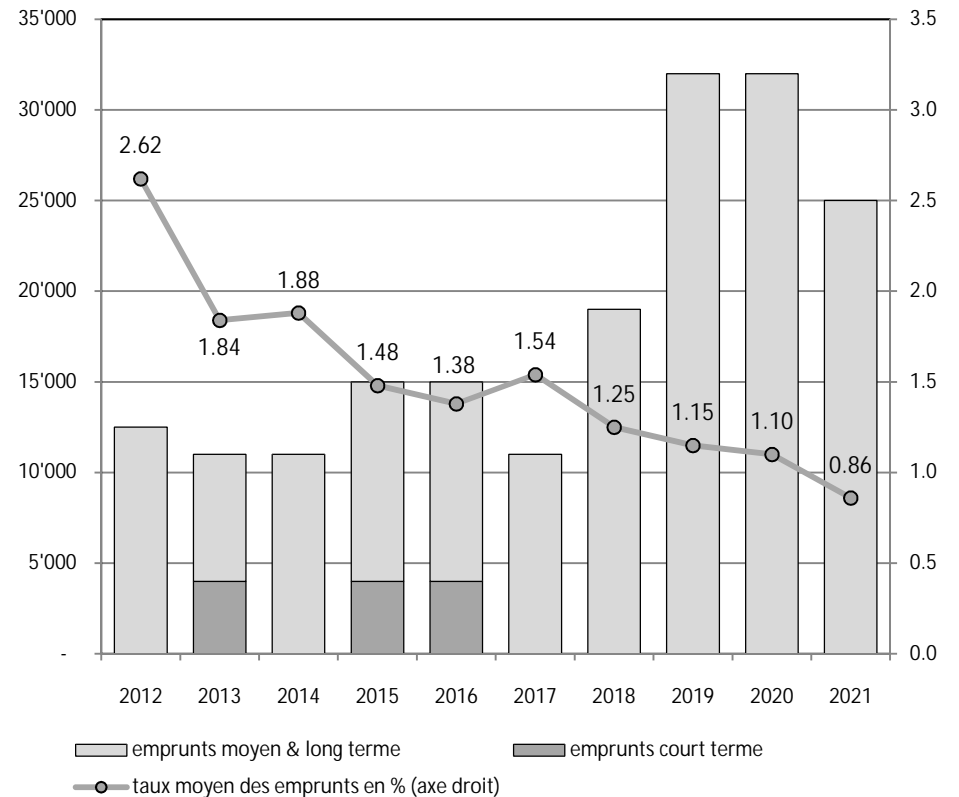
Les intérêts des emprunts présentent dès lors les variations suivantes :

- court terme, cpte 220.3210 - fr. 9'700.-
- long terme, cpte 220.3220.20 - fr. 175'000.-

Les différences s'expliquent comme suit :

Pour le court terme, seuls les intérêts négatifs cités précédemment ont été payés et aucun nouvel emprunt n'a été souscrit à long terme.

Evolution des emprunts et du taux d'intérêt moyen (en fr. 1'000.- et en %)



33 Amortissements

Les amortissements ordinaires des patrimoines administratifs et financiers, natures 3303 et 331 sont conformes au budget.

Les variations concernent les postes suivants :

- défalcatons des impôts des personnes physiques, - fr. 289'100.- au compte 210.3301.01 ;
- défalcatons des impôts des personnes morales, - fr. 10'800.- au compte 210.3301.02 ;
- amortissements supplémentaires du patrimoine administratif, + fr. 11'700.- au compte 231.3321.

35 Remboursements et participations à des collectivités publiques

La variation se compose principalement des éléments suivants :

Charges cantonales de police 610.3511	+ fr.	384'300.-
Part cantonale aux émoluments du CH 620.3511	+ fr.	35'200.-
Facture sociale 720.3515	+ fr.	8'275'300.-
Transports publics 180.3517.01/03/05	- fr.	382'000.-
Participation à PoIOuest 610.3521	- fr.	251'500.-
Participation au SDIS Chamberonne 650.3521	- fr.	44'800.-
Participation à l'ORPC 660.3521	- fr.	38'200.-
Finances d'écolage 511/521.3522	+ fr.	22'600.-
Paroisse Chavannes-Epenex 580.3522	- fr.	15'100.-
Participation aux Alouettes 570.3522.02/03	- fr.	30'000.-
Rétrocession taxe séjour 160.3523.01/02/03	- fr.	43'900.-
Participation à l'Accueil familial de jour 711.3525	- fr.	48'300.-
Participation à l'ARASOL et à l'ARAS 723.3525.01/02	- fr.	41'800.-
Particip. aux stations d'épuration 460.3526.03/06	- fr.	242'800.-
Versement au fonds de péréquation 224.3529	+ fr.	7'896'100.-

36 Aides et subventions

L'écart comprend une multitude de variations dont les plus importantes sont les suivantes :

Cap sur l'Ouest 153.3653.18	- fr.	15'500.-
Participation CSM Malley 171.3653.04	+ fr.	80'300.-
Subventions Covid-19 sport 171.3653.10	- fr.	60'000.-

Subvention Oiseau de l'Ouest 740.3655.01	- fr.	40'400.-
Participation AJESOL 711.3655.02	+ fr.	30'700.-
Subvention aux 55+ d'Ecublens 712.3655.04	- fr.	15'600.-
Couverture déficit Les Mouflets 711.3655.10	- fr.	14'300.-
Couverture déficit APEMS Croset Parc 711.3655.20	- fr.	41'900.-
Couverture déficit APEMS Coquerellaz 711.3655.22	+ fr.	44'600.-
Don centime solidaire de l'eau 301.3656	- fr.	9'900.-
Couverture déficit UAPE Domino 711.3655.21	- fr.	26'000.-
Centre de jeunes animations & camps 155.3656.01/3	- fr.	35'500.-
Promotion économique locale 111.3658.01/03	- fr.	88'200.-
Aides individuelles logement 740.3665.01	- fr.	34'400.-
Sortie annuelle des aînés 712.3665.10	- fr.	9'800.-
Allègement social taxe de base déchets 710.3665.14	+ fr.	101'400.-
Aides individuelles dévelop. durable 301.3666	- fr.	52'300.-

38 Attributions aux fonds de réserve et financements spéciaux

Variations des financements spéciaux :

Attributions fonds dévelop. durable 211/221.3809	- fr.	58'100.-
Attribution fonds éclairage public 431.3811	- fr.	32'600.-
Attribution fonds réseau égouts 460.3811	+ fr.	277'700.-
Attribution fonds ordures ménagères 431.3812	+ fr.	219'000.-

Ajustements des provisions sur débiteurs impôts :

Personnes physiques PP 210.3809.01	- fr.	74'300.-
Personnes morales PM 210.3809.02	- fr.	128'500.-

Les provisions constituées au 31 décembre sont conformes aux préconisations de l'Administration Cantonale des Impôts (ACI).

Un montant de fr. 413'000.- a été ajouté pour tenir compte des faibles chances de recouvrement des soldes dus par cinq personnes physiques.

Au 31 décembre 2021, la provision des PP s'élève à fr. 1'625'249.- (cpte 9282.07) et celle des PM à fr. 112'023.- (cpte 9282.08).

2.2 Revenus par nature

cpte	libellés	comptes 2021	budget 2021	écarts	
				en fr.	en %
40	Impôts	56'113'170	29'845'500	26'267'670	88.0
41	Patentes et concessions	72'886	70'000	2'886	4.1
42	Revenus du patrimoine	6'362'997	6'632'400	- 269'403	- 4.1
43	Taxes, émoluments et ventes	7'503'892	6'778'800	725'092	10.7
44	Parts à des recettes cantonales	2'537'359	2'961'000	- 423'641	- 14.3
45	Particip. de collectivités pub.	12'683'882	14'517'700	- 1'833'818	- 12.6
46	Participations et subv. de tiers	6'742'184	6'869'500	- 127'316	- 1.9
48 *	Prélèvements sur fonds spéciaux	975'883	2'642'300	- 1'666'417	- 63.1
49	Imputations internes	3'019'367	3'194'800	- 175'433	- 5.5
4	REVENUS - TOTAL	96'011'620	73'512'000	22'499'620	30.6

* sans prélèvements sur la réserve générale afin de comparer les revenus opérationnels uniquement.

Les principales variations sont expliquées ci-après :

40 Impôts

Cet exercice comprend à nouveau des recettes fiscales hors-norme. Il s'agit d'un montant de fr. 22.4 mio reçu en plus des impôts habituels sur le bénéfice ordinaire des personnes morales, voir commentaire du compte 210.4011.01. Compte tenu des mécanismes péréquatifs, la majeure partie de ce montant va être reversée dans le cadre de la contribution à la péréquation horizontale et du financement de la facture sociale, voir les sections 224 et 720.

Comme chaque année, les variations sont nombreuses, elles se présentent comme suit :

- fr. 533'900.- impôt sur le revenu des personnes physiques
- + fr. 6'400.- impôt sur la fortune des personnes physiques
- fr. 675'100.- impôt à la source

- + fr. 25'540'100.- impôt sur le bénéfice des personnes morales
- + fr. 430'400.- impôt sur le capital des personnes morales
- fr. 84'400.- impôt complémentaire s/immeubles
- + fr. 410'300.- impôt foncier
- + fr. 1'152'300.- droits de mutation
- + fr. 149'100.- successions et donations
- fr. 72'200.- taxe sur les divertissements
- fr. 46'500.- taxe de séjour
- fr. 10'700.- impôts récupérés après défalcation

41 Patentes et concessions

La taxe d'exploitation sur les débits de boissons alcooliques à l'emporter évolue en fonction des chiffres d'affaires réalisés par les commerces concernés (211.4101).

42 Revenus du patrimoine

Ce chapitre présente les variations suivantes :

Revenus des bâtiments et terrains du patrimoine financier, natures 4231 et 4232, - fr. 16'600.-.

Dividende ordinaire sur les actions SIE SA et TvT Services SA, cptes 221.4250.02/03, - fr. 249'100.-.

Revenus des bâtiments et terrains du patrimoine administratif, natures 4271, 4272 et 4273, - fr. 3'300.-.

43 Taxes, émoluments et ventes

Les variations sont nombreuses, les plus importantes concernent :

- + fr. 42'600.- émoluments du contrôle des habitants (620.4312)
- + fr. 37'800.- permis de fouilles (400.4313)
- fr. 167'500.- émolument pour usage du sol (211.4319)
- + fr. 156'400.- taxes de raccordement à l'épuration (460.4341)

- 43 Taxes, émoluments et ventes (suite)
- fr. 46'200.- taxe développement durable (211.4342)
 - fr. 139'100.- taxe éclairage public (431.4342)
 - + fr. 154'900.- déchets, entreprises/habitants/sacs (450.4342.01/03)
 - + fr. 58'900.- taxes d'épuration et d'entretien (460.4342.01/02)
 - fr. 30'000.- sport, ventes et prestations diverses (171.4359)
 - + fr. 85'600.- ventes de papier, PET, fer, alu, etc. (450.4359)
 - fr. 10'900.- ventes de cartes CFF AG Flexi (181.4359.01)
 - + fr. 479'400.- remboursements de traitements (natures 4361)
 - fr. 7'200.- remboursements de frais (natures 4362)
 - + fr. 60'200.- remboursements de dommages (natures 4363)
 - + fr. 9'400.- émoluments naturalisation (111.4390.01)
 - + fr. 33'700.- ventes de vin de la commune (111.4390.02)
 - + fr. 24'600.- recettes diverses (231.4399)

- 44 Part à des recettes cantonales
- impôt des frontaliers (210.4410) - fr. 499'700.-
 - impôt sur les gains immobiliers (210.4411) + fr. 88'000.-
 - redistribution de la taxe sur le CO2 (221.4419) - fr. 11'900.-

- 45 Remboursements et participations de collectivités publiques
- Participations et subventions du canton (natures 451) :
- enseignement primaire (511.4512.xx) - fr. 26'600.-
 - enseignement secondaire (521.4512.xx) - fr. 4'700.-
 - subvention culture et sport (157/158/171.4513) + fr. 17'700.-
 - particip. canton soutien pédagogique (714.4515) + fr. 8'400.-
 - particip. projet Vallaire/Venoge (420.4516) + fr. 41'500.-
 - subvention réfection routes (430.4517) + fr. 14'400.-
 - compensation pertes RIE III / RFFA (210.4519) + fr. 2'618'200.-

- Participations et subventions de communes (natures 452) :
- versement du fonds de péréquation (224.4529.01) - fr. 1'959'900.-
 - versement couche « Transports » (224.4529.02) - fr. 2'551'400.-

- 46 Participations et subventions de tiers

Participations des parents :

- fr. 59'900.- réfectoires scolaires (504.4652)
- + fr. 22'500.- APEMS CSCE/Croset Parc (506.4652)
- fr. 103'400.- APEMS Coquerellaz (507.4652)
- fr. 43'800.- camps scolaires et colonies (570.4652)
- fr. 1'500.- jardin d'enfants "Les Mouflets" (713.4652)
- + fr. 8'900.- garderie "Les Petits Loups" (714.4652)
- fr. 51'000.- garderie "Domino" (715.4652)
- + fr. 4'100.- UAPE "Domino" (719.4652)

Participations et subventions de tiers à la prévoyance sociale :

Participations aux activités scolaires

- fr. 7'600.- primaire (511.4655)
- fr. 18'800.- secondaire (521.4655)

Subventions ordinaires et aide au démarrage de la FAJE

- fr. 19'900.- APEMS Croset Parc (506.4655.01/04/05)
- + fr. 31'100.- garderie "Les Petits Loups" (714.4655.01/03/04)
- + fr. 20'100.- garderie "Domino" (715.4655.01/05/06)

Couverture de déficit et participation de l'AJESOL

- fr. 41'900.- déficit APEMS Croset Parc (506.4655.02)
- fr. 44'600.- déficit APEMS Coquerellaz (507.4655.02)
- fr. 14'300.- déficit jardin d'enfants "Mouflets" (713.4655.02)
- + fr. 26'600.- déficit garderie "Les Petits Loups" (714.4655.02)
- fr. 36'300.- déficit garderie "Domino" (715.4655.02)
- fr. 26'000.- déficit UAPE "Domino" (719.4655.02)

Aides COVID-19 - soutien cantonal

- + fr. 9'000.- APEMS Croset Parc (506.4655.06)
- + fr. 27'300.- APEMS Coquerellaz (507.4655.06)
- + fr. 13'000.- garderie "Les Petits Loups" (714.4655.05)
- + fr. 39'400.- garderie "Domino" (715.4655.07)
- + fr. 10'700.- UAPE "Domino" (719.4655.06)

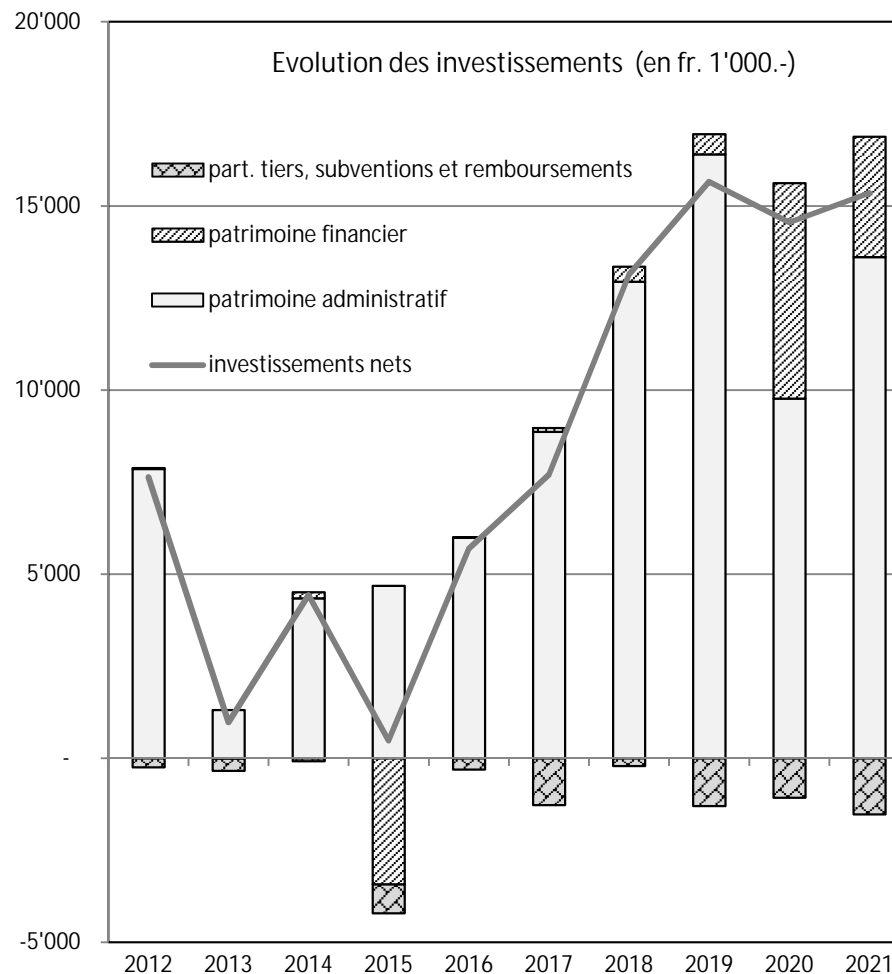
48 Prélèvements sur les fonds de réserve et financements spéciaux

Les principaux écarts sont les suivants :

- fr. 62'000.- travaux de rénovation Bois 2/4 (356.4803)
- + fr. 35'900.- travaux de rénovation Veilloud 5/7 (357.4803)
- fr. 72'200.- fonds développement durable (301.4809)
- fr. 289'100.- compensation des pertes sur les débiteurs impôts personnes physiques (210.4809.01)
- fr. 10'800.- compensation des pertes sur les débiteurs impôts personnes morales (210.4809.02)
- fr. 1'097'000.- pas de prélèvement sur le fonds de compensation des pertes fiscales sur le revenu des personnes morales dues à la RIE III en raison du résultat largement positif (210.4809.03)
- + fr. 11'700.- amortissements supplémentaires compensés par un prélèvement dans le fonds pour investissements futurs (231.4809.01)
- fr. 2'733'300.- pas de prélèvement sur le fonds de réserve générale en raison du résultat positif (231.4809.03)
- + fr. 78'200.- excédent de charges financé par le fonds affecté de la section "Eclairage public" (431.4811)
- fr. 246'300.- amortissement des investissements financé par le fonds affecté de la section "Epuración" (460.4811).

3. INVESTISSEMENTS

Tous les montants sont arrondis au franc	Patrimoine administratif	Patrimoine financier	Total
Soldes au 1 ^{er} janvier	72'442'273	15'942'777	88'385'050
Ouvrages de génie civil	6'011'227	-	6'011'227
Bâtiments	7'207'676	2'273'240	9'480'916
Machines, mob. véhicules	215'442	-	215'442
Prêts et participations	13'600	* 5'000'000	5'013'600
Subvention d'investissement	70'613	-	70'613
Autres dépenses	92'446	-	92'446
Transferts PA -> PF	-	-	-
Participations de tiers	- 574'261	-	- 574'261
Rbt prêts et participations	-	* - 4'005'000	- 4'005'000
Subventions	- 951'187	-	- 951'187
Dépenses nettes DNI	12'085'556	3'268'240	15'353'796
Amortissements ordinaires	- 4'176'652	- 64'800	- 4'241'452
Amort. supplémentaires	- 25'000	-	- 25'000
Soldes au 31 décembre	80'326'177	19'146'217	99'472'394
Variations des investissements	7'883'904	3'203'440	11'087'344

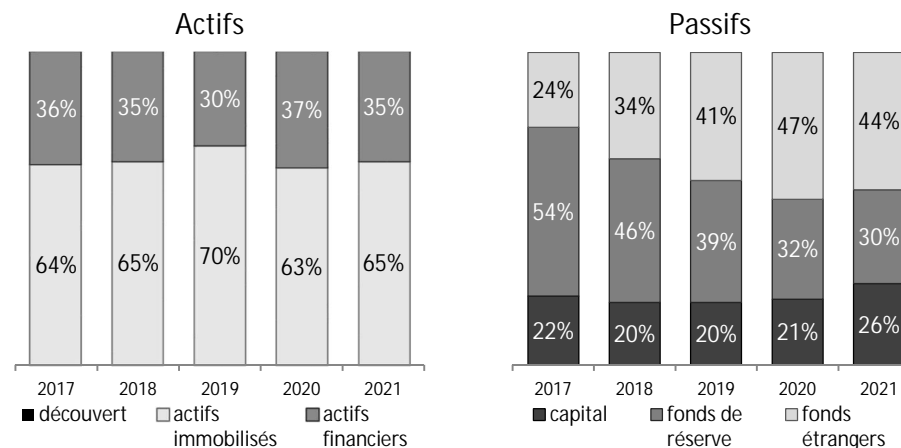


* Mouvements sur prêts accordés aux communes de Haute-Sorne et d'Avry-sur-Matran en raison de l'excédent de liquidité provoqué par les recettes fiscales hors-norme.

4. BILAN

4.1 Bilan synthétique (tous les montants sont arrondis au franc)

ACTIF		PASSIF	
Actifs financiers	42'465'910 35 %	Fonds étrangers	54'195'648 44 %
Actifs immobilisés	80'377'061 65 %	Fonds de réserve	37'233'394 30 %
Découvert	- -	Capital	31'413'929 26 %
Total	122'842'971 100%	Total	122'842'971 100%



4.2 Endettement

920 Engagements courants	6'375'584
921 Dettes à court terme	-
922 Emprunts à long terme	25'000'000
923 Fonds spéciaux	2'752
925 Passifs transitoires	22'817'312
Endettement brut	54'195'648

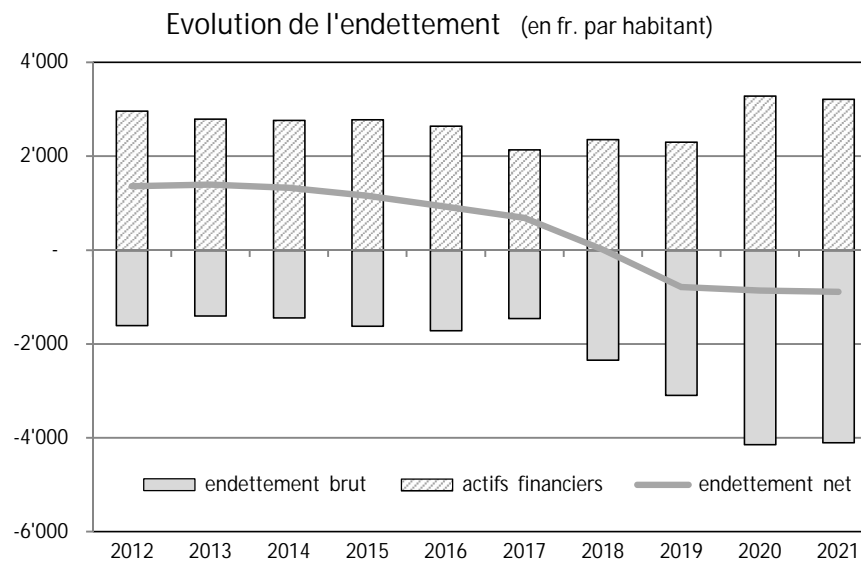
	2021 fr./hab. (13'214)	2020 fr./hab. (13'164)	2019 fr./hab. (13'089)
Endettement brut	4'101	4'147	3'093

910 Disponibilités	- 1'523'209
911 Réalisable	- 16'601'349
912 Placements patr. fin.	- 19'146'218
913 Actifs transitoires	- 5'195'134
- Actifs financiers	- 42'465'910

- Actifs financiers	- 3'214	- 3'286	- 2'305
---------------------	---------	---------	---------

= Endettement net ¹⁾	11'729'738
--	-------------------

Endettement net ¹⁾	887	861	788
--------------------------------------	------------	------------	------------



¹⁾ Un signe négatif correspond à une fortune nette

5. RATIOS & INDICATEURS

Degré d'autofinancement		2021	2020	2019
Marge d'autofinancement ¹⁾	10'687'011	69.6 %	52.9 %	29.6 %
Dépenses nettes d'investissement	15'353'796			

Mesure la capacité à financer les investissements par la marge d'autofinancement. Objectif : environ 80%.

Capacité d'autofinancement		2021	2020	2019
Marge d'autofinancement ¹⁾	10'687'011	11.8 %	9.7 %	6.7 %
Revenus monétaires ordinaires	90'943'692			

Mesure la capacité à créer de l'autofinancement à partir des revenus courants. Un taux compris au minimum entre 4 et 10% est satisfaisant.

Quotité des intérêts bruts		2021	2020	2019
Intérêts	255'260	0.3 %	0.5 %	0.5 %
Revenus monétaires ordinaires	90'943'692			

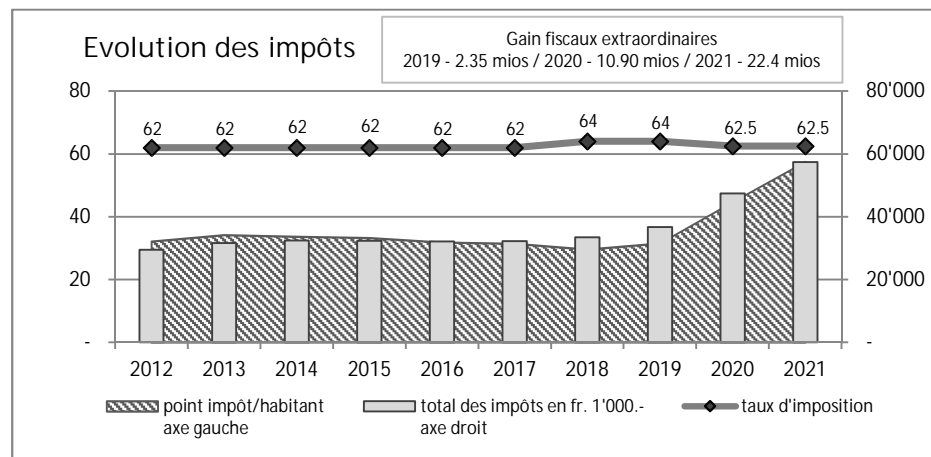
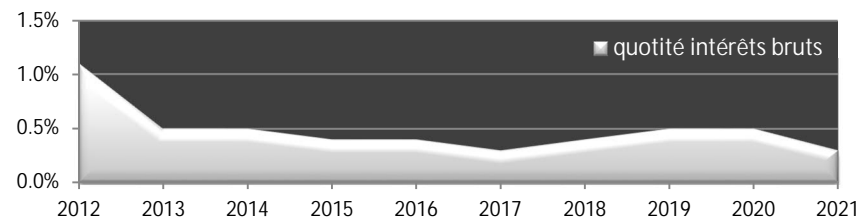
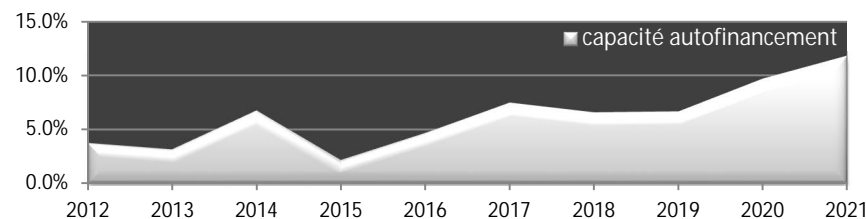
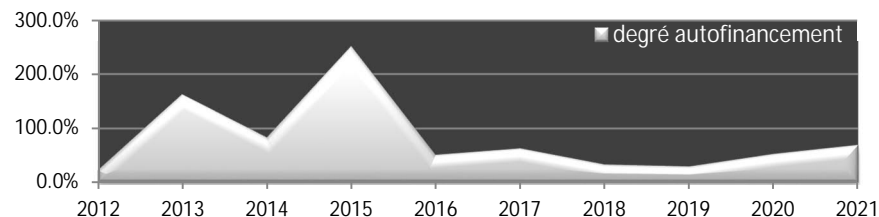
Mesure la part des revenus courants consacrés au paiement des intérêts des dettes. Objectif : moins de 3%.

Impôts selon le SCRIS	2021	2020	2019	2018
Impôts structurels	54'182'720	44'347'748	34'252'138	31'931'336
Autres impôts	3'247'537	3'045'678	2'490'236	1'493'122
Total des impôts	57'430'257	47'393'426	36'742'374	33'424'458

Taux communal	62.5	62.5	64	64
²⁾ Valeur du point d'impôt	759'867	587'970	412'545	382'704
²⁾ Valeur point d'impôt/habitant	57.50	44.66	31.52	29.58

¹⁾ marge d'autofinancement opérationnelle uniquement

²⁾ impôts soumis au taux (4001 revenu, 4002 fortune, 4004 étrangers, 4011 bénéfice, 4012 capital)



6. CONCLUSIONS

LE CONSEIL COMMUNAL D'ECUBLENS/VD

- oui le rapport de la Commission de gestion;
- considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,

DECIDE D'ADOPTER

les comptes de la Commune d'Ecublens arrêtés au 31 décembre 2021.

Approuvé par la Municipalité dans sa séance du 28 mars 2022.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic :

Le Secrétaire :

(L.S.)

Christian Maeder

Pascal Besson

Préavis n° 2021/12 accepté par le Conseil communal le 27 mai 2021

Compte	Désignation	Budget 2021 initial		Crédits complémentaires (CC)		Budget 2021 avec CC	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
111.3189	Frais de destruction des documents confidentiels	1'600.00		1'600.00		3'200.00	
130.3011	Traitements du personnel fixe	408'300.00		37'900.00		446'200.00	
130.3030	Cotisations AVS-AI-AC	39'000.00		3'500.00		42'500.00	
130.3040	Cotisations à la caisse de pensions	67'800.00		6'200.00		74'000.00	
130.3050	Assurances de personnes	18'400.00		1'700.00		20'100.00	
130.3090.01	Formation professionnelle - Commune	72'500.00		15'000.00		87'500.00	
150.3653.10	Subventions exceptionnelles Covid-19			10'000.00		10'000.00	
151.3653.06	Ecole de musique d'Ecublens	20'000.00		5'500.00		25'500.00	
153.3011	Traitements du personnel fixe	272'300.00		13'000.00		285'300.00	
153.3030	Cotisations AVS-AI-AC	26'100.00		1'200.00		27'300.00	
153.3040	Cotisations à la caisse de pensions	44'900.00		1'600.00		46'500.00	
153.3050	Assurances de personnes	12'500.00		600.00		13'100.00	
153.3170.04	Activités et manifestations culturelles et récréatives	54'500.00		17'000.00		71'500.00	
171.3170.02	Activités et manifestations sportives	265'000.00		17'500.00		282'500.00	
171.3653.10	Subventions exceptionnelles Covid-19			60'000.00		60'000.00	
180.3163.02	Vélocargo			2'500.00		2'500.00	
180.3517.05	Participation aux M.B.C.	250'000.00		8'800.00		258'800.00	
190.3188.02	Maintenance programmes et mises à jour licences	233'200.00		6'200.00		239'400.00	
190.3188.04	Maintenance et support des wifis pédagogiques			4'700.00		4'700.00	
190.3189.03	Conseil, assistance, mise en place nouveaux projets	34'700.00		45'400.00		80'100.00	
210.329	Intérêts bonifiés	15'000.00		-11'000.00		4'000.00	
231.4242	Gains comptables sur immeubles patrimoine financier				1'043'000.00		1'043'000.00
300.3115	Achats de véhicules et accessoires	18'500.00		2'000.00		20'500.00	
310.4232.01	DDP p. no 356 en faveur de Migros Vaud		80'000.00		-16'000.00		64'000.00
310.4232.52	Fermages		9'000.00		-3'700.00		5'300.00
351.3161.02	Location dépôt stockage matériel section logistique			12'000.00		12'000.00	
352.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	1'500.00		-1'500.00			
359.3141.01	Entretien du bâtiment - CSCE Général	91'000.00		70'000.00		161'000.00	
400.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	4'000.00		4'100.00		8'100.00	
430.3185.01	Frais d'études nouveaux aménagements, circulation	40'000.00		25'000.00		65'000.00	
500.3185	Honoraires et frais d'expertise			10'000.00		10'000.00	
500.3192	Taxe sur les véhicules à moteur			2'500.00		2'500.00	

Préavis n° 2021/12 accepté par le Conseil communal le 27 mai 2021

Compte	Désignation	Budget 2021 initial		Crédits complémentaires (CC)		Budget 2021 avec CC	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
503.3011	Traitements du personnel fixe	1'738'700.00		50'000.00		1'788'700.00	
503.3030	Cotisations AVS-AI-AC	172'900.00		4'700.00		177'600.00	
503.3050	Assurances de personnes	82'800.00		2'200.00		85'000.00	
503.3124	Achats de combustibles	300'000.00		-30'000.00		270'000.00	
503.3141.04	Complexe scolaire du Croset	87'500.00		-6'000.00		81'500.00	
503.3141.05	Complexe scolaire Pontet Bâtiments Mars et Vénus	80'500.00		-6'100.00		74'400.00	
503.3189.01	Forfaits annuels de raccordement ECUCAD			63'000.00		63'000.00	
511.3905	Imputations des frais des camps scolaires	156'500.00		-38'100.00		118'400.00	
521.3905	Imputations des frais des camps scolaires	156'500.00		-38'000.00		118'500.00	
570.3522.02	Alouettes Morgins - frais immobiliers	25'700.00		14'400.00		40'100.00	
570.3522.03	Alouettes Morgins - frais d'exploitation	322'400.00		-99'000.00		223'400.00	
570.4905	Imputations internes des frais des camps scolaires		313'000.00		-76'100.00		236'900.00
580.3522	Chavannes-Epenex - particip. frais de culte	30'300.00		2'800.00		33'100.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	*** ADMINISTRATION GENERALE ***	12'360'788.26	954'302.88	13'396'500.00	926'900.00	11'425'828.37	862'586.03
2	*** FINANCES ***	19'259'718.58	77'456'543.58	12'092'700.00	58'223'300.00	17'453'753.29	67'178'963.80
3	*** DOMAINES ET BATIMENTS ***	4'220'110.55	2'701'803.34	4'582'700.00	2'779'500.00	4'312'372.22	2'791'023.50
4	*** TRAVAUX ***	11'204'285.58	5'835'311.18	11'638'700.00	5'400'600.00	10'732'800.17	5'404'813.64
5	***INSTRUCTION PUBL.ET CULTES***	10'362'346.01	3'588'273.36	11'174'400.00	3'626'100.00	10'357'621.88	3'583'943.99
6	*** POLICE ***	5'067'793.81	407'428.70	5'029'000.00	363'200.00	5'089'165.09	475'701.14
7	*** AFFAIRES SOCIALES ***	26'618'178.06	5'067'956.58	18'331'300.00	4'925'700.00	21'555'519.37	4'705'978.35
TOTALISATION		89'093'220.85	96'011'619.62	76'245'300.00	76'245'300.00	80'927'060.39	85'003'010.45
Résultat		6'918'398.77				4'075'950.06	

100.3161	Location de salles Service de sécurité à l'UNIL et frais de désinfection au Polydôme EPFL.
100.3163	Location d'installations techniques Frais d'assistance technique et enregistrement audio des salles de l'UNIL.
100.3170	Frais de réceptions et de manifestations Distribution de paniers cadeaux en lieu et place de la sortie annuelle.
101.3001	Traitements (fixe + vacations) En fonction des heures de vacations moins importantes en 2021 en raison de la pandémie.
101.3199	Frais divers En raison de la pandémie, pas de participation à des repas de soutien ni à la journée de l'UCV.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	*** ADMINISTRATION GENERALE ***	12'360'788.26	954'302.88	13'396'500.00	926'900.00	11'425'828.37	862'586.03
10	AUTORITES	936'280.99	76'038.80	938'900.00	75'800.00	796'377.68	81'537.60
100	CONSEIL COMMUNAL	212'346.94	5'842.00	172'700.00	4'000.00	105'619.03	2'593.50
100.3001	Traitements	24'000.00		20'000.00		14'500.00	
100.3003	Jetons de présence	149'965.75		120'000.00		67'038.50	
100.3030	Cotisations AVS-AI-AC	5'831.05		5'000.00		756.05	
100.3060	Indemnisations et remboursements de frais			1'500.00			
100.3090	Formation professionnelle			1'000.00			
100.3101	Imprimés et fournitures de bureau	9'993.90		11'000.00		10'888.50	
100.3111	Achats de mobilier, machines et matériel			1'000.00		1'828.35	
100.3151	Entretien du mobilier et des machines			600.00			
100.3161 *	Location de salles	1'531.30				1'788.95	
100.3163 *	Location d'installations techniques	4'725.64		200.00		1'430.88	
100.3170 *	Frais de réceptions et de manifestations	15'260.70		11'000.00		6'636.90	
100.3182	Frais de téléphones	627.40		600.00		620.40	
100.3185	Honoraires et frais d'expertises			500.00			
100.3199	Frais divers	411.20		300.00		130.50	
100.4361	Jetons de présence versés par des tiers		5'842.00		4'000.00		2'593.50
101	MUNICIPALITE	723'934.05	70'196.80	766'200.00	71'800.00	690'758.65	78'944.10
101.3001 *	Traitements (fixe + vacations)	499'865.00		526'400.00		464'759.00	
101.3003	Jetons de présence versés par des tiers	67'604.45		69'300.00		76'878.30	
101.3030	Cotisations AVS-AI-AC	46'798.40		49'500.00		43'804.50	
101.3040	Cotisations à la caisse de pensions	69'833.00		70'000.00		64'117.20	
101.3050	Assurances de personnes	19'991.95		23'700.00		19'655.30	
101.3060	Indemnisations et remboursements de frais	3'070.00		3'500.00		2'933.20	
101.3061	Frais de véhicules	8'877.80		10'000.00		9'073.10	
101.3064	Abonnements et frais téléphoniques	5'800.00		5'800.00		5'800.00	
101.3090	Formation professionnelle	570.00		4'000.00		2'264.95	
101.3111	Achats de mobilier, machines et matériel			500.00			
101.3182	Frais de téléphones	637.60		1'000.00		751.70	
101.3199 *	Frais divers	885.85		2'500.00		721.40	
101.4361	Jetons présence et vacations versés par tiers		70'196.80		71'800.00		78'944.10

- 110.3011 Traitements du personnel fixe**
Dépassement dû au remplacement d'un collaborateur absent dont une partie est compensée par les indemnités journalières des assurances au compte 110.4361.
- 111.3185 Honoraires, études, expertises**
L'actualisation du film sur Ecublens sera finalisée en 2022.
- 111.3186.01 Assurances de choses - primes**
Diminution de la prime de l'assurance RC suite à l'appel d'offres mené à l'échéance du contrat qui a abouti au changement de compagnie.
- 111.3186.12 Véhicules - franchises et particip.**
Franchise pour véhicule d'un tiers endommagé par un véhicule communal.
- 111.3186.15 Bâtiments & contenu - franchises et particip.**
Deux sinistres "dégâts des eaux" et deux sinistres "dommages".
- 111.3186.20 Sinistres causés p/véhicules inconnus - franchises**
Deux candélabres et une borne de signalisation endommagés par des véhicules inconnus.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
11	ADMINISTRATION	1'692'451.96	85'084.95	1'847'800.00	35'100.00	1'189'973.32	58'685.75
110	SECRETARIAT MUNICIPAL	924'814.32	6'878.60	925'000.00		913'917.98	
110.3011 *	Traitements du personnel fixe	648'649.50		633'300.00		640'466.20	
110.3030	Cotisations AVS-AI-AC	60'721.80		59'600.00		59'615.55	
110.3040	Cotisations à la caisse de pensions	105'465.35		103'000.00		104'862.60	
110.3050	Assurances de personnes	18'680.90		28'500.00		19'929.25	
110.3060	Indemnités et remboursements de frais	6'141.00		7'200.00		6'711.95	
110.3101	Imprimés et fournitures de bureau	7'931.69		10'000.00		8'413.74	
110.3102	Annonces, journaux, documentation	573.00		700.00		540.05	
110.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	672.20		1'500.00		635.60	
110.3151	Entretien du mobilier et des machines	888.85		1'200.00		947.85	
110.3163	Location d'installations techniques	6'152.47		8'000.00		5'729.99	
110.3185	Frais restauration des archives historiques	14'950.00		15'000.00		15'000.00	
110.3193	Cotisations	330.00		400.00		170.00	
110.3521	Participation archiviste intercommunale	53'657.56		56'600.00		50'895.20	
110.4361	Remboursements de traitements		6'878.60				
111	ADMINISTRATION GENERALE	767'637.64	78'206.35	922'800.00	35'100.00	276'055.34	58'685.75
111.3099	Repas, excursions, cadeaux	4'800.00		5'000.00		2'645.00	
111.3102	Annonces, journaux, documentation	958.00		900.00		945.00	
111.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	597.39		1'500.00		1'166.05	
111.3151	Entretien du mobilier et des machines			200.00			
111.3170	Frais de réceptions et de manifestations	50'254.55		55'000.00		37'217.30	
111.3181	Affranchissements et taxes	47'459.87		58'000.00		50'583.57	
111.3182	Frais de téléphones	3'315.55		5'200.00		3'967.05	
111.3185 *	Honoraires, études, expertises	700.00		15'000.00			
111.3186.0	Primes d'assurances de tiers, choses et RC	58'385.05		69'600.00		63'775.30	
111.3186.01 *	Assurances de choses - primes	50'385.05		58'600.00		56'069.90	
111.3186.10	RC - franchises et particip.			2'000.00		1'505.40	
111.3186.12 *	Véhicules - franchises et particip.	1'000.00		3'000.00		1'000.00	
111.3186.15 *	Bâtiments & contenu - franchises et particip.	4'000.00		4'000.00		5'200.00	
111.3186.20 *	Sinistres causés p/véhicules inconnus - franchises	3'000.00		2'000.00			
111.3189	Frais de destruction des documents confidentiels	1'871.50		3'200.00		1'506.75	
111.3193	Cotisations	22'805.85		23'000.00		23'144.60	

- 111.3199.02 Des élections et votations**
Election tacite du Syndic.
- 111.3658.02 Aides COVID-19 - bons d'achats**
Selon préavis n° 2021/11 du 27 mai 2021. Deux mille quatre cent vingt-trois bons ont été émis. La validité de ceux qui n'ont pas été entièrement utilisés court jusqu'au 30 juin 2022.
- 111.3658.03 Aides COVID-19 - fonds de soutien aux entreprises**
Selon préavis n° 2021/11 du 27 mai 2021. Douze demandes reçues dont une ne remplissait pas les critères d'obtention.
- 111.4390.01 Emoluments de naturalisation**
Candidats à la naturalisation plus nombreux qu'estimés.
- 111.4390.02 Recettes diverses**
La vente du vin des vignobles communaux, importante vu les faibles besoins de la Ville en 2021 (peu de manifestations) a été un succès.
- 130.3080 EVAM - travaux d'utilité publique**
Nouveau compte pour les indemnités versées à l'Etablissement vaudois d'accueil des migrants (EVAM) pour l'engagement de personnes en vue de leur intégration.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
111.3199.0	Frais divers	37'909.93		54'500.00		8'696.37	
111.3199.01	Des séances intercommunales	564.75		1'500.00		87.50	
111.3199.02 *	Des élections et votations	35'303.30		50'000.00		6'563.45	
111.3199.09	Autres frais divers	2'041.88		3'000.00		2'045.42	
111.3526	Participation à Lausanne Région	66'741.50		66'700.00		67'408.35	
111.3658.01	Promotion économique locale	27'380.35		60'000.00		15'000.00	
111.3658.02 *	Aides COVID-19 - bons d'achats	298'934.70		300'000.00			
111.3658.03 *	Aides COVID-19 - fonds de soutien aux entreprises	145'523.40		200'000.00			
111.3659	Dons, aides et subventions casuels			5'000.00			
111.4362	Particip. accueil de jour à l'ass. RC		1'000.00		1'000.00		1'000.00
111.4390.0	Recettes diverses		70'106.35		27'000.00		50'585.75
111.4390.01 *	Emoluments de naturalisation		26'400.00		17'000.00		18'100.00
111.4390.02 *	Recettes diverses		43'706.35		10'000.00		32'485.75
111.4902	Imputations internes de particip. aux assurances		7'100.00		7'100.00		7'100.00
13	SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES	1'104'024.39	173'923.46	1'197'300.00	162'300.00	1'109'905.92	158'770.15
130	RESSOURCES HUMAINES	808'819.49	65'852.51	903'500.00	58'500.00	843'583.97	61'101.10
130.3011	Traitements du personnel fixe	445'155.00		446'200.00		413'071.00	
130.3012	Traitements du personnel occasionnel	1'050.00		6'000.00		2'065.00	
130.3030	Cotisations AVS-AI-AC	41'923.85		42'500.00		38'024.25	
130.3040	Cotisations à la caisse de pensions	73'969.00		74'000.00		67'603.10	
130.3050	Assurances de personnes	13'582.05		20'100.00		13'164.65	
130.3060	Indemnités et remboursements de frais	778.85		1'000.00		900.05	
130.3080 *	EVAM - travaux d'utilité publique	2'850.00					
130.3090.0	Formation professionnelle	101'418.47		105'000.00		108'829.37	
130.3090.01	Commune	77'627.22		87'500.00		89'467.37	
130.3090.02	Réseau routier	9'107.90		3'000.00		4'640.00	
130.3090.03	Croset-Parc - APEMS	1'896.85		3'000.00		2'037.55	
130.3090.04	Les Moufflets - Jardin d'enfants	317.10		1'000.00		261.50	
130.3090.05	Les Petits Loups - Garderie	3'058.80		2'000.00		5'968.95	
130.3090.06	Domino - Garderie	4'547.20		5'000.00		4'308.80	
130.3090.07	Domino - UAPE	652.50		1'500.00		998.40	
130.3090.08	Coquerellaz - APEMS	4'210.90		2'000.00		1'146.80	
130.3092	Frais de recherche de personnel	6'719.00		25'000.00		23'738.55	

130.3099.01

Repas, excursions, cadeaux

Moins d'évènements organisés en raison de la pandémie et repas du personnel moins coûteux que prévu en raison de la faible participation.

130.3185

Honoraires et frais d'expertises

Les litiges liés au droit du travail ont été moins nombreux et ont nécessité moins d'interventions de l'avocat conseil de la Commune que prévus.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
130.3099.0	Charges diverses des autorités et du personnel	104'688.70		134'000.00		146'173.65	
130.3099.01 *	Repas, excursions, cadeaux	21'066.20		48'500.00		36'853.40	
130.3099.02	Participation sur chèques REKA	6'480.00		10'000.00		6'844.00	
130.3099.03	Charges cafétéria Motty	172.65		500.00		386.75	
130.3099.04	Santé et sécurité au travail	76'969.85		75'000.00		102'089.50	
130.3101	Imprimés et fournitures de bureau	2'382.30		3'000.00		2'818.90	
130.3102	Annonces, journaux, documentation	2'167.90		3'000.00		1'409.30	
130.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	2'067.25		2'000.00		79.00	
130.3151	Entretien du mobilier et des machines de bureau	91.55		500.00			
130.3163	Location d'installations techniques	1'677.77		1'900.00		1'359.80	
130.3182	Frais de téléphones	2'231.55		2'800.00		2'255.15	
130.3185 *	Honoraires et frais d'expertises	4'962.75		35'000.00		20'687.90	
130.3193	Cotisations	1'031.90		1'000.00		1'031.90	
130.3199	Frais divers	71.60		500.00		372.40	
130.4356	Facturation de services à des tiers		8'950.00		8'400.00		9'330.00
130.4361	Remboursements de traitements						7'121.80
130.4363	Remboursements dommages causés par tiers						100.00
130.4399	Recettes diverses		12'419.16		6'000.00		227.30
130.4901	Imputations internes de frais de personnel		29'600.00		29'600.00		29'600.00
130.4908	Imputations internes de frais de formation		14'883.35		14'500.00		14'722.00
131	APPRENTIS	295'204.90	108'070.95	293'800.00	103'800.00	266'321.95	97'669.05
131.3014	Traitements des apprentis	238'865.90		234'100.00		211'934.15	
131.3030	Cotisations AVS-AI-AC	20'152.50		19'100.00		17'636.20	
131.3040	Cotisations à la caisse de pensions					5.65	
131.3050	Assurances de personnes	9'567.05		13'200.00		8'899.45	
131.3060	Indemnisations et remboursements de frais	18'534.45		17'400.00		17'141.55	
131.3090	Formation professionnelle	8'085.00		10'000.00		10'704.95	
131.4361	Remboursements de traitements		2'717.10				3'138.05
131.4901	Imputations internes de frais de personnel		105'353.85		103'800.00		94'531.00

- 140.3101** **Imprimés, mise en page et fournitures de bureau**
Diminution du nombre de pages par édition en raison de la pandémie.
- 140.3181** **Affranchissements**
En corrélation avec le compte 140.3101.
- 151.3653.04** **La Grange de Dorigny**
La subvention est en relation avec le montant perçu au titre de la taxe sur les divertissements. Le montant perçu étant plus faible en raison de la pandémie, ceci entraîne une diminution de la subvention.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
14	INTERETS GENERAUX	36'151.65	4'600.00	46'500.00	5'000.00	34'407.30	8'400.00
140	JOURNAL COMMUNAL & COMMUNICATION	36'151.65	4'600.00	46'500.00	5'000.00	34'407.30	8'400.00
140.3003	Jetons de présence	400.00		1'000.00			
140.3101 *	Imprimés, mise en page et fournitures de bureau	27'951.75		36'000.00		26'677.20	
140.3111	Achats de mobilier, machines et matériel			100.00			
140.3181 *	Affranchissements	6'163.65		7'500.00		6'935.80	
140.3199	Frais divers	1'200.00		1'300.00		400.00	
140.3529	Participation App info Ouest lausannois	436.25		600.00		394.30	
140.4359	Facturation d'annonces publicitaires		4'600.00		5'000.00		8'400.00
15	CULTURE, JEUNESSE ET INTEGRATION	2'042'122.31	68'096.30	2'259'000.00	25'400.00	1'915'267.22	32'555.56
150	SOCIETES RECREATIVES	34'195.00		37'000.00		13'415.00	
150.3653.0	Subventions et dons	34'195.00		37'000.00		13'415.00	
150.3653.01	Aux sociétés culturelles de l'USL	6'620.00		9'000.00		6'940.00	
150.3653.02	Aux sociétés culturelles extérieures	15'575.00		16'000.00		4'475.00	
150.3653.03	A l'Union des sociétés locales (USL)	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
150.3653.10	Subventions exceptionnelles Covid-19	10'000.00		10'000.00			
151	THEATRE ET CONCERTS	355'808.70		360'200.00		336'088.05	
151.3513	Fondation enseignement de musique	125'058.00		123'000.00		124'345.50	
151.3653.0	Subventions	230'750.70		237'200.00		211'742.55	
151.3653.01	Passeport culturel 18-25 ans	184.00		500.00		114.15	
151.3653.02	ZIG-ZAG Théâtre	6'663.00		6'600.00		6'100.00	
151.3653.03	Fonds intercommunal de la culture	85'566.00		85'500.00		78'534.00	
151.3653.04 *	La Grange de Dorigny	7'448.70		13'400.00		6'813.40	
151.3653.05	Théâtre Kléber-Méleau	104'312.00		104'600.00		99'104.00	
151.3653.06	Ecole de musique d'Ecublens	25'500.00		25'500.00		20'000.00	
151.3653.07	Théâtre de Beausobre	1'077.00		1'100.00		1'077.00	

152.3011	Traitements du personnel fixe A la suite d'un départ à la retraite et des nouveaux engagements.
152.3170	Frais de réceptions et de manifestations Annulation des manifestations du 1er semestre en raison de la pandémie.
152.3199	Indemnités et primes aux bénévoles Moins d'indemnités et de primes en raison de la pandémie.
153.3012	Traitements du personnel occasionnel Besoin en personnel moindre en raison du nombre limité de manifestations dû à la pandémie.
153.3153	Manifestations durables Nombre de manifestations restreint en raison de la pandémie.
153.3156	Entretien et réparations panneaux lumineux Moins d'entretien que prévu.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
152	BIBLIOTHEQUE COMMUNALE	433'421.01	1'318.00	456'100.00	1'700.00	437'549.96	12'945.05
152.3011 *	Traitements du personnel fixe	276'956.45		282'400.00		285'273.65	
152.3012	Traitements du personnel occasionnel	2'645.85		3'000.00		5'197.10	
152.3030	Cotisations AVS-AI-AC	26'261.55		28'000.00		24'851.80	
152.3040	Cotisations à la caisse de pensions	43'521.20		45'000.00		42'867.60	
152.3050	Assurances de personnes	8'588.30		12'800.00		9'059.50	
152.3060	Indemnisations et remboursements de frais	21.00		500.00		90.70	
152.3101	Reliures et fournitures de bureau	8'803.95		10'000.00		5'171.41	
152.3102	Imprimés, livres et documentation	46'057.55		45'000.00		42'965.42	
152.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	10'937.30		12'000.00		14'421.93	
152.3163	Location d'installations techniques	778.41		1'000.00		752.65	
152.3170 *	Frais de réceptions et de manifestations	5'771.40		10'000.00		4'688.85	
152.3182	Frais de téléphones	956.40		1'400.00		1'127.55	
152.3193	Cotisations	825.00		1'000.00		825.00	
152.3199 *	Indemnités et primes aux bénévoles	1'296.65		4'000.00		256.80	
152.4359	Ventes et prestations diverses		6.00		100.00		209.60
152.4361	Remboursements de traitements						11'609.45
152.4363	Remboursements livres abimés ou perdus		104.00		100.00		201.40
152.4370	Amendes pour restitutions tardives		1'208.00		1'500.00		924.60
153	ANIMATION CULTURELLE ET RECREATIVE	471'019.09	5'137.25	534'800.00	7'700.00	443'483.44	17'537.41
153.3003	Jetons de présence CIESEE					200.00	
153.3011	Traitements du personnel fixe	280'690.80		285'300.00		228'285.00	
153.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	2'241.90		5'000.00		6'036.50	
153.3030	Cotisations AVS-AI-AC	27'508.40		27'300.00		21'929.85	
153.3040	Cotisations à la caisse de pensions	45'360.25		46'500.00		37'574.40	
153.3050	Assurances de personnes	8'489.95		13'100.00		7'892.85	
153.3060	Indemnisations et remboursements de frais	725.40		1'500.00		896.90	
153.3101	Imprimés et fournitures de bureau	2'278.00		4'000.00		1'450.00	
153.3102	Annonces, journaux, documentation	100.00		500.00		142.00	
153.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	353.85		2'500.00		2'022.75	
153.3115	Achats de véhicules et accessoires	19.90		200.00			
153.3153 *	Manifestations durables	2'979.00		9'200.00		5'355.05	
153.3155	Entretien des véhicules (vélo électrique)	243.00		200.00		30.00	
153.3156 *	Entretien et réparations panneaux lumineux	473.80		1'000.00			
153.3163	Location d'installations techniques	901.59		800.00		1'119.80	

153.3170.01	Frais de réception Nombre de manifestations restreint en raison de la pandémie.
153.3170.04	Activités et manifestations culturelles et récréatives Nombre de manifestations restreint en raison de la pandémie.
153.3199.04	Manifestation de la fête nationale Envergure de la manifestation limitée en raison de la pandémie.
153.3199.07	Refuge d'Ecublens - couverture excédent charges En raison du refus du versement d'indemnité RHT et de la forte baisse des locations due à la pandémie. Selon les recommandations de l'OFSP, le refuge a été fermé du 1er janvier au 30 juin, autorisation de 30 personnes au maximum du 1er juillet au 12 septembre, Pass sanitaire obligatoire et contrôle à l'entrée dès le 13 septembre, puis dès le 20 décembre, introduction de la règle des "2G".
153.3653.18	Cap sur l'Ouest Manifestation reportée en 2022.
153.3654	Subvention Samaritains 50 ans de l'Association.
153.4656	Participations et subventions de tiers Augmentation du soutien d'Ecublens Animation aux feux du 1er août.
153.4809.01	Prélèvement sur fonds développement durable En corrélation avec le compte 153.3153.
154.3012	Traitements du personnel occasionnel En raison du remplacement durant l'absence de la responsable.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
153.3170.0	Frais manifestations, rencontres et animations	51'409.07		81'500.00		24'396.00	
153.3170.01 *	Frais de réception	7'863.45		10'000.00		4'017.60	
153.3170.04 *	Activités et manifestations culturelles et récréatives	43'545.62		71'500.00		20'378.40	
153.3182	Frais de téléphone (y c. pan. lumineux)	1'556.40		2'600.00		1'727.55	
153.3186	Assurance panneaux lumineux	455.35		400.00		443.00	
153.3193	Cotisations	915.00		1'300.00		665.00	
153.3199.0	Participations diverses	33'817.43		26'900.00		32'906.33	
153.3199.04 *	Manifestation de la fête nationale	8'759.20		12'500.00		12'617.05	
153.3199.06	Galerie du Pressoir	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
153.3199.07 *	Refuge d'Ecublens - couverture excédent charges	24'058.23		13'400.00		19'289.28	
153.3313	Amort. machines, mobilier et véhicules					10'082.46	
153.3653.0	Subventions	6'500.00		22'000.00		56'500.00	
153.3653.14	Université populaire de Lausanne	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
153.3653.15	Livres sans frontière	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
153.3653.17	Association d'Encre et de Plomb	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
153.3653.18 *	Cap sur l'Ouest			15'500.00			
153.3653.19	Pro Patria	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
153.3653.20	Musée Bolo	1'000.00		1'000.00		51'000.00	
153.3654 *	Subvention Samaritains	4'000.00		3'000.00		3'000.00	
153.3906	Imputations internes d'intérêts					828.00	
153.4363	Remboursements dommages causés par tiers		1'350.60				
153.4656 *	Participations et subventions de tiers		3'276.90		1'500.00		2'099.90
153.4809.01 *	Prélèvement sur fonds développement durable		509.75		6'200.00		5'355.05
153.4809.02	Prélèvement sur fonds de réserve"						10'082.46
154	LUDOTHEQUE	89'147.20		88'500.00		85'551.02	
154.3011	Traitements du personnel fixe	47'242.00		47'500.00		45'981.00	
154.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	3'063.20					
154.3030	Cotisations AVS-AI-AC	4'769.10		4'500.00		4'795.20	
154.3040	Cotisations à la caisse de pensions	7'614.00		7'700.00		7'387.20	
154.3050	Assurances de personnes	1'529.80		2'200.00		1'607.80	
154.3060	Indemnisations et remboursements de frais	640.00		2'000.00		1'435.00	
154.3102	Achats de jeux	1'999.95		2'000.00		2'000.90	
154.3163	Location d'installations techniques	370.35		500.00		368.07	
154.3182	Frais de téléphones	318.80		500.00		375.85	
154.3904	Imputations internes de loyers	21'600.00		21'600.00		21'600.00	

155.3012	Traitements du personnel occasionnel Besoin en personnel moindre en raison du nombre d'activités restreint dû à la pandémie.
155.3080	Personnel intérimaire facturé par des tiers Besoin en civiliste moindre en raison du nombre d'activités restreint dû à la pandémie.
155.3101	Imprimés et fournitures de bureau En corrélation avec le compte 155.3656.01.
155.3656.01	Frais d'animation (11 - 25 ans) Nombre d'activités et de sorties limité en raison de la pandémie.
155.3656.03	Camps divers, sorties Aucun camp organisé en 2021 en raison de la pandémie.
155.4361	Remboursements de traitements Indemnités journalières des assurances perte de gain (maladies-accidents-maternité).
155.4659	Participations aux activités En corrélation avec le compte 155.3656.01.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
155	CENTRE DES JEUNES	468'798.09	42'214.90	556'200.00	6'000.00	458'720.35	572.50
155.3011	Traitements du personnel fixe	338'354.05		348'100.00		318'916.10	
155.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	9'639.65		18'000.00		18'963.50	
155.3030	Cotisations AVS-AI-AC	30'650.25		34'500.00		31'499.40	
155.3040	Cotisations à la caisse de pensions	41'583.00		55'100.00		48'449.45	
155.3050	Assurances de personnes	9'152.00		16'500.00		9'960.40	
155.3060	Indemnisations et remboursements de frais	7'496.70		8'000.00		5'174.50	
155.3080 *	Personnel intérimaire facturé par des tiers	6'453.90		10'000.00		4'908.60	
155.3101 *	Imprimés et fournitures de bureau	1'652.89		5'000.00		2'319.80	
155.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	6'145.70		6'000.00		5'949.16	
155.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	997.15		1'000.00		987.30	
155.3153	Entretien et réparation du mobilier et matériel	374.05		1'000.00		459.70	
155.3163	Location d'installations techniques	937.03		1'200.00		996.19	
155.3182	Frais de téléphones	637.60		1'400.00		839.00	
155.3193	Cotisations	248.50		400.00		323.50	
155.3656.0	Frais d'animation	14'475.62		50'000.00		8'973.75	
155.3656.01 *	Frais d'animation (11 - 25 ans)	14'475.62		40'000.00		8'973.75	
155.3656.03 *	Camps divers, sorties			10'000.00			
155.4361 *	Remboursements de traitements		41'691.10				
155.4399	Recettes diverses		12.50				40.00
155.4659 *	Participations aux activités		511.30		6'000.00		532.50

156.3199.01	Activités du travailleur social de proximité Nombre d'activités et de sorties limité en raison de la pandémie.
156.3199.03	Activités du Délégué jeunesse (projets) Pas de projet mis sur pied par le Délégué jeunesse en raison de la pandémie.
156.3655.02	Plateforme Jeunesse de l'Ouest Lausannois Activités J-Ouest retirées en raison de la pandémie.
156.4659	Participations aux activités TSP En corrélation avec le compte 156.3199.01.
157.3003	Jetons de présence CIESEE Dépendant de la fréquentation des séances de la CIESEE par ses membres.
157.3170.01	Frais de réception Nombre de manifestations restreint en raison de la pandémie.
157.3170.02	Activités "Suisses-Etrangers" CIESEE Divers projets repoussés en 2022.
157.4513	Subventions pour la CIESEE Plus de projets subventionnés par le Canton que prévu.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
156	JEUNESSE	96'067.77		111'900.00	300.00	94'720.50	
156.3011	Traitements du personnel fixe	71'500.00		71'900.00		70'993.00	
156.3030	Cotisations AVS-AI-AC	6'771.05		6'800.00		6'683.50	
156.3040	Cotisations à la caisse de pensions	11'404.80		11'500.00		11'328.00	
156.3050	Assurances de personnes	1'942.80		3'300.00		2'096.95	
156.3060	Indemnisations et remboursements de frais	3.70		1'000.00			
156.3101	Imprimés et fournitures de bureau	219.95		500.00		226.90	
156.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	351.95		500.00		401.35	
156.3155	Entretien des véhicules (vélo électrique)			200.00			
156.3182	Frais de téléphones	290.70		300.00		250.95	
156.3199.01 *	Activités du travailleur social de proximité	1'441.47		9'000.00		476.60	
156.3199.03 *	Activités du Délégué jeunesse (projets)			2'000.00			
156.3653	Soutiens aux activités jeunesse	450.00		1'000.00			
156.3655.0	Aides et subventions pour la jeunesse	1'691.35		3'900.00		2'263.25	
156.3655.01	Pro Juventute	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
156.3655.02 *	Plateforme Jeunesse de l'Ouest Lausannois	491.35		2'700.00		1'063.25	
156.3655.04	AdosJob	200.00		200.00		200.00	
156.4659 *	Participations aux activités TSP				300.00		
157	INTEGRATION	88'921.80	16'529.40	106'300.00	9'700.00	42'836.20	1'500.60
157.3003 *	Jetons de présence CIESEE	2'800.00		4'000.00		2'400.00	
157.3011	Traitements du personnel fixe	39'751.05		39'300.00		22'803.10	
157.3012	Traitements du personnel occasionnel	9'419.05		10'000.00		906.45	
157.3030	Cotisations AVS-AI-AC	3'438.40		4'700.00		2'260.55	
157.3040	Cotisations à la caisse de pensions	4'183.70		6'400.00		490.35	
157.3050	Assurances de personnes	1'153.05		2'300.00		824.65	
157.3060	Indemnisations et remboursements de frais	353.10		1'500.00		150.00	
157.3170.0	Frais manifestations, rencontres et animations	27'823.45		38'100.00		13'001.10	
157.3170.01 *	Frais de réception	22.15		500.00		155.70	
157.3170.02 *	Activités "Suisse-Etrangers" CIESEE	27'801.30		37'600.00		12'845.40	
157.4513 *	Subventions pour la CIESEE		16'529.40		9'700.00		1'500.60

158.3199

Frais divers

Nombre d'activités et de manifestations limité en raison de la pandémie.

158.4513

Subventions cantonales

Soutien cantonal pour la soirée des jeunes citoyens, dans le cadre d'un appel à projet.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
158	CONSEIL DES JEUNES	4'743.65	2'896.75	8'000.00		2'902.70	
158.3012	Traitements du personnel occasionnel			600.00		120.00	
158.3101	Imprimés et fournitures de bureau			200.00		24.95	
158.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	544.30		500.00		436.00	
158.3182	Frais de téléphones	525.70		700.00		605.25	
158.3193	Cotisations	280.00		400.00			
158.3199 *	Frais divers	3'393.65		5'600.00		1'716.50	
158.4513 *	Subventions cantonales		2'000.00				
158.4653	Autres subventions et soutiens		896.75				
16	TOURISME	413'482.70	413'482.70	460'000.00	460'000.00	404'257.30	404'257.30
160	TOURISME	413'482.70	413'482.70	460'000.00	460'000.00	404'257.30	404'257.30
160.3301	Défalcatons et annulations de frais	2'755.07		1'000.00		1'587.60	
160.3523.0	Rétrocessions à des institutions touristiques	373'762.13		417'700.00		366'429.45	
160.3523.01	Lausanne Tourisme	74'752.45		83'500.00		73'285.90	
160.3523.02	Fonds équipement touristique région lausannoise	186'881.03		208'900.00		183'214.70	
160.3523.03	Ecublens-animation Société de développement	112'128.65		125'300.00		109'928.85	
160.3909	Imputations internes perception des taxes	36'965.50		41'300.00		36'240.25	
160.4066	Taxe de séjour		413'482.70		460'000.00		404'257.30

170.3121	Achats d'eau Fluctuation en fonction des conditions météorologiques en été.
170.3185	Honoraires et frais d'expertises Aucune dépense d'honoraires en 2021 et les prestations qui devaient être réalisées par un mandataire en 2021 (transitoire de 2020) ont été réalisées en interne.
170.3311	Amort. ouvrages génie civil Amortissement ordinaire Croset - réaménagement des terrains de sport.
170.3313	Amort. machines, mobilier et véhicules Amortissement ordinaire Pluton - rénovation terrain de basket.
171.3012	Traitements du personnel occasionnel Suite à l'évolution du projet d'animations estivales, aucun besoin en personnel auxiliaire.
171.3653.04	Participation CSM (Centre Sportif de Malley) Voir communication municipale du 25 novembre 2021.
171.3653.10	Subventions exceptionnelles Covid-19 Aucun recours aux aides Covid, la santé financière des sociétés locales étant meilleure qu'attendue, notamment grâce aux aides cantonales perçues par ces dernières.
171.4272	Redevances publicité patinoire Moins de participation des entreprises qu'attendu.
171.4273	Locations d'objets mobiliers Moins de location de patins qu'attendu.
171.4359	Ventes et prestations diverses En raison de l'évolution du projet d'activités estivales, aucune recette à encaisser. En corrélation avec le compte 171.3012.
171.4513	Participations et subventions cantonales Subvention cantonale projet Opensunday.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
17	SPORTS	932'700.51	27'337.65	984'600.00	46'500.00	719'251.72	19'940.90
170	SPORTS - INFRASTRUCTURES	276'700.01	2'205.35	291'500.00		370'479.72	3'367.90
170.3114	Achats de machines et matériel	1'625.75		4'200.00		10'736.05	
170.3121 *	Achats d'eau	12'780.15		9'500.00		9'718.20	
170.3123	Achats d'électricité	1'875.15		3'500.00		2'586.25	
170.3145	Entretien des places de sport	69'836.61		70'100.00		151'242.97	
170.3163	Location d'installations mobiles	1'954.85		1'500.00			
170.3185 *	Honoraires et frais d'expertises	-4'846.50		4'000.00		4'846.50	
170.3189	Frais de surveillance			2'000.00		792.75	
170.3311 *	Amort. ouvrages génie civil	103'000.00		103'000.00		103'000.00	
170.3313 *	Amort. machines, mobilier et véhicules	20'400.00		20'400.00		32'200.00	
170.3901	Imputations internes de frais de personnel	62'700.00		60'000.00		44'250.00	
170.3906	Imputations internes d'intérêts	7'374.00		13'300.00		11'107.00	
170.4356	Facturation de services à des tiers		2'205.35				3'367.90
171	SPORTS - ACTIVITES ET SUBVENTIONS	656'000.50	25'132.30	693'100.00	46'500.00	348'772.00	16'573.00
171.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	9'408.15		45'000.00		11'926.30	
171.3030	Cotisations AVS-AI-AC	1'066.95		4'300.00			
171.3050	Assurances de personnes	76.70		2'000.00			
171.3170.0	Frais manifestations, rencontres et animations	276'445.16		283'000.00		130'217.70	
171.3170.01	Frais de réception			500.00			
171.3170.02	Activités et manifestations sportives	276'445.16		282'500.00		130'217.70	
171.3527	Participation aux frais du stand de tir d'Echandens	13'164.00		13'200.00		13'089.00	
171.3653.0	Subventions et dons	355'839.54		345'600.00		193'539.00	
171.3653.01	Aux sociétés sportives de l'USL	37'720.00		44'500.00		39'700.00	
171.3653.02	Aux sociétés sportives extérieures	13'264.54		13'000.00		12'339.00	
171.3653.03	Aux sportifs d'élite	6'500.00		10'000.00		7'000.00	
171.3653.04 *	Participation CSM (Centre Sportif de Malley)	298'355.00		218'100.00		134'500.00	
171.3653.10 *	Subventions exceptionnelles Covid-19			60'000.00			
171.4272 *	Redevances publicité patinoire		5'450.00		8'000.00		4'000.00
171.4273 *	Locations d'objets mobiliers		6'803.00		8'500.00		5'400.00
171.4359 *	Ventes et prestations diverses				30'000.00		
171.4363	Remboursements dommages causés par tiers		2'803.30				
171.4513 *	Participations et subventions cantonales		8'831.00				7'173.00
171.4653	Participations et subventions de tiers		1'245.00				

- 180.3156** **Exploitation et maintenance des VLS**
En raison de déprédations sur les vélos du réseau Publibike, la station de Crochy a été fermée entre juillet 2020 et août 2021 et la station Cerisaie durant 4 mois en 2020. Ces prestations facturées en début d'année, ont donc été réduites en 2021.
- 180.3170** **Semaine de la Mobilité**
En raison de la crise sanitaire, les événements liés à la semaine de la mobilité ont été annulés.
- 180.3517.01** **tl - lignes de trafic urbain**
Compte tenu des informations provisoires qui avaient été communiquées par le Canton en raison des conséquences du COVID-19, un transitoire de Fr. 335'000.- a été provisionné pour le solde tl 2020 à payer en 2021. Finalement le déficit est moins élevé que prévu et les aides fédérales ont bien été créditées aux communes, en plus de la part cantonale. Le solde à payer en 2021 est de Fr. 25'377.-.
- 180.3517.05** **Participation aux M.B.C.**
La part supplémentaire à payer en raison des conséquences du COVID-19 est de Fr. 20'208.- au lieu des Fr. 84'300.- provisionné sur l'estimation de 35% de recettes en moins.
- 180.3657.01** **Subvention Stations vélos**
En raison de déprédations sur les vélos du réseau Publibike, la station de la Gare de Renens a été fermée durant près d'une année. Aucune facturation n'a donc été faite.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
18	TRANSPORTS PUBLICS	4'359'349.62	105'739.02	4'772'300.00	116'800.00	4'526'354.67	88'078.87
180	TRANSPORTS PUBLICS	4'245'112.00	16'101.15	4'657'900.00	16'100.00	4'410'522.30	16'101.15
180.3142	Entretien des abribus	247.70		2'000.00		1'365.90	
180.3156 *	Exploitation et maintenance des VLS	7'466.85		33'200.00		21'970.80	
180.3163.01	Mobility - participation forfait exploitation d'un véhicule	16'101.15		16'100.00		16'101.15	
180.3163.02	Vélo Cargo - abonnement	2'500.00		2'500.00			
180.3170 *	Semaine de la Mobilité	40.00		2'000.00			
180.3517.0	Participations aux entreprises de transports publics	4'213'754.00		4'595'800.00		4'364'991.52	
180.3517.01 *	tl - lignes de trafic urbain	2'953'501.80		3'280'000.00		3'088'134.52	
180.3517.03	Lignes du trafic régional et assimilé	1'068'268.20		1'057'000.00		936'328.00	
180.3517.05 *	Participation aux M.B.C.	191'984.00		258'800.00		340'529.00	
180.3657.01 *	Subvention Stations vélos			1'300.00		1'250.00	
180.3657.02	Subvention "Lausanne-Région - Transports"	5'002.30		5'000.00		4'842.93	
180.4656.01	Mobility - participation des usagers (75%)		12'354.80		10'000.00		9'818.75
180.4656.02	Mobility - subvention fonds développement durable		3'746.35		6'100.00		6'282.40
181	VENTE DE TITRES DE TRANSPORT	114'237.62	89'637.87	114'400.00	100'700.00	115'832.37	71'977.72
181.3139.01	CFF - achat cartes AG Flexi	104'160.62		105'000.00		104'450.13	
181.3139.02	ABVL - don (abonnements CGN)	6'300.00		6'300.00		6'300.00	
181.3162	Licence informatique	2'110.00		2'100.00		2'110.00	
181.3191	TVA - Correction déduction impôt préalable	1'667.00		1'000.00		2'972.24	
181.4359.01	Ventes cartes AG Flexi		83'379.74		94'300.00		66'889.51
181.4359.02	Ventes cartes CGN		6'258.13		6'400.00		5'088.21

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
19	SERVICE INFORMATIQUE	844'224.13		890'100.00		730'033.24	10'359.90
190	SERVICE INFORMATIQUE	844'224.13		890'100.00		730'033.24	10'359.90
190.3011	Traitements du personnel fixe	172'702.85		189'800.00		104'115.75	
190.3030	Cotisations AVS-AI-AC	16'295.25		17'900.00		8'858.70	
190.3040	Cotisations à la caisse de pensions	28'092.90		31'800.00		15'958.50	
190.3050	Assurances de personnes	4'934.00		8'600.00		2'779.30	
190.3060	Indemnisations et remboursements de frais	1'135.50		1'500.00		1'127.65	
190.3102	Annonces, journaux, documentation	75.00		100.00		75.00	
190.3111	Achats de mobilier, fournitures et petit matériel	4'504.30		5'000.00		4'344.70	
190.3151	Achats et entretien du matériel informatique	54'655.64		54'700.00		82'947.46	
190.3163	Location d'installations techniques	8'902.35		8'700.00		12'084.84	
190.3182	Frais de télécommunications	16'571.55		18'100.00		16'570.20	
190.3186	Assurances de choses	4'714.00		4'700.00		4'700.00	
190.3188.0	Maintenance des programmes informatiques	283'045.70		288'500.00		237'460.54	
190.3188.01	Développement et maintenance site Internet	12'877.60		13'100.00		10'339.85	
190.3188.02	Maintenance programmes et mises à jour licences	234'785.45		239'400.00		208'087.22	
190.3188.03	Acquisition de nouveaux programmes	30'633.10		31'300.00		19'033.47	
190.3188.04	Maintenance et support wifis pédagogiques	4'749.55		4'700.00			
190.3189.0	Prestations fournies par des tiers	248'595.09		260'700.00		238'468.55	
190.3189.01	Hébergement informatique	126'880.50		137'200.00		134'323.50	
190.3189.02	Réseau, infrastructure, sécurité et logiciels	42'067.29		43'400.00		48'621.20	
190.3189.03	Nouveaux projets et migrations majeures	79'647.30		80'100.00		55'523.85	
190.3316	Amort. autres dépenses					501.05	
190.3906	Imputations internes d'intérêts					41.00	
190.4354	Ventes d'équipements usagés						272.50
190.4361	Remboursements de traitements						9'586.35
190.4809	Prélèvement sur fonds de réserve						501.05

- 200.3011 Traitements du personnel fixe**
Remplacement durant l'absence de longue durée d'une collaboratrice, compensé par les indemnités journalières des assurances au compte 200.4361.
- 200.3163 Location d'installations techniques**
Y compris fr. 688.30 pour les copies couleurs effectuées pour la Paroisse d'Ecublens-Saint-Sulpice, refacturées au prix coûtant par le compte 200.4359.
- 200.3183 Frais bancaires**
Le dépassement est dû aux commissions sur les ventes de bons "Aide aux entreprises" payées aux sociétés de gestion des paiements électroniques "Concardis" et "Twint" (taux variant de 1.25 à 1.3 %).
- 200.3184 Frais de contentieux et de poursuites**
En fonction du nombre de procédures engagées et des difficultés à obtenir la notification du commandement de payer auprès des débiteurs. Parfois, plusieurs passages facturés par l'Office des poursuites sont nécessaires. Ces frais sont refacturés aux débiteurs concernés, voir compte 200.4362. Ce compte englobe également les coûts liés au traitement des anciens ADB avant leur échéance (ADB délivrés en 2002). Ils varient d'une année à l'autre en fonction du nombre et de la complexité des procédures engagées.
- 200.3185 Honoraires et frais d'expertises**
Ce montant comprend les honoraires de la fiduciaire et ceux liés à l'accès à la plateforme internet "Insito" et aux conseils de "Finance Active" en matière de gestion de la dette. Aucune assistance à la gestion des procédures au moyen du logiciel Optimiso et aucun recours à des aides externes en matière de droit fiscal et de procédures de contentieux n'ont été nécessaires.
- 200.3809 Attribution/ajustement - fonds "Débiteurs douteux"**
Reconstitution de la provision pour pertes sur débiteurs en fonction des défalcatons de l'année 2021 et de l'évaluation des risques sur les postes ouverts au 31.12.2021.
- 200.4356 Facturation de services à des tiers**
Tenue des comptabilités des Alouettes, de l'ARASOL. La tenue des comptes de la CDPV a été reprise à l'interne en 2021.
- 200.4359 Ventes et prestations diverses**
Voir compte 200.3163.
- 200.4362 Facturation de frais contentieux et intérêts de retard**
Ce compte comprend les frais des Offices de poursuites refacturés aux débiteurs (voir cpte 200.3184), ainsi que les frais internes ajoutés lors de l'envoi des rappels et sommations.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
20	COMPTABILITE-CAISSE-CONTENTIEUX	848'172.16	106'621.64	861'700.00	114'600.00	801'192.12	135'413.07
200	COMPTA. GENERALE-CAISSE-CONTENTIEUX	848'172.16	106'621.64	861'700.00	114'600.00	801'192.12	135'413.07
200.3011 *	Traitements du personnel fixe	590'473.35		583'600.00		577'087.70	
200.3030	Cotisations AVS-AI-AC	54'639.35		54'900.00		54'161.15	
200.3040	Cotisations à la caisse de pensions	95'819.30		96'200.00		91'916.40	
200.3050	Assurances de personnes	17'153.55		26'300.00		18'362.25	
200.3060	Indemnités et remboursements de frais	843.00		2'000.00		564.90	
200.3101	Imprimés et fournitures de bureau	5'456.80		6'000.00		3'300.20	
200.3102	Annonces, journaux, documentation	819.55		1'100.00		815.10	
200.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	3'182.85		4'000.00		2'460.35	
200.3151	Entretien du mobilier et des machines			1'000.00			
200.3163 *	Location d'installations techniques	4'238.49		4'100.00		3'917.36	
200.3181	Taxes postales	6'588.51		8'000.00		6'559.57	
200.3182	Frais de téléphones	2'550.35		3'700.00		3'006.85	
200.3183 *	Frais bancaires	13'836.60		3'600.00		2'654.83	
200.3184 *	Frais de contentieux et de poursuites	3'276.40		8'000.00		2'762.90	
200.3185 *	Honoraires et frais d'expertises	25'524.90		31'500.00		27'975.08	
200.3191	Redevance radio/TV des entreprises	645.00		700.00		910.00	
200.3193	Cotisations	280.00		500.00		310.00	
200.3199	Frais divers	167.54		500.00		269.41	
200.3301	Défalcations et annulations de frais	3'186.45		6'000.00		4'158.07	
200.3809 *	Attribution/ajustement - fonds "Débiteurs douteux"	19'490.17		20'000.00			
200.4356 *	Facturation de services à des tiers		19'275.00		24'500.00		23'706.25
200.4359 *	Ventes et prestations diverses		727.37		1'000.00		800.72
200.4361	Remboursements de traitements		12'398.95				
200.4362 *	Facturation de frais contentieux et intérêts de retard		15'525.25		18'000.00		15'118.00
200.4393	Escomptes sur factures des fournisseurs		814.95		2'000.00		1'610.10
200.4809	Prélèvement/ajustement - fonds "Débiteurs douteux"		10'857.37		20'000.00		24'757.90
200.4901	Imputations internes de frais de personnel		13'240.00		13'200.00		12'200.00
200.4909	Imputations internes de frais administratifs		33'782.75		35'900.00		57'220.10

210 IMPOTS

Tous les montants ressortent des décomptes transmis par l'Administration Cantonale des Impôts (ACI), hormis l'impôt foncier et la taxe sur les divertissements. Pour rappel, lors de l'élaboration du budget, la Municipalité avait pris en considération les incidences financières probables de la pandémie sur les rentrées fiscales de l'exercice 2021. En accord avec les recommandations émises par l'UCV, des baisses de rendement de 5 % pour les personnes physiques et de 10 % pour les personnes morales ont été appliquées. Les comptes concernés sont les suivants : 210.4001 Impôt sur le revenu, 210.4002 Impôt sur la fortune, 210.4003 Impôt à la source, 210.4011.01 Impôts sur le bénéfice, 210.4040 Droits de mutation sur les transferts immobiliers, 210.4062 Taxe sur les divertissements, 210.4410 Impôts des frontaliers et 210.4411 Impôts sur les gains immobiliers.

210.3184 Frais de contentieux et de poursuites

Voir compte 210.4362.

210.3187 Emoluments à l'Office d'impôt

Ces émoluments sont perçus par le Canton pour le travail effectué dans le cadre de la taxation des dossiers fiscaux et du recouvrement des impôts. Les taux de perception sont restés identiques entre 2020 et 2021. La variation est due au montant des impôts facturés qui progresse de fr. 41.59 mios en 2020 à fr. 51.93 mios en 2021, voir compte 210.4011.0.

210.3290 Intérêts bonifiés

Intérêts versés aux contribuables qui s'acquittent de leurs impôts en avance.

210.3301.01 Défalcations impôts - Personnes physiques

Compensé par un prélèvement dans la provision pour pertes sur débiteurs impôts, voir compte 210.4809.01.

210.3301.02 Défalcations impôts - Personnes morales

Compensé par un prélèvement dans la provision pour pertes sur débiteurs impôts, voir compte 210.4809.02.

210.3809.01 Attr. fonds "Déb. douteux impôts Pers. physiques"

Reconstitution de la réserve pour débiteurs douteux suite au prélèvement de fr. 360'942.94 (cpte 210.4809.01) opéré en 2021 en compensation des pertes comptabilisées (cpte 210.3301.01). La réserve atteint fr. 1'625'249.- au 31.12.2021 (cpte 9282.07).

210.3809.02 Attr. fonds "Déb. douteux impôts Pers. morales"

Reconstitution de la réserve pour débiteurs douteux suite au prélèvement de fr. 29'159.85 (cpte 210.4809.02) opéré en 2021 en compensation des pertes comptabilisées (cpte 210.3301.02). La réserve atteint fr. 112'023.- au 31.12.2021 (cpte 9282.08).

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
21	IMPOTS	1'559'136.34	63'268'064.98	2'079'100.00	36'357'500.00	1'705'442.53	50'936'176.16
210 *	IMPOTS	1'285'252.54	61'968'822.13	1'759'100.00	34'847'500.00	1'432'977.23	49'547'827.21
210.3184 *	Frais de contentieux et de poursuites	28'659.39		30'000.00		28'426.19	
210.3187 *	Emoluments à l'Office d'impôt	255'421.82		220'000.00		282'389.20	
210.3290 *	Intérêts bonifiés	5'398.40		4'000.00		8'565.37	
210.3301.0	Défalcons et annulations de frais	398'566.14		705'100.00		620'064.99	
210.3301.01 *	Défalcons impôts - Personnes physiques	360'942.94		650'000.00		598'074.91	
210.3301.02 *	Défalcons impôts - Personnes morales	29'159.85		40'000.00		5'270.57	
210.3301.03	Défalcons impôt foncier	5.00		100.00		3.80	
210.3301.04	Remises impôts - Personnes physiques	8'458.35		15'000.00		16'715.71	
210.3809.01 *	Attr. fonds "Déb. douteux impôts Pers. physiques"	575'739.94		650'000.00		487'070.91	
210.3809.02 *	Attr. fonds "Déb. douteux impôts Pers. morales"	21'466.85		150'000.00		6'460.57	

210.4001 Impôt sur le revenu et sur le bénéfice en capital

Le montant est inférieur au budget, mais il est impossible d'affirmer que la pandémie en est la cause principale. D'autant plus que cet exercice enregistre des correctifs négatifs à hauteur de fr. 560'000.- pour les années fiscales 2017 et 2018.

210.4003 Impôt à la source

L'impact de la pandémie est plus probable pour ce compte étant donné que les recettes de l'année fiscale 2021 sont en baisse de fr. 430'000.- par rapport à celles de 2020 et de fr. 490'000.- en comparaison avec celles de 2019. D'autre part cet exercice enregistre un correctif négatif de fr. 240'000.- pour l'année fiscale 2020, année du début de la pandémie.

210.4011.01 Impôt sur bénéfice des pers. morales, dcpte ACI

Suite à l'introduction de la RIE III vaudoise au 1er janvier 2019, le taux de base de perception de l'impôt sur le bénéfice a été réduit de 8 % à 3.33 %. La perte financière est partiellement compensée par une contribution du canton, voir compte 210.4519. En 2021, le montant comptabilisé comprend des recettes hors norme dont une partie concerne l'année fiscale 2022 en raison de la date de clôture des comptes de certaines sociétés (31.03 au lieu de 31.12). Normalement, les acomptes crédités en 2021 mais qui concernent l'année fiscale 2022, auraient dû faire l'objet d'un ajustement de clôture sous la forme d'un passif transitoire. Avec l'accord de la fiduciaire, la Municipalité a décidé de ne pas comptabiliser cet ajustement car il aurait créé un problème de décalage temporel. En effet, les contributions à la péréquation horizontale et à la facture sociale sont déterminées sur la base des recettes fiscales créditées durant l'année civile 2021 indépendamment des années fiscales. Compte tenu des effets régulateurs du système péréquatif, la majeure partie des impôts supplémentaires crédités est redistribuée au profit des autres communes du Canton (voir sections 224 et 720). Dès lors, si le principe de périodicité avait été appliqué pour ces acomptes hors norme, l'exercice 2021 aurait été grevé d'une charge péréquative de plusieurs millions qui n'aurait pas été compensée par les revenus fiscaux y relatifs. En l'occurrence, le principe qui a prévalu est celui du rattachement des charges aux revenus correspondants.

210.4012.01 Impôt sur capital des pers. morales, dcpte ACI

Augmentation du taux de perception de 0.3 % à 0.6 % dès 2019. Pour rappel, l'impôt sur le capital n'est perçu que si l'impôt sur le bénéfice est d'un montant inférieur. Compte tenu des modalités de perception, il serait possible de supposer que l'amélioration par rapport à 2020 est due aux entreprises qui auraient enregistré des pertes en 2021 en raison de la pandémie. Cette approche ne se vérifie que partiellement étant donné que les dix premières entreprises ont à elles seules versé fr. 135'000.- de plus en 2021 en raison d'augmentation de leur capital.

210.4013 Impôt complémentaire s/immeubles

Selon l'art. 128 LI, les personnes morales sont astreintes à un impôt complémentaire annuel de 1 % de l'estimation fiscale des immeubles dont elles sont propriétaires. Sont exceptés : les immeubles ou parties d'immeubles qu'elles utilisent elles-mêmes pour l'exploitation d'un commerce ou d'une industrie et les immeubles d'habitation à caractère social. En 2021, un montant de fr. 231'600.- a été remboursé en vertu de l'art. 129 LI qui stipule que : En cas d'aliénation d'un immeuble ou d'une partie d'immeuble entraînant le paiement d'un droit de mutation, l'impôt complémentaire est remboursé à l'aliénateur, mais au plus jusqu'à concurrence de quinze fois son montant annuel. En aucun cas la somme à rembourser ne pourra excéder le montant du droit de mutation payé.

210.4020 Impôt foncier

Les estimations fiscales sont révisées lors de nouvelles constructions ou lors de transferts d'immeubles existants aux prix actuels du marché. En général les taxations interviennent avec une à deux années de décalage. Ainsi, les impôts encaissés durant cet exercice concernent l'année 2021 pour fr. 3.04 mio et les années 2020 et 2019 pour fr. 0.22 mio.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
210.4001 *	Impôt sur le revenu et sur le bénéfice en capital		17'876'128.35		18'410'000.00		19'534'972.17
210.4002	Impôt sur la fortune		2'526'407.54		2'520'000.00		2'401'276.71
210.4003 *	Impôt à la source		1'224'895.53		1'900'000.00		1'749'282.28
210.4011.0	Impôt sur bénéfice des personnes morales		26'845'051.20		1'305'000.00		13'383'958.65
210.4011.01 *	Impôt sur bénéfice des pers. morales, dcpte ACI		26'130'287.60		1'305'000.00		14'005'278.00
210.4011.02	Impôt bénéfice pers. morales, acptes année suivante		714'763.60				-621'319.35
210.4012.0	Impôt sur capital des personnes morales		1'030'375.15		600'000.00		921'003.55
210.4012.01 *	Impôt sur capital des pers. morales, dcpte ACI		958'844.25		600'000.00		806'592.70
210.4012.02	Impôt capital pers. morales, acptes année suivante		71'530.90				114'410.85
210.4013 *	Impôt complémentaire s/immeubles		330'560.60		415'000.00		453'708.30
210.4020 *	Impôt foncier		3'260'267.95		2'850'000.00		2'909'270.35
210.4040	Droits de mutation sur les transferts immobiliers		1'817'345.30		665'000.00		1'907'493.50
210.4050	Impôt sur les successions et les donations		629'100.50		480'000.00		328'899.90
210.4061	Impôt sur les chiens		47'400.00		45'500.00		46'000.00
210.4062	Taxe sur les divertissements		22'832.45		95'000.00		17'115.70
210.4090	Impôts récupérés après défalcation		89'322.18		100'000.00		76'637.20

210.4362 Remboursements de frais de contentieux

Voir compte 210.3184.

210.4410 Participation à l'impôt des frontaliers

Montant perçu en vertu de l'accord franco-suisse du 11 avril 1983 relatif à l'imposition des travailleurs frontaliers. La rétrocession intervient en principe l'année suivant celle du versement de la rémunération au travailleur, sauf lors de déclaration tardive ou de contrôles complémentaires effectués par l'ACI. L'évolution des données est la suivante :

2013, 129 entreprises, fr. 48,8 mios de masse salariale, 656 travailleurs ;

2014, 147 entreprises, fr. 52.6 mios de masse salariale, 709 travailleurs ;

2015, 132 entreprises, fr. 48.8 mios de masse salariale, 665 travailleurs ;

2016, 141 entreprises, fr. 55.5 mios de masse salariale, 674 travailleurs ;

2017, 147 entreprises, fr. 66.1 mios de masse salariale, 851 travailleurs ;

2018, 158 entreprises, fr. 69.9 mios de masse salariale, 926 travailleurs ;

2019, 149 entreprises, fr. 66.6 mios de masse salariale, 901 travailleurs ;

2020, 162 entreprises, fr. 69.7 mios de masse salariale, 1005 travailleurs.

Bien que la masse salariales soit en augmentation, le montant de la rétrocession est largement inférieur aux prévisions en raison du mode de répartition entre les communes.

La somme totale reçue de la France est partagée proportionnellement aux masses salariales avec une pondération basée sur la valeur du point d'impôt péréquation. Ainsi, le gain fiscal exceptionnel de 2020 conduit à une diminution de la rétrocession de fr. 822'000.-. Ce montant est supérieur à l'écart budgétaire car le budget intégrait une diminution due à la pandémie qui ne s'est pas vérifiée.

210.4519 Compensation pertes RIE III / RFFA

Depuis l'entrée en vigueur de la Réforme de la Fiscalité et du Financement de l'AVS (RFFA / RIE III fédérale) au 1er janvier 2020, une compensation partielle des pertes est accordée par la Confédération qui reverse 21.2 % de l'impôt fédéral direct. Ce montant est ensuite réparti entre le Canton et les communes proportionnellement aux impôts perçus sur les personnes morales (bénéfice + capital). En 2021, sur les fr. 113.3 mios de compensation, fr. 78.6 sont allés au Canton et fr. 34.7 aux communes. Sans les gains hors norme de cet exercice, voir cpte 210.4011.01, Ecublens n'aurait reçu que fr. 573'000.-, soit fr. 2'495'000.- de moins.

210.4809.01 Prél. fonds "Déb. douteux impôts Pers. physiques"

Voir compte 210.3301.01.

210.4809.02 Prél. fonds "Déb. douteux impôts Pers. morales"

Voir compte 210.3301.02.

210.4809.03 Prél. fonds "Réserve RIE III"

Le résultat étant largement positif, pas de compensation des pertes dues à la RIE III prélevée dans le fonds de réserve.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
210.4221	Intérêts de retard et pénalités		248'900.32		250'000.00		246'187.54
210.4362 *	Remboursements de frais de contentieux		28'659.39		30'000.00		28'426.19
210.4410 *	Participation à l'impôt des frontaliers		1'875'328.15		2'375'000.00		2'487'367.85
210.4411	Participation à l'impôt sur les gains immobiliers		657'972.10		570'000.00		676'244.10
210.4519 *	Compensation pertes RIE III / RFFA		3'068'172.63		450'000.00		1'776'637.74
210.4809.01 *	Prél. fonds "Déb. douteux impôts Pers. physiques"		360'942.94		650'000.00		598'074.91
210.4809.02 *	Prél. fonds "Déb. douteux impôts Pers. morales"		29'159.85		40'000.00		5'270.57
210.4809.03 *	Prél. fonds "Réserve RIE III"				1'097'000.00		

- 211.3809 Attribution au fonds pour le développement durable**
Voir compte 211.4342.
- 211.4101 Patentes de boissons**
Taxe de 1 % prélevée sur le chiffre d'affaires des exploitants au bénéfice d'une licence de débit de boissons alcooliques à l'emporter.
- 211.4319 Emolument pour usage du sol 0.7ct/kWh**
En fonction des kWh consommés sur le territoire communal.
- 211.4342 Taxe pour développement durable 0.2 ct/kWh**
Voir commentaire cpte 211.4319.
- 220.3183 Frais bancaires des emprunts**
Pas de nouvel emprunt en 2021 en raison des gains fiscaux hors-norme. Par contre, le recours à un financement externe sera nécessaire lors de la régularisation des décomptes de la péréquation et de la facture sociale qui interviendront en automne 2022, à hauteur de fr. 20 mios environ. Ce montant correspond à la différence entre les acomptes et le décompte final estimé.
- 220.3210 Intérêts dettes court terme et intérêts négatifs**
Intérêts négatifs prélevés par les instituts financiers durant les périodes où les entrées de trésorerie dues aux gains fiscaux hors-norme ne pouvaient être compensées par le paiement de factures pour des montants équivalents. Les plafonds des instituts financiers étant relativement bas, deux prêts ont été accordés à des communes afin de limiter autant que possible les intérêts négatifs (voir annexe "Situation des prêts et des emprunts" en page 169).
- 220.3220.01 Fonds de comp. AVS - 2011-2021 2.49 % 7'000'000.-**
Emprunt remboursé le 3 mai 2021.
- 220.3220.20 Nouveaux emprunts**
Comme déjà indiqué ci-avant, aucun nouvel emprunt n'a été nécessaire cette année (voir cpte 220.3183).

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
211	PATENTES ET CONCESSIONS	273'883.80	1'299'242.85	320'000.00	1'510'000.00	272'465.30	1'388'348.95
211.3809 *	Attribution au fonds pour le développement durable	273'883.80		320'000.00		272'465.30	
211.4101 *	Patentes de boissons		72'886.20		70'000.00		69'925.00
211.4319 *	Emolument pour usage du sol 0.7ct/kWh		952'472.85		1'120'000.00		1'045'958.65
211.4342 *	Taxe pour développement durable 0.2 ct/kWh		273'883.80		320'000.00		272'465.30
22	SERVICE FINANCIER	16'822'011.02	12'984'179.85	9'138'600.00	17'956'600.00	14'277'615.00	15'391'671.60
220	SERVICE DE LA DETTE	249'861.92	249'861.92	450'600.00	450'600.00	358'065.80	358'065.80
220.3183 *	Frais bancaires des emprunts			16'000.00			
220.3210 *	Intérêts dettes court terme et intérêts négatifs	12'309.77		22'000.00		5'765.80	
220.3220.0	Intérêts des emprunts à moyen et long terme	237'552.15		412'600.00		352'300.00	
220.3220.01 *	Fonds de comp. AVS - 2011-2021 2.49 % 7'000'000.-	59'552.15		59'600.00		174'300.00	
220.3220.03	Caisse pensions Poste - 2018-2032 0.90 % 8'000'000.-	72'000.00		72'000.00		72'000.00	
220.3220.04	Postfinance - 2019-2031 0.90 % 10'000'000.-	90'000.00		90'000.00		90'000.00	
220.3220.05	Postfinance - 2019-2029 0.32 % 5'000'000.-	16'000.00		16'000.00		16'000.00	
220.3220.20 *	Nouveaux emprunts			175'000.00			
220.4222.0	Intérêts négatifs des emprunts		1'400.00		1'400.00		1'400.00
220.4222.10	PUBLICA - 2019-2023 -0.07 % 2'000'000.-		1'400.00		1'400.00		1'400.00
220.4906	Imputations internes d'intérêts		248'461.92		449'200.00		356'665.80

- 221.3809 Attribution au fonds pour le développement durable**
Voir compte 221.4419.
- 221.4222 Intérêts des prêts à court et moyen terme**
En 2020 et au début 2021, le taux des prêts accordés à la Commune de Haute-Sorne (JU) était encore positif à 0.05 %. Dès le 2ème semestre 2021, le marché financier est devenu moins favorable pour les prêteurs, voir compte 220.3210 et annexe "Situation des prêts et des emprunts" en page 169).
- 221.4250.02 Dividende s/actions SIE SA**
Dividende ordinaire de fr. 15.45 par action + dividende extraordinaire de fr. 30.- par action.
- 221.4250.03 Dividende s/actions TvT Services SA**
Aucun dividende n'a été versé par TvT Services en raison d'importants investissements dans le réseau de fibres optiques.
- 221.4419 Redistribution du produit de la taxe sur le CO2**
Part du produit de la taxe sur le CO2 redistribuée à tous les employeurs proportionnellement à la masse salariale déterminante. Pour plus d'informations : <http://www.bafu.admin.ch/taxe-co2-distribution>. Ce montant est attribué au fonds pour le développement durable, voir compte 221.3809.
- 224 FONDS DE PEREQUATION HORIZONTAL**
Voir préambule, point 1.4 en page 4.
- 231.3199 Frais divers**
Finances d'écolages hors période (années 2017 à 2020) qu'une commune avait oublié de nous facturer pour une élève d'Ecublens placée dans une institution éducative.
- 231.3321 Amort. supplément. patrimoine administratif**
Amortissements supplémentaires des investissements suivants : Mon Repos - transformation de la salle des réceptions fr. 1'000.- / révision PDCOM-PDI fr. 24'000.-.
- 231.4242 Gains comptables s/immeubles du PF**
Vente d'une emprise de 1'272 m² de la parcelle communale n° 356 à la société Migros Vaud à Ecublens, voir préavis n° 2021/02.
- 231.4399 Recettes diverses**
Dissolution d'une ancienne provision pour litige en lien avec le droit du travail devenue caduque fr. 16'000.-, réduction exceptionnelle des primes ECA fr. 12'074.45, le solde comprend essentiellement des rachats d'anciens actes de défaut de biens (ADB).
- 231.4690 Dons et legs**
Solde reçu d'une caisse d'assurance maladie sur une succession liquidée en 2016.
- 231.4809.01 Prélèvement sur fonds "Réserve invest. futurs"**
Voir compte 231.3321.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
221	RENDEMENT DES TITRES ET CREANCES	5'093.10	3'382'626.93	17'000.00	3'643'000.00	7'996.20	3'634'778.80
221.3183	Frais dépôt de titres	1'034.85		1'000.00		914.05	
221.3809 *	Attribution au fonds pour le développement durable	4'058.25		16'000.00		7'082.15	
221.4222 *	Intérêts des prêts à court et moyen terme		616.68				566.65
221.4250.0	Revenu des prêts et participations		3'377'952.00		3'627'000.00		3'627'130.00
221.4250.02 *	Dividende s/actions SIE SA		3'343'302.00		3'438'900.00		3'438'930.00
221.4250.03 *	Dividende s/actions TvT Services SA				153'500.00		153'500.00
221.4250.04	Intérêts prêt Sté Coopérative du Refuge		1'200.00		1'200.00		1'250.00
221.4250.99	Dividende s/actions et participations diverses		33'450.00		33'400.00		33'450.00
221.4419 *	Redistribution du produit de la taxe sur le CO2		4'058.25		16'000.00		7'082.15
224 *	FONDS DE PEREQUATION HORIZONTAL	16'567'056.00	9'351'691.00	8'671'000.00	13'863'000.00	13'911'553.00	11'398'827.00
224.3529	Versement au fonds	16'567'056.00		8'671'000.00		13'911'553.00	
224.4529.01	Versement du fonds		7'871'132.00		9'831'000.00		9'325'504.00
224.4529.02	Couche thématique "Transports"		1'480'559.00		4'032'000.00		2'073'323.00
23	AMORTISSEMENTS ET RESERVES	30'399.06	1'097'677.11	13'300.00	3'794'600.00	669'503.64	715'702.97
231	ELEMENTS EXTRAORDINAIRES	30'399.06	1'097'677.11	13'300.00	3'794'600.00	669'503.64	715'702.97
231.3190	Attribution aux fonds spéciaux	71.96				102.64	
231.3199 *	Frais divers	5'327.10				1.00	
231.3321 *	Amort. supplémt. patrimoine administratif	25'000.00		13'300.00		669'400.00	
231.4242 *	Gains comptables s/immeubles du PF		1'043'040.00		1'043'000.00		
231.4399 *	Recettes diverses		29'625.96		5'000.00		46'302.97
231.4690 *	Dons et legs		11.15				
231.4809.01 *	Prélèvement sur fonds "Réserve invest. futurs"		25'000.00		13'300.00		669'400.00
231.4809.03	Prélèvement sur fonds "Réserve générale"				2'733'300.00		

- 300.3011 Traitements du personnel fixe**
Poste demeuré vacant à la suite du départ d'une collaboratrice en cours d'année.
- 300.3111 Achats de mobilier, machines et matériel**
Achat d'un téléphone fixe supplémentaire pour la section administration des salles.
- 300.3113 Achats d'équipements pour manifestations**
Le dépassement est dû à l'achat de deux bâches latérales supplémentaires (fr. 2'000.-) pour la nouvelle tente communale ainsi que l'achat de coffrets électriques supplémentaires (fr. 1'200.-). L'achat des deux bâches latérales est compensée par le versement d'une subvention par Ecublens Animation (voir compte 300.4656).
- 300.3114 Achats de machines et d'équipements**
Achat d'une autolaveuse pour l'Auberge communale (salle des combles et parties communes) non prévue au budget.
- 300.3141 Entretien des tentes communales**
Pas d'entretien de la tente communale en 2021.
- 300.3155 Entretien des véhicules**
En fonction des coûts d'entretien des véhicules.
- 300.4361 Remboursements de traitements**
Indemnités journalières des assurances perte de gain.
- 300.4656 Participations et subventions de tiers**
Le solde du fonds communal d'encouragement pour le développement durable étant déficitaire au 31.12.2020, la subvention pour l'achat du véhicule électrique n'a pas été demandée. Ecublens Animation subventionne l'entier de l'achat de la nouvelle tente communale, ainsi que les deux bâches supplémentaires (fr. 2'000.-).

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	*** DOMAINES ET BATIMENTS ***	4'220'110.55	2'701'803.34	4'582'700.00	2'779'500.00	4'312'372.22	2'791'023.50
30	SERVICE ADMINISTR. ET TECHNIQUE	1'622'353.93	760'876.52	1'740'100.00	820'700.00	1'625'666.46	837'033.95
300	BATIMENTS ADMINISTRATION	1'235'755.31	534'790.60	1'266'600.00	522'400.00	1'115'935.46	487'459.00
300.3011 *	Traitements du personnel fixe	769'733.00		780'000.00		763'030.50	
300.3030	Cotisations AVS-AI-AC	72'353.45		73'400.00		71'489.95	
300.3040	Cotisations à la caisse de pensions	123'562.65		128'000.00		124'350.00	
300.3050	Assurances de personnes	22'032.95		35'100.00		23'453.85	
300.3060	Indemnisations et remboursements de frais	1'068.25		3'000.00		1'123.95	
300.3101	Imprimés et fournitures de bureau	3'047.30		4'000.00		2'527.25	
300.3102	Annonces, journaux, documentation	2'074.90		2'000.00		1'727.20	
300.3111 *	Achats de mobilier, machines et matériel	16'742.70		15'700.00		4'684.70	
300.3113 *	Achats d'équipements pour manifestations	49'205.40		46'000.00		12'885.25	
300.3114 *	Achats de machines et d'équipements	18'365.35		14'000.00		13'777.60	
300.3115	Achats de véhicules et accessoires	19'650.00		20'500.00		8'430.75	
300.3124	Achats de carburants - véhicules bâtiments	3'117.07		3'000.00		2'742.45	
300.3135	Achats de matières premières et fournitures	6'452.25		7'000.00		3'057.83	
300.3141 *	Entretien des tentes communales			2'000.00			
300.3155 *	Entretien des véhicules	5'689.60		4'200.00		3'472.55	
300.3163	Location d'installations techniques	1'277.04		1'600.00		1'237.58	
300.3182	Frais de téléphones	4'420.60		6'200.00		5'103.00	
300.3185.01	Honoraires, études, expertises	62'013.60		65'000.00		21'110.00	
300.3185.03	Honoraires gérance immeubles communaux	50'120.05		51'000.00		47'364.70	
300.3186	Assurances de choses	3'650.65		3'300.00		3'073.00	
300.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	185.00		200.00		150.90	
300.3193	Cotisations	140.00		400.00		480.00	
300.3199	Frais divers	853.50		1'000.00		662.45	
300.4356	Facturation de services à des tiers		1'000.00		1'000.00		1'550.00
300.4359	Ventes et prestations diverses		485.40		1'000.00		540.00
300.4361 *	Remboursements de traitements		12'396.25				1'869.00
300.4656 *	Participations et subventions de tiers		39'008.95		38'500.00		
300.4901	Imputations internes de frais de personnel		481'900.00		481'900.00		483'500.00

301.3199	Frais divers La réalisation d'un nouveau visuel de promotion du fonds n'a pas été nécessaire.
301.3656	Don - centime solidaire de l'eau Depuis le 1er janvier 2021, les Services industriels de Lausanne (SIL) procèdent à la perception d'un centime par m3 d'eau consommée directement sur les factures adressées au client pour le projet d'eau solidaire. La Municipalité a décidé de compenser à hauteur de Fr. 2'100.- la part non couverte par les privés.
302.3170	Frais de réceptions et de manifestations La manifestation publique pour la semaine du développement durable a pu être réalisée avec un budget inférieur à celui prévu.
302.3185	Label "Cité de l'Energie" Pas d'honoraires Cité de l'énergie en 2021.
310.3121	Achats d'eau Diminution des consommations des fontaines par une diminution des débits.
310.3146	Entretien des forêts et des vignes Montant inférieur au budget car les travaux d'abattage par l'entreprise forestière prévus en 2021 ont été reportés en 2022.
310.3147	Entretien cours d'eau et ouvrages de protection Différences en fonction des factures inférieures aux prévisions du budget et des transitoires 2020.
310.3185.01	Etudes projets Différences en fonction des factures inférieures aux prévisions du budget et des transitoires 2020.
310.3311	Amort. achats terrains patr. administratif Amortissement ordinaire de l'achat de terrain Colline 1.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
301	FONDS D'ENCOURAGEMENT POUR LE DEVELOPPEMENT DURABLE	226'085.92	226'085.92	298'300.00	298'300.00	349'574.95	349'574.95
301.3199 *	Frais divers			10'000.00			
301.3656 *	Don - centime solidaire de l'eau	2'100.00		12'000.00		12'000.00	
301.3666	Aides pour le développement durable	201'085.92		253'400.00		313'074.95	
301.3901	Imputations internes de frais de personnel	22'900.00		22'900.00		24'500.00	
301.4809	Prélèvement sur fonds de réserve		226'085.92		298'300.00		349'574.95
302	DEVELOPPEMENT DURABLE (hors fonds)	160'512.70		175'200.00		160'156.05	
302.3170 *	Frais de réceptions et de manifestations	8'347.70		18'000.00		7'992.05	
302.3185 *	Label "Cité de l'Energie"			5'000.00			
302.3193	Cotisations	2'765.00		2'800.00		2'764.00	
302.3901	Imputations internes de frais de personnel	149'400.00		149'400.00		149'400.00	
31	TERRAINS	181'925.87	431'163.05	246'200.00	407'100.00	373'440.55	505'371.40
310	TERRAINS COMMUNAUX	181'925.87	431'163.05	246'200.00	407'100.00	373'440.55	505'371.40
310.3121 *	Achats d'eau	9'358.35		17'300.00		21'267.65	
310.3141	Entretien des fontaines	468.20		1'000.00		25'493.10	
310.3145	Entretien et aménagement des terrains	36'692.86		37'000.00		47'823.02	
310.3146 *	Entretien des forêts et des vignes	36'176.21		72'000.00		83'747.23	
310.3147 *	Entretien cours d'eau et ouvrages de protection	585.55		4'000.00		59'483.30	
310.3185.0	Honoraires et frais d'expertises	6'336.45		19'000.00		22'547.75	
310.3185.01 *	Etudes projets	5'991.45		15'000.00		21'079.25	
310.3185.02	Honoraires et frais de notaire	345.00		4'000.00		1'468.50	
310.3193	Cotisations	1'300.00		1'400.00		1'188.00	
310.3311 *	Amort. achats terrains patr. administratif	74'000.00		74'000.00		74'000.00	
310.3312	Amort. bâtiments et constructions					17'961.95	
310.3526	Participation aux frais du triage de la Venoge	12'586.25		12'500.00		12'374.55	
310.3906	Imputations internes d'intérêts	4'422.00		8'000.00		7'554.00	

- 310.4232.50** **Places de parc et locations diverses**
Location d'une partie de la parcelle n° 1340 "En Reculan".
- 310.4518** **Participation pour la sylviculture**
Subvention variable en fonction des plantations et des soins aux arbres forestiers.
- 350.3124** **Frais de chauffage locaux communs et appart. vides**
Y compris la régularisation du décompte chauffage des Esserts 5 suite au départ du locataire.
- 350.3141** **Entretien des bâtiments locatifs**
Le dépassement est dû au remplacement du boiler et d'un chauffe-eau d'appoint à la rue du Villars 11 ainsi qu'à un dégât d'eau à la Rue de Renges 10, remboursé par l'assurance, (voir compte 350.4363).
- 350.3329** **Amort. des dépenses d'investissement**
Participation à la Sté coopérative du refuge d'Ecublens.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
310.4232.0	Fermages et droits de superficie		397'494.90		377'600.00		393'544.30
310.4232.01	DDP p. no 356 en faveur de Migros Vaud		64'020.70		64'000.00		80'062.95
310.4232.02	DDP p. no 55 en faveur de Logacop		11'215.00		11'200.00		11'215.00
310.4232.04	DDP p. no 340 en faveur du Refuge des Trois-Ponts		1'461.95		1'400.00		1'461.95
310.4232.05	DDP p. no 115 en faveur de Primavesta		50'803.20		50'800.00		50'803.20
310.4232.06	DDP p. no 15 en faveur de La Maison Ouvrière		143'187.60		143'100.00		143'187.60
310.4232.07	DDP p. no 2459 en faveur d'Afiro		43'350.00		43'300.00		43'350.00
310.4232.50 *	Places de parc et locations diverses		68'754.00		54'000.00		54'540.00
310.4232.51	Location jardins familiaux		9'346.20		4'500.00		3'567.35
310.4232.52	Fermages		5'356.25		5'300.00		5'356.25
310.4272	Redevances d'utilisation du domaine public		1'320.00		2'000.00		
310.4355	Ventes de bois		13'182.70		17'000.00		26'427.85
310.4516.0	Part. du canton à des charges d'am. du territoire		9'089.45		8'000.00		62'485.30
310.4516.01	Subvention voutage Sorge		9'089.45		8'000.00		62'485.30
310.4518 *	Participation pour la sylviculture		10'076.00		2'500.00		
310.4656	Participation de tiers et subventions de tiers						4'952.00
310.4809	Prélèvement sur fonds de réserve						17'961.95
35	BATIMENTS	2'415'830.75	1'509'763.77	2'596'400.00	1'551'700.00	2'313'265.21	1'448'618.15
350	BATIMENTS LOCATIFS	56'086.00	88'172.95	38'800.00	81'400.00	41'888.10	92'477.50
350.3011	Traitements du personnel fixe	4'690.25		4'000.00		3'987.60	
350.3030	Cotisations AVS-AI-AC	408.70		400.00		365.00	
350.3040	Cotisations à la caisse de pensions	591.90		800.00		571.20	
350.3050	Assurances de personnes	125.05		200.00		133.45	
350.3121	Achats d'eau	3'093.85		3'000.00		2'538.30	
350.3123	Achats d'électricité	1'439.60		1'000.00		932.55	
350.3124 *	Frais de chauffage locaux communs et appart. vides	3'417.30		1'500.00		1'191.25	
350.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	310.80		300.00		294.25	
350.3141 *	Entretien des bâtiments locatifs	34'550.70		20'000.00		24'388.60	
350.3186	Assurances de choses	2'457.85		2'600.00		2'485.90	
350.3329 *	Amort. des dépenses d'investissement	5'000.00		5'000.00		5'000.00	

- 350.4231.06 Loyers d'une place de parc - Esserts**
Loyers d'une place de parc en 2021.
- 351.3124 Achats de combustibles**
La différence est due à l'ouverture de l'Auberge en septembre 2021.
- 351.3141.01 Entretien Mon Repos**
Les travaux de remplacement du faux-plafond au sous-sol ainsi que les travaux de déplacement de l'armoire informatique ont été adjugés pour un montant inférieur à celui prévu.
- 351.3141.02 Entretien Hôtel de Ville**
La modification des guichets du contrôle des habitants a été moins onéreuse que prévue et il n'a pas été nécessaire de restaurer l'enseigne extérieure de l'Hôtel de Ville.
- 351.3161.02 Location dépôt stockage pour SBED**
La location a débuté au 15 septembre en lieu et place du 1er juillet 2021.
- 351.3312 Amort. bâtiments et constructions**
Amortissement ordinaire des investissements suivants : Transformation de l'Hôtel de Ville fr. 15'500.- / Transformation du bâtiment des Esserts fr. 22'000.- / Réaménagement de l'Hôtel de Ville suite départ de la police fr. 22'700.- / Mon Repos - remplacement de l'ascenseur fr. 12'400.- / Mon Repos - transformation de la salle des réceptions fr. 135.72.
- 351.4351 Facturation combustible Auberge communale**
Le décompte des charges de chauffage sera effectué en 2022.
- 351.4809 Prélèvement sur fonds de réserve**
Amortissement de l'investissement Mon Repos - transformation de la salle des réceptions fr. 135.72 prélevé dans le fonds pour investissements futurs.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
350.4231.0	Produits des loyers du patrimoine financier		80'316.00		79'900.00		91'026.00
350.4231.01	Loyers rue du Villars 11		34'956.00		35'000.00		34'956.00
350.4231.02	Loyers rue du Villars 13		9'000.00		9'000.00		9'000.00
350.4231.03	Loyers de la Bergère à Renges		25'700.00		26'000.00		25'920.00
350.4231.04	Loyers Rural de Mon Repos Ch. de la Colline		8'640.00		8'600.00		8'640.00
350.4231.06 *	Loyers d'une place de parc - Esserts		480.00				11'190.00
350.4231.11	Loyers des places de parc - Renges		1'540.00		1'300.00		1'320.00
350.4363	Remboursements d'assurances		6'552.90				
350.4399	Recettes diverses		1'304.05		1'500.00		1'451.50
351	BATIMENTS ADMINISTR. & TECHNIQUES	529'068.57	46'209.72	612'800.00	52'800.00	527'745.67	57'798.45
351.3011	Traitements du personnel fixe	81'785.60		82'100.00		67'363.35	
351.3012	Traitements du personnel occasionnel	581.35		3'000.00		2'001.20	
351.3030	Cotisations AVS-AI-AC	7'889.05		8'000.00		6'382.10	
351.3040	Cotisations à la caisse de pensions	11'253.70		12'400.00		9'983.60	
351.3050	Assurances de personnes	2'600.10		3'700.00		2'253.35	
351.3114	Achats de machines et matériel d'entretien			1'000.00			
351.3121	Achats d'eau	4'935.25		5'000.00		7'792.75	
351.3123	Achats d'électricité	19'159.45		22'000.00		19'272.70	
351.3124 *	Achats de combustibles	32'847.30		60'000.00		49'213.30	
351.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	6'215.95		6'000.00		5'885.30	
351.3141.0	Entretien des bâtiments administratifs & techniques	249'940.50		288'200.00		230'000.07	
351.3141.01 *	Entretien Mon Repos	85'301.05		102'900.00		38'759.40	
351.3141.02 *	Entretien Hôtel de Ville	46'948.34		61'300.00		99'914.12	
351.3141.03	Entretien Esserts	117'691.11		124'000.00		91'326.55	
351.3156	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé	6'073.05		8'000.00		7'844.25	
351.3161.01	Location couvert pour voirie	10'800.00		10'800.00		10'800.00	
351.3161.02 *	Location dépôt stockage pour SBED	8'886.50		12'000.00			
351.3182	Frais de télécommunication	501.75		1'200.00		501.80	
351.3186	Assurances de choses	8'517.30		9'000.00		8'462.45	
351.3312 *	Amort. bâtiments et constructions	72'735.72		72'600.00		92'398.45	
351.3906	Imputations internes d'intérêts	4'346.00		7'800.00		7'591.00	
351.4271	Loyer locaux SDIS		44'600.00		44'800.00		44'600.00
351.4351 *	Facturation combustible Auberge communale				8'000.00		
351.4361	Remboursements de traitements		1'474.00				
351.4809 *	Prélèvement sur fonds de réserve		135.72				13'198.45

352.3011	Traitements du personnel fixe En raison de la réouverture au 1er septembre de l'Auberge communale et de la Grande Salle.
352.3123.01	Achats d'électricité Grande salle Peu d'utilisation en raison de la pandémie.
352.3141.01	Entretien de la Grande salle Le chantier s'est terminé en juin 2021 et les contrats de maintenance débiteront en 2022.
352.3141.02	Entretien de l'Auberge Le chantier s'est terminé en juin 2021 et les contrats de maintenance débiteront en 2022.
352.3312	Amort. bâtiments et constructions Amortissement ordinaire de la rénovation de la grande salle.
352.4271.01	Locations de la Grande salle Location de la Grande salle rénovée de juin à décembre 2021.
352.4271.02	Locations de la salle des combles de l'Auberge La salle des combles de l'Auberge n'a pas été louée à l'externe.
352.4361	Remboursements de traitements Indemnités journalières des assurances perte de gain.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
352	GRANDE SALLE & AUBERGE COMMUNALE	107'613.40	19'814.00	163'500.00	50'400.00	29'402.65	280.00
352.3011 *	Traitements du personnel fixe	18'071.00		35'400.00		18'058.00	
352.3030	Cotisations AVS-AI-AC	1'343.65		3'400.00		1'473.20	
352.3040	Cotisations à la caisse de pensions	2'335.85		3'000.00		2'319.00	
352.3050	Assurances de personnes	384.90		1'600.00		462.45	
352.3116.0	Achats d'équipement et matériel spécialisé	1'487.70		1'500.00			
352.3116.01	Achats d'équipement et matériel spécialisé Grande salle	885.65		1'000.00			
352.3116.02	Achats d'équipement et matériel spécialisé Auberge	602.05		500.00			
352.3121.02	Achats d'eau Auberge	1'582.60		1'500.00			
352.3123	Achats d'électricité					1'149.10	
352.3123.0	Achats d'électricité	2'935.25		12'500.00			
352.3123.01 *	Achats d'électricité Grande salle	1'863.30		5'000.00			
352.3123.02	Achats d'électricité Auberge	1'071.95		7'500.00			
352.3133.0	Achats de produits et fourn. de nettoyage	1'554.00		1'500.00			
352.3133.01	Achats de produits et fourn. de nettoyage Grande Salle	1'036.00		1'000.00			
352.3133.02	Achats de produits et fourn. de nettoyage Auberge	518.00		500.00			
352.3141.0	Entretien	7'230.85		29'000.00			
352.3141.01 *	Entretien de la Grande salle	2'715.00		16'500.00			
352.3141.02 *	Entretien de l'Auberge	4'515.85		12'500.00			
352.3156	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé					4'146.70	
352.3156.0	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé	7'703.45		9'000.00			
352.3156.01	Entr. de l'équip. et du matériel spécialisé Grande salle	7'703.45		8'000.00			
352.3156.02	Entr. de l'équip. et du matériel spécialisé Auberge			1'000.00			
352.3182	Frais de télécommunication - alarme ascenseur	86.15					
352.3186	Assurances de choses	7'261.00		7'000.00		1'794.20	
352.3312 *	Amort. bâtiments et constructions	52'500.00		52'500.00			
352.3906	Imputations internes d'intérêts	3'137.00		5'600.00			
352.4231	Loyers Auberge communale		13'800.00		41'400.00		
352.4271.0	Locations		4'420.00		9'000.00		
352.4271.01 *	Locations de la Grande salle		4'420.00		8'000.00		
352.4271.02 *	Locations de la salle des combles de l'Auberge				1'000.00		
352.4272.01	Locations diverses		120.00				280.00
352.4361 *	Remboursements de traitements		1'474.00				

353.3123	Achats d'électricité Peu d'expositions à la Galerie du pressoir en 2021.
353.3141	Entretien de la Galerie du Pressoir Les travaux réalisés ont été adjugés pour une somme inférieure.
354.3123	Achats d'électricité Augmentation de la consommation due à l'occupation du cantonnement par l'armée.
354.4271	Locations STPA L'armée a utilisé le cantonnement trois fois en 2021.
355.3141.01	Divers bâtiments Entretien courant moins important que prévu.
355.3141.03	Place de sport du Croset Pas de travaux d'entretien courant dus à la construction du nouveau bâtiment.
355.3141.04	Cimetière Le dépassement est dû à l'augmentation des coûts des matériaux (remplacement de la porte des WC publics).

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
353	GALERIE DU PRESOIR	30'313.40		41'300.00		21'249.90	
353.3011	Traitements du personnel fixe	5'350.95		6'100.00		5'389.50	
353.3012	Traitements du personnel occasionnel	7.25		600.00		233.55	
353.3030	Cotisations AVS-AI-AC	507.65		700.00		693.90	
353.3040	Cotisations à la caisse de pensions	745.05		700.00		1'094.30	
353.3050	Assurances de personnes	172.40		300.00		251.00	
353.3114	Achats de machines et matériel d'entretien			500.00			
353.3121	Achats d'eau	482.00		600.00		487.70	
353.3123 *	Achats d'électricité	318.75		1'500.00		584.70	
353.3124	Achats de combustibles	3'112.90		3'000.00		2'034.65	
353.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	207.20		200.00		196.20	
353.3141 *	Entretien de la Galerie du Pressoir	18'428.80		26'000.00		9'304.55	
353.3186	Assurances de choses	980.45		1'100.00		979.85	
354	CANTONNEMENT STPA	14'911.85	9'879.80	15'200.00		8'046.25	
354.3114	Achats de machines et matériel d'entretien			500.00			
354.3121	Achats d'eau	952.35		1'000.00		1'052.45	
354.3123 *	Achats d'électricité	4'198.10		3'000.00		1'859.45	
354.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	1'554.00		1'500.00		1'471.30	
354.3141	Entretien du cantonnement STPA	5'336.85		5'500.00			
354.3154	Entretien des machines et du matériel			300.00			
354.3156	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé	35.95		300.00		796.15	
354.3186	Assurances de choses	2'834.60		3'100.00		2'866.90	
354.4271 *	Locations STPA		9'879.80				
355	AUTRES BATIMENTS	108'293.74	43'781.95	122'200.00	43'800.00	114'399.10	43'781.95
355.3121	Achats d'eau	3'626.15		3'000.00		2'405.35	
355.3123	Achats d'électricité	2'174.05		4'000.00		4'133.60	
355.3124	Eau chaude + chauffage - Oiseau de l'Ouest	4'526.21		4'000.00		3'975.90	
355.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	414.40		400.00		392.35	
355.3141.0	Entretien des bâtiments	37'833.98		47'900.00		42'538.10	
355.3141.01 *	Divers bâtiments	3'318.35		8'500.00		2'287.43	
355.3141.02	Oiseau de l'Ouest	28'119.08		32'000.00		38'926.82	
355.3141.03 *	Place de sport du Croset	27.20		2'000.00		513.75	
355.3141.04 *	Cimetière	6'369.35		5'400.00		810.10	

- 355.3313 Amort. machines, mobilier et véhicules**
Amortissement ordinaire de l'aménagement de la garderie + local sociétés de l'Oiseau de l'Ouest.
- 356.3123 Achats d'électricité**
L'augmentation de la consommation d'électricité est en partie due à une forte utilisation par la Polouest des locaux ainsi que par la recharge des véhicules électriques, dont la re-facturation est imputée au compte 356.4399.
- 356.3141.01 Entretien du bâtiment - Locatif**
La réserve de fr. 60'000.- pour les travaux de rénovation de 2 appartements n'a pas été nécessaire.
- 356.3303 Amort. des terrains et bâtiments du patr. fin.**
Amortissement ordinaire des investissements suivants : rte du Bois 2-4 - aménagement du poste de police (2009) fr. 17'800.- / rénovation de l'enveloppe rte du Bois 2-4 fr. 25'000.- /
rte du Bois 2-4 - aménagement du poste de police (2014) fr. 22'000.-.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
355.3186	Assurances de choses	2'703.95		3'300.00		2'734.80	
355.3313 *	Amort. machines, mobilier et véhicules	53'800.00		53'800.00		53'800.00	
355.3906	Imputations internes d'intérêts	3'215.00		5'800.00		4'419.00	
355.4903	Imputations internes de frais de chauffage		2'981.95		3'000.00		2'981.95
355.4904	Imputations internes de loyers		40'800.00		40'800.00		40'800.00
356	IMMEUBLE RTE DU BOIS 2-4	240'914.80	411'306.20	317'800.00	476'500.00	330'986.35	465'615.10
356.3011	Traitements du personnel fixe	27'871.00		31'200.00		29'771.45	
356.3030	Cotisations AVS-AI-AC	2'836.15		3'000.00		2'689.40	
356.3040	Cotisations à la caisse de pensions	4'302.20		6'100.00		2'950.50	
356.3050	Assurances de personnes	957.45		1'400.00		981.35	
356.3121	Achats d'eau	8'465.55		10'000.00		5'218.10	
356.3123 *	Achats d'électricité	6'411.30		4'500.00		5'654.65	
356.3124	Frais de chauffage appart. vides + poste police	2'293.40		4'000.00		2'048.80	
356.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	2'072.00		2'000.00		2'988.85	
356.3141.0	Entretien du bâtiment	45'953.85		117'000.00		135'984.40	
356.3141.01 *	Entretien du bâtiment - Locatif	44'245.10		115'000.00		134'970.90	
356.3141.02	Entretien du bâtiment - Poste de Police	1'708.75		2'000.00		1'013.50	
356.3186	Assurances de choses	5'360.45		5'800.00		5'419.05	
356.3301	Pertes sur loyers	1'591.45				4'479.80	
356.3303 *	Amort. des terrains et bâtiments du patr. fin.	64'800.00		64'800.00		64'800.00	
356.3803	Attribution au fonds de rénovation	68'000.00		68'000.00		68'000.00	
356.4231.0	Produits des loyers du patrimoine financier		408'741.95		412'500.00		396'692.65
356.4231.10	Loyers appartements		381'411.95		385'100.00		369'982.65
356.4231.11	Loyers des places de parc		13'530.00		13'600.00		12'910.00
356.4231.12	Loyers des garages de la police		13'800.00		13'800.00		13'800.00
356.4361	Remboursements de traitements						189.30
356.4364	Remboursements d'assurances propres						1'482.35
356.4399	Recettes diverses		2'564.25		2'000.00		3'045.60
356.4803	Prélèvement sur fonds de rénovation				62'000.00		64'205.20

- 357.3141** **Entretien du bâtiment du ch. de Veilloud 5-7**
L'un des appartements rénovés en fin d'année 2020 a été imputé par la gérance sur les comptes 2021. Il en est de même pour le remplacement des machines de la buanderie.
- 357.4399** **Recettes diverses**
Y compris loyers récupérés après défalcation.
- 357.4803** **Prélèvement sur fonds de rénovation**
Rénovation de deux appartements, voir compte 357.3141.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
357	IMMEUBLE VEILLOUD 5 - 7	302'382.10	551'472.65	236'000.00	517'500.00	200'445.70	463'433.00
357.3011	Traitements du personnel fixe	14'973.15		18'000.00		18'403.45	
357.3030	Cotisations AVS-AI-AC	1'221.00		1'700.00		1'874.50	
357.3040	Cotisations à la caisse de pensions	1'763.85		2'100.00		1'020.90	
357.3050	Assurances de personnes	412.40		800.00		683.30	
357.3121	Achats d'eau	7'663.30		8'000.00		7'444.55	
357.3123	Achats d'électricité	4'557.45		5'000.00		5'221.85	
357.3124	Frais de chauffage appart. vides et local aînés	2'059.75		1'000.00		539.60	
357.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	1'126.60		600.00		2'281.70	
357.3141 *	Entretien du bâtiment du ch. de Veilloud 5-7	183'721.70		119'000.00		75'465.40	
357.3156	Entretien des ascenseurs	7'765.35		8'000.00		13'018.50	
357.3186	Assurances de choses	5'432.55		5'800.00		5'491.95	
357.3301	Pertes sur loyers	5'685.00					
357.3803	Attribution au fonds de rénovation	66'000.00		66'000.00		69'000.00	
357.4231.0	Produits des loyers du patrimoine financier		430'465.05		436'000.00		422'708.25
357.4231.10	Loyers appartements et locaux		405'825.05		409'000.00		397'883.25
357.4231.11	Loyers des places de parc et garages		24'640.00		27'000.00		24'825.00
357.4363	Remboursements dommages causés par tiers						5'635.80
357.4399 *	Recettes diverses		5'098.40		1'500.00		2'158.70
357.4803 *	Prélèvement sur fonds de rénovation		115'909.20		80'000.00		32'930.25

359.3012	Traitements du personnel occasionnel Engagement d'un collaborateur pour le contrôle des accès et la gestion du flux au Centre socioculturel durant la pandémie.
359.3124	Achats de combustibles Achat de mazout pour les chaudières de secours.
359.3141.01	Entretien du bâtiment - CSCE Général L'entretien courant des stores n'a pas été nécessaire au vu de leur remplacement dans le cadre du préavis n° 2021/03.
359.3156	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé Remplacement imprévu des haut-parleurs des salles de réunion.
359.3312	Amort. bâtiments et constructions Amortissement ordinaire du bâtiment socioculturel.
359.4271	Locations des salles A fin 2020, une salle a été réservée par une gérance pour une AG de PPE. L'AG n'a pas eu lieu en raison des restrictions sanitaires. Au début 2021, le montant de la location a été remboursé.
359.4361	Remboursements de traitements Indemnités journalières des assurances perte de gain.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
359	CENTRE SOCIOCULTUREL	1'026'246.89	339'126.50	1'048'800.00	329'300.00	1'039'101.49	325'232.15
359.3011	Traitements du personnel fixe	91'812.45		90'500.00		91'015.75	
359.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	10'482.95				7'064.65	
359.3030	Cotisations AVS-AI-AC	9'311.20		8'500.00		8'324.50	
359.3040	Cotisations à la caisse de pensions	14'845.10		14'500.00		14'374.80	
359.3050	Assurances de personnes	2'675.35		4'100.00		2'613.30	
359.3114	Achats de machines et matériel d'entretien	654.20		3'000.00			
359.3121	Achats d'eau	4'242.75		5'000.00		4'232.50	
359.3123	Achats d'électricité	27'680.55		30'000.00		27'712.25	
359.3124 *	Achats de combustibles	89'799.70		60'000.00		71'774.40	
359.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	7'251.95		7'000.00		6'866.15	
359.3141.01 *	Entretien du bâtiment - CSCE Général	132'510.14		161'000.00		161'031.99	
359.3141.02	Entretien du bâtiment - Centre des jeunes	4'175.00		6'500.00		1'822.70	
359.3156 *	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé	4'368.35		4'000.00		2'809.30	
359.3182	Frais de téléphones	236.90		300.00		236.90	
359.3186	Assurances de choses	8'636.15		9'400.00		8'582.65	
359.3189.01	Frais de surveillance des locaux	3'037.25		5'000.00		2'714.05	
359.3189.02	Frais de nettoyage des locaux	64'302.90		65'000.00		65'925.60	
359.3312 *	Amort. bâtiments et constructions	519'200.00		519'200.00		519'334.00	
359.3906	Imputations internes d'intérêts	31'024.00		55'800.00		42'666.00	
359.4271 *	Locations des salles		-50.00				150.00
359.4351	Part. aux frais de chauffage, maintenance et d'électricité		54'507.30		55'000.00		49'297.95
359.4361 *	Remboursements de traitements		10'756.10				1'862.80
359.4903	Imputations internes d'eau et d'électricité		12'313.10		12'700.00		12'321.40
359.4904	Imputations internes de loyers y c. chauffage		261'600.00		261'600.00		261'600.00

400.3011	Traitements du personnel fixe Postes demeurés vacants à la suite du départ de deux collaboratrices.
400.4313	Permis de fouilles Montant plus important que prévu en raison d'une utilisation du domaine public de longue durée pour un chantier (Fr. 34'000.00).
400.4361	Remboursements de traitements Indemnités journalières des assurances perte de gain.
420.3011	Traitements du personnel fixe En raison des mouvements du personnel et des nouveaux engagements.
420.3102.02	Frais de mises à l'enquête Une forte augmentation du nombre d'enquêtes publiques (53 en 2021 contre 43 en 2020) explique l'augmentation, compensée par le compte 420.4313.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	*** TRAVAUX ***	11'204'285.58	5'835'311.18	11'638'700.00	5'400'600.00	10'732'800.17	5'404'813.64
40	SERVICE ADMINISTRATIF	820'320.13	731'555.25	867'600.00	680'800.00	847'699.92	698'408.00
400	SERVICE ADMINISTRATIF	820'320.13	731'555.25	867'600.00	680'800.00	847'699.92	698'408.00
400.3011 *	Traitements du personnel fixe	612'423.20		639'300.00		636'174.00	
400.3030	Cotisations AVS-AI-AC	56'467.45		60'100.00		59'408.50	
400.3040	Cotisations à la caisse de pensions	99'225.00		104'600.00		104'038.20	
400.3050	Assurances de personnes	26'482.20		33'800.00		28'118.20	
400.3060	Indemnisations et remboursements de frais	3'830.35		4'000.00		3'931.60	
400.3101	Imprimés et fournitures de bureau	2'562.60		3'000.00		2'448.40	
400.3102	Annonces, journaux, documentation	791.75		2'000.00		1'325.15	
400.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	8'899.40		8'100.00		2'260.55	
400.3151	Entretien du mobilier et des machines	41.70		500.00			
400.3163	Location d'installations techniques	2'535.98		2'700.00		2'572.57	
400.3182	Frais de téléphones	6'086.50		8'500.00		6'679.25	
400.3199	Frais divers	974.00		1'000.00		743.50	
400.4313 *	Permis de fouilles		45'277.00		7'500.00		24'398.00
400.4359	Ventes et prestations diverses		1'060.00		800.00		1'530.00
400.4361 *	Remboursements de traitements		12'738.25				
400.4901	Imputations internes de frais de personnel		672'480.00		672'500.00		672'480.00
42	ARCHITECTURE ET URBANISME	1'159'671.25	280'183.37	1'320'600.00	217'100.00	1'079'566.43	123'526.40
420	SERVICE DE L'URBANISME	1'105'644.30	264'102.67	1'265'500.00	199'100.00	1'029'712.28	111'976.40
420.3011 *	Traitements du personnel fixe	488'269.45		499'600.00		491'014.00	
420.3030	Cotisations AVS-AI-AC	46'018.50		47'000.00		46'080.45	
420.3040	Cotisations à la caisse de pensions	76'317.80		82'200.00		80'767.60	
420.3050	Assurances de personnes	13'969.85		22'500.00		15'519.00	
420.3060	Indemnisations et remboursements de frais	430.10		2'500.00		1'015.20	
420.3101	Imprimés et fournitures de bureau	1'851.55		2'200.00		1'769.55	
420.3102.01	Annonces, journaux, documentation	4'513.55		4'000.00		332.55	
420.3102.02 *	Frais de mises à l'enquête	22'865.60		10'000.00		14'163.85	

- 420.3111 Achats de mobilier, machines et matériel**
Une réutilisation du mobilier existant a été plus importante que prévu dans le cadre du déménagement du Service de l'urbanisme.
- 420.3185.02 Honoraires architectes, ingénieurs conseils, avocats**
Frais juridiques moins importants que prévus et pas d'utilisation nécessaire du budget de l'étude des mesures connexes à l'étude cantonale.
- 420.3185.04 Honoraires SDOL - frais d'étude des chantiers**
Plusieurs études n'ont pas pu être lancées en 2021 ou sont partiellement reportées en 2022. Il s'agit en particulier du programme d'action du réseau piéton, du jalonnement local piétonnier ou du mandat d'accompagnement de promotion économique.
- 420.3311 Amort. ouvrages génie civil**
Amortissement ordinaire des investissements suivants : Réseau TP 2012 - aménagement fr. 17'800.- / Gare de Renens - aménagement fr. 86'751.43.
- 420.3316 Amort. autres dépenses**
Amortissement ordinaire Révision PDCOM - PDI.
- 420.4361 Remboursements de traitements**
Indemnités journalières des assurances perte de gain.
- 420.4516 Part. du canton à des charges d'am. du territoire**
Participation cantonale (50% des coûts) à l'étude de mise en œuvre du secteur Vallaire-Venoge menée en 2020 (compte 420.3185.01), selon la Loi sur l'appui au développement économique (LADE).
- 420.4809 Prélèvement sur fonds de réserve**
Amortissement de l'investissement Révision PDCOM - PDI fr. 1'803.25 (compte 420.3316) prélevé dans le fonds pour investissements futurs.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
420.3111 *	Achats de mobilier, machines et matériel	9'527.00		14'300.00		506.50	
420.3114	Mise à disposition abribus et Cityplans					1'801.60	
420.3115	Achats de véhicules et accessoires	3'068.35		3'200.00			
420.3137	Achats plaques de rue & num. immeubles	781.00		400.00		409.40	
420.3141	Entretien infrastructures de mobilité douce	3'781.12		4'000.00			
420.3163	Location d'installations techniques	1'277.04		1'600.00		1'237.56	
420.3181	Affranchissements					839.16	
420.3182	Frais de téléphones	1'989.95		2'800.00		2'255.15	
420.3185.0	Frais d'études et honoraires	309'109.36		444'000.00		248'720.51	
420.3185.01	Frais d'études pour nouveaux aménagements	38'227.65		70'000.00		41'644.65	
420.3185.02 *	Honoraires architectes, ingénieurs conseils, avocats	84'111.21		115'000.00		33'660.11	
420.3185.03	Honoraires SDOL - fonctionnement du bureau	148'580.10		173'000.00		151'212.35	
420.3185.04 *	Honoraires SDOL - frais d'étude des chantiers	32'229.40		80'000.00		13'369.90	
420.3185.05	Honoraires - Association Prix Wakker 2011	5'961.00		6'000.00		8'833.50	
420.3193	Cotisations	8'735.95		8'000.00		7'846.45	
420.3199	Frais divers	308.50		500.00		514.40	
420.3311 *	Amort. ouvrages génie civil	104'551.43		104'500.00		104'680.00	
420.3316 *	Amort. autres dépenses	1'803.25		700.00		1'458.25	
420.3526	Participation à la C.O.H.	118.95		200.00		61.10	
420.3906	Imputations internes d'intérêts	6'356.00		11'300.00		8'720.00	
420.4271	Locations Cycloparc Crochy		80.00				40.00
420.4272	SGA redevances surfaces publicitaires		34'423.60		39'000.00		38'349.70
420.4312	Emoluments affichage et procédés de réclame		5'926.40		4'500.00		3'730.00
420.4313	Permis de construire, d'habiter et d'utiliser		147'377.50		150'000.00		66'785.70
420.4353	Ventes de plaques de num. immeubles		183.15		400.00		113.15
420.4359	Ventes et prestations diverses				100.00		470.00
420.4361 *	Remboursements de traitements		27'003.35				1'029.60
420.4363	Dépens alloués s/litiges permis de construire		2'000.00				
420.4516 *	Part. du canton à des charges d'am. du territoire		41'508.00				
420.4656	Subvention fonds développement durable		3'797.42		4'400.00		
420.4809 *	Prélèvement sur fonds de réserve		1'803.25		700.00		1'458.25
421	INSPECTORAT DES CONSTRUCTIONS	41'426.95		37'100.00		38'654.15	
421.3528	Part. Inspection intercommunale des Chantiers	41'426.95		37'100.00		38'654.15	

- 430.3011 Traitements du personnel fixe**
En raison des remplacements de collaborateurs absents pour maladie et accident par du personnel fixe mais habituellement à temps partiel. Compensé par les indemnités journalières des assurances perte de gain au compte 430.4361.
- 430.3012 Traitements du personnel occasionnel**
Pas d'engagement temporaire durant l'été.
- 430.3135 Achats de matières premières et fournitures**
Montant variable en fonction des nécessités d'achat de sel.
- 430.3142 Entretien du réseau routier**
Montant des travaux adjugés inférieur aux prévisions du budget.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
422	COMMISSION TECHNIQUE & DE SALUBRITE	12'600.00	16'080.70	18'000.00	18'000.00	11'200.00	11'550.00
422.3003	Jetons de présence	12'600.00		17'000.00		11'200.00	
422.3060	Indemnisations et remboursements de frais			1'000.00			
422.4313	Emoluments		16'080.70		18'000.00		11'550.00
43	ROUTES	4'087'209.10	678'322.57	4'328'000.00	667'500.00	3'718'703.23	754'496.45
430	RESEAU ROUTIER	3'651'849.88	242'963.35	3'842'400.00	181'900.00	3'190'291.03	226'084.25
430.3011 *	Traitements du personnel fixe	942'586.00		937'900.00		866'823.75	
430.3012 *	Traitements du personnel occasionnel			50'000.00		50.70	
430.3030	Cotisations AVS-AI-AC	87'783.40		92'900.00		81'185.35	
430.3040	Cotisations à la caisse de pensions	145'477.40		142'500.00		133'822.50	
430.3050	Assurances de personnes	49'192.45		59'300.00		44'297.55	
430.3060	Indemnisations et remboursements de frais	550.00		1'100.00		550.00	
430.3114	Achats de machines, matériel et équipement	37'559.36		40'300.00		33'160.98	
430.3115	Achats de véhicules et accessoires					45'805.80	
430.3124	Achats de carburant - véhicules voirie	38'788.99		38'000.00		29'187.72	
430.3135 *	Achats de matières premières et fournitures	9'742.02		20'000.00			
430.3142 *	Entretien du réseau routier	601'397.76		659'500.00		346'127.96	
430.3154	Entretien du matériel et outillage	1'787.20		2'000.00		1'124.80	
430.3155	Entretien des véhicules et des machines	39'790.65		40'500.00		41'890.46	
430.3163	Location véhicules, machines et inst. techniques	9'291.00		12'000.00		11'384.50	
430.3185.0	Frais d'études et honoraires	143'893.65		155'000.00		65'215.20	
430.3185.01	Frais d'études nouveaux aménagements, circulation	61'004.45		65'000.00		7'093.50	
430.3185.02	Frais d'études routes, travaux d'entretien	43'777.65		45'000.00		14'106.40	
430.3185.03	Honoraires SIT communal	39'111.55		45'000.00		44'015.30	
430.3186	Assurances de choses	12'934.85		12'600.00		12'214.05	
430.3188	Traitement des balayures de routes	8'322.80		10'000.00		4'433.90	
430.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	7'183.05		8'000.00		2'775.75	
430.3193	Cotisations	3'410.00		3'800.00		3'310.00	

- 430.3311 Amort. ouvrages génie civil**
Amortissement ordinaire des investissements suivants : Carrefour Crochy-Tir-Fédéral fr. 8'100.- / Abaissement de la chaussée sous la N1 fr. 19'000.- / Vallaire-Colline - modif. du carrefour fr. 19'800.- / Bassenges - réaménagement fr. 20'800.- / Vallaire/Verney-Montaney - carrefour fr. 38'000.- / Crêts/Pierre - réaménagement du carrefour fr. 25'400.- / Champ-Colomb (PPA Peupliers) - réaménagement fr. 14'700.- / Tir-Fédéral - Secteur du Collègue d'Epenex fr. 18'300.- / Tir-Fédéral - Secteur Citadelle fr. 15'200.- / RC82 Tir-Fédéral requalif. & assainissement fr. 241'652.80 / Raye - élargissement du trottoir fr. 2'800.- / Bochet - réaménagement fr. 35'400.- / Villars – réfection chaussée fr. 18'500.- / Carrefour Larges-Pièces & rte Industrielle fr. 66'100.- / RC1-2 (Secteur Unil) fr. 16'800.- / Chiesaz - création trottoir zone Nord fr. 4'500.- / Tir-Fédéral/Pont Bleu RC 82 ouvrages d'art fr. 26'567.15 / Croset – requalification de l'allée fr. 11'000.- / Villars - aménagement de surface fr. 35'000.- / Forêt - réfection de la chaussée fr. 7'000.- / Epenex - aménagement de surface fr. 8'700.- / RC1a - étape 3 - réaménagement entre l'av. du Tir-Fédéral et la Venoge fr. 36'383.25 / Motty - réaménagement de la place et du parking Coquerellaz fr. 58'161.95 / Passerelle au dessus de la route de la Pierre fr. 41'255.15.
- 430.3313 Amort. machines, mobilier et véhicules**
Amortissement ordinaire des investissements suivants : Remplacement de la balayeuse City Cat fr. 15'000.- / Remplacement véhicule Unimog fr. 24'300.- / Remplacement véhicule Boschung Pony fr. 16'200.-.
- 430.4361 Remboursements de traitements**
Indemnités journalières des assurances perte de gain.
- 431.3123 Achats d'électricité**
Consommation électrique inférieure aux prévisions.
- 431.3143.05 Candélabres endommagés par des tiers**
Voir compte 431.4363.
- 431.4342 Taxe pour l'éclairage public 0.25ct/kWh**
Budget 2021 calculé selon la consommation électrique 2019, depuis la consommation électrique a fortement baissé en particulier pour les hautes écoles fermées partiellement durant la pandémie.
- 431.4363 Remboursements dommages causés par tiers**
Voir 431.3143.05.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
430.3311 *	Amort. ouvrages génie civil	789'120.30		790'500.00		684'817.86	
430.3313 *	Amort. machines, mobilier et véhicules	55'500.00		55'500.00		97'722.20	
430.3901	Imputations internes de frais de personnel	620'100.00		620'100.00		620'100.00	
430.3906	Imputations internes d'intérêts	47'439.00		90'900.00		64'290.00	
430.4354	Ventes d'objets mobiliers usagés						1'773.00
430.4356	Facturation de services à des tiers						370.00
430.4361 *	Remboursements de traitements		15'371.40				23'385.10
430.4363	Remboursements dommages causés par tiers		790.00				10'556.15
430.4517	Subventions cantonales réfection de routes		14'421.95				
430.4901	Imputations internes de frais de personnel		212'380.00		181'900.00		190'000.00
431	ECLAIRAGE PUBLIC	435'359.22	435'359.22	485'600.00	485'600.00	528'412.20	528'412.20
431.3123 *	Achats d'électricité	95'267.35		110'000.00		108'025.05	
431.3143.0	Extension, amélioration et entretien des installations	338'526.92		338'000.00		390'127.00	
431.3143.02	Entretien pont de la Sorge UNIL Dorigny	349.35					
431.3143.03	Extension et amélioration des installations	220'166.60		228'000.00		249'976.55	
431.3143.04	Entretien des installations	104'019.27		110'000.00		139'878.70	
431.3143.05 *	Candélabres endommagés par des tiers	13'991.70				271.75	
431.3185	Honoraires et frais d'expertises	1'564.95		5'000.00		30'260.15	
431.3811	Attribution au fonds d'éclairage public			32'600.00			
431.4342 *	Taxe pour l'éclairage public 0.25ct/kWh		340'890.25		480'000.00		373'556.50
431.4363 *	Remboursements dommages causés par tiers		9'894.16				7'771.75
431.4364	Remboursements d'assurances propres						3'185.45
431.4657	Participation de tiers		6'383.80		5'600.00		4'141.40
431.4811	Prélèvement sur les financements spéciaux		78'191.01				139'757.10

440.3011	Traitements du personnel fixe En raison des mouvements de personnel au sein de la section parcs et promenades.
440.3012	Traitements du personnel occasionnel En raison des remplacements de collaborateurs absents pour maladie et accidents. Compensé par les indemnités journalières des assurances perte de gain au compte 440.4361.
440.3155	Entretien des véhicules et des machines Montant variable en fonction des pannes et réparations nécessaires.
440.3185	Honoraires et frais d'expertises Montant des honoraires inférieur en raison de divers reports dus à la pandémie.
440.3312	Amort. bâtiments et constructions Amortissement ordinaire de la réfection des serres communales.
440.4361	Remboursements de traitements Indemnités journalières des assurances perte de gain.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
44	PARCS, PROMENADES ET CIMETIERE	1'097'941.94	198'844.85	1'263'400.00	101'200.00	1'351'786.37	179'565.95
440	PARCS ET PROMENADES	1'090'728.04	174'364.85	1'251'900.00	75'700.00	1'268'326.17	147'540.60
440.3011 *	Traitements du personnel fixe	658'777.55		752'800.00		791'611.60	
440.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	39'399.45		20'000.00		13'998.70	
440.3030	Cotisations AVS-AI-AC	60'711.00		72'700.00		66'646.25	
440.3040	Cotisations à la caisse de pensions	76'594.40		118'000.00		118'748.10	
440.3050	Assurances de personnes	35'893.20		46'400.00		39'127.85	
440.3060	Indemnisations et remboursements de frais	137.10		1'000.00		62.05	
440.3114	Achats de machines, matériel et équipement	38'776.97		38'900.00		64'998.23	
440.3121	Achats d'eau	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
440.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	518.00		500.00		490.45	
440.3134	Approvisionnement des domaines et jardins	13'296.10		17'200.00		14'980.30	
440.3145	Entretien et aménagement des parcs	50'084.72		51'500.00		52'273.07	
440.3154	Entretien du matériel et outillage	254.05		1'000.00		2'027.05	
440.3155 *	Entretien des véhicules et des machines	18'669.75		15'000.00		16'630.75	
440.3156	Entretien des équipements des serres communales	14'596.25		15'000.00		3'541.90	
440.3163	Location d'installations mobiles	2'412.55		2'300.00		1'435.70	
440.3185 *	Honoraires et frais d'expertises	9'275.00		18'000.00		1'723.30	
440.3186	Assurances de choses	5'406.35		5'400.00		5'406.35	
440.3188	Traitement et évacuation des déchets végétaux VEV	20'875.60		29'800.00		20'808.60	
440.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	1'105.00		1'100.00		890.00	
440.3311	Amort. ouvrages génie civil					9'400.00	
440.3312 *	Amort. bâtiments et constructions	29'200.00		29'200.00		29'200.00	
440.3903	Imputations de frais de chauffage de la serre	10'000.00		10'000.00		8'154.92	
440.3906	Imputations internes d'intérêts	1'745.00		3'100.00		3'171.00	
440.4354	Ventes d'objets mobiliers usagés		486.65				4'000.00
440.4356	Facturation de services à des tiers		480.00				
440.4361 *	Remboursements de traitements		95'463.20				86'685.00
440.4363	Remboursements dommages causés par tiers		800.00				4'182.30
440.4656	Subvention fonds développement durable		7'775.00		9'000.00		1'723.30
440.4901	Imputations internes de frais de personnel		69'360.00		66'700.00		50'950.00

- 450.3141 Entretien de la déchetterie et des écopoints**
Dépassement du budget en raison d'une réparation nécessaire de la barrière automatique.
- 450.3155 Entretien des véhicules et des machines**
Montant variable en fonction des entretiens nécessaires.
- 450.3311 Amort. ouvrages génie civil**
Amortissement ordinaire des investissements suivants : Extension et assainissement de la Déchetterie fr. 86'300.- / Assainissement de la décharge Fontanettes fr. 5'663.66.
- 450.3316 Amort. autres dépenses**
La répartition du nombre d'actions entre les actionnaires de Valorsa est revue périodiquement en fonction du nombre d'habitants. Ecublens s'est vu attribuer 5 actions supplémentaires pour le montant de fr. 13'600.-. Montant entièrement amorti (voir inventaire des titres en page 163).

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
441	CIMETIERE	7'213.90	24'480.00	11'500.00	25'500.00	83'460.20	32'025.35
441.3121	Achats d'eau	1'414.10		2'000.00		1'534.90	
441.3123	Achats d'électricité	1'073.90		500.00		532.95	
441.3137	Achats plaques columbarium	1'316.15		2'500.00		1'027.50	
441.3145	Entretien du cimetière	3'173.60		6'000.00		80'335.20	
441.3154	Entretien des machines et du matériel	236.15		500.00		29.65	
441.4272	Concessions d'inhumation		8'080.00		10'000.00		11'810.00
441.4359	Ventes et prestations diverses		16'400.00		15'500.00		20'215.35
45	ORDURES MENAGERES ET DECHETS	1'851'736.09	1'758'998.07	1'637'300.00	1'512'200.00	1'626'931.62	1'540'704.24
450	ORDURES MENAGERES ET DECHETTERIE	1'851'736.09	1'758'998.07	1'637'300.00	1'512'200.00	1'626'931.62	1'540'704.24
450.3012	Traitements du personnel occasionnel	36'370.75		50'100.00		31'851.10	
450.3030	Cotisations AVS-AI-AC	3'558.75		4'800.00		2'663.40	
450.3050	Assurances de personnes	1'022.45		2'800.00		1'135.40	
450.3060	Indemnités et remboursements de frais	80.00		300.00			
450.3102	Publications, documentations et sensibilisation	9'252.90		9'500.00		10'191.69	
450.3114	Achats de machines, matériel d'expl. et entretien	19'208.60		30'000.00		12'333.35	
450.3115	Achats de véhicules et accessoires			1'000.00			
450.3121	Achats d'eau	387.45		1'000.00		428.85	
450.3123	Achats d'électricité	1'572.60		2'000.00		1'263.15	
450.3124	Achats de carburants	3'948.90		6'000.00		5'783.70	
450.3137	Reprise des badges déchetterie	990.00		800.00		760.00	
450.3141 *	Entretien de la déchetterie et des écopoints	19'476.80		11'000.00		9'980.87	
450.3154	Entretien des machines et du matériel d'exploitation	13'486.15		13'000.00		25'930.90	
450.3155 *	Entretien des véhicules et des machines	10'161.90		17'500.00		17'394.05	
450.3185	Honoraires et frais d'expertises			2'500.00			
450.3186	Assurances de choses	835.70		1'000.00		837.90	
450.3188	Frais élimination déchetterie et Ecopoints	195'524.24		208'400.00		217'657.69	
450.3189	Frais de surveillance	1'696.80		1'500.00		1'111.00	
450.3191	TVA - Correction déduction impôt préalable	5'658.90		7'600.00		11'891.23	
450.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	1'050.00		1'300.00		1'050.00	
450.3301	Défalcations taxe forfaitaire déchets	4'313.75		600.00		1'160.00	
450.3311 *	Amort. ouvrages génie civil	91'963.66		91'900.00		86'300.00	
450.3316 *	Amort. autres dépenses	13'600.00					

- 450.3812 Attributions au fonds ordures ménagères et déchets**
Le financement de la collecte et de l'élimination des déchets dits "urbains" est assuré par les différentes taxes. S'agissant d'un financement affecté, l'insuffisance ou l'excédent de financement doit être prélevé ou attribué au fonds affecté spécifique.
- 450.4342.02 Taxe de base par habitant**
Montant variable en fonction du montant de la rétrocession de la taxe au sac.
- 450.4342.03 Rétrocession taxe au sac**
Montant variable en fonction du tonnage d'ordures ménagères traitées.
- 450.4359 Prestations diverses**
Montant plus important que prévu étant donné deux notes de crédit de Transvoirie sur les frais de compactage 2020 et 2021.
- 460.3114 Achats de machines et matériel d'exploitation**
La prolongation de la garantie et la mise à jour des programmes du GPS n'ont pas été nécessaires car l'appareil est toujours sous garantie.
- 460.3144.02 Entretien des canalisations**
La réserve pour les travaux divers et imprévus n'a pas été entièrement utilisée.
- 460.3144.03 Contrôles de conformité des parcelles privées**
Les contrôles du système séparatif des parcelles privées ont été effectués à l'interne.
- 460.3185 Honoraires et frais d'expertises**
Conformément au commentaire des comptes 2020, le solde des prestations de mise à jour du PGEE n'a pas pu être réalisé sur l'année 2020 et a été facturé en 2021.
- 460.3311 Amort. ouvrages génie civil et assainissement**
Amortissement ordinaire des investissements suivants : Eaux usées Larges-Pièces - déviation vers ERM fr. 42'215.55 / Vallaire - dépl. d'un tronçon collecteur d'eaux claires fr. 32'931.60 / ERM - dépl. collecteur no 73 eaux usées - Vallaire fr. 35'000.- / Sorge - secteur 10, Villars/Triaudes fr. 11'369.20.
- 460.3526.05 STEP Bussigny**
Le solde de la participation aux frais d'exploitation de la STEP de Bussigny pour 2020 a été moins important que prévu.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
450.3526	Ramassage et élimination des déchets	896'796.25		897'000.00		907'237.34	
450.3812 *	Attributions au fonds ordures ménagères et déchets	219'024.54					
450.3901	Imputations internes de frais de personnel	296'260.00		265'800.00		272'880.00	
450.3906	Imputations internes d'intérêts	5'495.00		9'900.00		7'090.00	
450.4342.0	Taxes sur les déchets		1'577'948.55		1'423'000.00		1'353'185.70
450.4342.01	Taxe d'élimination des déchets des entreprises		23'884.15		24'400.00		25'513.75
450.4342.02 *	Taxe de base par habitant		1'051'560.00		957'500.00		854'552.00
450.4342.03 *	Rétrocession taxe au sac		502'504.40		441'100.00		473'119.95
450.4354	Ventes d'objets mobiliers usagés				1'000.00		
450.4356	Facturation de services à des tiers		13'981.75		15'700.00		14'258.65
450.4358	Rétrocession verre		26'705.95		26'000.00		23'557.15
450.4359 *	Prestations diverses		131'575.32		46'000.00		64'905.44
450.4363	Remboursements dommages causés par tiers		8'486.50				18'928.40
450.4370	Remboursement de frais administratifs		300.00		500.00		1'000.00
450.4812	Prélèvement sur fonds ordures ménagères et déchets						64'868.90
46	EVACUATION ET TRAITEMENT DES EAUX	2'187'407.07	2'187'407.07	2'221'800.00	2'221'800.00	2'108'112.60	2'108'112.60
460	EVACUATION ET TRAITEMENT DES EAUX	2'187'407.07	2'187'407.07	2'221'800.00	2'221'800.00	2'108'112.60	2'108'112.60
460.3114 *	Achats de machines et matériel d'exploitation	81.35		2'500.00		7'547.40	
460.3121	Achats d'eau					313.60	
460.3123	Achats d'électricité					460.25	
460.3144.0	Entretien du réseau des canalisations	209'082.66		263'000.00		215'712.00	
460.3144.02 *	Entretien des canalisations	121'535.91		160'000.00		162'376.10	
460.3144.03 *	Contrôles de conformité des parcelles privées			8'000.00		3'278.25	
460.3144.04	Entretien des ouvrages en surface	87'546.75		95'000.00		50'057.65	
460.3182	Abonnement data et redevance pour GPS	2'194.58		2'500.00		2'194.58	
460.3185 *	Honoraires et frais d'expertises	35'762.80		23'000.00		35'594.30	
460.3186	Assurances de choses	466.55		1'100.00		1'235.90	
460.3189	Emolument de perception	20'682.00		21'000.00		7'760.00	
460.3311 *	Amort. ouvrages génie civil et assainissement	121'516.35		141'200.00		24'491.30	
460.3321	Amort. supplém. patrimoine administratif					351'300.00	
460.3526.0	Participation à l'exploitation des STEP et collecteurs	1'163'873.50		1'406'700.00		1'103'203.27	
460.3526.03	Participation Mèbre-Sorge					4'653.70	
460.3526.04	STEP Lausanne	931'556.00		1'169'600.00		750'602.10	
460.3526.05 *	STEP Bussigny	-4'672.00				174'534.27	
460.3526.06	STEP ERM Morges	236'989.50		237'100.00		173'413.20	

460.4341	Taxes uniques de raccordement En fonction des dossiers d'enquête déposés en 2021.
460.4342.01	Taxes d'épuration En fonction des consommations d'eau potable sur le territoire.
500.3011	Traitements du personnel fixe En raison des engagements prévus au budget différés dans l'année.
500.3012	Traitements du personnel occasionnel En raison des mouvements de personnel au sein des patrouilleurs scolaires et conducteurs de Pédibus.
500.3111	Achats de mobilier, machines et matériel Y compris achat d'un vélo électrique pour le Conseiller école-famille (CEF).
500.3124	Achats de carburants - bus des écoles Diminution suite à l'annulation des trajets pour le bassin de natation Pluton (rénovation).

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
460.3811	Attribution pour l'extension du réseau	277'657.28					
460.3901	Imputations internes de frais de personnel	330'500.00		330'500.00		319'200.00	
460.3906	Imputations internes d'intérêts	10'290.00		15'000.00			
460.3909	Imputations internes de frais d'administration	15'300.00		15'300.00		39'100.00	
460.4341 *	Taxes uniques de raccordement		276'377.00		120'000.00		133'980.00
460.4342.0	Taxes annuelles		1'782'888.72		1'724'000.00		1'342'645.48
460.4342.01 *	Taxes d'épuration		1'444'055.45		1'350'000.00		1'051'573.10
460.4342.02	Taxes d'entretien des collecteurs		338'833.27		374'000.00		291'072.38
460.4356	Facturation de services à des tiers		6'625.00		10'000.00		14'875.00
460.4811	Prélèvement sur les financements spéciaux		121'516.35		367'800.00		616'612.12
5	***INSTRUCTION PUBL.ET CULTES***	10'362'346.01	3'588'273.36	11'174'400.00	3'626'100.00	10'357'621.88	3'583'943.99
50	ADMINISTRATION DES ECOLES	9'135'703.89	3'150'240.95	9'743'100.00	3'079'800.00	9'266'157.66	3'082'168.85
500	SERVICE ADMINISTRATIF	747'175.54	57'154.45	814'100.00	43'800.00	610'039.25	81'613.05
500.3011 *	Traitements du personnel fixe	460'652.65		484'100.00		367'696.30	
500.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	80'790.95		110'000.00		73'036.30	
500.3030	Cotisations AVS-AI-AC	50'226.90		49'400.00		40'907.60	
500.3040	Cotisations à la caisse de pensions	78'808.15		75'500.00		60'147.40	
500.3050	Assurances de personnes	17'228.60		30'200.00		15'316.45	
500.3060	Indemnisations et remboursements de frais	635.20		1'000.00		4'975.15	
500.3101	Imprimés et fournitures de bureau	1'488.45		2'000.00		1'117.30	
500.3111 *	Achats de mobilier, machines et matériel	8'327.45		7'500.00		15'340.70	
500.3124 *	Achats de carburants - bus des écoles	1'487.14		2'500.00		1'049.67	
500.3151	Entretien du mobilier et des machines	464.95		1'000.00		631.65	
500.3155	Entretien des véhicules	2'281.10		3'000.00		6'447.15	
500.3156	Achat et entretien équip. patrouilleurs scolaires	838.85		1'000.00		626.10	
500.3163.01	Location copieurs	1'542.61		1'600.00		1'558.68	
500.3163.02	Leasing bus scolaire	14'997.34		15'500.00		5'000.00	
500.3170	Frais de réceptions et de manifestations	2'265.00		2'000.00		969.15	
500.3182	Frais de téléphones	2'910.05		3'500.00		3'042.70	
500.3185	Honoraires et frais d'expertises	10'000.00		10'000.00		2'245.50	
500.3186	Assurances de choses	1'778.65		1'800.00		1'778.65	

500.3199	Frais divers En fonction du nombre de commandes de café pour la cafétéria Mercure, voir compte 500.4363.
500.4361	Remboursements de traitements Indemnités journalières des assurances perte de gain.
500.4363	Remboursements dommages causés par tiers En fonction du nombre de perte de cartes à codes-barres pour les réfectoires scolaires.
500.4657	Participation de tiers En fonction du nombre de ventes de café à la cafétéria Mercure.
503.3011	Traitements du personnel fixe En raison des mouvements au sein du personnel, certains postes ont été repourvus provisoirement par du personnel occasionnel (voir compte 503.3012).
503.3012	Traitements du personnel occasionnel Engagement de personnel occasionnel lors de postes vacants ou des remplacements d'absences pour maladie ou accidents. Compensé en partie par les indemnités journalières des assurances perte de gain au compte 503.4361.
503.3141.02	Complexe scolaire d'Epenex Suite au départ du locataire, la création d'un groupe de chauffage séparé pour l'appartement n'a pas été effectué. De plus, avec la location prévue en 2022, la pose des films cristal n'a pas été nécessaire.
503.3141.09	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Mercure Le dépassement est dû aux travaux nécessaires suite à la rupture d'une conduite d'eau (remboursement par l'assurance voir compte n° 503.4363).
503.3141.10	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Jupiter Le dépassement est dû au remplacement non prévu de stores et d'un boiler.
503.3141.13	Coquerellaz APEMS Les travaux de mise en place des panneaux acoustiques ont été réalisés par le personnel communal.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
500.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	2'250.90		2'500.00			
500.3199 *	Frais divers	8'200.60		10'000.00		8'152.80	
500.4361 *	Remboursements de traitements		9'130.25				2'710.35
500.4362	Prestations en nature		1'240.00		1'500.00		1'160.00
500.4363 *	Remboursements dommages causés par tiers		75.00				60.00
500.4657 *	Participation de tiers		17'409.20		13'000.00		14'582.70
500.4901	Imputations internes de frais de personnel		29'300.00		29'300.00		63'100.00
503	BATIMENTS SCOLAIRES	5'800'775.00	857'531.40	6'172'400.00	701'400.00	6'122'025.48	865'493.77
503.3011 *	Traitements du personnel fixe	1'613'323.20		1'788'700.00		1'618'379.90	
503.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	217'137.50		100'000.00		202'375.10	
503.3030	Cotisations AVS-AI-AC	155'913.05		177'600.00		153'751.70	
503.3040	Cotisations à la caisse de pensions	241'790.85		268'100.00		241'580.55	
503.3050	Assurances de personnes	43'503.30		85'000.00		47'050.85	
503.3060	Indemnisations et remboursements de frais	2'012.50		2'000.00		2'191.55	
503.3112	Achats mobilier et matériel pour salles de gym.	7'286.65		9'000.00		947.60	
503.3114	Achats de machines et matériel de conciergerie	27'011.20		35'000.00		26'199.83	
503.3121	Achats d'eau	37'839.05		45'000.00		41'446.20	
503.3123	Achats d'électricité	172'772.95		190'000.00		149'194.85	
503.3124	Achats de combustibles	260'319.45		270'000.00		212'437.40	
503.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	67'339.70		65'000.00		63'757.25	
503.3141.0	Entretien des bâtiments	568'149.32		630'200.00		596'382.79	
503.3141.02 *	Complexe scolaire d'Epenex	15'224.70		35'500.00		14'009.85	
503.3141.04	Complexe scolaire du Croset	73'678.08		81'500.00		104'379.50	
503.3141.05	Complexe scolaire Pontet Bâtiments Mars et Vénus	63'048.73		74'400.00		81'238.44	
503.3141.06	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Pluton	21'877.15		21'500.00		14'330.35	
503.3141.07	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Neptune	20'180.20		26'500.00		17'116.85	
503.3141.08	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Saturne	56'314.16		59'500.00		45'373.41	
503.3141.09 *	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Mercure	40'049.14		38'500.00		96'516.53	
503.3141.10 *	Complexe scolaire du Pontet Bâtiment Jupiter	72'107.30		61'900.00		74'441.06	
503.3141.11	Vieux collège de la Coquerellaz	36'076.27		41'300.00		20'799.19	
503.3141.12	Complexe scolaire de la Coquerellaz	63'206.04		68'200.00		53'342.84	
503.3141.13 *	Coquerellaz APEMS	14'357.11		21'400.00		10'784.25	
503.3141.14	Complexe scolaire de Croset-Parc	92'030.44		100'000.00		64'050.52	

- 503.3152 Entretien du mobilier et du matériel des salles de gym.**
En fonction de la remise à niveau urgente du matériel afin d'être en conformité avec les normes du Service de l'éducation physique et du sport (SEPS).
- 503.3156 Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé**
La piscine ayant été en travaux jusqu'en septembre 2021, l'achat de produits de traitement de l'eau a diminué.
- 503.3185 Honoraires, études, expertises**
Hormis une étude de confort acoustique pour le réfectoire du Croset, la réserve pour les honoraires, études ou expertises n'a pas été sollicitée.
- 503.3189.01 ECUCAD - Forfaits de puissance**
Le budget prévoyait un montant de fr. 63'000.- hors taxe.
- 503.3312 Amort. bâtiments et constructions**
Amortissement ordinaire des investissements suivants : Coquerellaz - extension du collège fr. 400'000.- / Saturne - rénovation salle de gym. fr. 20'000.- / Mars + Vénus - rempl. plafonds suspendus fr. 14'000.- / Pluton - assainissement enveloppe fr. 36'100.- / Epenex - assainissement plafonds fr. 8'000.- / Croset - assainissement production chaleur fr. 13'800.- / Jupiter - transfo. + assainissement façades fr. 107'000.- / Vénus - assainissement façades Ouest-Sud fr. 13'600.- / Coquerellaz - Apems fr. 85'400.- / Croset-Parc - construction d'un nouveau collège fr. 1'110'647.20 / Pluton - réfection installations, bassin et distributions fr. 153'548.52 / Pontet - raccordement au chauffage à distance et régulation fr. 21'365.70.
- 503.3313 Amort. des machines et du mobilier**
Amortissement ordinaire des investissements suivants : Renouvellement mobilier scolaire fr. 30'000.- / Pontet - installation de casiers scolaires fr. 30'000.-.
- 503.4271.03 Location collège d'Epenex**
Départ du locataire au 1er décembre 2021.
- 503.4272 Coquerellaz - redevance panneaux solaires**
Dans le cadre de la convention pour la mise à disposition de la toiture du collège de la Coquerellaz, la société SI-REN a reversé rétroactivement depuis le 1er décembre 2018 3 % des revenus liés à la revente de l'électricité produite.
- 503.4361 Remboursements de traitements**
Indemnités journalières des assurances perte de gain.
- 503.4363 Remboursements dommages causés par tiers**
Remboursement par l'assurance des travaux de remplacement de la conduite d'eau du bâtiment Mercure (voir compte 503.3141.09) et remboursement par le fautif d'un dégât causé à une vitre d'un collège.
- 503.4657 Participation de tiers**
Remboursement par ECUCAD d'une partie de la consommation de gaz du Pontet lors de la mise en service du chauffage à distance.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
503.3152 *	Entretien du mobilier et du matériel des salles de gym.	22'629.00		14'000.00		11'412.40	
503.3154	Entretien des machines et du matériel de conciergerie	4'475.14		7'000.00		2'747.40	
503.3156 *	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé	14'713.30		35'800.00		16'277.75	
503.3182	Frais de téléphones	5'720.55		5'300.00		4'978.30	
503.3185 *	Honoraires, études, expertises	1'077.00		15'000.00		35'229.20	
503.3186	Assurances de choses	95'424.30		96'800.00		90'709.85	
503.3189.01 *	ECUCAD - Forfaits de puissance	67'915.70		63'000.00			
503.3189.02	Frais de surveillance des locaux	8'852.95		8'000.00		8'691.45	
503.3312 *	Amort. bâtiments et constructions	1'983'461.42		1'981'900.00		2'314'693.21	
503.3313 *	Amort. des machines et du mobilier	60'000.00		60'000.00		84'479.55	
503.3906	Imputations internes d'intérêts	122'106.92		220'000.00		197'110.80	
503.4271.0	Loyers des locaux		231'669.00		232'400.00		217'515.00
503.4271.03 *	Location collège d'Epenex		14'520.00		15'800.00		15'840.00
503.4271.04	Location collège du Croset		75'720.00		75'700.00		75'720.00
503.4271.05	Location collège Neptune		57'840.00		57'800.00		42'090.00
503.4271.06	Location collège Saturne		14'400.00		14'400.00		14'400.00
503.4271.07	Location collège Coquerellaz		14'400.00		14'400.00		14'400.00
503.4271.08	Locations des salles de gym et de la piscine		29'289.00		27'300.00		13'815.00
503.4271.09	Locations collège Croset-Parc		25'500.00		27'000.00		41'250.00
503.4272 *	Coquerellaz - redevance panneaux solaires		1'435.00				
503.4361 *	Remboursements de traitements		88'661.70				169'810.30
503.4363 *	Remboursements dommages causés par tiers		26'196.05				4'536.60
503.4399	Recettes diverses		571.85				565.65
503.4512	Part. du canton à des charges d'instal. et d'entretien Wifi						4'125.00
503.4657 *	Participation de tiers		54'997.80		15'000.00		12'406.75
503.4809	Prélèvement sur fonds de réserve						15'679.55
503.4901	Imputations internes de frais de personnel		17'300.00		17'300.00		6'000.00
503.4903	Imputations internes de frais de chauffage et d'électricité		32'000.00		32'000.00		30'154.92
503.4904	Imputations internes de loyers		300'700.00		300'700.00		300'700.00
503.4909	Imputations internes de frais de nettoyage		104'000.00		104'000.00		104'000.00

504.3011	Traitements du personnel fixe Budget établi en fonction du personnel présent en 2020. Avec la fermeture du réfectoire d'Epenex et les transferts de personnel la charge a été inférieure.
504.3040	Cotisations à la caisse de pensions En raison de nouveaux assujettissements à la caisse de pensions de personnes ayant atteint le montant minimum LPP.
504.3111	Achats de mobilier, machines et matériel Achat de deux lave-vaisselle via budget du Service des bâtiments.
504.3131	Achats de produits alimentaires En fonction des inscriptions à la rentrée scolaire d'août.
504.4652	Participation des parents En fonction de la fréquentation et du barème communal.
506.3012	Traitements du personnel occasionnel Remplacements de personnes absentes pour maladie et accidents. Compensé en partie par les indemnités journalières des assurances perte de gain.
506.3188	Frais de transports En fonction du nombre de sorties.
506.3189.01	Accueil parascolaire durant les vacances Compte plus utilisé en 2021.
506.3198	Contribution exceptionnelle fonds AJESOL La FAJE a accordé 1 % de subvention ordinaire supplémentaire à l'ensemble des structures d'accueil collectif du réseau. Ce montant n'étant pas prévu dans le cadre du budget, les Municipalités des communes du réseau ont accepté, sur proposition du comité de l'AJESOL, de lui reverser cette somme pour alimenter un fonds destiné aux projets futurs de l'association.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
504	REFECTOIRES SCOLAIRES	625'261.05	273'062.80	758'100.00	336'100.00	626'026.85	226'995.95
504.3011 *	Traitements du personnel fixe	346'062.70		406'000.00		360'808.50	
504.3012	Traitements du personnel occasionnel	3'831.30		5'000.00		9'108.00	
504.3030	Cotisations AVS-AI-AC	32'975.00		39'000.00		36'165.35	
504.3040 *	Cotisations à la caisse de pensions	39'691.35		35'000.00		45'598.75	
504.3050	Assurances de personnes	10'698.90		18'400.00		13'030.15	
504.3060	Indemnisations et remboursements de frais			1'200.00		40.00	
504.3111 *	Achats de mobilier, machines et matériel	1'367.70		14'000.00		1'450.05	
504.3131 *	Achats de produits alimentaires	186'774.50		234'700.00		156'094.00	
504.3132	Achats de produits d'hygiène	106.00		500.00			
504.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	3'108.00		3'000.00		2'946.40	
504.3182	Frais de téléphones	645.35		1'300.00		723.15	
504.3301	Défalcations et annulations de frais	0.25				62.50	
504.4361	Remboursements de traitements						272.40
504.4362	Prestations en nature (repas employés réfectoires)		20'390.00		23'500.00		18'590.00
504.4652 *	Participation des parents		252'672.80		312'600.00		208'133.55
506	APEMS CROSET-PARC	901'147.89	901'147.89	928'500.00	928'500.00	791'811.43	791'811.43
506.3011	Traitements du personnel fixe	392'411.30		396'200.00		344'174.60	
506.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	26'214.70		14'800.00		5'714.00	
506.3030	Cotisations AVS-AI-AC	39'146.80		38'700.00		33'442.50	
506.3040	Cotisations à la caisse de pensions	47'252.60		61'100.00		51'249.05	
506.3050	Assurances de personnes	11'652.60		18'500.00		10'301.20	
506.3060	Indemnisations et remboursements de frais	1'112.10		500.00		61.55	
506.3101	Imprimés et fournitures de bureau	1'295.00		2'000.00			
506.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	749.00		3'000.00		2'644.95	
506.3113	Achats d'équipement et de matériel éducatif	5'897.28		5'900.00		3'180.30	
506.3131	Achats de produits alimentaires	103'270.85		111'500.00		71'554.80	
506.3132	Achats de fournitures d'hygiènes et de soins	1'279.35		3'500.00		371.40	
506.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	3'389.55		1'300.00		2'235.11	
506.3163	Location d'installations techniques	557.46		700.00		488.17	
506.3182	Frais de téléphones	1'262.10		1'300.00		1'270.50	
506.3188 *	Frais de transports	1'474.40		1'000.00			
506.3189.01 *	Accueil parascolaire durant les vacances			1'000.00		8'100.00	
506.3189.02	Frais de nettoyage des locaux	3'769.50		9'000.00			
506.3198 *	Contribution exceptionnelle fonds AJESOL	4'311.60					
506.3199	Frais des activités sportives et culturelles	8'027.20		10'000.00		1'599.25	

- 506.4361 Remboursements de traitements**
Indemnités journalières des assurances perte de gain.
- 506.4655.06 Aide COVID - soutien cantonal**
En 2020 seuls les 2/3 du montant qui n'avait pas pu être facturé aux parents en raison de la fermeture de la structure avaient bénéficié d'une aide cantonale, la Confédération ayant refusé d'apporter une aide aux structures publiques. Elle est finalement revenue sur cette décision et a versé par l'intermédiaire du Canton le 1/3 restant en 2021.
- 507.3131 Achats de produits alimentaires**
En fonction de l'augmentation de la fréquentation suite à la nouvelle autorisation d'exploiter (60 places à 85 places).
- 507.3189 Accueil parascolaire durant les vacances**
Compte plus utilisé en 2021.
- 507.3198 Contribution exceptionnelle fonds AJESOL**
La FAJE a accordé 1 % de subvention ordinaire supplémentaire à l'ensemble des structures d'accueil collectif du réseau. Ce montant n'étant pas prévu dans le cadre du budget, les Municipalités des communes du réseau ont accepté, sur proposition du comité de l'AJESOL, de lui reverser cette somme pour alimenter un fonds destiné aux projets futurs de l'association.
- 507.3199 Frais des activités sportives et culturelles**
COVID-19 : Plusieurs activités ont été annulées afin de respecter les mesures sanitaires.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
506.3901	Imputations internes de frais de personnel	29'677.65		29'000.00		36'886.50	
506.3902	Imputations internes de particip. aux assurances	1'300.00		1'300.00		1'300.00	
506.3903	Imputations internes d'eau et d'électricité	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
506.3904	Imputations internes de loyer y c. chauffage	163'200.00		163'200.00		163'200.00	
506.3908	Imputations internes de formation	1'896.85		3'000.00		2'037.55	
506.3909	Imputations internes de frais de nettoyage	40'000.00		40'000.00		40'000.00	
506.4361 *	Remboursements de traitements		2'912.05				21'631.30
506.4652	Participation des parents		281'665.65		259'200.00		203'321.30
506.4655.01	FAJE - subvention ordinaire		133'659.00		155'300.00		101'697.00
506.4655.02	Affaires sociales - couverture déficit d'exploitation		472'082.19		514'000.00		423'684.08
506.4655.03	Aide au démarrage (FAJE, OFAS)						15'000.00
506.4655.04	FAJE - décompte régularisation		287.00				-1.00
506.4655.05	FAJE - subvention personnel en formation		1'500.00		1'500.00		1'500.00
506.4655.06 *	Aide COVID - soutien cantonal		9'042.00				18'357.00
506.4655.07	Aide COVID - forfaits accueils d'urgence						6'621.75
507	APEMS COQUERELLAZ	1'061'344.41	1'061'344.41	1'070'000.00	1'070'000.00	1'116'254.65	1'116'254.65
507.3011	Traitements du personnel fixe	505'720.25		510'000.00		554'008.50	
507.3012	Traitements du personnel occasionnel	22'184.25		20'800.00		33'054.10	
507.3030	Cotisations AVS-AI-AC	48'739.10		49'900.00		50'442.95	
507.3040	Cotisations à la caisse de pensions	81'532.80		79'500.00		81'200.30	
507.3050	Assurances de personnes	14'949.00		23'900.00		17'119.60	
507.3060	Indemnités et remboursements de frais	56.40		500.00		162.50	
507.3101	Imprimés et fournitures de bureau	1'745.30		2'000.00			
507.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	1'497.65		3'000.00		2'691.95	
507.3113	Achats d'équipement et de matériel éducatif	4'977.30		5'000.00		3'033.20	
507.3131 *	Achats de produits alimentaires	119'063.05		117'500.00		88'739.80	
507.3132	Achats de fournitures d'hygiène et de soins	2'099.30		3'500.00			
507.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	3'016.90		2'000.00		2'491.30	
507.3163	Location d'installations techniques	742.81		800.00		757.15	
507.3182	Frais de téléphones	1'318.20		1'500.00		1'752.60	
507.3188	Frais de transports	789.90		2'000.00			
507.3189 *	Accueil parascolaire durant les vacances			1'000.00		10'400.00	
507.3198 *	Contribution exceptionnelle fonds AJESOL	5'892.70					
507.3199 *	Frais des activités sportives et culturelles	2'708.60		5'000.00		2'153.90	

507.4361	Remboursements de traitements Indemnités journalières des assurances perte de gain.
507.4655.06	Aide COVID - soutien cantonal En 2020 seuls les 2/3 du montant qui n'avait pas pu être facturé aux parents en raison de la fermeture de la structure avaient bénéficié d'une aide cantonale, la Confédération ayant refusé d'apporter une aide aux structures publiques. Elle est finalement revenue sur cette décision et a versé par l'intermédiaire du Canton le 1/3 restant en 2021.
511.3003	Jetons de présence du Conseil d'établissement En fonction du nombre de participants aux séances et des groupes de travail.
511.3112	Achats de matériel scolaire Achat urgent de haut-parleurs pour la Coquerellaz (fr. 3'683.35)
511.3170.0	Frais de réceptions et de manifestations COVID-19 : épreuves sportives (511.3170.03), manifestations scolaires (511.3170.07), frais de transports des élèves (511.3188.01), prévention, subventions, spectacles et frais divers (511.3199) partiellement ou totalement annulées afin de respecter les mesures sanitaires.
511.3170.04	Frais du passeport vacances Volume d'activités et participation aux frais d'organisation moins importantes que prévu suite au respect des mesures sanitaires liées au COVID-19.
511.3188.02	Frais de transports EVAM Selon frais remboursés par le Canton (voir compte 511.4512.05).
511.3522	Finances d'écolage En fonction du nombre d'élèves d'Ecublens en dérogation à la zone de recrutement.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
507.3901	Imputations internes de frais de personnel	27'300.00		27'300.00		54'300.00	
507.3902	Imputations internes de particip. aux assurances	1'300.00		1'300.00		1'300.00	
507.3903	Imputations internes de chauffage, eau et électricité	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
507.3904	Imputations internes de loyers	137'500.00		137'500.00		137'500.00	
507.3908	Imputations internes de formation	4'210.90		2'000.00		1'146.80	
507.3909	Imputations internes de frais de nettoyage	64'000.00		64'000.00		64'000.00	
507.4361 *	Remboursements de traitements		23'741.95				33'792.10
507.4652	Participation des parents		545'577.60		649'000.00		455'610.50
507.4655.01	FAJE - subvention ordinaire		182'674.00		183'500.00		190'158.00
507.4655.02	Affaires sociales - couverture déficit d'exploitation		282'070.86		237'500.00		311'173.70
507.4655.03	OFAS - aide au démarrage						37'493.35
507.4655.05	FAJE - aide au démarrage						32'640.00
507.4655.06 *	Aide COVID - soutien cantonal		27'280.00				55'387.00
51	ENSEIGNEMENT PRIMAIRE	326'429.76	105'497.55	403'700.00	138'500.00	326'043.70	112'718.10
511	CLASSES PRIMAIRES	326'429.76	105'497.55	403'700.00	138'500.00	326'043.70	112'718.10
511.3003 *	Jetons de présence du Conseil d'établissement	1'050.00		3'700.00		950.00	
511.3020	Traitements pers. enseignant payés par commune	65'725.00		103'000.00		85'063.60	
511.3030	Cotisations AVS-AI-AC	5'436.90		9'700.00		6'716.00	
511.3040	Cotisations à la caisse de pensions	156.10		2'000.00			
511.3050	Assurances de personnes et des élèves	5'116.90		5'000.00		5'097.40	
511.3060	Indemnisations et remboursements de frais			100.00			
511.3099	Autres charges des autorités et du personnel	9'600.00		9'600.00		7'525.00	
511.3112 *	Achats de matériel scolaire	17'566.48		15'000.00		10'712.28	
511.3152	Entretien du matériel scolaire	3'773.10		4'000.00		2'906.80	
511.3170.0 *	Frais de réceptions et de manifestations	1'225.75		16'100.00		1'345.30	
511.3170.01	Frais divers	198.50		600.00		120.00	
511.3170.03	Epreuves sportives	159.25		1'000.00		15.00	
511.3170.04 *	Frais du passeport vacances	503.00		4'000.00		1'210.30	
511.3170.07	Manifestations scolaires	365.00		10'500.00			
511.3188.01	Frais de transports des élèves	3'830.95		6'300.00		500.05	
511.3188.02 *	Frais de transports EVAM	45'887.60		43'000.00		41'483.05	
511.3199	Prévention, subventions, spectacles et frais divers	17'024.00		23'500.00		18'260.45	
511.3522 *	Finances d'écolage	3'141.65		3'900.00		2'600.00	

511.3662.01	Subsides pour courses et camps scolaires Montants relatifs aux courses d'études (Fr. 5'700.-) partiellement utilisés.
511.3905	Imputations des frais des camps scolaires Selon les comptes de l'Entente intercommunale du chalet des Alouettes à Morgins.
511.4332	Finances d'écolage En fonction du nombre d'élèves d'autres communes en dérogation à la zone de recrutement scolarisés à Ecublens.
511.4512.01	Participation du canton aux camps scolaires COVID-19 : camps partiellement annulés avec incidence sur la refacturation des coûts de l'enseignant.
511.4512.02	Remboursement frais de scolarité EVAM En fonction du nombre d'enfants de l'EVAM et des requérants d'asile reconnus pour un remboursement des frais de scolarité.
511.4512.03	Participation canton camps sportifs scolaires COVID-19 : plusieurs camps ont été annulés afin de respecter les mesures sanitaires.
511.4512.05	Remboursement frais de transport EVAM Voir compte 511.3188.02.
511.4655	Participation de tiers Inscriptions aux devoirs accompagnés et les distributions de pommes à la récréation.
521.3003	Jetons de présence du Conseil d'établissement En fonction du nombre de participants aux séances et des groupes de travail.
521.3170.0	Frais de réceptions et de manifestations COVID-19 : frais divers (521.3170.01), épreuves sportives (521.3170.03), manifestations scolaires (521.3170.07), frais de transports des élèves (521.3188.01), prévention, subventions, spectacles et frais divers (521.3199) partiellement ou totalement annulés afin de respecter les mesures sanitaires.
521.3188.02	Frais de transports EVAM Selon les frais remboursés par le Canton (voir compte 521.4512.05).
521.3522	Finances d'écolage En fonction du nombre d'élèves d'Ecublens en dérogation à la zone de recrutement.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
511.3662.0	Aides individuelles à la formation et aux études	30'971.50		40'400.00		1'892.40	
511.3662.01 *	Subsides pour courses et camps scolaires	30'522.30		37'400.00		656.40	
511.3662.02	Part. aux frais de transport enseignement spécialisé	71.20		2'000.00		676.00	
511.3662.03	Indemnités de repas (LEO art. 30)	378.00		1'000.00		560.00	
511.3905 *	Imputations des frais des camps scolaires	115'923.83		118'400.00		140'991.37	
511.4332 *	Finances d'écolage		14'166.65		13'000.00		19'933.40
511.4512.0	Part. du canton à des charges d'enseignement		71'398.30		98'000.00		78'920.90
511.4512.01 *	Participation du canton aux camps scolaires		5'486.70		15'000.00		8'417.90
511.4512.02 *	Remboursement frais de scolarité EVAM		18'960.00		30'000.00		29'020.00
511.4512.03 *	Participation canton camps sportifs scolaires		1'064.00		10'000.00		
511.4512.05 *	Remboursement frais de transport EVAM		45'887.60		43'000.00		41'483.00
511.4655 *	Participation de tiers		19'932.60		27'500.00		13'863.80
52	ENSEIGNEMENT SECONDAIRE	411'639.13	84'517.20	446'700.00	110'900.00	315'642.45	82'770.30
521	CLASSES SECONDAIRES	411'639.13	84'517.20	446'700.00	110'900.00	315'642.45	82'770.30
521.3003 *	Jetons de présence du Conseil d'établissement	2'450.00		4'200.00		1'850.00	
521.3020	Traitements pers. enseignant payés par commune	31'448.75		30'000.00		21'898.25	
521.3030	Cotisations AVS-AI-AC	1'068.00		3'000.00		198.50	
521.3040	Cotisations à la caisse de pensions	0.05		3'000.00		-0.05	
521.3050	Assurances de personnes et des élèves	1'732.35		3'000.00		1'681.95	
521.3060	Indemnités et remboursements de frais	40.00		100.00		20.00	
521.3099	Autres charges des autorités et du personnel	5'500.00		4'100.00		1'000.00	
521.3112	Achats de matériel scolaire	30'537.72		32'000.00		22'377.20	
521.3122	Achats de gaz de cuisson	64.60		100.00		67.65	
521.3152	Entretien du matériel scolaire	10'586.13		18'000.00		12'856.33	
521.3170.0 *	Frais de réceptions et de manifestations	15'899.55		48'900.00		7'466.00	
521.3170.01	Frais divers	1'472.50		9'400.00		2'647.85	
521.3170.03	Epreuves sportives	14'427.05		38'500.00		4'818.15	
521.3170.07	Manifestations scolaires			1'000.00			
521.3188.01	Frais de transports des élèves	5'037.35		11'000.00		2'208.10	
521.3188.02 *	Frais de transports EVAM	46'001.75		43'000.00		41'026.20	
521.3199	Prévention, subventions, spectacles et frais divers	9'510.80		17'300.00		3'586.40	
521.3522 *	Finances d'écolage	72'236.55		48'900.00		51'996.55	

521.3662.02	Subv. pour frais de transport des élèves Remboursements d'abonnements pour les trajets à plus de 2,5 km (4 élèves), pour les trajets RAC1 à Renens (1 élève), RAC1 à Prilly (4 élèves), RAC2 à Nyon (1 élève), RAC2 à Lausanne (1 élève) et pour les trajets Sport Etude à Lausanne (1 élève).
521.3905	Imputations des frais des camps scolaires Selon les comptes de l'Entente intercommunale du chalet des Alouettes à Morgins.
521.4332	Finances d'écolage En fonction du nombre d'élèves d'autres communes en dérogation à la zone de recrutement scolarisés à Ecublens.
521.4512.01	Remboursement frais de scolarité EVAM Compte non utilisé. Répartition dans les comptes 521.4512.02 et 521.4512.05.
521.4512.02	Part. du canton à diverses activités En fonction du nombre d'enfants de l'EVAM et des requérants d'asile reconnus pour un remboursement des frais de scolarité.
521.4512.04	Participation canton camps scolaires COVID-19 : camps partiellement annulés avec incidence sur la refacturation des coûts de l'enseignant.
521.4512.05	Remboursement frais de transport EVAM Voir compte 521.3188.02.
521.4655	Participation de tiers Selon compte 521.3170.03 (Marche "A travers le Jura / éditions 2021") annulée.
540.3522	Participation aux frais du centre régional Coût par habitant facturé à fr. 0.88 au lieu de fr. 1.30 suite au changement de région. Auparavant, facturé par la Ville de Morges (OSP Venoge) et maintenant, facturé par la Ville de Lausanne (OROSP-région centre).

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
521.3662.0	Aides individuelles à la formation et aux études	63'601.70		61'600.00		6'418.00	
521.3662.01	Subventions pour courses et camps scolaires	56'218.60		58'100.00			
521.3662.02 *	Subv. pour frais de transport des élèves	6'956.00		2'500.00		6'056.00	
521.3662.03	Indemnités de repas (LEO art. 30)	427.10		1'000.00		362.00	
521.3905 *	Imputations des frais des camps scolaires	115'923.83		118'500.00		140'991.37	
521.4332 *	Finances d'écolage		2'275.05		5'200.00		4'775.00
521.4512.0	Part. du canton à des charges d'enseignement		81'794.65		86'500.00		77'900.30
521.4512.01 *	Remboursement frais de scolarité EVAM				5'000.00		
521.4512.02 *	Part. du canton à diverses activités		15'280.00		10'000.00		3'560.00
521.4512.03	Participation canton camps sportifs scolaires		17'312.20		18'500.00		24'839.70
521.4512.04 *	Participation canton camps scolaires		3'200.70		10'000.00		8'474.40
521.4512.05 *	Remboursement frais de transport EVAM		46'001.75		43'000.00		41'026.20
521.4655 *	Participation de tiers		447.50		19'200.00		95.00
53	ENSEIGNEMENT SPECIALISE	2'184.65		2'500.00		2'601.50	
532	ENSEIGNEMENT SPECIALISE	2'184.65		2'500.00		2'601.50	
532.3522	Participation aux frais du Service Régional PPLS	2'184.65		2'500.00		2'601.50	
54	ORIENTATION SCOLAIRE & PROF.	10'766.35		19'500.00		15'486.65	
540	CENTRE OSP-REGION CENTRE	10'766.35		19'500.00		15'486.65	
540.3522 *	Participation aux frais du centre régional	10'766.35		19'500.00		15'486.65	
56	SERVICE MEDICAL ET DENTAIRE	24'179.45		28'700.00		20'592.60	
560	SERVICE MEDICAL	9'097.05		8'600.00		7'377.05	
560.3012	Traitements du personnel occasionnel	6'020.10		5'000.00		5'646.65	
560.3030	Cotisations AVS-AI-AC	622.70		500.00		263.95	
560.3050	Assurances de personnes	41.15		100.00		16.35	
560.3101	Imprimés et fournitures de bureau	300.00		500.00		223.00	
560.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	640.40					
560.3116	Achats d'équipement et matériel spécialisé			500.00		84.00	
560.3132	Achats de fournitures	1'472.70		1'800.00		1'143.10	
560.3151	Entretien des machines et du matériel			200.00			

- 561.3185 Honoraires clinique Adent**
Tous les élèves ont passé le dépistage dentaire. Le contrat forfaitaire avec Adent SA de Fr. 10'500.- est adapté, si nécessaire, avant chaque début d'année scolaire.
- 570.3012 Traitements du personnel occasionnel**
Pas de personnel accompagnant en raison de la suppression des camps.
- 570.3188 Frais de transports et de remontées mécaniques**
COVID-19 : plusieurs camps ont été annulés afin de respecter les mesures sanitaires.
- 570.4652 Participation des parents**
COVID-19 : annulation de plusieurs camps afin de respecter les mesures sanitaires.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
561	SERVICE DENTAIRE	15'082.40		20'100.00		13'215.55	
561.3012	Traitements du personnel occasionnel	3'813.60		3'200.00		1'929.50	
561.3030	Cotisations AVS-AI-AC	361.10		300.00			
561.3050	Assurances de personnes	23.85		100.00		11.25	
561.3156	Entretien de l'équipement et du matériel	383.85		1'000.00		675.30	
561.3185 *	Honoraires clinique Adent	10'500.00		15'000.00		10'500.00	
561.3199	Frais divers			500.00		99.50	
57	CAMPS SCOLAIRES ET COLONIES	250'676.92	248'017.66	296'900.00	296'900.00	264'964.74	306'286.74
570	CAMPS SCOLAIRES ET COLONIES	250'676.92	248'017.66	296'900.00	296'900.00	264'964.74	306'286.74
570.3012 *	Traitements du personnel occasionnel			2'000.00			
570.3030	Cotisations AVS-AI-AC			100.00			
570.3050	Assurances de personnes			100.00			
570.3188 *	Frais de transports et de remontées mécaniques	17'069.50		30'000.00		13'495.25	
570.3199	Frais divers			500.00			
570.3301	Défalcations et annulations de frais	140.55		700.00			
570.3522.0	Participation aux camps et colonies divers	233'466.87		263'500.00		251'469.49	
570.3522.02	Alouettes Morgins - frais immobiliers	49'588.36		40'100.00		48'609.49	
570.3522.03	Alouettes Morgins - frais d'exploitation	183'878.51		223'400.00		202'860.00	
570.4652 *	Participation des parents		16'170.00		60'000.00		24'304.00
570.4905	Imputations internes des frais des camps scolaires		231'847.66		236'900.00		281'982.74

- 580.3141** **Entretien du temple**
La différence est due à une moins-value sur les travaux de remplacement de la porte d'entrée.
- 580.3156** **Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé**
La différence est due à une plus-value sur la maintenance de l'orgue.
- 580.3522** **Chavannes-Epenex - particip. frais de culte**
Travaux chauffage au sol et sol métallique non réalisés.
- 580.3652.01** **Chavannes-Epenex - repas Noël des aînés**
Pas de repas en raison de la pandémie.
- 580.3652.02** **Ecublens-St-Sulpice - repas Noël des aînés et installation**
Pas d'installation de pasteur, ni de repas en raison de la pandémie.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
58	TEMPLES ET CULTES	200'765.86		233'300.00		146'132.58	
580	PAROISSES REFORMEES	139'446.86		173'500.00		99'481.38	
580.3011	Traitements du personnel fixe	54'788.40		55'500.00		55'657.35	
580.3030	Cotisations AVS-AI-AC	2'989.05		5'200.00		4'041.75	
580.3040	Cotisations à la caisse de pensions	2'320.80		2'500.00		2'320.80	
580.3050	Assurances de personnes	1'606.00		2'300.00		1'731.95	
580.3123	Achats d'électricité	718.75		1'000.00		895.65	
580.3124	Chauffage de la cure (participation)	2'957.18		2'300.00		1'071.10	
580.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	103.60		100.00		98.10	
580.3141 *	Entretien du temple	38'649.60		50'500.00		2'284.96	
580.3156 *	Entretien de l'équipement et du matériel spécialisé	3'343.50		2'000.00		584.40	
580.3161	Location de locaux	6'870.00		6'900.00		6'870.00	
580.3163	Location d'installations techniques	712.18		800.00		664.27	
580.3186	Assurances de choses	1'858.50		1'800.00		1'879.65	
580.3522 *	Chavannes-Epenex - particip. frais de culte	18'034.55		33'100.00		16'863.40	
580.3652.0	Subventions aux paroisses réformées	4'494.75		9'500.00		4'518.00	
580.3652.01 *	Chavannes-Epenex - repas Noël des aînés			1'800.00			
580.3652.02 *	Ecublens-St-Sulpice - repas Noël des aînés et installation			3'500.00		367.80	
580.3652.03	Paroisse lausannoise de langue allemande	2'494.75		2'200.00		2'150.20	
580.3652.04	Subventions au conseil régional de la Chamberonne	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
581	PAROISSES ET COMMUNAUTES	61'319.00		59'800.00		46'651.20	
581.3652.05	Subventions à la paroisse catholique de Renens	60'941.85		59'300.00		46'651.20	
581.3652.06	Subventions à la communauté israélite	377.15		500.00			

- 610.3123 Achats d'électricité**
Dans le cadre du préavis de la requalification de la RC 82, les anciennes installations lumineuses, sises dans les carrefours, ont été remplacées par des "contrôleurs" de dernière génération moins gourmand en énergie. Quant aux autres installations lumineuses, elles ont été équipées d'ampoules Leds en remplacement des ampoules à incandescence. Le budget 2023 sera adapté en conséquence.
- 610.3143 Signalisation et prévention routière**
Suite à la requalification de la RC82 et du renouvellement des installations lumineuses situées sur cet axe, le montant alloué à l'entretien de la signalisation lumineuse n'a été que partiellement utilisé. Par ailleurs, le montant prévu pour le "jalonnement vélo PALM" n'a pas été dépensé car le canton, qui gère le dossier, n'a pas entrepris de travaux y relatif sur le territoire communal.
- 610.3313 Amort. installations régulation routière**
Amortissement ordinaire des installations de régulation routière (IRR) le long du m1.
- 610.3521 Part. "Ass. Sécurité Ouest lausannois"**
Les comptes 2021 de la POL présentent une forte diminutions de charges. Celles-ci proviennent pour environ 65 % des charges « Autorités et personnel », en raison du turnover et du sous-effectif à police-secours (environ - 8 ETP tout au long de l'année) et la difficulté à trouver du personnel breveté, ainsi que pour environ 35 % par une diminution des charges dans « Biens-services-marchandises ». Une minime augmentation des revenus explique aussi le résultat final.
- 610.4363 Remboursements dommages causés par tiers**
Poste budgétaire fluctuant en fonction du nombre d'auteurs, majoritairement des automobilistes, ayant pu être identifiés suite à des dommages occasionnés à de la signalisation routière.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	*** POLICE ***	5'067'793.81	407'428.70	5'029'000.00	363'200.00	5'089'165.09	475'701.14
60	ADMINISTRATION	25'511.60		26'600.00	200.00	25'618.50	
600	SECRETARIAT POLICE	25'511.60		26'600.00	200.00	25'618.50	
600.3101	Imprimés et fournitures de bureau	500.00		1'500.00		749.40	
600.3111	Achats de mobilier, machines et matériel			100.00			
600.3521	Participation au service intercommunal des taxis	25'011.60		25'000.00		24'869.10	
600.4359	Ventes et prestations de service				200.00		
61	CORPS DE POLICE	3'792'855.32	11'265.15	3'682'200.00	9'500.00	3'779'547.82	3'769.30
610	CORPS DE POLICE	3'792'855.32	11'265.15	3'682'200.00	9'500.00	3'779'547.82	3'769.30
610.3123 *	Achats d'électricité	3'975.80		6'700.00			
610.3143 *	Signalisation et prévention routière	75'196.02		93'000.00		67'862.12	
610.3185	Honoraires, études, expertises	15.00		500.00		425.00	
610.3313 *	Amort. installations régulation routière	25'300.00		25'300.00		25'300.00	
610.3511	Part. à des charges cantonales de police	984'232.00		599'900.00		865'776.00	
610.3521 *	Part. "Ass. Sécurité Ouest lausannois"	2'702'624.50		2'954'100.00		2'818'106.70	
610.3906	Imputations internes d'intérêts	1'512.00		2'700.00		2'078.00	
610.4272	Redevances (affichage SGA)		3'040.00		2'500.00		1'920.00
610.4363 *	Remboursements dommages causés par tiers		8'225.15		7'000.00		1'849.30
62	SERVICE DES HABITANTS	706'310.78	396'163.55	690'800.00	352'500.00	736'358.87	392'097.15
620	SERVICE DES HABITANTS	706'310.78	396'163.55	690'800.00	352'500.00	736'358.87	392'097.15
620.3011	Traitements du personnel fixe	392'388.05		397'800.00		383'279.55	
620.3030	Cotisations AVS-AI-AC	36'994.65		37'400.00		36'084.85	
620.3040	Cotisations à la caisse de pensions	59'460.80		62'300.00		58'395.30	
620.3050	Assurances de personnes	11'924.55		17'900.00		12'506.80	
620.3060	Indemnités et remboursements de frais	156.10		500.00		37.10	
620.3101	Imprimés et fournitures de bureau	5'275.60		7'500.00		4'192.87	
620.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	2'993.20		3'500.00		260.05	

620.3193	Cotisations Annulation des AG des associations suisse et cantonale des services de habitants.
620.3511	Part cantonale aux émoluments En corrélation avec le compte 620.4312.
620.4272	Redevances (macarons) Augmentation du nombre de demande d'autorisations de stationnement (macarons).
620.4312	Emoluments (parts cantonale et communale) Augmentation du nombre de carte d'identité établie et des émoluments liés aux autorisations de séjour.
620.4361	Remboursements de traitements Indemnités journalières des assurances perte de gain.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
620.3151	Entretien du mobilier et des machines	795.90		500.00		472.80	
620.3163	Location d'installations techniques	2'683.13		3'000.00		3'926.95	
620.3182	Frais de téléphones	2'231.55		3'200.00		2'631.00	
620.3185	Honoraires et frais d'expertises			1'000.00			
620.3193 *	Cotisations	170.00		600.00		120.00	
620.3199	Frais divers	5.00				18.00	
620.3301	Défalcations et annulations de frais	461.30				292.05	
620.3511 *	Part cantonale aux émoluments	190'770.95		155'600.00		234'141.55	
620.4272 *	Redevances (macarons)		9'000.00		7'400.00		7'890.00
620.4312 *	Emoluments (parts cantonale et communale)		346'579.00		304'000.00		345'687.00
620.4361 *	Remboursements de traitements		1'701.80				
620.4901	Imputations internes de frais de personnel		20'400.00		20'400.00		20'400.00
620.4909	Imputations internes de frais administratifs		18'482.75		20'700.00		18'120.15
64	SERVICE DES INHUMATIONS	21'582.80		25'000.00	1'000.00	32'924.20	880.00
640	SERVICE DES INHUMATIONS	21'582.80		25'000.00	1'000.00	32'924.20	880.00
640.3524	Participation aux frais	21'582.80		25'000.00		32'924.20	
640.4356	Facturation de services à des tiers				1'000.00		880.00
65	DEFENSE CONTRE L'INCENDIE	224'235.31		269'000.00		219'250.35	78'954.69
650	DEFENSE CONTRE L'INCENDIE	224'235.31		269'000.00		219'250.35	78'954.69
650.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	207.16		200.00		196.15	
650.3521	Participation SDIS Chamberonne	224'028.15		268'800.00		219'054.20	
650.4811	Prélèvement sur les financements spéciaux						78'954.69
66	PROTECTION CIVILE	297'298.00		335'400.00		295'465.35	
660	PROTECTION CIVILE	297'298.00		335'400.00		295'465.35	
660.3511	Participation aux constructions sanitaires vaudoises	85'566.00		85'500.00		85'078.50	
660.3521	Participation à l'organisme régional PC	211'732.00		249'900.00		210'386.85	

700.4356

Facturation de services à des tiers

Concerne essentiellement les prestations effectuées pour le compte de l'AJESOL (y compris l'accueil familial).

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	*** AFFAIRES SOCIALES ***	26'618'178.06	5'067'956.58	18'331'300.00	4'925'700.00	21'555'519.37	4'705'978.35
70	SERVICE ADMINISTRATIF	769'562.53	575'842.40	791'100.00	576'400.00	772'864.93	477'110.00
700	SERVICE ADMINISTRATIF	769'562.53	575'842.40	791'100.00	576'400.00	772'864.93	477'110.00
700.3003	Jetons de présence	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
700.3011	Traitements du personnel fixe	520'237.00		524'800.00		521'764.00	
700.3030	Cotisations AVS-AI-AC	49'044.30		49'400.00		48'900.95	
700.3040	Cotisations à la caisse de pensions	85'924.80		86'600.00		85'630.80	
700.3050	Assurances de personnes	15'230.70		23'700.00		16'384.00	
700.3060	Indemnisations et remboursements de frais	1'431.20		1'600.00		1'070.60	
700.3098	Traitement accueil fam. à refact. à AJESOL	84'403.40		85'900.00		85'883.60	
700.3101	Imprimés et fournitures de bureau	2'210.00		3'000.00		2'012.65	
700.3102	Annonces, journaux, documentation	460.00		700.00		555.00	
700.3111	Achats de mobilier, machines et matériel	1'267.05		2'000.00		799.00	
700.3151	Entretien du mobilier et des machines			1'000.00			
700.3163	Location d'installations techniques	3'041.73		4'200.00		3'239.88	
700.3182	Frais de téléphones	2'550.35		3'700.00		3'006.85	
700.3193	Cotisations	470.00		500.00		470.00	
700.3199	Frais divers	292.00		1'000.00		147.60	
700.4356 *	Facturation de services à des tiers		495'382.40		496'300.00		396'627.60
700.4361	Rbts de traitements et jetons de présence		3'360.00		3'000.00		3'382.40
700.4362	Remboursements de frais administratifs		18'000.00		18'000.00		18'000.00
700.4901	Imputations internes de frais de personnel		59'100.00		59'100.00		59'100.00

- 710.3655.02** **Epicerie Caritas**
Financement du local selon une répartition intercommunale basée sur le nombre de bénéficiaires de subsides à l'assurance maladie.
- 710.3655.07** **EFRE permanence chômage**
Suite à l'arrêt de la prestation par l'EFRE, la permanence avait été reprise provisoirement par une collaboratrice du Défi à Bussigny. Une nouvelle organisation a été mise en place au printemps 2021 par la Ville de Renens qui a débouché sur une "permanence emploi" dont la gouvernance n'est pas encore définitive.
- 710.3655.15** **Medair**
Une subvention de fr. 1'000.- supplémentaire a été versée sur décision de la Municipalité suite à la sécheresse qui s'ajoute aux conflits meurtriers que subit l'Afghanistan.
- 710.3665.01** **Subsides Transports étudiants**
Ces subsides sont calculés selon un barème tenant compte des revenus de la famille. Les montants peuvent ainsi fortement évoluer d'une année à l'autre selon les dossiers déposés.
- 710.3665.02** **Subsides Traitements orthodontiques**
Voir commentaires du compte 710.3665.01.
- 710.3665.03** **Subsides Frais dentaires**
Voir commentaires du compte 710.3665.01.
- 710.3665.04** **Subsides Camps scolaires**
Voir commentaires du compte 710.3665.01.
- 710.3665.06** **Subvention Programme BIO+**
3 jeunes d'Ecublens entre 15 et 25 ans ont bénéficié de la prestation fournie par Mobicet.
- 710.3665.07** **Subsides Ecoles de musique**
Voir commentaires du compte 710.3665.01.
- 710.3665.11** **Actions prévention et santé**
Les restrictions liées à la situation sanitaire ont empêché l'organisation d'activités telles que les conférences "Ecublens en Santé".

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
71	SERVICE SOCIAL	8'974'094.73	4'486'536.08	8'812'100.00	4'339'300.00	8'121'311.44	4'218'868.35
710	SERVICE SOCIAL COMMUNAL	1'356'056.00		1'263'000.00		1'143'799.13	
710.3655.0	Subventions à des institutions privées	136'342.50		135'000.00		137'037.78	
710.3655.01	Association Destiny	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
710.3655.02 *	Epicerie Caritas	3'500.00		3'500.00			
710.3655.03	Quart-Monde	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
710.3655.04	Fondation vaudoise de probation	2'633.00		2'700.00		2'618.00	
710.3655.05	AFIRO	12'100.00		12'100.00		12'100.00	
710.3655.07 *	EFRE permanence chômage	1'682.40		1'700.00		911.30	
710.3655.08	Centre social protestant	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
710.3655.09	Soutien aux actions "Toxicomanie"	31'986.20		32'000.00		33'403.13	
710.3655.13	Lire et écrire	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
710.3655.14	Français en jeu	7'966.30		8'000.00		6'399.60	
710.3655.15 *	Medair	3'000.00		2'000.00		4'000.00	
710.3655.16	FEDEVACO	13'200.00		13'200.00		13'100.00	
710.3655.17	Le Défi - permanence chômage	4'774.60		4'800.00		4'005.75	
710.3655.50	Subventions diverses	30'500.00		30'000.00		35'500.00	
710.3665.0	Aides individuelles et prévention	1'219'713.50		1'128'000.00		1'006'761.35	
710.3665.01 *	Subsides Transports étudiants	3'856.30		5'000.00		3'912.50	
710.3665.02 *	Subsides Traitements orthodontiques	10'486.00		4'000.00		6'147.45	
710.3665.03 *	Subsides Frais dentaires	1'108.40		2'000.00		1'313.80	
710.3665.04 *	Subsides Camps scolaires	118.00		2'000.00		194.00	
710.3665.06 *	Subvention Programme BIO+	5'820.00		11'700.00		15'520.00	
710.3665.07 *	Subsides Ecoles de musique	4'432.20		5'000.00		5'308.80	
710.3665.10	Secours divers et casuels	8'332.00		10'000.00		2'900.25	
710.3665.11 *	Actions prévention et santé	3'025.10		10'000.00		2'046.45	
710.3665.13	Taxe déchets - allègement social, remise sacs gratuits	49'822.50		47'000.00		49'042.50	
710.3665.14	Taxe déchets - allègement social, taxe de base	1'132'713.00		1'031'300.00		920'375.60	

- 711.3525** **Participation à l'Accueil familial de jour**
En fonction du nombre d'heures d'accueil offertes aux enfants d'Ecublens.
- 711.3655.02** **Participation à l'AJESOL**
Couverture de l'excédent de charges des structures préscolaires de l'AJESOL en fonction de la fréquentation des enfants d'Ecublens et la participation aux coûts administratifs de l'AJESOL en fonction du nombre d'habitants.
- 712.3655.04** **55+ d'Ecublens**
Selon les comptes présentés par l'association des 55+ d'Ecublens. Les activités ont été fortement impactées par les restrictions liées à la situation sanitaire.
- 712.3665.02** **Dons de Noël bénéficiaires PC**
Voir première remarque du compte 712.3665.03
- 712.3665.03** **Bons de repas bénéficiaires PC**
La mise en place d'une nouvelle procédure en collaboration avec l'Agence d'assurances sociales permet maintenant de mieux informer les bénéficiaires de prestations complémentaires des prestations communales. A noter également que la validité des bons 2020 a été prolongée de quelques mois sur 2021.
- 712.3665.10** **Sortie annuelle des aînés**
La sortie annuelle des aînés n'a pas pu être organisée. En compensation, la Municipalité a décidé d'offrir à tous les aînés (âge AVS) un bon de Fr. 20.- à faire valoir dans les restaurants de la Ville.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
711	PETITE ENFANCE	2'989'792.86		3'045'000.00		2'655'213.60	
711.3525 *	Participation à l'Accueil familial de jour	162'195.45		210'500.00		183'597.00	
711.3655.0	Subventions à des institutions privées	2'827'597.41		2'834'500.00		2'471'616.60	
711.3655.01	Fondation pour l'accueil de jour des enfants FAJE	65'820.00		65'800.00		65'445.00	
711.3655.02 *	Participation à l'AJESOL	1'605'034.70		1'574'300.00		1'291'135.44	
711.3655.10	Couverture déficit Les Mouflets (section 713)	108'809.30		123'100.00		103'232.08	
711.3655.20	Couverture déficit APEMS Croset-Parc (section 506)	472'082.19		514'000.00		423'684.08	
711.3655.21	Couverture déficit UAPE Domino (section 719)	293'780.36		319'800.00		276'946.30	
711.3655.22	Couverture déficit APEMS Coquerellaz (section 507)	282'070.86		237'500.00		311'173.70	
712	AINES	141'709.79		164'800.00		103'430.36	
712.3655.0	Subventions à des institutions privées	19'197.34		34'800.00		17'127.59	
712.3655.02	Club des aînés Chavannes-Ecublens	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
712.3655.03	AVIVO Renens et environs	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
712.3655.04 *	55+ d'Ecublens	14'197.34		29'800.00		12'127.59	
712.3655.05	Connaissance 3	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
712.3655.06	Mouvement des Aînés Vaud	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
712.3665.0	Aides individuelles	122'512.45		130'000.00		86'302.77	
712.3665.01	Subvention transports personnes à mobilité réduite	35'689.15		34'000.00		25'549.90	
712.3665.02 *	Dons de Noël bénéficiaires PC	18'893.45		21'000.00		17'700.00	
712.3665.03 *	Bons de repas bénéficiaires PC	33'635.70		30'000.00		25'560.70	
712.3665.10 *	Sortie annuelle des aînés	27'194.15		37'000.00			
712.3665.11	Cadeaux aux nonagénaires	7'100.00		8'000.00		17'492.17	
713	LES MOUFLETS - JARDIN D'ENFANTS	243'105.15	243'105.15	256'100.00	256'100.00	243'077.03	243'077.03
713.3011	Traitements du personnel fixe	179'734.60		182'300.00		182'231.20	
713.3012	Traitements du personnel occasionnel	2'739.30		9'000.00		3'553.50	
713.3030	Cotisations AVS-AI-AC	17'068.90		18'000.00		16'582.75	
713.3040	Cotisations à la caisse de pensions	29'246.40		29'500.00		29'184.00	
713.3050	Assurances de personnes	6'215.95		8'700.00		6'556.40	
713.3060	Indemnités et remboursements de frais			500.00			
713.3113	Achats de matériel et jouets	2'788.55		3'000.00		2'339.75	
713.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	3'237.26		1'000.00		813.00	
713.3163	Location d'installations techniques	516.44		600.00		503.28	
713.3182	Frais de téléphones	318.80		500.00		375.85	
713.3199	Frais divers	921.85		2'000.00		675.80	
713.3908	Imputations internes de formation	317.10		1'000.00		261.50	

- 714.3011 Traitements du personnel fixe**
Nombreux remplacements nécessaires en raison des absences notamment dues à la pandémie de COVID-19. En partie compensé par les indemnités journalières des assurances perte de gain au compte 714.4361.
- 714.3012 Traitements du personnel occasionnel**
Nombreux remplacements nécessaires en raison des absences notamment dues à la pandémie de COVID-19. En partie compensé par les indemnités journalières des assurances perte de gain au compte 714.4361.
- 714.3198 Contribution exceptionnelle fonds AJESOL**
La FAJE a accordé 1% de subvention ordinaire supplémentaire à l'ensemble des structures d'accueil collectif du réseau. Ce montant n'étant pas prévu dans le cadre du budget, les Municipalités des communes du réseau ont accepté, sur proposition du comité de l'AJESOL, de lui reverser cette somme pour alimenter un fonds destiné aux projets futurs de l'association.
- 714.3199 Frais divers**
En raison des difficultés à pourvoir certains remplacements d'éducatrices, la direction de la structure a ponctuellement dû faire appel à une entreprise spécialisée pour compenser les absences. Le montant correspond aux frais administratifs qui sont facturés.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
713.4361	Remboursements de traitements		2'235.85				7'956.95
713.4652	Participation des parents		83'468.00		85'000.00		71'098.00
713.4655.0	Participations et subventions de tiers		157'401.30		171'100.00		164'022.08
713.4655.01	FAJE - subvention accueil d'urgence		48'592.00		48'000.00		48'504.00
713.4655.02	Affaires sociales - couverture déficit d'exploitation		108'809.30		123'100.00		103'232.08
713.4655.04	Aide COVID - soutien cantonal						12'286.00
714	LES PETITS LOUPS - GARDERIE	1'021'252.42	1'021'252.42	894'000.00	894'000.00	927'960.27	927'960.27
714.3011 *	Traitements du personnel fixe	575'908.65		529'600.00		510'164.70	
714.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	76'685.45		22'800.00		83'263.95	
714.3030	Cotisations AVS-AI-AC	56'494.55		52'000.00		56'085.85	
714.3040	Cotisations à la caisse de pensions	83'018.75		83'800.00		78'662.15	
714.3050	Assurances de personnes	17'378.70		24'900.00		18'049.70	
714.3060	Indemnisations et remboursements de frais	260.80		500.00		215.80	
714.3080	Personnel intérimaire facturé par des tiers	16'457.65					
714.3101	Imprimés et fournitures de bureau	490.60		800.00		83.20	
714.3102	Annonces, journaux, documentation	140.00		100.00			
714.3111	Achats de mobilier, machines et équipements éducatifs	1'882.69		2'000.00		7'115.65	
714.3113	Achats petit matériel éducatif	607.65		700.00		1'027.55	
714.3123	Achats d'électricité	1'200.40		1'300.00		1'113.15	
714.3131	Achats de produits alimentaires	44'672.40		41'000.00		33'787.70	
714.3132	Achats de fournitures d'hygiène et de soins	4'353.75		4'000.00		4'979.90	
714.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	2'940.00		3'000.00		2'750.35	
714.3141	Entretien des extérieurs des Petits Loups	282.80		1'000.00			
714.3151	Entretien du mobilier et des machines	120.10		1'000.00		447.80	
714.3163	Location d'installations techniques	808.77		800.00		745.42	
714.3181	Affranchissements			100.00			
714.3182	Frais de téléphones	2'312.15		2'500.00		3'091.60	
714.3189	Frais de nettoyage des locaux	15'372.60		16'000.00		15'250.20	
714.3193	Cotisations	100.00		200.00		100.00	
714.3198 *	Contribution exceptionnelle fonds AJESOL	7'478.26					
714.3199 *	Frais divers	5'486.30		500.00		78.30	
714.3523	Activités sportives ou culturelles	811.90		1'200.00		160.00	

- 714.4361 Remboursements de traitements**
Indemnités journalières des assurances perte de gain.
- 714.4655.05 Aide COVID - soutien cantonal**
En 2020 seuls les 2/3 du montant qui n'avait pas pu être facturé aux parents en raison de la fermeture de la structure avaient bénéficié d'une aide cantonale, la Confédération ayant refusé d'apporter une aide aux structures publiques. Elle est finalement revenue sur cette décision et a versé par l'intermédiaire du Canton le 1/3 restant en 2021.
- 715.3011 Traitements du personnel fixe**
En raison des nombreux mouvements de personnel, palliés en partie par des engagements de personnel temporaires (compte 715.3012).
- 715.3012 Traitements du personnel occasionnel**
Engagements de personnel temporaire pour palier les mouvements de personnel et pour palier les nombreuses absences pour maladie et accidents, notamment dues à la pandémie de COVID-19. Compensé en partie par les indemnités journalières des assurances perte de gain.
- 715.3080 Personnel intérimaire facturé par des tiers**
En raison des difficultés à pourvoir certains remplacements d'éducatrices, la direction de la structure a ponctuellement dû faire appel à une entreprise spécialisée pour compenser les absences. Le montant correspond à la masse salariale des éducatrices mises à disposition par l'entreprise. Ce montant est pris en considération dans le calcul de la subvention accordée par la FAJE. Les frais administratifs sont eux comptabilisés sur le compte 715.3199.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
714.3801	Attributions fonds renouvel. matériel éducatif	5'000.00		5'000.00		10'201.65	
714.3901	Imputations internes de frais de personnel	52'446.75		51'900.00		49'334.75	
714.3902	Imputations internes de particip. aux assurances	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
714.3903	Imputations de frais de chauffage	2'981.95		3'000.00		2'981.95	
714.3904	Imputations internes de loyers	40'800.00		40'800.00		40'800.00	
714.3908	Imputations internes de formation	3'258.80		2'000.00		5'968.95	
714.4361 *	Remboursements de traitements		47'807.20				21'487.10
714.4399	Recettes diverses						5'201.65
714.4515	Part. du canton pour soutien pédagogique						11'880.00
714.4652	Participation des parents		300'780.85		291'900.00		264'277.60
714.4655.0	Participations et subventions de tiers		670'781.68		600'100.00		617'998.27
714.4655.01	FAJE - subvention ordinaire		231'826.00		204'500.00		206'030.80
714.4655.02	AJESOL - couverture déficit d'exploitation		422'215.68		395'600.00		381'110.47
714.4655.03	FAJE - décompte régularisation		758.00				
714.4655.04	FAJE - subvention personnel en formation		3'000.00				4'500.00
714.4655.05 *	Aide COVID - soutien cantonal		12'982.00				26'357.00
714.4801	Prél. fonds renouvel. matériel et équipements éducatifs		1'882.69		2'000.00		7'115.65
715	DOMINO - GARDERIE	2'517'591.73	2'517'591.73	2'479'700.00	2'479'700.00	2'394'260.95	2'394'260.95
715.3011 *	Traitements du personnel fixe	1'292'367.50		1'445'800.00		1'307'461.25	
715.3012 *	Traitements du personnel occasionnel	262'958.50		58'900.00		188'800.80	
715.3030	Cotisations AVS-AI-AC	143'676.65		141'500.00		136'653.15	
715.3040	Cotisations à la caisse de pensions	213'162.70		218'900.00		211'195.30	
715.3050	Assurances de personnes	40'427.85		67'600.00		42'261.25	
715.3060	Indemnités et remboursements de frais	158.90		1'000.00		188.80	
715.3080 *	Personnel intérimaire facturé par des tiers	4'188.40					
715.3101	Imprimés et fournitures de bureau	631.85		1'000.00		663.55	
715.3102	Annonces, journaux, documentation	85.00		300.00		85.00	
715.3111	Achats de mobilier, machines et équipements éducatifs	3'888.99		5'000.00		2'935.50	
715.3113	Achats petit matériel éducatif	3'667.70		2'500.00		1'839.10	
715.3131	Achats de produits alimentaires	139'348.08		140'000.00		117'695.45	
715.3132	Achats de fournitures d'hygiène et de soins	12'584.47		11'000.00		12'961.10	
715.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	8'314.32		6'000.00		5'901.90	
715.3151	Entretien du mobilier et des machines	287.90		2'000.00		513.95	
715.3163	Location d'installations techniques	1'462.27		1'900.00		1'386.05	

715.3198	Contribution exceptionnelle fonds AJESOL Voir commentaire du compte 714.3198.
715.3199	Frais divers Voir commentaire du compte 714.3199.
715.4361	Remboursements de traitements Indemnités journalières des assurances perte de gain.
715.4655.07	Aide COVID - soutien cantonal Voir commentaire du compte 714.4655.05.
719	DOMINO - UAPE Nombreux remplacements nécessaires en raison des absences notamment dues à la pandémie de COVID-19. En partie compensé par les indemnités journalières des assurances perte de gain au compte 719.4361.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
715.3181	Affranchissements			100.00		6.30	
715.3182	Frais de téléphones	4'259.20		5'700.00		4'931.40	
715.3189	Frais de nettoyage des locaux	46'755.60		47'000.00		48'268.95	
715.3193	Cotisations	200.00		200.00		160.00	
715.3198 *	Contribution exceptionnelle fonds AJESOL	17'498.20					
715.3199 *	Frais divers	1'423.75		500.00			
715.3523	Activités sportives ou culturelles	1'832.35		4'000.00		292.50	
715.3801	Attributions fonds renouvel. matériel éducatif	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
715.3901	Imputations internes de frais de personnel	103'529.45		103'200.00		95'409.75	
715.3902	Imputations internes de particip. aux assurances	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
715.3903	Imputations internes d'eau et d'électricité	9'234.90		9'500.00		9'241.10	
715.3904	Imputations internes de loyer y c. chauffage	183'600.00		183'600.00		183'600.00	
715.3908	Imputations internes de formation	4'547.20		5'000.00		4'308.80	
715.4361 *	Remboursements de traitements		58'478.93				49'511.00
715.4515	Part. du canton pour soutien pédagogique		8'370.00				
715.4652	Participation des parents		811'194.60		862'200.00		671'220.60
715.4655.0	Participations et subventions de tiers		1'635'659.21		1'612'500.00		1'670'593.85
715.4655.01	FAJE - subvention ordinaire		542'444.00		536'400.00		508'223.70
715.4655.02	AJESOL - couverture déficit d'exploitation		1'039'784.21		1'076'100.00		1'069'508.15
715.4655.05	FAJE - décompte régularisation		5'070.00				
715.4655.06	FAJE - subvention personnel en formation		9'000.00				6'000.00
715.4655.07 *	Aide COVID - soutien cantonal		39'361.00				79'914.00
715.4655.08	Aide COVID - forfaits accueils d'urgence						6'948.00
715.4801	Prél. fonds renouvel. matériel et équipements éducatifs		3'888.99		5'000.00		2'935.50
719 *	DOMINO - UAPE	704'586.78	704'586.78	709'500.00	709'500.00	653'570.10	653'570.10
719.3011	Traitements du personnel fixe	406'710.80		409'400.00		383'831.95	
719.3012	Traitements du personnel occasionnel	19'472.15		13'900.00		17'084.55	
719.3030	Cotisations AVS-AI-AC	40'278.75		39'800.00		37'573.75	
719.3040	Cotisations à la caisse de pensions	64'486.35		65'900.00		58'907.85	
719.3050	Assurances de personnes	12'876.40		19'100.00		12'764.55	
719.3060	Indemnisations et remboursements de frais	66.60		500.00		44.80	
719.3101	Imprimés et fournitures de bureau	110.50		400.00		11.95	
719.3102	Annonces, journaux, documentation	47.00		100.00		47.00	

- 719.3198** **Contribution exceptionnelle fonds AJESOL**
Voir commentaire du compte 714.3198.
- 719.4361** **Remboursements de traitements**
Indemnités journalières des assurances perte de gain.
- 719.4655.06** **Aide COVID - soutien cantonal**
Voir commentaire du compte 714.4655.05.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
719.3111	Achats de mobilier, machines et équipements éducatifs	1'587.00		2'000.00		1'011.45	
719.3113	Achats petit matériel éducatif	1'688.55		1'500.00		1'409.80	
719.3131	Achats de produits alimentaires	56'912.15		55'000.00		47'670.55	
719.3132	Achats de fournitures d'hygiène et de soins	274.40		500.00		574.40	
719.3133	Achats de produits et fournitures de nettoyage	5.70		200.00		12.50	
719.3151	Entretien du mobilier et des machines			500.00			
719.3189	Frais de nettoyage des locaux	14'362.80		15'000.00		14'248.80	
719.3198 *	Contribution exceptionnelle fonds AJESOL	5'235.18					
719.3199	Frais divers			500.00			
719.3523	Activités sportives ou culturelles	4'241.75		8'000.00		1'797.50	
719.3901	Imputations internes de frais de personnel	15'600.00		15'600.00		15'600.00	
719.3902	Imputations internes de particip. aux assurances	500.00		500.00		500.00	
719.3903	Imputations internes d'eau et d'électricité	3'078.20		3'200.00		3'080.30	
719.3904	Imputations internes de loyer y c. chauffage	56'400.00		56'400.00		56'400.00	
719.3908	Imputations internes de formation	652.50		1'500.00		998.40	
719.4361 *	Remboursements de traitements		3'742.37				1'190.00
719.4652	Participation des parents		234'090.05		230'000.00		202'786.80
719.4655.0	Participations et subventions de tiers		466'754.36		479'500.00		449'593.30
719.4655.01	FAJE - subvention ordinaire		162'291.00		159'700.00		149'457.00
719.4655.02	Affaires sociales - couverture déficit d'exploitation		293'780.36		319'800.00		276'946.30
719.4655.05	FAJE - subvention personnel en formation						1'500.00
719.4655.06 *	Aide COVID - soutien cantonal		10'683.00				21'690.00
72	PREVOYANCE SOCIALE	16'708'516.70		8'475'000.00		12'479'192.60	
720	PREVOYANCE SOCIALE	16'414'338.00		8'139'000.00		12'189'100.00	
720.3515	Participation à la facture sociale	16'414'338.00		8'139'000.00		12'189'100.00	
723	ARASOL	294'178.70		336'000.00		290'092.60	
723.3525.01	Participation à l'ARASOL	32'500.75		51'800.00		35'399.20	
723.3525.02	Participation à l'Agence régionale d'ass. sociales	261'677.95		284'200.00		254'693.40	

740.3655.01 Subvention Oiseau de l'Ouest Maison Ouvrière E

Selon décompte établi par le Canton. Le montant, inférieur au prévision, est dû à une correction de fr. 39'440.- suite au dépassement du montant maximum autorisé dans le fonds de régulation des loyers de l'immeuble.

740.3655.02 Fondation le Relais - Rel'og

Part d'Ecublens aux frais de fonctionnement du comptoir du logement pour l'Ouest lausannois. La répartition se fait en fonction du nombre d'habitants.

740.3665.01 Aides individuelles aux logements communaux

Cette aide est réévaluée chaque année en fonction de la situation financière des locataires. Elle est subsidiaire à toute autre aide cantonale.

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
74	LOGEMENT	166'004.10	5'578.10	253'100.00	10'000.00	182'150.40	10'000.00
740	LOGEMENT	166'004.10	5'578.10	253'100.00	10'000.00	182'150.40	10'000.00
740.3102	Annonces, journaux, documentation			500.00			
740.3185	Honoraires et frais d'expertises					1'357.00	
740.3301	Défalcations et annulations de frais			4'000.00		12'377.55	
740.3655.01 *	Subvention Oiseau de l'Ouest Maison Ouvrière E	44'614.00		85'000.00		60'378.00	
740.3655.02 *	Fondation le Relais - Rel'og	36'379.20		42'600.00			
740.3665.01 *	Aides individuelles aux logements communaux	76'596.80		111'000.00		98'758.15	
740.3665.02	Frais de garde-meubles	8'414.10		10'000.00		9'279.70	
740.4655	Participation de tiers		5'578.10		10'000.00		10'000.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	TOTAL DES CHARGES	89'093'220.85		76'245'300.00		80'927'060.39	
30	AUTORITES ET PERSONNEL	19'706'594.37		20'543'400.00		19'131'890.47	
300	Autorités et commissions	763'735.20		768'600.00		642'775.80	
301	Personnel adm. et exploitation	14'453'147.00		14'745'300.00		14'015'008.60	
302	Personnel enseignant payé par la commune	97'173.75		133'000.00		106'961.85	
303	Assurances sociales	1'378'274.25		1'446'700.00		1'321'964.80	
304	Caisse de pensions et de prévoyance	2'110'713.90		2'235'800.00		2'090'673.35	
305	Assurance maladie & accidents	481'369.65		733'100.00		493'142.25	
306	Indemnités et remboursements de frais	66'446.10		87'300.00		67'690.15	
308	Personnel intérimaire	29'949.95		10'000.00		4'908.60	
309	Autres charges des autorités et du personnel	325'784.57		383'600.00		388'765.07	
31	BIENS, SERVICES, MARCHANDISES	8'712'434.67		9'798'600.00		7'983'151.28	
310	Imprimés et fournitures de bureau	181'161.63		198'100.00		154'410.93	
311	Achat mobilier, matériel, machines, véhicules	380'459.33		434'700.00		360'073.91	
312	Achats d'eau, d'énergie, de combustibles	895'894.19		968'800.00		822'590.84	
313	Autres fournitures et marchandises	929'133.38		986'500.00		769'613.27	
314	Entretien routes, immeubles, territoire	2'771'490.82		3'115'900.00		2'810'777.30	
315	Entretien objets mobiliers et inst. techniques	262'525.11		333'800.00		308'967.70	
316	Loyers, fermages et redevances d'utilisation	123'296.25		128'400.00		101'567.44	
317	Réceptions et manifestations	454'742.33		565'600.00		233'930.35	
318	Honoraires et prestations de service	2'467'833.16		2'807'600.00		2'274'928.67	
319	Impôts, taxes, cotisations et frais divers	245'898.47		259'200.00		146'290.87	
32	INTERETS PASSIFS	255'260.32		438'600.00		366'631.17	
321	Intérêts des dettes à court terme	12'309.77		22'000.00		5'765.80	
322	Intérêts des dettes à moyen et long terme	237'552.15		412'600.00		352'300.00	
329	Autres intérêts	5'398.40		4'000.00		8'565.37	
33	AMORTISSEMENTS	4'683'152.09		4'976'700.00		6'100'502.84	
330	Amortissements patrimoine financier	481'499.96		782'200.00		708'982.56	
331	Amortissements patrimoine administratif	4'171'652.13		4'176'200.00		4'365'820.28	
332	Autres amortissements patr. administratif	30'000.00		18'300.00		1'025'700.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
35	REMBT A COLLECTIVITES PUBLIQUES	45'191'408.11		29'732'000.00		38'457'031.02	
351	Remboursement, part. charges cantonales	22'013'718.95		13'698'800.00		17'863'433.07	
352	Communes et associations communes	23'177'689.16		16'033'200.00		20'593'597.95	
36	AIDES ET SUBVENTIONS	5'979'683.13		6'218'600.00		4'782'342.97	
365	Aides, subventions à des institutions privées	4'256'787.16		4'484'200.00		3'259'855.65	
366	Aides individuelles	1'722'895.97		1'734'400.00		1'522'487.32	
38	ATTRIB. AUX FINANCEMENTS SPECIAUX	1'545'320.83		1'342'600.00		935'280.58	
380	Attrib. aux fonds de réserve & de renouvel.	1'048'639.01		1'310'000.00		935'280.58	
381	Attrib. aux financements spéciaux	496'681.82		32'600.00			
39	IMPUTATIONS INTERNES	3'019'367.33		3'194'800.00		3'170'230.06	
390	Imputations internes	3'019'367.33		3'194'800.00		3'170'230.06	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	TOTAL DES REVENUS		96'011'619.62		76'245'300.00		85'003'010.45
40	IMPOTS		56'113'169.45		29'845'500.00		44'133'875.61
400	Impôt revenu,fortune,personnel		21'627'431.42		22'830'000.00		23'685'531.16
401	Impôt bénéfice net/capital personnes morales		28'205'986.95		2'320'000.00		14'758'670.50
402	Impôt foncier		3'260'267.95		2'850'000.00		2'909'270.35
404	Droits de mutation		1'817'345.30		665'000.00		1'907'493.50
405	Impôts s/successions-donations		629'100.50		480'000.00		328'899.90
406	Impôt taxes s/poss.et dépenses		483'715.15		600'500.00		467'373.00
409	Impôts récup,après défalcation		89'322.18		100'000.00		76'637.20
41	PATENTES, CONCESSIONS		72'886.20		70'000.00		69'925.00
410	Patentes		72'886.20		70'000.00		69'925.00
42	REVENUS DU PATRIMOINE		6'362'997.30		6'632'400.00		5'511'210.09
422	Revenus capitaux patrimoine financier		250'917.00		251'400.00		248'154.19
423	Revenus immeubles patrimoine financier		1'330'817.90		1'347'400.00		1'303'971.20
424	Gains comptables sur placement patr.financier		1'043'040.00		1'043'000.00		
425	Revenus prêts et particip. patr. administratif		3'377'952.00		3'627'000.00		3'627'130.00
427	Revenus immeubles patrimoine administratif		360'270.40		363'600.00		331'954.70
43	TAXES, EMOLUMENTS, VENTES		7'503'891.65		6'778'800.00		6'531'762.02
431	Emoluments		1'513'713.45		1'604'000.00		1'498'109.35
433	Ecolage		16'441.70		18'200.00		24'708.40
434	Taxes de raccordement/utilisation		4'251'988.32		4'067'000.00		3'475'832.98
435	Ventes et prestations service		887'457.21		864'700.00		739'455.83
436	Remboursement de tiers		710'265.50		177'900.00		680'541.64
437	Amendes		1'508.00		2'000.00		1'924.60
439	Autres recettes		122'517.47		45'000.00		111'189.22
44	PARTS A DES RECETTES CANTONALES		2'537'358.50		2'961'000.00		3'170'694.10
441	Part à des recettes cantonales		2'537'358.50		2'961'000.00		3'170'694.10
45	PART. & REMB. COLLECT. PUBLIQUES		12'683'882.38		14'517'700.00		13'419'449.84
451	Participations & remboursements du canton		3'332'191.38		654'700.00		2'020'622.84
452	Part. de communes et associations de com.		9'351'691.00		13'863'000.00		11'398'827.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
46	AUTRES PRESTATIONS & SUBVENTIONS		6'742'183.77		6'869'500.00		6'277'169.23
465	Participations et subventions de tiers		6'742'172.62		6'869'500.00		6'277'169.23
469	Dons et legs		11.15				
48	PRELEVEMENTS S/FONDS SPECIAUX		975'883.04		5'375'600.00		2'718'694.50
480	Prélèvement sur fonds réserve & renouvel.		776'175.68		5'007'800.00		1'818'501.69
481	Prélèvements sur financements spéciaux		199'707.36		367'800.00		900'192.81
49	IMPUTATIONS INTERNES		3'019'367.33		3'194'800.00		3'170'230.06
490	Imputations internes		3'019'367.33		3'194'800.00		3'170'230.06

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
5	DEPENSES D'INVESTISSEMENTS	13'611'003.18		9'530'000.00		9'769'596.53	
50	INVESTISSEMENTS	13'434'344.59		9'138'000.00		9'695'769.08	
501	Ouvrages génie civil et assainis.	6'011'226.90		3'224'000.00		3'134'188.51	
503	Bâtiments et constructions	7'207'675.49		5'664'000.00		6'555'779.52	
506	Mobilier, machines et véhic.	215'442.20		250'000.00		5'801.05	
52	PRETS ET PARTICIP. PERMANENTES	13'600.00					
525	Autres prêts et participations	13'600.00					
56	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS	70'613.10		278'000.00		49'369.20	
562	Communes et associations de com.	70'613.10		78'000.00		49'369.20	
565	Autres subventions			200'000.00			
58	AUTRES INVESTISSEMENTS	92'445.49		114'000.00		24'458.25	
589	Autres dépenses d'investissement	92'445.49		114'000.00		24'458.25	
6	RECETTES D'INVESTISSEMENTS		13'611'003.18		9'530'000.00		9'769'596.53
60	TRANSFERTS AU PATR. FINANCIER						1.00
609	Transferts au patrimoine financier						1.00
61	PARTICIPATIONS ET RBTS DE TIERS		574'260.57				74'500.00
619	Participations et remboursements de tiers		574'260.57				74'500.00
66	SUBVENTIONS		951'186.95		2'592'000.00		996'014.35
661	Canton		951'186.95		2'592'000.00		996'014.35
68	REPRISE DES AMORTIS. ET RESERVES		4'201'652.13		4'194'500.00		5'391'520.28
681	Reprise des amortissements		4'201'652.13		4'194'500.00		5'391'520.28
69	AUGMENTATION DES INVESTIS.		7'883'903.53		2'743'500.00		3'307'560.90
690	Augmentation des investissements		7'883'903.53		2'743'500.00		3'307'560.90

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
1	*** ADMINISTRATION GENERALE ***		123'400.00		123'400.00	5'801.05	191'484.51
11	ADMINISTRATION						1.00
111	ADMINISTRATION GENERALE						1.00
111.6090.001	Transferts au patrimoine financier						1.00
15	CULTURE, JEUNESSE ET INTEGRATION						50'482.46
153	ANIMATION CULTURELLE ET RECREATIVE						50'482.46
153.6810.323	Amortissement ordinaire						10'082.46
153.6815.323	Amortissement supplémentaire						40'400.00
17	SPORTS		123'400.00		123'400.00		135'200.00
170	SPORTS - INFRASTRUCTURES		123'400.00		123'400.00		135'200.00
170.6810.134	Amortissement ordinaire		103'000.00		103'000.00		103'000.00
170.6810.324	Amortissement ordinaire		20'400.00		20'400.00		32'200.00
19	SERVICE INFORMATIQUE					5'801.05	5'801.05
190	SERVICE INFORMATIQUE					5'801.05	5'801.05
190.5060.315	Acquisition d'une solution GED					5'801.05	
190.6810.315	Amortissement ordinaire						501.05
190.6815.315	Amortissement supplémentaire						5'300.00
2	*** FINANCES ***		7'883'903.53		2'743'500.00		3'307'560.90
20	COMPTABILITE-CAISSE-CONTENTIEUX		7'883'903.53		2'743'500.00		3'307'560.90
200	COMPTA. GENERALE-CAISSE-CONTENTIEUX		7'883'903.53		2'743'500.00		3'307'560.90
200.6900.001	Augmentation des investissements		7'883'903.53		2'743'500.00		3'307'560.90

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
3	*** DOMAINES ET BATIMENTS ***	4'095'800.92	928'235.72	2'584'000.00	777'100.00	294'842.09	1'222'794.40
30	SERVICE ADMINISTR. ET TECHNIQUE	58'406.05					
302	DEVELOPPEMENT DURABLE (hors fonds)	58'406.05					
302.5010.171	Etude chauffage urbain couv. totalité territoire comm. CE	21'448.05					
302.5890.089	Plan climat communal	36'958.00					
31	TERRAINS	1'079.45	74'000.00		74'000.00		433'261.95
310	TERRAINS COMMUNAUX	1'079.45	74'000.00		74'000.00		433'261.95
310.5010.172	Pont rouge sur la Venoge - reconstruction CE	1'079.45					
310.6810.199	Amortissement ordinaire		74'000.00		74'000.00		74'000.00
310.6810.212	Amortissement ordinaire						17'961.95
310.6815.212	Amortissement supplémentaire						341'300.00
35	BATIMENTS	4'036'315.42	854'235.72	2'584'000.00	703'100.00	294'842.09	789'532.45
350	BATIMENTS LOCATIFS		5'000.00		5'000.00		5'000.00
350.6810.005	Amortissement ordinaire		5'000.00		5'000.00		5'000.00
351	BATIMENTS ADMINISTR. & TECHNIQUES	41'365.72	73'735.72		72'600.00	132'198.45	211'398.45
351.5030.233	Mon-Repos - transformation de la salle des réceptions	1'135.72				132'198.45	
351.5030.234	Colline 1 - déconstruction du bâtiment	40'230.00					
351.6810.202	Amortissement ordinaire		15'500.00		15'500.00		15'500.00
351.6810.203	Amortissement ordinaire		22'000.00		22'000.00		22'000.00
351.6810.219	Amortissement ordinaire		12'400.00		12'400.00		19'000.00
351.6810.221	Amortissement ordinaire		22'700.00		22'700.00		22'700.00
351.6810.233	Amortissement ordinaire		135.72				13'198.45
351.6815.233	Amortissement supplémentaire		1'000.00				119'000.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
352	GRANDE SALLE & AUBERGE COMMUNALE	900'000.00	52'500.00		52'500.00		
352.5030.220	Grande salle du Motty - rénovation	900'000.00					
352.6810.220	Amortissement ordinaire		52'500.00		52'500.00		
355	AUTRES BATIMENTS		53'800.00		53'800.00	199'109.64	53'800.00
355.6810.304	Amortissement ordinaire		53'800.00		53'800.00		53'800.00
358	BATIMENT PL. DES SPORTS DU CROSET	2'868'505.30	150'000.00	2'584'000.00			
358.5030.230	Croset - reconstruction bâtiment de la place des sports	2'868'505.30		2'584'000.00		199'109.64	
358.6190.230	Participations de tiers		150'000.00				
359	CENTRE SOCIOCULTUREL	226'444.40	519'200.00		519'200.00	-36'466.00	519'334.00
359.5030.223	Bois 27 - Centre socioculturel					-36'466.00	
359.5030.235	CSCE - transf. ouvrants et rempl. stores du bâtiment	226'444.40					
359.6810.223	Amortissement ordinaire		519'200.00		519'200.00		519'334.00
4	*** TRAVAUX ***	6'343'842.19	2'605'731.51	3'866'000.00	3'818'800.00	3'208'015.96	2'478'383.96
42	ARCHITECTURE ET URBANISME	1'470'389.44	1'347'805.20	614'000.00	118'500.00	266'938.25	129'138.25
420	SERVICE DE L'URBANISME	1'470'389.44	1'347'805.20	614'000.00	118'500.00	266'938.25	129'138.25
420.5010.105	Gare de Renens - réaménagement			250'000.00		242'480.00	
420.5010.161	Stand-Vignes - cheminement mobilité douce			250'000.00			
420.5890.085	Révision plan d'affectation communal (PACom) CE	29'684.24		100'000.00			
420.5890.088	Révision PDCom-PDI	25'803.25		14'000.00		24'458.25	
420.6190.105	Participations de tiers		412'847.37				
420.6610.105	Subventions cantonales et fédérales		804'603.15				
420.6810.088	Amortissement ordinaire		1'803.25		700.00		1'458.25
420.6810.104	Amortissement ordinaire		17'800.00		17'800.00		17'800.00
420.6810.105	Amortissement ordinaire		86'751.43		86'700.00		86'880.00
420.6815.088	Amortissement supplémentaire		24'000.00		13'300.00		23'000.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
43	ROUTES	4'180'183.65	950'946.30	2'746'000.00	3'245'300.00	1'873'544.20	1'797'854.41
430	RESEAU ROUTIER	4'180'183.65	950'946.30	2'746'000.00	3'245'300.00	1'873'544.20	1'797'854.41
430.5010.106	RC82 - réaménagement du tronçon Tir-Fédéral-Pont-Bleu	1'250'309.90				795'629.65	
430.5010.115	RC1a-étape 3-réamén. entre Tir-Fédéral et Venoge	482'378.90		651'000.00		121'802.35	
430.5010.153	RC 82 Tir-Fédéral/Pont Bleu ouvrages d'art	129'893.85		19'000.00		263'994.65	
430.5010.154	Passerelle rte de la Pierre	1'072'295.50		726'000.00		88'446.35	
430.5010.156	Motty - réaménagement de la place et du parking Coquerellaz	1'029'863.30		900'000.00		253'573.60	
430.5010.162	Croset - requalification de l'allée					350'022.00	
430.5010.166	Rte Neuve - réfection des enrobés					75.60	
430.5060.327	Remplacement véhicule Multifonction	215'442.20		250'000.00			
430.5650.067	Gestion coordonnée du trafic d'agglomération (GCTA)			200'000.00			
430.6190.162	Participations de tiers						70'000.00
430.6190.327	Reprise véhicule Multifonction		10'442.20				
430.6610.106	Subvention cantonale		68'657.10		2'000'000.00		996'014.35
430.6610.153	Subvention cantonale		77'926.70				
430.6610.154	Subvention cantonale				450'000.00		
430.6810.101	Amortissement ordinaire		25'400.00		25'400.00		25'400.00
430.6810.106	Amortissement ordinaire		241'652.80		241'000.00		241'615.30
430.6810.107	Amortissement ordinaire		2'800.00		2'800.00		2'800.00
430.6810.108	Amortissement ordinaire		8'100.00		8'100.00		19'100.00
430.6810.109	Amortissement ordinaire		66'100.00		66'100.00		66'100.00
430.6810.115	Amortissement ordinaire		36'383.25		36'300.00		
430.6810.117	Amortissement ordinaire		16'800.00		16'800.00		21'100.00
430.6810.122	Amortissement ordinaire		15'200.00		15'200.00		15'200.00
430.6810.126	Amortissement ordinaire		19'000.00		19'000.00		19'000.00
430.6810.128	Amortissement ordinaire		19'800.00		19'800.00		19'800.00
430.6810.130	Amortissement ordinaire		20'800.00		20'800.00		20'800.00
430.6810.133	Amortissement ordinaire		14'700.00		14'700.00		14'700.00
430.6810.136	Amortissement ordinaire		38'000.00		38'000.00		38'000.00
430.6810.139	Amortissement ordinaire		18'300.00		18'300.00		18'300.00
430.6810.142	Amortissement ordinaire		35'400.00		38'000.00		38'600.00
430.6810.143	Amortissement ordinaire		18'500.00		18'500.00		18'500.00
430.6810.145	Amortissement ordinaire		4'500.00		4'500.00		4'500.00
430.6810.153	Amortissement ordinaire		26'567.15		26'500.00		26'509.15
430.6810.154	Amortissement ordinaire		41'255.15		41'000.00		
430.6810.156	Amortissement ordinaire		58'161.95		58'000.00		

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
430.6810.162	Amortissement ordinaire		11'000.00		11'000.00		11'469.90
430.6810.166	Amortissement ordinaire						12'623.51
430.6810.300	Amortissement ordinaire		15'000.00		15'000.00		15'000.00
430.6810.305	Amortissement ordinaire						14'400.00
430.6810.310	Amortissement ordinaire		24'300.00		24'300.00		24'300.00
430.6810.320	Amortissement ordinaire						24'400.00
430.6810.326	Amortissement ordinaire		16'200.00		16'200.00		19'622.20
44	PARCS, PROMENADES ET CIMETIERE		29'200.00		29'200.00		38'600.00
440	PARCS ET PROMENADES		29'200.00		29'200.00		38'600.00
440.6810.116	Amortissement ordinaire						9'400.00
440.6810.226	Amortissement ordinaire		29'200.00		29'200.00		29'200.00
45	ORDURES MENAGERES ET DECHETS	102'910.25	105'563.66		233'900.00	16'332.96	86'300.00
450	ORDURES MENAGERES ET DECHETTERIE	102'910.25	105'563.66		233'900.00	16'332.96	86'300.00
450.5010.158	Déchetterie - Assainissement décharge Fontanettes	89'310.25				16'332.96	
450.5250.004	Valorsa SA, part au capital actions	13'600.00					
450.6610.158	Subvention cantonale				142'000.00		
450.6810.004	Amortissement ordinaire		13'600.00				
450.6810.112	Amortissement ordinaire		86'300.00		86'300.00		86'300.00
450.6810.158	Amortissement ordinaire		5'663.66		5'600.00		

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
46	EVACUATION ET TRAITEMENT DES EAUX	590'358.85	172'216.35	506'000.00	191'900.00	1'051'200.55	426'491.30
460	EVACUATION ET TRAITEMENT DES EAUX	590'358.85	172'216.35	506'000.00	191'900.00	1'051'200.55	426'491.30
460.5010.114	Eaux usées Larges-Pièces - déviation vers ERM	-19'745.15		170'000.00		669'179.55	
460.5010.146	Tir-Fédéral (RC 82) - réfection des collecteurs					32'798.60	
460.5010.150	Tir-Fédéral (RC 82) - réfection des ouvrages en surface					12'974.75	
460.5010.157	RC1- étape 3 - déplac. collecteur communal eaux claires	19'748.75		23'000.00		182'689.00	
460.5010.164	ERM - Dépl. collecteur Doublage Venoge rive droite no 74					59'000.00	
460.5010.165	ERM - réhabilitation station de pompage de la Combaz	8'400.00		50'000.00			
460.5010.167	ERM - réhabilitation collecteur no 87 - Autoroute - Etape 1	55'200.00		60'000.00		33'800.00	
460.5010.168	Vallaire - dépl. d'un tronçon collecteur d'eaux claire	276'942.15				11'389.45	
460.5010.169	ERM - dépl. collecteur no 73 eaux usées - Vallaire	155'700.00					
460.5010.170	ERM - réhabilitation collecteur no 87 - Autoroute - Etape 2	23'500.00		125'000.00			
460.5620.066	Sorge - secteur 10 - Villars/Triaudes					49'369.20	
460.5620.068	Sorge - secteur 11 - Triaudes-Sorges	70'613.10		78'000.00			
460.6810.065	Amortissement ordinaire						2'446.65
460.6810.066	Amortissement ordinaire		11'369.20		11'200.00		
460.6810.111	Amortissement ordinaire		35'000.00		35'000.00		35'000.00
460.6810.113	Amortissement ordinaire		7'000.00		7'000.00		7'000.00
460.6810.114	Amortissement ordinaire		42'215.55		42'100.00		
460.6810.118	Amortissement ordinaire		8'700.00		8'700.00		8'700.00
460.6810.146	Amortissement ordinaire						1'798.60
460.6810.150	Amortissement ordinaire						17'346.05
460.6810.163	Amortissement ordinaire				20'000.00		
460.6810.164	Amortissement ordinaire						2'900.00
460.6810.168	Amortissement ordinaire		32'931.60		32'900.00		
460.6810.169	Amortissement ordinaire		35'000.00		35'000.00		
460.6815.065	Amortissement supplémentaire						46'200.00
460.6815.146	Amortissement supplémentaire						31'000.00
460.6815.150	Amortissement supplémentaire						218'000.00
460.6815.164	Amortissement supplémentaire						56'100.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
5	***INSTRUCTION PUBL.ET CULTES***	3'171'360.07	2'044'432.42	3'080'000.00	2'041'900.00	6'260'937.43	2'544'072.76
50	ADMINISTRATION DES ECOLES	3'171'360.07	2'044'432.42	3'080'000.00	2'041'900.00	6'260'937.43	2'544'072.76
503	BATIMENTS SCOLAIRES	3'171'360.07	2'044'432.42	3'080'000.00	2'041'900.00	6'260'937.43	2'544'072.76
503.5030.204	Mars - assainissement énergétique et intérieur CE	57'006.85		370'000.00		16'219.60	
503.5030.215	Croset-Parc - construction d'un collège	83'647.20		1'000'000.00		4'737'083.88	
503.5030.217	Coquerellaz - APEMS					42'626.90	
503.5030.231	Pluton - réfection installations, bassin et distributions	2'977'138.62		1'710'000.00		1'456'208.75	
503.5030.232	Pontet - raccordement au chauffage à distance et régulation	53'567.40				8'798.30	
503.6190.215	Participations de tiers						4'500.00
503.6190.231	Participations de tiers		971.00				
503.6810.205	Amortissement ordinaire		107'000.00		107'000.00		107'000.00
503.6810.207	Amortissement ordinaire						500'000.00
503.6810.208	Amortissement ordinaire		400'000.00		400'000.00		400'000.00
503.6810.209	Amortissement ordinaire		20'000.00		20'000.00		20'000.00
503.6810.210	Amortissement ordinaire		14'000.00		14'000.00		14'000.00
503.6810.211	Amortissement ordinaire		36'100.00		36'100.00		36'100.00
503.6810.213	Amortissement ordinaire		8'000.00		8'000.00		8'000.00
503.6810.215	Amortissement ordinaire		1'110'647.20		1'110'000.00		1'110'866.31
503.6810.217	Amortissement ordinaire		85'400.00		85'400.00		91'326.90
503.6810.224	Amortissement ordinaire		13'600.00		13'600.00		13'600.00
503.6810.227	Amortissement ordinaire		13'800.00		13'800.00		13'800.00
503.6810.231	Amortissement ordinaire		153'548.52		153'000.00		
503.6810.232	Amortissement ordinaire		21'365.70		21'000.00		
503.6810.301	Amortissement ordinaire						15'679.55
503.6810.307	Amortissement ordinaire						8'800.00
503.6810.311	Amortissement ordinaire		30'000.00		30'000.00		30'000.00
503.6810.312	Amortissement ordinaire		30'000.00		30'000.00		30'000.00
503.6815.301	Amortissement supplémentaire						140'400.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
6	*** POLICE ***		25'300.00		25'300.00		25'300.00
61	CORPS DE POLICE		25'300.00		25'300.00		25'300.00
610	CORPS DE POLICE		25'300.00		25'300.00		25'300.00
610.6810.303	Amortissement ordinaire		25'300.00		25'300.00		25'300.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
5	DEPENSES D'INVESTISSEMENTS	13'611'003.18		9'530'000.00		9'769'596.53	
50	INVESTISSEMENTS	13'434'344.59		9'138'000.00		9'695'769.08	
5010	Ouvrages de génie civil et assainissement	6'011'226.90		3'224'000.00		3'134'188.51	
420.5010.105	Gare de Renens - réaménagement	1'414'901.95		250'000.00		242'480.00	
430.5010.106	RC82 - réaménagement du tronçon Tir-Fédéral-Pont-Bleu	1'250'309.90				795'629.65	
460.5010.114	Eaux usées Larges-Pièces - déviation vers ERM	-19'745.15		170'000.00		669'179.55	
430.5010.115	RC1a-étape 3-réamén. entre Tir-Fédéral et Venoge	482'378.90		651'000.00		121'802.35	
460.5010.146	Tir-Fédéral (RC 82) - réfection des collecteurs					32'798.60	
460.5010.150	Tir-Fédéral (RC 82) - réfection des ouvrages en surface					12'974.75	
430.5010.153	RC 82 Tir-Fédéral/Pont Bleu ouvrages d'art	129'893.85		19'000.00		263'994.65	
430.5010.154	Passerelle rte de la Pierre	1'072'295.50		726'000.00		88'446.35	
430.5010.156	Motty - réaménagement de la place et du parking Coquerellaz	1'029'863.30		900'000.00		253'573.60	
460.5010.157	RC1- étape 3 - déplac. collecteur communal eaux claires	19'748.75		23'000.00		182'689.00	
450.5010.158	Déchetterie - Assainissement décharge Fontanettes	89'310.25				16'332.96	
420.5010.161	Stand-Vignes - cheminement mobilité douce			250'000.00			
430.5010.162	Croset - requalification de l'allée					350'022.00	
460.5010.164	ERM - Dépl. collecteur Doublage Venoge rive droite no 74					59'000.00	
460.5010.165	ERM - réhabilitation station de pompage de la Combaz	8'400.00		50'000.00			
430.5010.166	Rte Neuve - réfection des enrobés					75.60	
460.5010.167	ERM - réhabilitation collecteur no 87 - Autoroute - Etape 1	55'200.00		60'000.00		33'800.00	
460.5010.168	Vallaire - dépl. d'un tronçon collecteur d'eaux claire	276'942.15				11'389.45	
460.5010.169	ERM - dépl. collecteur no 73 eaux usées - Vallaire	155'700.00					
460.5010.170	ERM - réhabilitation collecteur no 87 - Autoroute - Etape 2	23'500.00		125'000.00			
302.5010.171	Etude chauffage urbain couv. totalité territoire comm. CE	21'448.05					
310.5010.172	Pont rouge sur la Venoge - reconstruction CE	1'079.45					
5030	Bâtiments et constructions	7'207'675.49		5'664'000.00		6'555'779.52	
503.5030.204	Mars - assainissement énergétique et intérieur CE	57'006.85		370'000.00		16'219.60	
503.5030.215	Croset-Parc - construction d'un collège	83'647.20		1'000'000.00		4'737'083.88	
503.5030.217	Coquerellaz - APEMS					42'626.90	
352.5030.220	Grande salle du Motty - rénovation	900'000.00					
359.5030.223	Bois 27 - Centre socioculturel					-36'466.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
358.5030.230	Croset - reconstruction bâtiment de la place des sports	2'868'505.30		2'584'000.00		199'109.64	
503.5030.231	Pluton - réfection installations, bassin et distributions	2'977'138.62		1'710'000.00		1'456'208.75	
503.5030.232	Pontet - raccordement au chauffage à distance et régulation	53'567.40				8'798.30	
351.5030.233	Mon-Repos - transformation de la salle des réceptions	1'135.72				132'198.45	
351.5030.234	Colline 1 - déconstruction du bâtiment	40'230.00					
359.5030.235	CSCE - transf. ouvrants et rempl. stores du bâtiment	226'444.40					
5060	Mobilier, machines et véhicules	215'442.20		250'000.00		5'801.05	
190.5060.315	Acquisition d'une solution GED					5'801.05	
430.5060.327	Remplacement véhicule Multifonction	215'442.20		250'000.00			
52	PRETS ET PARTICIP. PERMANENTES	13'600.00					
5250	Autres prêts et participations	13'600.00					
450.5250.004	Valorsa SA, part au capital actions	13'600.00					
56	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS	70'613.10		278'000.00		49'369.20	
5620	Communes et ass. de communes	70'613.10		78'000.00		49'369.20	
460.5620.066	Sorge - secteur 10 - Villars/Triaudes					49'369.20	
460.5620.068	Sorge - secteur 11 - Triaudes-Sorges	70'613.10		78'000.00			
5650	Autres subventions			200'000.00			
430.5650.067	Gestion coordonnée du trafic d'agglomération (GCTA)			200'000.00			
58	AUTRES INVESTISSEMENTS	92'445.49		114'000.00		24'458.25	
5890	Autres dépenses d'investissement	92'445.49		114'000.00		24'458.25	
420.5890.085	Révision plan d'affectation communal (PACom) CE	29'684.24		100'000.00			
420.5890.088	Révision PDCoM-PDI	25'803.25		14'000.00		24'458.25	
302.5890.089	Plan climat communal	36'958.00					

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
6	RECETTES D'INVESTISSEMENTS		13'611'003.18		9'530'000.00		9'769'596.53
60	TRANSFERTS AU PATR. FINANCIER						1.00
6090	Transferts au patrimoine financier						1.00
111.6090.001	Transferts au patrimoine financier						1.00
61	PARTICIPATIONS ET RBTS DE TIERS		574'260.57				74'500.00
6190	Participations de tiers		574'260.57				74'500.00
420.6190.105	Participations de tiers		412'847.37				
430.6190.162	Participations de tiers						70'000.00
503.6190.215	Participations de tiers						4'500.00
358.6190.230	Participations de tiers		150'000.00				
503.6190.231	Participations de tiers		971.00				
430.6190.327	Reprise véhicule Multifonction		10'442.20				
66	SUBVENTIONS		951'186.95		2'592'000.00		996'014.35
6610	Subventions cantonales		951'186.95		2'592'000.00		996'014.35
420.6610.105	Subventions cantonales et fédérales		804'603.15				
430.6610.106	Subvention cantonale		68'657.10		2'000'000.00		996'014.35
430.6610.153	Subvention cantonale		77'926.70				
430.6610.154	Subvention cantonale				450'000.00		
450.6610.158	Subvention cantonale				142'000.00		

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
68	REPRISE DES AMORTIS. ET RESERVES		4'201'652.13		4'194'500.00		5'391'520.28
681	Reprise des amortissements		4'201'652.13		4'194'500.00		5'391'520.28
6810	Amortissements ordinaires		4'176'652.13		4'181'200.00		4'370'820.28
450.6810.004	Amortissement ordinaire		13'600.00				
350.6810.005	Amortissement ordinaire		5'000.00		5'000.00		5'000.00
460.6810.065	Amortissement ordinaire						2'446.65
460.6810.066	Amortissement ordinaire		11'369.20		11'200.00		
420.6810.088	Amortissement ordinaire		1'803.25		700.00		1'458.25
430.6810.101	Amortissement ordinaire		25'400.00		25'400.00		25'400.00
420.6810.104	Amortissement ordinaire		17'800.00		17'800.00		17'800.00
420.6810.105	Amortissement ordinaire		86'751.43		86'700.00		86'880.00
430.6810.106	Amortissement ordinaire		241'652.80		241'000.00		241'615.30
430.6810.107	Amortissement ordinaire		2'800.00		2'800.00		2'800.00
430.6810.108	Amortissement ordinaire		8'100.00		8'100.00		19'100.00
430.6810.109	Amortissement ordinaire		66'100.00		66'100.00		66'100.00
460.6810.111	Amortissement ordinaire		35'000.00		35'000.00		35'000.00
450.6810.112	Amortissement ordinaire		86'300.00		86'300.00		86'300.00
460.6810.113	Amortissement ordinaire		7'000.00		7'000.00		7'000.00
460.6810.114	Amortissement ordinaire		42'215.55		42'100.00		
430.6810.115	Amortissement ordinaire		36'383.25		36'300.00		
440.6810.116	Amortissement ordinaire						9'400.00
430.6810.117	Amortissement ordinaire		16'800.00		16'800.00		21'100.00
460.6810.118	Amortissement ordinaire		8'700.00		8'700.00		8'700.00
430.6810.122	Amortissement ordinaire		15'200.00		15'200.00		15'200.00
430.6810.126	Amortissement ordinaire		19'000.00		19'000.00		19'000.00
430.6810.128	Amortissement ordinaire		19'800.00		19'800.00		19'800.00
430.6810.130	Amortissement ordinaire		20'800.00		20'800.00		20'800.00
430.6810.133	Amortissement ordinaire		14'700.00		14'700.00		14'700.00
170.6810.134	Amortissement ordinaire		103'000.00		103'000.00		103'000.00
430.6810.136	Amortissement ordinaire		38'000.00		38'000.00		38'000.00
430.6810.139	Amortissement ordinaire		18'300.00		18'300.00		18'300.00
430.6810.142	Amortissement ordinaire		35'400.00		38'000.00		38'600.00
430.6810.143	Amortissement ordinaire		18'500.00		18'500.00		18'500.00
430.6810.145	Amortissement ordinaire		4'500.00		4'500.00		4'500.00
460.6810.146	Amortissement ordinaire						1'798.60

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
460.6810.150	Amortissement ordinaire						17'346.05
430.6810.153	Amortissement ordinaire		26'567.15		26'500.00		26'509.15
430.6810.154	Amortissement ordinaire		41'255.15		41'000.00		
430.6810.156	Amortissement ordinaire		58'161.95		58'000.00		
450.6810.158	Amortissement ordinaire		5'663.66		5'600.00		
430.6810.162	Amortissement ordinaire		11'000.00		11'000.00		11'469.90
460.6810.163	Amortissement ordinaire				20'000.00		
460.6810.164	Amortissement ordinaire						2'900.00
430.6810.166	Amortissement ordinaire						12'623.51
460.6810.168	Amortissement ordinaire		32'931.60		32'900.00		
460.6810.169	Amortissement ordinaire		35'000.00		35'000.00		
310.6810.199	Amortissement ordinaire		74'000.00		74'000.00		74'000.00
351.6810.202	Amortissement ordinaire		15'500.00		15'500.00		15'500.00
351.6810.203	Amortissement ordinaire		22'000.00		22'000.00		22'000.00
503.6810.205	Amortissement ordinaire		107'000.00		107'000.00		107'000.00
503.6810.207	Amortissement ordinaire						500'000.00
503.6810.208	Amortissement ordinaire		400'000.00		400'000.00		400'000.00
503.6810.209	Amortissement ordinaire		20'000.00		20'000.00		20'000.00
503.6810.210	Amortissement ordinaire		14'000.00		14'000.00		14'000.00
503.6810.211	Amortissement ordinaire		36'100.00		36'100.00		36'100.00
310.6810.212	Amortissement ordinaire						17'961.95
503.6810.213	Amortissement ordinaire		8'000.00		8'000.00		8'000.00
503.6810.215	Amortissement ordinaire		1'110'647.20		1'110'000.00		1'110'866.31
503.6810.217	Amortissement ordinaire		85'400.00		85'400.00		91'326.90
351.6810.219	Amortissement ordinaire		12'400.00		12'400.00		19'000.00
352.6810.220	Amortissement ordinaire		52'500.00		52'500.00		
351.6810.221	Amortissement ordinaire		22'700.00		22'700.00		22'700.00
359.6810.223	Amortissement ordinaire		519'200.00		519'200.00		519'334.00
503.6810.224	Amortissement ordinaire		13'600.00		13'600.00		13'600.00
440.6810.226	Amortissement ordinaire		29'200.00		29'200.00		29'200.00
503.6810.227	Amortissement ordinaire		13'800.00		13'800.00		13'800.00
503.6810.231	Amortissement ordinaire		153'548.52		153'000.00		
503.6810.232	Amortissement ordinaire		21'365.70		21'000.00		
351.6810.233	Amortissement ordinaire		135.72				13'198.45
430.6810.300	Amortissement ordinaire		15'000.00		15'000.00		15'000.00
503.6810.301	Amortissement ordinaire						15'679.55
610.6810.303	Amortissement ordinaire		25'300.00		25'300.00		25'300.00
355.6810.304	Amortissement ordinaire		53'800.00		53'800.00		53'800.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
430.6810.305	Amortissement ordinaire						14'400.00
503.6810.307	Amortissement ordinaire						8'800.00
430.6810.310	Amortissement ordinaire		24'300.00		24'300.00		24'300.00
503.6810.311	Amortissement ordinaire		30'000.00		30'000.00		30'000.00
503.6810.312	Amortissement ordinaire		30'000.00		30'000.00		30'000.00
190.6810.315	Amortissement ordinaire						501.05
430.6810.320	Amortissement ordinaire						24'400.00
153.6810.323	Amortissement ordinaire						10'082.46
170.6810.324	Amortissement ordinaire		20'400.00		20'400.00		32'200.00
430.6810.326	Amortissement ordinaire		16'200.00		16'200.00		19'622.20
6815	Amortissements supplémentaires		25'000.00		13'300.00		1'020'700.00
460.6815.065	Amortissement supplémentaire						46'200.00
420.6815.088	Amortissement supplémentaire		24'000.00		13'300.00		23'000.00
460.6815.146	Amortissement supplémentaire						31'000.00
460.6815.150	Amortissement supplémentaire						218'000.00
460.6815.164	Amortissement supplémentaire						56'100.00
310.6815.212	Amortissement supplémentaire						341'300.00
351.6815.233	Amortissement supplémentaire		1'000.00				119'000.00
503.6815.301	Amortissement supplémentaire						140'400.00
190.6815.315	Amortissement supplémentaire						5'300.00
153.6815.323	Amortissement supplémentaire						40'400.00
69	AUGMENTATION DES INVESTIS.		7'883'903.53		2'743'500.00		3'307'560.90
6900	Augmentation des investissements		7'883'903.53		2'743'500.00		3'307'560.90
200.6900.001	Augmentation des investissements		7'883'903.53		2'743'500.00		3'307'560.90

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
91	*** ACTIFS ***	115'853'100.69	187'781'467.63	180'791'597.70	122'842'970.62
910	DISPONIBILITES	9'281'150.31	125'325'017.22	133'082'958.36	1'523'209.17
9100	Caisses	20'652.45	20'099'546.70	20'098'984.45	21'214.70
9100.01	Caisse générale	15'106.65	239'980.15	238'056.70	17'030.10
9100.04	Caisse du greffe municipal	433.25	249.50	328.30	354.45
9100.06	Caisse du contrôle des habitants	1'000.00	114'939.00	114'939.00	1'000.00
9100.07	Caisse du service des bâtiments	465.05		13.50	451.55
9100.08	Caisse Garderie Les Moufflets	601.50	3'332.00	3'710.40	223.10
9100.09	Caisse Garderie Les Petits loups	278.10	7'000.00	7'043.30	234.80
9100.10	Caisse Garderie Domino	748.35	27'000.00	27'207.70	540.65
9100.11	Caisse Bibliothèque communale	500.50	2'386.10	2'665.90	220.70
9100.13	Caisse Urbanisme	120.00			120.00
9100.14	Caisse Centre des jeunes	320.50	8'100.00	8'148.30	272.20
9100.15	Caisse Ecole	505.10	16'620.45	16'600.00	525.55
9100.16	Caisse APEMS	573.45	5'500.00	5'831.85	241.60
9100.97	Débiteurs, encaissements & restitutions par caisse		8'343.30	8'343.30	
9100.98	Débiteurs, virements internes		180.00	180.00	
9100.99	Transferts de trésorerie		19'665'916.20	19'665'916.20	
9101	Comptes de chèques postaux	6'269'931.92	102'346'366.97	107'169'652.77	1'446'646.12
9101.01	Boursier communal 10-2659-7	5'871'512.95	87'310'564.49	91'941'858.27	1'240'219.17
9101.03	Immeubles 12-195073-2	392'675.28	1'160'644.60	1'348'675.84	204'644.04
9101.04	Centre des jeunes 17-524655-3	5'743.69	83'886.20	87'846.98	1'782.91
9101.96	Salaires en cours de paiement		13'601'795.60	13'601'795.60	
9101.97	Débiteurs, encaissements & restitutions par CCP		189'476.08	189'476.08	
9102	Banques	2'990'565.94	2'879'103.55	5'814'321.14	55'348.35
9102.01	BCV - compte de trésorerie No 0722.27.50	972'657.96	969'954.93	1'931'276.35	11'336.54
9102.03	UBS - compte de trésorerie No 600.616.1	977'924.36	931'377.15	1'884'333.90	24'967.61
9102.04	CS - compte de trésorerie No 226082-11-4	956'598.32	950'816.47	1'897'674.34	9'740.45
9102.05	BCV - compte Porfolio No 5396.17.20	83'385.30	21'060.00	101'036.55	3'408.75
9102.06	BCV - compte garantie loyer No 5532.28.39 - Verney 2		5'895.00		5'895.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
911	REALISABLE	13'411'482.21	29'352'265.96	26'162'398.93	16'601'349.24
9111	Comptes courants débiteurs	2'865'633.71	5'924'555.34	6'872'773.94	1'917'415.11
9111.01	Impôt anticipé à récupérer	1'269'058.00	1'181'863.20	1'269'058.00	1'181'863.20
9111.02	Avances de salaire au personnel		45'486.80	45'486.80	
9111.04	Compte courant Allocations familiales Commune	2'040.00	-2'040.00		
9111.05	Compte courant C.O.H.		600.00	600.00	
9111.06	Chèques REKA vendus		23'280.00	23'280.00	
9111.08	Compte courant AJESOL	1'403'432.28	616'421.30	1'403'432.28	616'421.30
9111.13	Compte courant achats privés du personnel		4'322.00	4'322.00	
9111.14	Compte courant coopérative du refuge d'Ecublens	1'093.17	26'977.23	28'070.40	
9111.15	Prestations pour tiers à refacturer		11'086.50	11'086.50	
9111.16	ARASOL - acomptes	33'707.40	302'292.60	294'178.70	41'821.30
9111.17	Compte courant A.V.S. Conseil Communal	1'122.75		1'122.75	
9111.18	Compte courant fournitures et produits de nettoyage		112'901.72	112'901.72	
9111.20	Compte courant économat communal		27'900.00	27'900.00	
9111.21	Compte courant frais de téléphone		33'154.35	33'154.35	
9111.23	Compte courant subvention FAJE à recevoir		1'123'842.50	1'123'842.50	
9111.25	Compte courant leasing	4'442.15	28'865.00	28'865.00	4'442.15
9111.26	Compte courant Alouettes	71'083.49	192'416.51	233'466.87	30'033.13
9111.28	Bon de repas à refacturer à Renens		6'045.00	6'045.00	
9111.29	Compte courant SUVA	2'225.60	1'080.55	2'225.60	1'080.55
9111.30	Compte courant T.V.A. épuration - fonctionnement		118'686.76	118'686.76	
9111.32	Compte courant chauffage Bois 2/4	12'842.35	19'906.75	12'842.35	19'906.75
9111.33	Compte courant T.V.A. titres de transport - fonctionnement		8'182.88	8'182.88	
9111.34	Compte courant chauffage Villars 13	446.30	1'583.40	446.30	1'583.40
9111.35	Compte courant chauffage Villars 11	2'519.39	371.99	2'519.39	371.99
9111.36	Compte courant T.V.A. épuration - investissement		51'275.70	51'275.70	
9111.41	Compte courant T.V.A. déchets - fonctionnement		90'164.75	90'164.75	
9111.42	Compte courant T.V.A. déchets - investissement		6'876.90	6'876.90	
9111.45	Compte courant chauffage Renges 10	5'702.90	3'240.40	5'702.90	3'240.40
9111.47	Compte courant T.V.A.	55'486.80	144'165.90	186'631.10	13'021.60
9111.51	Compte courant chauffage Neptune		1'866.55		1'866.55
9111.55	Compte courant 55+	98.13	15'529.00	14'197.34	1'429.79
9111.60	Dépôt de garantie PanGas	225.00			225.00
9111.61	Dépôt clé Datarec	108.00			108.00
9111.90	Ventes de bons aide aux entreprises		806'040.00	806'040.00	
9111.91	Paiements "Aides COVID-19 - bons d'achats"		920'169.10	920'169.10	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
9112	Impôts à encaisser	8'789'452.02	6'108'280.07	1'343'923.76	13'553'808.33
9112.01	Débiteurs impôts PP + PM + IS	7'714'842.90	5'385'546.06	648'588.18	12'451'800.78
9112.04	Impôt anticipé supputé à récupérer	1'074'609.12	722'734.01	695'335.58	1'102'007.55
9115	Autres débiteurs	1'756'396.48	17'319'430.55	17'945'701.23	1'130'125.80
9115.01	Débiteurs	1'708'898.83	7'915'485.98	8'533'830.24	1'090'554.57
9115.02	Débiteurs divers	47'377.65	39'491.23	47'577.65	39'291.23
9115.03	BVR traités à encaisser		8'346'709.34	8'346'709.34	
9115.04	Débiteurs pommes à la récré		1'980.00	1'980.00	
9115.10	Encaissement EC Maestro		94'987.50	94'987.50	
9115.11	Encaissement Postcard		50'658.50	50'658.50	
9115.12	Encaissement Internet Six	100.00	13'260.00	13'240.00	120.00
9115.13	Encaissement Internet Postcard		2'470.00	2'470.00	
9115.14	Encaissement Internet Twint	20.00	20'247.00	20'107.00	160.00
9115.15	Encaissement VP		25'493.00	25'493.00	
9115.16	Encaissement Twint		450'048.00	450'048.00	
9115.17	Encaissement Concardis Aide entreprises		358'600.00	358'600.00	
912	PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER	15'942'777.46	14'238'165.23	11'034'724.90	19'146'217.79
9120	Titres et placements	5'857'482.29	11'000'000.00	10'005'000.00	6'852'482.29
9120.01	Actions Romande Energie Holding SA	44'685.00			44'685.00
9120.02	Actions SIE SA	606'100.00			606'100.00
9120.03	Actions TvT SA	1.00			1.00
9120.10	Prêt à terme Sté Coopérative Refuge Ecublens	120'000.00		5'000.00	115'000.00
9120.12	Prêt Commune de Haute-Sorne JU 18.09.2020-18.03.2021	4'000'000.00	4'000'000.00	8'000'000.00	
9120.13	Prêt Commune de Haute-Sorne JU 30.06.2021-31.03.2022		4'000'000.00	2'000'000.00	2'000'000.00
9120.14	Prêt Commune d'Avry-sur-Matran FR 06.09.2021-07.02.2022		3'000'000.00		3'000'000.00
9120.20	Participation à l'Entente "Chalet les Alouettes"	1'086'696.29			1'086'696.29

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
9123	Terrains et bâtiments du patrimoine financier	10'085'295.17	3'238'165.23	1'029'724.90	12'293'735.50
9123.01	Terrains	17.00			17.00
9123.02	Immeuble ch. de Veilloud 5/7	3'350'100.00			3'350'100.00
9123.03	Immeuble rue du Villars 13	80'000.00			80'000.00
9123.04	Immeuble rue du Villars 11	1.00			1.00
9123.05	Immeuble rue de Renges 10	385'500.00			385'500.00
9123.06	Immeuble rte du Bois 2/4	2'391'000.00			2'391'000.00
9123.10	Immeuble rue de Bassenges 21	364'500.00			364'500.00
9123.11	Immeuble ch. des Esserts 12	1.00			1.00
9123.16	Rte du Bois 2/4 - Rénovation local poste de police	160'200.00		17'800.00	142'400.00
9123.17	Rte du Bois 2/4 - Assainis. énergétique enveloppe	275'000.00		25'000.00	250'000.00
9123.18	Rte du Bois 2/4 - Aménagement 2014 poste de police	110'000.00		22'000.00	88'000.00
9123.20	Auberge - nouvelle construction	2'968'976.17	3'238'165.23	964'924.90	5'242'216.50
913	ACTIFS TRANSITOIRES	4'619'013.79	5'184'386.87	4'608'266.79	5'195'133.87
9139	Actifs transitoires	4'619'013.79	5'184'386.87	4'608'266.79	5'195'133.87
9139.49	Actifs transitoires	4'577'430.84	5'131'662.87	4'566'683.84	5'142'409.87
9139.50	Loyers à recevoir	11'015.00	18'124.00	11'015.00	18'124.00
9139.51	Actifs transitoires - immeubles	3'967.95		3'967.95	
9139.90	Stock mazout CTC	18'300.00	28'100.00	18'300.00	28'100.00
9139.92	Stock mazout Epenex	8'300.00	6'500.00	8'300.00	6'500.00
914	INVESTISSEMENTS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF	72'362'885.80	13'454'089.74	5'691'072.35	80'125'903.19
9141	Ouvrages de génie civil et d'assainissement	14'324'435.66	6'030'972.05	2'656'562.01	17'698'845.70
9141.01	Crêts/Pierre - réaménagement carrefour	330'200.00		25'400.00	304'800.00
9141.04	Réseau TP 2012 - aménagements	231'400.00		17'800.00	213'600.00
9141.05	Gare de Renens - réaménagement	747'000.00	1'414'901.95	1'304'201.95	857'700.00
9141.06	RC 82 réaménagement Tir-Fédéral - Pont-Bleu	4'268'000.00	1'250'309.90	310'309.90	5'208'000.00
9141.07	Raye - élargissement trottoir	42'000.00		2'800.00	39'200.00
9141.08	Crochy/Tir-Fédéral - aménag. carrefour + feux	40'500.00		8'100.00	32'400.00
9141.09	Carrefour Larges-Pièces et route industrielle	1'029'200.00		66'100.00	963'100.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
9141.11	Villars - séparatif + aménagement surface	105'000.00		35'000.00	70'000.00
9141.12	Déchèterie - assainissement et extension	1'208'600.00		86'300.00	1'122'300.00
9141.13	Forêt - rempl. collecteur EU + réfection chaussée	42'000.00		7'000.00	35'000.00
9141.14	Eaux usées Larges-Pièces - déviation vers ERM	719'960.70		61'960.70	658'000.00
9141.15	RC1a - étape 3 - réamén. entre av. Tir-Fédéral/Venoge	160'704.35	482'378.90	36'383.25	606'700.00
9141.17	RC1a - étape 2 - requalification	268'700.00		16'800.00	251'900.00
9141.18	Epenex - mise en séparatif	60'900.00		8'700.00	52'200.00
9141.22	Tir-Fédéral - Secteur Citadelle	211'600.00		15'200.00	196'400.00
9141.23	Plaine du Croset - réaménagement routier CE	88'304.90			88'304.90
9141.26	Rte du Bois - abaissement chaussée	50'000.00		19'000.00	31'000.00
9141.28	Neuve/Colline/Vallaire - réaménagement carrefour	198'000.00		19'800.00	178'200.00
9141.30	Bassenges - réaménagement de la rue	228'800.00		20'800.00	208'000.00
9141.33	Champ-Colomb - réaménagement	191'100.00		14'700.00	176'400.00
9141.34	Croset - réaménagement des terrains de sport	1'030'000.00		103'000.00	927'000.00
9141.36	Vallaire / Verney-Montaney - création carrefour	456'000.00		38'000.00	418'000.00
9141.39	Tir-Fédéral - Secteur du Collège d'Epenex	138'670.00		18'300.00	120'370.00
9141.42	Bochet - réaménagement du chemin	531'000.00		35'400.00	495'600.00
9141.43	Villars - réfrction chaussée et bruit routier	277'500.00		18'500.00	259'000.00
9141.45	Chiésaz - création trottoir zone Nord	76'500.00		4'500.00	72'000.00
9141.49	ERM - reconstr. collecteur "Ceinture sud no 78"	17'300.00			17'300.00
9141.52	Rte du Bois - amélioration de la mobilité douce CE	10'867.00			10'867.00
9141.53	Tir-Fédéral/Pont Bleau (RC 82) ouvrages d'art	560'600.00	129'893.85	104'493.85	586'000.00
9141.54	Passerelle rte de la Pierre	133'959.65	1'072'295.50	41'255.15	1'165'000.00
9141.56	Motty - réaménagement place et du parking Coquerellaz	254'298.65	1'029'863.30	58'161.95	1'226'000.00
9141.57	RC1- étape 3 - dépl. collecteur communal d'eaux claire	189'627.55	19'748.75		209'376.30
9141.58	Déchetterie - assainissement décharge Fontanettes	35'953.41	89'310.25	5'663.66	119'600.00
9141.62	Croset - requalification de l'allée	197'000.00		11'000.00	186'000.00
9141.65	ERM - réhabilitation station de pompage de la Combaz		8'400.00		8'400.00
9141.67	ERM - réhabilitation collecteur no 87 - Autoroute - Etape 1	33'800.00	55'200.00		89'000.00
9141.68	Vallaire - dépl. d'un tronçon collecteur d'eaux claires	11'389.45	276'942.15	32'931.60	255'400.00
9141.69	ERM - dépl. collecteur no 73 eaux usées - Vallaire		155'700.00	35'000.00	120'700.00
9141.70	ERM - réhabilitation collecteur no 87 - Autoroute - Etape 2		23'500.00		23'500.00
9141.71	Etude chauffage urbain couv. totalité territoire comm. CE		21'448.05		21'448.05
9141.72	Pont rouge sur la Venoge - reconstruction CE		1'079.45		1'079.45
9141.99	Achats de terrains	148'000.00		74'000.00	74'000.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
9143	Bâtiments et constructions	56'863'850.14	7'207'675.49	2'809'068.14	61'262'457.49
9143.02	Hôtel de Ville - transformations intérieures	77'500.00		15'500.00	62'000.00
9143.03	Esserts 5 - transformation bâtiment	198'000.00		22'000.00	176'000.00
9143.04	Mars - assainissement façades CE	39'488.20	57'006.85		96'495.05
9143.05	Jupiter - transformation & assainis. façades	2'354'000.00		107'000.00	2'247'000.00
9143.08	Coquerellaz - extension du collège	4'000'000.00		400'000.00	3'600'000.00
9143.09	Saturne - rénovation salle de gym	220'000.00		20'000.00	200'000.00
9143.10	Mars + Vénus - remplacement plafonds suspendus	14'000.00		14'000.00	
9143.11	Pluton - assainissement enveloppe	505'400.00		36'100.00	469'300.00
9143.13	Epenex - assainissement des plafonds	80'000.00		8'000.00	72'000.00
9143.15	Croset-Parc - construction d'un collège	32'505'000.00	83'647.20	1'110'647.20	31'478'000.00
9143.17	Coquerellaz - APEMS	2'316'200.00		85'400.00	2'230'800.00
9143.19	Mon-Repos - remplacement de l'ascenseur	99'000.00		12'400.00	86'600.00
9143.20	Grande salle du Motty - rénovation		900'000.00	52'500.00	847'500.00
9143.21	Hôtel de Ville - transformations intérieures	476'700.00		22'700.00	454'000.00
9143.23	Plaine du Croset - bâtiment socioculturel	11'375'000.00		519'200.00	10'855'800.00
9143.24	Vénus - assainissement façades Ouest-Sud	244'800.00		13'600.00	231'200.00
9143.26	Réfection des serres	350'400.00		29'200.00	321'200.00
9143.27	Croset - assainissement production chaleur	138'000.00		13'800.00	124'200.00
9143.30	Croset - réfection bâtiments place de sport	225'182.74	2'868'505.30	150'000.00	2'943'688.04
9143.31	Pluton - réfection installations, bassin et distributions	1'636'380.90	2'977'138.62	154'519.52	4'459'000.00
9143.32	Pontet - raccordement au chauffage à distance et régulation	8'798.30	53'567.40	21'365.70	41'000.00
9143.33	Mon-Repos - transformation de la salle des réceptions		1'135.72	1'135.72	
9143.34	Colline 1 - déconstruction du bâtiment		40'230.00		40'230.00
9143.35	CSCE - transf. ouvrants et rempl. stores du bâtiment		226'444.40		226'444.40
9146	Mobilier, machines et véhicules	1'174'600.00	215'442.20	225'442.20	1'164'600.00
9146.00	Balayeuse city cat - remplacement	60'000.00		15'000.00	45'000.00
9146.03	Inst. de régulation routière (IRR) le long du m1	25'300.00		25'300.00	
9146.04	Oiseau de l'Ouest - équip. garderie + salle renc.	214'800.00		53'800.00	161'000.00
9146.10	Véhicule Reform Multi - remplacement Unimog	145'800.00		24'300.00	121'500.00
9146.11	Mobilier scolaire - renouvellement	270'000.00		30'000.00	240'000.00
9146.12	Pontet - installation de casiers scolaires	150'000.00		30'000.00	120'000.00
9146.24	Pluton - réfection terrain basket et handball	162'900.00		20'400.00	142'500.00
9146.26	Remplacement véhicule Boschung Pony	145'800.00		16'200.00	129'600.00
9146.27	Remplacement véhicule Multifonction		215'442.20	10'442.20	205'000.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
915	PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES	30'018.00	13'600.00	18'600.00	25'018.00
9152	Prêts et participations	30'000.00		5'000.00	25'000.00
9152.05	Sté coop. du refuge - parts sociales	30'000.00		5'000.00	25'000.00
9153	Titres et papiers-valeurs	18.00	13'600.00	13'600.00	18.00
9153.02	tl SA actions	1.00			1.00
9153.04	Valorsa SA - actions	1.00	13'600.00	13'600.00	1.00
9153.06	LS Vaud Foot SA - actions	1.00			1.00
9153.08	Coopérative vaudoise de cautionnement / parts	1.00			1.00
9153.09	Sté coop immob ateliers pr handicapés part sociale	1.00			1.00
9153.10	Fondation Théâtre Kléber-Méleau, part au capital	1.00			1.00
9153.12	Actions A - Cie générale de navigation	1.00			1.00
9153.13	Actions B - Cie générale de navigation	1.00			1.00
9153.14	Sté coop piscine de Renens parts sociales	1.00			1.00
9153.15	Ass forestière Vaudoise parts sociales	1.00			1.00
9153.16	Amis de la nature Les Cluds parts sociales	1.00			1.00
9153.17	Sté coop des sites et espaces verts parts sociales	1.00			1.00
9153.18	Cridec SA actions	1.00			1.00
9153.19	Sté coop Service suisse bibliothèques parts sociales	1.00			1.00
9153.20	Espace horloger de la Vallée de Joux parts sociales	1.00			1.00
9153.21	Centre Intercommunal de Glace de Malley SA	1.00			1.00
9153.22	Société coopérative Boipac - parts sociales	1.00			1.00
9153.23	Société coopérative Maison du Peuple - parts sociales	1.00			1.00
916	SUBVENTIONS ET PARTICIPATIONS A AMORTIR	49'369.20	70'613.10	11'369.20	108'613.10
9162	Subv. et particip. d'investissements amortissables	49'369.20	70'613.10	11'369.20	108'613.10
9162.66	Sorge - secteur 10 - Villars/Triaudes	49'369.20		11'369.20	38'000.00
9162.68	Sorge - secteur 11 - Triaudes-Sorges		70'613.10		70'613.10

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
917	AUTRES DEPENSES A AMORTIR		92'445.49	25'803.25	66'642.24
9170	Autres dépenses à amortir		92'445.49	25'803.25	66'642.24
9170.85	Révision plan d'affectation communal (PACom) CE		29'684.24		29'684.24
9170.88	Révision PDCom-PDI		25'803.25	25'803.25	
9170.89	Plan climat communal		36'958.00		36'958.00
918	AVANCES AUX FINANCEMENTS SPECIAUX	156'403.92	50'884.02	156'403.92	50'884.02
9180	Avances aux financements spéciaux	156'403.92	50'884.02	156'403.92	50'884.02
9180.05	Fds communal pour le développement durable	60'788.95	9'442.57	60'788.95	9'442.57
9180.06	Ordures ménagères et déchets	95'614.97		95'614.97	
9180.07	Eclairage public		41'441.45		41'441.45

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
92	*** P A S S I F S ***	-115'853'100.69	217'618'081.49	224'607'951.42	-122'842'970.62
920	ENGAGEMENTS COURANTS	-4'464'824.18	191'116'870.16	193'027'629.69	-6'375'583.71
9200	Créanciers	-4'157'636.77	132'085'979.13	134'063'603.18	-6'135'260.82
9200.01	Créanciers paiements manuels	-824'290.29	24'008'901.10	23'811'338.51	-626'727.70
9200.03	Créanciers Citizen	-3'325'693.13	54'063'182.38	56'242'242.37	-5'504'753.12
9200.04	Chèques postaux en circulation (BPR)	-5'040.00	20'420.00	19'160.00	-3'780.00
9200.96	Salaires à payer	-2'613.35	2'613.35		
9200.99	Créanciers Citizen en cours de paiement		53'990'862.30	53'990'862.30	
9206	Comptes courants créanciers	-307'187.41	59'030'891.03	58'964'026.51	-240'322.89
9206.02	Impôt à la source retenu au personnel	-111.05	12'801.41	12'690.36	
9206.03	Contributions à rembourser		26'395.55	26'429.95	-34.40
9206.04	Compte courant C.I.P.		3'077'431.50	3'077'431.50	
9206.05	Compte courant Bâloise ass. LAA		210'681.70	210'681.70	
9206.06	Compte courant AXA ass. compl. LAA		42'821.45	42'821.45	
9206.07	Compte courant A.V.S.		2'321'868.80	2'321'868.80	
9206.08	BVR à traiter	-43'164.10	43'164.10	9'570.75	-9'570.75
9206.09	Compte courant SUVA		89'917.00	89'917.00	
9206.10	Compte courant Mutuel ass. PGM		294'650.20	294'650.20	
9206.11	Acomptes impôts PP + PM + IS		46'035'000.00	46'035'000.00	
9206.13	Compte courant TVA due s'épuration		159'579.80	159'579.80	
9206.15	Compte courant Refuge d'Ecublens			4'502.08	-4'502.08
9206.16	Compte courant conciergerie Refuge d'Ecublens		19'242.15	19'242.15	
9206.17	Compte courant A.V.S. conciergerie Refuge		3'120.00	3'120.00	
9206.19	Compte courant TVA due s/déchets		133'693.63	133'693.63	
9206.20	Compte courant A.V.S. Conseil communal		10'922.75	10'922.75	
9206.22	Compte courant garantie permis de fouille	-26'100.00	3'200.00	5'700.00	-28'600.00
9206.23	Cautions badges Kaba Cycloparc	-20.00		20.00	-40.00
9206.24	Caution clés cylindres écoles	-14'790.00	1'050.00	2'150.00	-15'890.00
9206.25	Caution cartes buanderie Bois 2/4	-170.00			-170.00
9206.27	Compte courant T.V.A. due s/titres de transport		6'902.13	6'902.13	
9206.28	Caution télécommande Tormax barrière Croset	-200.00			-200.00
9206.29	APPE - fonds actions enfance Ecublens	-8'239.65			-8'239.65
9206.30	Compte courant AJESOL		5'161'981.67	5'161'981.67	
9206.32	Compte courant chauffage Bois 2 - 4		46'272.30	46'272.30	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
9206.33	Compte courant chauffage Esserts 5	-2'700.00	2'700.00		
9206.35	Compte courant chauffage Renges 10		12'784.00	12'784.00	
9206.36	Compte courant chauffage Coquerellaz	-3'040.00	2'571.25	651.25	-1'120.00
9206.37	Compte courant chauffage Veilloud 5 - 7	-31'517.35	35'539.55	22'562.75	-18'540.55
9206.38	Compte courant chauffage Villars 11		10'030.74	10'030.74	
9206.41	Compte courant chauffage Auberge communale	-1'861.65		2'000.00	-3'861.65
9206.44	Compte courant chauffage Villars 13		4'463.90	4'463.90	
9206.49	Compte courant chauffage Collège du Croset	-3'600.00	2'478.00	278.00	-1'400.00
9206.51	Compte courant chauffage Neptune	-4'912.00	6'778.55	1'866.55	
9206.52	Compte courant chauffage Saturne	-3'420.00	3'603.70	1'443.70	-1'260.00
9206.63	Cap sur l'Ouest 2020	-49'396.21	1'500.00	1'500.00	-49'396.21
9206.70	Compte courant Mon Portail	-44'355.40	288'165.20	287'717.40	-43'907.60
9206.81	c/c gérance - Bois 2-4		380'000.00	380'000.00	
9206.82	c/c gérance - Veilloud 5-7		300'000.00	300'000.00	
9206.83	c/c gérance - Autres immeubles		220'500.00	220'500.00	
9206.90	Provision pour charges de fonctionnement	-66'000.00	16'000.00		-50'000.00
9206.93	Retenue salaire-loyer	-3'590.00	43'080.00	43'080.00	-3'590.00
922	EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERME	-32'000'000.00	7'000'000.00		-25'000'000.00
9221	Emprunts par obligations simples	-32'000'000.00	7'000'000.00		-25'000'000.00
9221.01	Emprunt 2011-2021 Fonds de compensation AVS	-7'000'000.00	7'000'000.00		
9221.03	Emprunt 2018-2032 Caisse de pensions Poste	-8'000'000.00			-8'000'000.00
9221.04	Emprunt 2019-2031 Postfinance	-10'000'000.00			-10'000'000.00
9221.05	Emprunt 2019-2029 Postfinance	-5'000'000.00			-5'000'000.00
9221.06	Emprunt 2019-2023 PUBLICA	-2'000'000.00			-2'000'000.00
923	ENGAGEMENTS ENVERS FONDS SPECIAUX	-2'680.24		71.96	-2'752.20
9233	Fonds spéciaux	-2'680.24		71.96	-2'752.20
9233.01	Fonds des affaires sociales	-2'680.24		71.96	-2'752.20

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
925	PASSIFS TRANSITOIRES	-18'120'590.09	18'137'304.79	22'834'026.57	-22'817'311.87
9259	Passifs transitoires	-18'120'590.09	18'137'304.79	22'834'026.57	-22'817'311.87
9259.01	Intérêts courus sur emprunts	-286'030.00	284'260.00	170'178.00	-171'948.00
9259.50	Loyers reçus d'avance	-41'746.00	41'746.00	48'611.00	-48'611.00
9259.99	Passifs transitoires	-17'792'814.09	17'811'298.79	22'615'237.57	-22'596'752.87
928	FINANCEMENTS SPECIAUX ET FONDS DE RESERVE	-36'769'476.46	1'363'906.54	1'827'824.43	-37'233'394.35
9280	Fonds alimentés par des recettes affectées	-4'743'971.13	541'265.50	784'066.44	-4'986'772.07
9280.01	Réseau d'égouts et ouvrages d'épuration	-4'676'671.27	121'516.35	277'657.28	-4'832'812.20
9280.04	Fonds en faveur des forêts	-30'550.30			-30'550.30
9280.05	Fds communal pour le développement durable		287'384.62	287'384.62	
9280.06	Ordures ménagères et déchets		95'614.97	219'024.54	-123'409.57
9280.07	Eclairage public	-36'749.56	36'749.56		
9281	Fonds de renouvellement et de rénovation	-868'045.17	121'680.88	154'000.00	-900'364.29
9281.01	Fds renouvel. matériel éducatif - Gard. Domino	-58'041.68	3'888.99	15'000.00	-69'152.69
9281.02	Fds renouvel. matériel éducatif - Gard. Les Petits Loups	-15'230.58	1'882.69	5'000.00	-18'347.89
9281.24	Bâtiments-HLM Bois 2-4 - Rénovation	-71'794.80		68'000.00	-139'794.80
9281.25	Bâtiments-HLM Veilloud 5-7 - Rénovation	-722'978.11	115'909.20	66'000.00	-673'068.91
9282	Fonds de réserve	-31'157'460.16	700'960.16	889'757.99	-31'346'257.99
9282.03	Places de parc	-6'000.00			-6'000.00
9282.06	Débiteurs douteux ordinaires	-16'051.35	10'857.37	19'490.17	-24'684.15
9282.07	Débiteurs douteux impôts PP	-1'410'452.00	360'942.94	575'739.94	-1'625'249.00
9282.08	Débiteurs douteux impôts PM	-119'716.00	29'159.85	21'466.85	-112'023.00
9282.09	Réserve "RIE III"	-2'277'600.00			-2'277'600.00
9282.10	Réserve générale	-19'493'000.39			-19'493'000.39
9282.11	Investissements futurs - solde disponible	-7'647'603.57	300'000.00		-7'347'603.57
9282.12	Investissements futurs - montants engagés	-187'036.85		273'061.03	-460'097.88

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement		Bilan au 31.12.2021
			Débit	Crédit	
929	CAPITAL	-24'495'529.72		6'918'398.77	-31'413'928.49
9290	Capital	-24'495'529.72		6'918'398.77	-31'413'928.49
9290.01	Capital	-24'495'529.72			-24'495'529.72
9290.05	Résultat de l'exercice			6'918'398.77	-6'918'398.77

compte	nature	nombre	désignation	valeur nominale	amortissements remboursements	valeur comptable au 31.12.2021	valeur fiscale
PATRIMOINE FINANCIER							
Titres et placements				12'510'915.10	5'680'617.81	6'852'482.29	1'228'500.00
9120.01	actions	900	Romande Energie Holding SA	22'500.00	-	44'685.00	1'228'500.00
9120.02	actions	73'560	SIE SA - Réduction du capital de 15 à 2 mios en 2015	735'600.00	129'500.00	606'100.00	
9120.03	actions	30'700	TvT Services SA	307'000.00	306'999.00	1.00	
9120.10	prêt à terme		Société coopérative Refuge d'Ecublens	190'000.00	75'000.00	115'000.00	
9120.12	prêt		Commune de Haute-Sorne JU 18.09.2020-18.03.2021	4'000'000.00	4'000'000.00	-	
9120.13	prêt		Commune de Haute-Sorne JU 30.06.2021-31.03.2022	2'000'000.00	-	2'000'000.00	
9120.14	prêt		Commune d'Avry-sur-Matran FR 06.09.2021-07.02.2022	3'000'000.00	-	3'000'000.00	
9120.20	participation		Entente "Chalet les Alouettes"	2'255'815.10	1'169'118.81	1'086'696.29	
PATRIMOINE ADMINISTRATIF							
Prêts et capitaux de dotations				160'000.00	135'000.00	25'000.00	-
9152.05	parts sociales	1 + 1	Société coopérative Refuge d'Ecublens (fr. 10'000.- et fr. 150'000.-)	160'000.00	135'000.00	25'000.00	
Titres et papiers valeurs				3'685'750.00	3'685'732.00	18.00	-
9153.02	actions	12'176	tl SA	3'044'000.00	3'043'999.00	1.00	
9153.03	parts sociales	10	Pétanque Le Motty - transférées au patrimoine financier compte 9120.04 1)	5'000.00	5'000.00	-	
9153.04	actions	54 + 159	Valorsa SA (54 à fr. 800.- et 159 à fr. 2'400.- de nominal)	424'800.00	424'799.00	1.00	
9153.06	actions	40	LS - Vaud Foot SA	2'000.00	1'999.00	1.00	
9153.08	parts sociales	115	Coopérative Vaudoise de Cautionnement (CVC)	1'150.00	1'149.00	1.00	
9153.09	parts sociales	120	Société coopérative Immobilière "Les Ateliers pour Handicapés"	12'000.00	11'999.00	1.00	
9153.10	part	1	Fondation Théâtre Kléber-Méleau	5'000.00	4'999.00	1.00	
9153.12	actions A	16	Compagnie Générale de Navigation (réduction nominal de 75% en 2012)	400.00	399.00	1.00	
9153.13	actions B	10	Compagnie Générale de Navigation (réduction nominal de 75% en 2012)	250.00	249.00	1.00	
9153.14	parts sociales	4	Société coopérative de la piscine de Renens	2'000.00	1'999.00	1.00	
9153.15	parts	3	Association forestière Vaudoise et du Bas-Valais	750.00	749.00	1.00	
9153.16	parts	3	Amis de la nature - section Yverdon	300.00	299.00	1.00	
9153.17	parts sociales	74	Société coopérative des sites et espaces verts	7'400.00	7'399.00	1.00	
9153.18	actions	35	CRIDEC	35'000.00	34'999.00	1.00	
9153.19	parts sociales	10	Société coopérative Service Suisse aux Bibliothèques	1'000.00	999.00	1.00	
9153.20	part	1	Fondation de l'Espace horloger de la Vallée de Joux	200.00	199.00	1.00	
9153.21	actions	287	Centre Intercommunal de Glace Malley SA	143'500.00	143'499.00	1.00	
9153.22	parts sociales	20	Société coopérative Boipac	500.00	499.00	1.00	
9153.23	parts sociales	5	Société coopérative de la Maison du Peuple	500.00	499.00	1.00	

situation	nature	n° parcelle	surface en m²	estimation fiscale	valeur comptable au 31.12.2021	n° police ECA	valeur ECA indice 125
PATRIMOINE FINANCIER			228'924	25'416'100.00	12'293'735.50		23'007'356.00
Bâtiments locatifs			16'828	12'640'000.00	11'929'217.50		22'169'856.00
Veilloud 5-7	habitation garages	132	4'271	3'982'000.00	3'350'100.00	1452 1442	6'557'850.00 307'800.00
Motty 6	auberge - reconstruction	462 b)		-	5'242'216.50	2308	5'276'250.00
Villars 13	habitation	626	478	358'000.00	80'000.00	99	439'583.00
Villars 11	habitation	642	247	1'447'000.00	1.00	87	1'137'607.00
Renges 10 "La Bergère"	habitation dépôt voirie	884	7'105	400'000.00	385'500.00 -	408 642	1'308'050.00 357'875.00
Bois 2-4	habitation avec affectation mixte (poste de police) garage garage double	1195	4'727	6'453'000.00	2'871'400.00	1036 2025 2035	6'694'241.00 50'000.00 40'600.00
Bâtiments divers			132	430'000.00	364'500.00		837'500.00
Bassenges 21	"Galerie du Pressoir"	490	132	430'000.00	364'500.00	191	837'500.00

situation	nature	n° parcelle	surface en m ²	estimation fiscale	valeur comptable au 31.12.2021	n° police ECA	valeur ECA indice 125
PATRIMOINE FINANCIER (suite)							
Terrains			211'964	12'346'100.00	18.00		-
Forêt	DDP en faveur de Maison ouvrière E	15	4'478	2'850'000.00	-		-
Forêt/Pont-Bleu	DDP en faveur de Logacop	55	10'197	20'000.00	1.00		-
Champ-Colomb	DDP en faveur de Afiro et Logacop	56	6'774	248'000.00	1.00		-
Bochet / Tir-Fédéral	DDP en faveur de Sté Pétanque Le Motty	70	6'597	-	1.00		-
Bois 29A et 29B	DDP en faveur de Primavesta	115 ^{f)}	1'580	1'027'000.00	-		-
Trois-Ponts	DDP en faveur de Sté Coop. du Refuge	340	2'734	29'000.00	1.00		-
Pierre	DDP en faveur de Sté Coop. Migros Vaud	356	11'728	1'471'000.00	1.00		-
Au Paquier de Venoge	pré-champ + forêt	716	33'999	22'000.00	1.00		-
Fochau / Les Loyes	pré-champ	758	34'805	32'000.00	1.00		-
Les Loyes	pré-champ	771	5'139	4'700.00	1.00		-
En Bailly	pré-champ	848	3'368	3'000.00	1.00		-
Colline / Plantaz	vignes	940	2'457	17'000.00	1.00		-
Plantaz	vignes	941	366	1'800.00	1.00		-
Plantaz	vignes	942	377	2'600.00	1.00		-
Plantaz d'En-Bas	terrain en zone mixte	1009	2'978	389'000.00	1.00		-
Verney Montaney	terrain en zone mixte	1013	2'051	259'000.00	1.00		-
Verney Montaney	terrain en zone mixte	1014	9'444	757'000.00	1.00		-
En Reculan	terrain en zone industrielle (PAC Venoge)	1340	49'764	4'754'000.00	1.00		-
Clos/Grand Record	terrain en zone villa	1467	16'128	178'000.00	1.00		-
Esserts 12	place de jeu	2359	1'870	281'000.00	1.00		-
Champ-Colomb	terrain (futur DDP en faveur d'Afiro selon préavis 2017/06)	2459	5'130	-	-		-

situation	nature	n° parcelle	surface en m²	estimation fiscale	valeur comptable au 31.12.2021	n° police ECA	valeur ECA indice 125
PATRIMOINE ADMINISTRATIF			498'022	407'880.00	61'336'457.49		155'957'270.00
Bâtiments administratifs et techniques			99'078	-	12'708'344.40		25'202'160.00
Bois 27	Centre socioculturel CSCE	115 f)	8'674	-	11'082'244.40	2045	11'395'219.00
Bois 6/Tir-Féd. 72/Esserts 5	Centre technique communal et locaux SDIS	168 a)	72'770	-	176'000.00	1167	5'662'778.00
	garages			-		1257	40'320.00
	garages			-		1396	54'900.00
	garages			-		1428	104'160.00
Motty 4	Hôtel de ville	462 b)	2'551	-	516'000.00	294	3'214'010.00
Motty 6	Grande salle		-	-	847'500.00	295	2'568'450.00
Colline 3-5	Administration générale	1635 c)	15'083	-	86'600.00	311	2'162'323.00
Edicules publics			529	680.00	-		155'300.00
Bois	WC public	168 a)	-	-	-	1288	117'800.00
Les Loyes	poids public	787	529	680.00	-	1657	37'500.00
Autres bâtiments			165'255	169'000.00	3'379'118.04		8'649'997
Tir-Federal	serres communales	168 a)	-	-	321'200.00	2151	387'750.00
	cabanon, dépôt terreux			-		2154	18'063.00
Crêts/Dévent	forêt + cimetière + station SIE	210	152'589	73'000.00	-	1982	139'240.00
	columbarium			-	-	2171	100'300.00
Motty	temple	451	1'137	-	-	287	2'452'200.00
Bassenges	couvert de fontaine	488	73	-	-	197	197'200.00
Renges	couvert de fontaine	811	526	-	-	436	227'580.00
	four, pressoir et bûcher			-	-	438	366'800.00
Plantaz	cantonement STPA	943 d)		-	-	1410	3'589'740.00
	sous-station électrique			-	-	1844	150'420.00
Fontanettes	déchetterie	1060	10'558	-	-	2163	162'188.00
	déchetterie			-	-	2164	34'063.00
	bureau			-	-	2188	59'375.00
Vignes/Croset	bâtiment pl. de sport - reconstruction	1237 e)		-	2'943'688.04		-
	buvette FC Ecublens sur terrain Croset			-		1658	63'000.00
Colline 1	terrain (sera réuni avec parcelle n° 1635)	1634	372	-	114'230.00		-
Colline 3-5	habitation et dépôt	1635 c)		96'000.00	-	309	582'390.00
	pavillon de jardin			-	-	312	19'688.00
	pavillon			-	-	313	100'000.00

a) b) c) d) e) f) = plusieurs bâtiments de différentes natures sur une même parcelle

situation	nature	n° parcelle	surface en m ²	estimation fiscale	valeur comptable au 31.12.2021	n° police ECA	valeur ECA indice 125
PATRIMOINE ADMINISTRATIF (suite)							
Bâtiments scolaires			64'461	-	45'248'995.05		121'949'813.00
Tir-Fédéral 42	collège Epenex dépendance	77	4'203	-	72'000.00	1116 1507	5'790'125.00 18'900.00
Bois 6/Tir-Féd.72/Esserts 5	collège Neptune collège Saturne salle de gymnastique Saturne collège Jupiter collèges Mars / Venus / Mercure piscine + salle gymnastique Pluton couvert préau	168 ^{a)}		- - - - - - -	7'743'995.05	63 832 833 974 1203 1217 2142	3'502'000.00 4'253'930.00 2'006'725.00 14'042'083.00 21'616'260.00 9'061'020.00 120'000.00
Plantaz	collège Coquerellaz (SEMPA) collège Coquerellaz (nouveau) APEMS Coquerellaz	943 ^{d)}	16'805	- - -	5'830'800.00	1086 1797 2254	3'028'750.00 10'732'480.00 2'563'200.00
Croset/Parc 1c	collège Croset collège Croset-Parc	1237 ^{e)}	43'453	- -	124'200.00 31'478'000.00	1339 2269	19'702'790.00 25'511'550.00
a) b) c) d) e) f) = plusieurs bâtiments de différentes natures sur une même parcelle							
Terrains			168'699	238'200.00	-		-
Forêt	station SIE	2	9'181	8'000.00	-		-
Trois-Ponts	forêt	3	7'735	2'200.00	-		-
Bois	parc public Mont Souplia	91	12'116	-	-		-
Bois	station SIE	139	1'240	-	-		-
Veilloud/Bois	bande herbeuse	146	515	103'000.00	-		-
Larges Pièces	route	205	112	-	-		-
Villars	parc public	295	104	-	-		-
Bois	forêt	301	30'287	9'000.00	-		-
Crêts/Croset	station SIE	315	8'600	-	-		-
Trois-Ponts	forêt	336	20'305	6'000.00	-		-
Trois-Ponts	forêt	341	2'163	700.00	-		-
Trois-Ponts	forêt	342	2'588	800.00	-		-
Trois-Ponts	forêt	343	9'458	2'800.00	-		-
Motte	forêt	351	19'249	9'600.00	-		-
Motty	parking + pré-champ	464	1'386	-	-		-
Bassenges	fontaine	502	33	-	-		-
Bassenges	bande herbeuse	505	29	-	-		-
Bassenges	parking + pré-champ	512	403	-	-		-

situation	nature	n° parcelle	surface en m²	estimation fiscale	valeur comptable au 31.12.2021	n° police ECA	valeur ECA indice 125
PATRIMOINE ADMINISTRATIF (suite)							
Terrains (suite)						-	-
Cocarde	station SIE	530	58	-	-		-
Pierre	réservoir	585	3	-	-		-
Tir-Fédéral	parc public	697	1'118	-	-		-
En Fossaux	pré-champ + forêt	728	4'989	4'200.00	-		-
Les Loyes	pré-champ + forêt	759	2'497	1'400.00	-		-
Les Records du Flon	pré-champ + forêt	762	14'971	-	-		-
Colline	bande herbeuse	904	126	-	-		-
Dent d'Oche	station SIE	973	351	-	-		-
Villars	bande herbeuse	1201	44	-	-		-
Veilloud	bande herbeuse	1259	138	-	-		-
Ormet	bande herbeuse	1285	44	-	-		-
Tir-Fédéral	parc public	1291	90	-	-		-
Villars	route et trottoir	1303	521	-	-		-
Bassenges	bande herbeuse	1326	756	-	-		-
Maison Blanche	station SIE	1330	299	-	-		-
En Reculan	forêt	1343	7'474	2'500.00	-		-
Veilloud	route	1437	577	-	-		-
Veilloud	route	1465	258	-	-		-
Chantemerle	route	1621	49	-	-		-
Le Poyet	station de relevage des eaux usées	1626	3'553	-	-		-
Pierre	bande herbeuse	1699	1'883	-	-		-
Perrettes/Chiésaz	route	1974	2'026	-	-		-
Crêts	jardin	2344	505	88'000.00	-		-
Pierre	station SIE	2357	766	-	-		-
Bois	route	2389	99	-	-		-

SITUATION DES PRETS ET DES EMPRUNTS

emprunteur	dates		durée	taux	montant au 01.01	nouveaux prêts	remboursement	montant au 31.12	intérêts annuels
	début	fin							
PRETS									
Commune mixte de Haute-Sorne	18.09.2020	18.03.2021	6 mois	0.05%	4'000'000		-4'000'000	-	439
Commune mixte de Haute-Sorne	18.03.2021	19.04.2021	1 mois	0.05%		4'000'000	-4'000'000	-	178
Commune mixte de Haute-Sorne	30.06.2021	30.09.2021	3 mois	-0.15%		2'000'000	-2'000'000	-	-767
Commune mixte de Haute-Sorne	30.09.2021	31.03.2022	6 mois	-0.13%		2'000'000		2'000'000	-650
Commune d'Avry-sur-Matran	06.09.2021	07.02.2022	5 mois	-0.20%		3'000'000		3'000'000	-1'900
PRETS AU 31.12.2021 & INTERETS NETS 2021								5'000'000	-2'700

prêteur	dates		durée	taux	montant au 01.01	nouveaux emprunts	remboursement	montant au 31.12	intérêts annuels
	début	fin							
EMPRUNTS COURT TERME									
EMPRUNTS AU 31.12.2021 & INTERETS NETS 2021								-	-

SITUATION DES PRETS ET DES EMPRUNTS

prêteur	dates		durée	taux	montant au 01.01	nouveaux emprunts	amortissement / remboursement	montant au 31.12	intérêts annuels
	début	fin							
COURT TERME - REPORT									
MOYEN & LONG TERME									
Fonds de compensation AVS	02.05.2011	03.05.2021	10 ans	2.49%	7'000'000		-7'000'000	-	174'300
Caisse de pension Poste	22.01.2018	22.01.2032	14 ans	0.90%	8'000'000		-	8'000'000	72'000
Postfinance	07.01.2019	07.01.2031	12 ans	0.90%	10'000'000		-	10'000'000	90'000
Postfinance	05.04.2019	05.04.2029	10 ans	0.32%	5'000'000		-	5'000'000	16'000
Pensionskasse des Bundes PUBLICA	05.04.2019	05.04.2023	4 ans	-0.07%	2'000'000		-	2'000'000	-1'400
EMPRUNTS AU 31.12.2021 & INTERETS NETS 2021								25'000'000	350'900

PRINCIPAUX CREDITS D'INVESTISSEMENTS VOTES AU 31 DECEMBRE 2021

montants arrondis au fr. 1'000.-

n° de préavis	n° de projet	intitulé	montant du crédit voté	dépenses payées au 31.12	subvention à recevoir	solde à financer
Préavis n° 2015/14	105	Gare de Renens - réaménagement	4'245'000	2'334'000	-1'868'000	43'000
Préavis n° 2016/20	106	RC 82 - réaménagement Tir-Fédéral / Pont-Bleu	8'230'000	6'929'000	-1'435'000	-134'000
Préavis n° 2018/13	9123.20	Auberge et grande salle - construction et rénovation	6'950'000	5'587'000	-	1'363'000
Préavis n° 2019/01	115	RC1 - étape 3 - requalification	1'190'000	490'000	-	700'000
Préavis n° 2019/13	114	Eaux usées "Larges Pièces" - raccordement vers ERM	842'000	680'000	-	162'000
Préavis n° 2020/02	231	Pluton - rénovation inst. techniques et bassins	4'590'000	4'466'000	-	124'000
Préavis n° 2020/03	232	Pontet - raccordement chauffage à distance	420'000	62'000	-	358'000
Préavis n° 2020/04	156	Motty - réaménagement de la place	1'740'000	1'073'000	-	667'000
Préavis n° 2020/06	168	En Vallaire - déplacement collecteur d'eaux claires	329'000	288'000	-	41'000
Préavis n° 2020/10	085	Plan d'affectation communal - révision PGA	523'000	5'000	-	518'000
Préavis n° 2020/11	154	Passerelle sur la route de la Pierre	1'550'000	1'192'000	-370'000	-12'000
Préavis n° 2021/01	230	Croset - reconstruction bâtiment place des sports	5'750'000	2'593'000	-	3'157'000
SOLDE A FINANCER SUR LES CREDITS D'INVESTISSEMENTS VOTES						6'987'000
ENDETTEMENT PREVISIBLE						31'987'000

PLAFOND D'ENDETTEMENT (hors cautionnements et réserve pour achats immeubles préavis n° 24/2021 et n° 27/2021)

90'000'000

Institutions	Années	Engagements	Codébiteurs	Montants
néant				-
néant				-
Total				-

Art. 495 CO *1 Le créancier ne peut exiger le paiement de la **caution simple** que si, après qu'elle s'est engagée, le débiteur a été déclaré en faillite ou a obtenu un sursis concordataire ou a été, de la part du créancier, qui a observé la diligence nécessaire, l'objet de poursuites ayant abouti à la délivrance d'un acte de défaut de biens définitif ou a transféré son domicile à l'étranger et ne peut plus être recherché en Suisse ou encore qu'en raison du transfert de son domicile d'un Etat étranger dans un autre l'exercice du droit du créancier est sensiblement entravé.*

2 Lorsque la créance est garantie par des gages, la caution simple peut exiger que le créancier se paie d'abord sur eux, à moins que le débiteur ne soit en faillite ou n'ait obtenu un sursis concordataire.

3 Lorsque la caution s'est engagée seulement à rembourser au créancier le montant de sa perte, elle ne peut être recherchée que si un acte de défaut de biens définitif a été délivré contre le débiteur ou si celui-ci a transféré son domicile à l'étranger ou si en raison du transfert de son domicile d'un Etat étranger dans un autre l'exercice du droit du créancier est sensiblement entravé. Lorsqu'un concordat a été conclu, la caution peut être recherchée immédiatement après son entrée en vigueur pour la partie remise de la dette.

4 Sont réservées les conventions contraires.

Art. 496 CO *1 Si la caution s'oblige avec le débiteur en prenant la qualification de **caution solidaire** ou toute autre équivalente, le créancier peut la poursuivre avant de rechercher le débiteur et de réaliser ses gages immobiliers, à condition que le débiteur soit en retard dans le paiement de sa dette et qu'il ait été sommé en vain de s'acquitter ou que son insolvabilité soit notoire.*

2 Le créancier ne peut poursuivre la caution avant d'avoir réalisé ses gages sur les meubles et créances que dans la mesure où, suivant l'appréciation du juge, ces gages ne couvrent probablement plus la dette, ou s'il en a été ainsi convenu ou encore si le débiteur est en faillite ou a obtenu un sursis concordataire.

Engagement envers la Caisse de pension

Les statuts de la Caisse intercommunale de pension adoptés par l'Assemblée des délégués le 13 juin 2013 définissent comme suit les engagements des communes :

Art. 43 Garantie de l'employeur

¹ Chaque employeur affilié à la Caisse garantit la couverture des prestations suivantes :

- a) prestations de vieillesse, de risque et de sortie;
- b) prestations de sortie dues à l'effectif des assurés sortant en cas de liquidation partielle;
- c) découverts techniques affectant l'effectif des assurés et pensionnés restant en cas de liquidation partielle.

² La garantie s'étend à la part des engagements pour les prestations qui ne sont pas entièrement financées en capitalisation sur la base des taux de couverture initiaux fixés par le Conseil.

³ En cas de liquidation partielle, l'employeur paie à la Caisse le montant de compensation en cas de sortie prévu par le règlement sur la liquidation partielle. L'application du règlement sur la liquidation partielle ne doit pas léser ni avantager la collectivité des assurés, des pensionnés et des employeurs restant dans la Caisse.

Art. 44 Appel à la garantie

¹ Si, après avoir pris les mesures d'assainissement, l'expert en prévoyance professionnelle constate que la Caisse ne peut faire face à ses engagements, la Caisse fait appel à la garantie des employeurs.

² La garantie est activée auprès de l'ensemble des employeurs affiliés. Elle est répartie proportionnellement entre les employeurs en fonction des engagements de la Caisse (somme des prestations de sortie et de la valeur actuelle des pensions en cours).

³ En cas de liquidation partielle, l'appel à la garantie est effectué conformément au règlement sur la liquidation partielle.

Art. 45 Garantie subsidiaire des communes affiliées

¹ En cas d'attestation de découvert ou d'acte de défaut de biens obtenu par la Caisse contre un employeur suite à l'appel à la garantie, la Caisse active en premier lieu d'éventuelles garanties contractuelles ou légales accordées par des tiers en faveur de cet employeur.

² Si le montant dû à la Caisse au titre de la garantie n'est pas entièrement couvert à l'issue des procédures engagées en vertu de l'alinéa 1, les communes affiliées répondent, solidairement entre elles, du solde. Celui-ci est réparti proportionnellement entre les communes en fonction des engagements relatifs à chaque commune affiliée.

Le cadre légal régissant actuellement l'établissement régulier des comptes communaux n'exige aucune mention des engagements envers la Caisse de pension. Dès lors, la Caisse Intercommunale de Pensions (CIP) ne communique aucun montant à ses assurés. La situation évoluera lors de l'introduction du futur Modèle de Comptes Harmonisés 2 (MCH2).

Rappel des ententes intercommunales dont les comptes sont présentés conjointement aux comptes communaux

Désignation	Forme juridique	Nom du réviseur agréé
Entente intercommunale Crissier, Ecublens, St-Sulpice pour l'exploitation du chalet "Les Alouettes" à Morgins	Entente intercommunale	Intermandat SA à Lausanne
Commission intercommunale pour la concentration des eaux usées de la Mèbre et de la Sorge	Entente intercommunale	Intermandat SA à Lausanne
Commission intercommunale de la station d'épuration des eaux uées de Vidy CISTEP	Entente intercommunale	Contrôle des finances de la Ville de Lausanne
Service de Défense contre l'Incendie et de Secours (SDIS) Chamberonne	Entente intercommunale	Berney associés à Lausanne

AC	Assurance Chômage	CADEV	Centrale d'Achats De l'Etat de Vaud
ACI	Administration Cantonale des Impôts	CC	Conseil Communal
ACM	Activités Créatrices Manuelles	CCR-EPFL	Centre de Congrès et de Rencontre de l'EPFL
ACPMV	Association des Chefs des Polices Municipales Vaudoises	CDP	Commandement De Payer
ACT	Activités Créatrices sur Textiles	CDPV	Conférence des Directeurs des Polices Vaudoises
ACVSPC	Association Cantonale Vaudoise de la Sécurité et de la Protection Civile	CE	Crédit d'Etude (investissements)
ADB	Acte de Défaut de Biens	CEF	Centre d'Essais et de Formation
ADESOV	Association des Directeurs des Etablissements Scolaires Officiels Vaudois	CFF	Chemins de Fers Fédéraux
AF	Allocations Familiales	CGN	Compagnie Générale de Navigation
AFC	Administration Fédérale des Contributions	CIIESEE	Commission d'Intégration et d'Echange Suisses-Etrangers d'Ecublens
AFJ	Accueil Familial de Jour	CIG	Centre d'Instruction de Gollion
AG	Assemblée Générale	CIP	Caisse Intercommunale de Pensions
AGELA	Association Garderie Espagnole de LAusanne et environs	CLP	Communauté de travail des bibliothèques suisses de Lecture Publique
AI	Assurances Invalidité	CMA	Fondation romande pour la Chanson et les Musiques Actuelles
AJESOL	Association pour l'Accueil de Jours des Enfants du Sud-Ouest Lausannois	CMS	Centre Médico Social
AMV	Assurance Mutuelle Vaudoise	COES	Classes Officielles d'Enseignement Spécialisé
ANV	Association des Notaires Vaudois	COH	Coordination de l'aménagement de l'Ouest lausannois et des Hautes écoles
ARASOL	Association Régionale pour l'Action Sociale région Ouest Lausannois	CPEV	Caisse de Pensions de l'Etat de Vaud
ARAVOH	Association auprès de Requérents d'Asile Vallorbe Oecuménique et Humanitaire	CPV	Centre Patronal Vaudois
ARCV	Association Romande des Chefs de Voirie	CRENOL	Couronne de la Région Nord-Ouest Lausannoise
ARESD	Association Romande des Enseignant-e-s en Santé Bucco-Dentaire	CRIDEC	Centre de Ramassage et d'Identification des DEChets spéciaux SA
ARPEA	Association Romande pour la Protection des Eaux et de l'Air	CRPS	Classes Régionales de Pédagogie Spécialisée
ASBV	Association des Services Bénévoles Vaudois	CS	Crédit Suisse
ASCCRE	Association Suisse pour le Conseil des Communes et Régions d'Europe	CSCE	Centre Socioculturel d'Ecublens
ASFICo	Autorité de Surveillance des Finances Communales	CSM	Centre Sportif de Malley
ASH	Association Suisse pour l'Habitat	CSR	Centre Social Régional
ASIT	Association pour le Système d'Information du Territoire	CTC	Centre Technique Communal
ASLOCA	Association Suisse des LOCAtaires	CTM	Centrale Téléphonique des Médecins
ASOU	Association Suisse pour l'Orientation Universitaire	CVAJ	Centre Vaudois d'Aide à la Jeunesse
ASPAN	Association Suisse pour l'Aménagement National	CVHE	Convention Vaudoise d'Hébergement
ASPEE	Association Suisse des Professionnels de l'Epuration des Eaux	DGCS	Direction générale de la cohésion sociale
ASTAG	Association Suisse des Transports routiers	DEV	Développement Economique Canton de Vaud
AVA	Association Vaudoise des Archivistes	DFJ	Département de la Formation et de la Jeunesse
AVASAD	Association Vaudoise d'Aide et de Soins à Domicile (ex OMSV)	DNI	Dépenses Nettes d'Investissement
AVEAS	Association Vaudoise des Employés en Assurances Sociales	DSAS	Département de la Santé et de l'Action Sociale
AVIATCO	Association Vaudoise des Ingénieurs – Architectes – Techniciens Communaux	ECA	Etablissement Cantonal d'Assurance incendie
AVIVO	Association des Vétérans, Invalides, Veuves et Orphelins	EESP	Ecole d'Etudes Sociales et Pédagogiques
AVAgAS	Association Vaudoise des Agences d'Assurances Sociales	EF	Economie Familiale (Cuisine)
AVS	Assurance Vieillesse et Survivants	EFRE	Entraide Familiale de Renens et Environs
AVTES	Association Vaudoise des Travailleurs de l'Education Spécialisée	EMS	Etablissement Médico-Social
AVTP	Association Vaudoise de Tourisme Pédestre	EP	Eclairage Public
BCV	Banque Cantonale Vaudoise	EPMV	Ecole des Polices Municipales Vaudoises
BHV	Bibliothèque Historique Vaudoise	EPH	Education Physique
BI	Bureau Inter municipal	EPT	Equivalent Plein Temps
BPA	Bureau suisse de Prévention des Accidents	EU - EC	Eaux Usées - Eaux Claires
		FAJE	Fondation pour l'Accueil de Jour des Enfants
		FEDEVACO	FEDEration VAudoise de COopération
		FGM	Fondation pour la Garde Médicale
		FSSP	Fédération Suisse des Sapeurs-Pompiers

GED	Gestion Electronique des Documents	RPLP	Redevance sur le trafic des Poids Lourds liée aux Prestations
GID	Gestion Intégrée des Documents	RSV	Recueil Systématique Vaudois (http://www.rsv.vd.ch)
GRAAP	Groupe d'Accueil et d'Action Psychiatrique	RPT	Péréquation financière intercantonale et répartition des tâches entre la Confédération et les cantons
GRAJ	Groupe Romand des Activités de Jeunesse	SAN	Service des Automobiles et de la Navigation
HLM	Habitation à Loyer Modéré	SASH	Service de l'Assurance Sociale et de l'Hébergement
IDHEAP	Institut De Hautes Etudes en Administration Publique	SCCGV	Société des Conducteurs de Chiens de la Gendarmerie Vaudoise
IFD	Impôt Fédéral Direct	SCI	Système de Contrôle Interne
IIC	Inspectorat Intercommunal des Chantiers	SCL	Service des Communes et du Logement
LADB	Loi sur les Auberges et les Débits de Boissons (rsv 935.31)	SDOL	Stratégie et Développement de l'Ouest Lausannois
LACI	Loi pour l'Assurance Chômage et Intempéries	SECO	Secrétariat d'Etat à l'économie
LAJE	Loi sur l'Accueil de Jour des Enfants	SEL	Société d'Electricité Lausannoise
LAPRHEMS	Loi d'Aide aux Personnes Recourant à l'Hébergement Médico Social	SEPE	Service des Eaux, Protection de l'Environnement
LEB	Lausanne-Echallens-Bercher	SES	Service de l'Enseignement Spécialisé
LPAS	Loi sur la Prévoyance et les Assurances Sociales	SESA	Service des Eaux, Sols et Assainissement
LR	Lausanne Région	SFP	Service de la Formation Professionnelle
LTP	Loi sur les Transports Publics	SI	Société Immobilière
MAV	Moyens AudioVisuels	SICOL	Société Industrielle et Commerciale de l'Ouest Lausannois
OCOSP	Office Cantonal d'Orientation Scolaire et Professionnelle	SIE	Service Intercommunal de l'Electricité
ODM	Office Fédéral des Migrations	SIR	Service Informatique de Renens
OFAS	Office Fédéral des Assurances Sociales	SIT	Système d'Information sur le Territoire
OFEN	Office Fédéral de l'Energie	SOCOSEV	SOciété COopérative des Sites et Espaces Verts
OFCL	Office Fédéral des Constructions et de la Logistique	SPAS	Service de Prévoyance et Assurances Sociales
OFCOM	Office Fédéral de la COMMunication	SPJ	Service Protection de la Jeunesse
OFSPO	Office Fédéral de SPOrt Macolin	SSA	Société Suisse des Auteurs
OI	Office d'Impôt	SSF	Sport Scolaire Facultatif
OMSV	Organisme Médico-Social Vaudois (voir AVASAD)	STEP	STation d'EPuration des eaux usées
ORED	Organisme pour les problèmes d'entretien des Routes, d'EPuration des eaux usées et d'élimination des Déchets	SVHA	Société Vaudoise d'Histoire et d'Archéologie
ORIPH	Organisation Romande pour l'Intégration professionnelle des Personnes Handicapées	TCNA	Transports Combinés Non Accompagnés (transport par le rail des bennes à ordures à destination de TRIDEL)
ORP	Office Régional de Placement	TERCO	TERminal COmbiné Chavornay SA
ORPC	Organisme Régional de Protection Civile	TL	Transports Lausannois
OSP	Orientation Scolaire et Professionnelle	TRIDEL	Centre de Traitement par Recyclage et Incinération des DEchets à Lausanne
PA	Patrimoine Administratif	TSOL	Société du Tramway du Sud-Ouest Lausannois SA
PCi	Protection Civile	URBANIS	Communauté de financement des villes suisses
PDCOM	Plan Directeur Communal	USSP	Union Suisse des Services des Parcs et promenades
PDI	Plan Directeur Intercommunal	VALORSA	Société pour la gestion des déchets du périmètre Ouest
PEP	Petite Enfance Pool (http://www.pep-vd.ch)	VAPKO	Association Suisse des organes officiels de contrôle des champignons
PESA	Port-franc et Entrepôts de Lausanne-Chavornay	VLS	Vélos en Libre Service
PF	Patrimoine Financier		
PGA	Plan Général d'Affectation		
PL	Point Lumineux (éclairage public)		
PPA	Plan Partiel d'Affectation		
PPE	Propriété Par Etages		
RF	Registre Foncier		
RI	Revenu d'Insertion		
RPE	Règlement du Plan d'Extension		
RPGA	Règlement du Plan Général d'Affectation		

