



ENTENTE INTERCOMMUNALE
CRISSIER - ECUBLENS - ST-SULPICE
CHALET LES ALOUETTES - MORGINS

Comptes 2014

Participation des enfants en jours/enfant	1
Calcul des coûts immobiliers à transférer à l'exploitation	2
Répartition des coûts entre les communes	3
Coûts par jour/enfant et taux d'occupation	4
Comptes de fonctionnement	5
Bilans comparés	11

Ecole											2014	2013
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total en jours/enfant	Total en jours/enfant
Crissier	540	-	525	220	240	176	504	-	-	455	2'660	2'560
Ecublens	300	660	340	175	-	650	-	600	885	-	3'610	3'812
St-Sulpice	210	-	-	230	435	-	210	-	-	-	1'085	769
Total école	1'050	660	865	625	675	826	714	600	885	455	7'355	7'141

Vacances	Relâches / 5j.		Colonie no 1 / 5j.		Colonie no 2 / 5j.		Colonie no 3 / 5j.		Sport-Nature / 5j.		Sport-mont. / 5j.		Automne / 5j.		Total en jours/enfant	Total en jours/enfant
	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours	jours				
Crissier	10	50	3	15	4	20	-	-	-	-	2	10	1	5	100	70
Ecublens	11	55	4	20	16	80	-	-	-	-	4	20	11	55	230	330
St-Sulpice	-	-	-	-	3	15	-	-	-	-	-	-	1	5	20	30
Total communes	21	105	7	35	23	115	-	-	-	-	6	30	13	65	350	430

Hors-communes	6	30	1	5	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	40	50
Total vacances	27	135	8	40	24	120	-	-	-	-	6	30	13	65	390	480

Total école + vacances											7'745	7'621
-------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------	--------------

Les coûts sont répartis entre les communes selon l'avenant à la convention n°1 du 30 août 2007 qui prévoit une séparation entre les charges d'exploitation et les charges immobilières. Les premières sont réparties entre les communes selon les taux d'occupation effectifs et les secondes selon les taux de propriété.

Pour les comptes indiqués ci-dessous, les montants doivent être répartis entre charges d'exploitation et charges immobilières en fonction des semaines d'occupation du chalet. Pour l'exercice 2014, le taux attribué aux charges d'exploitation a été arrêté à 76.9 %, soit 40 semaines d'occupation sur 52.

Les autres comptes de la section 350 "Alouettes Immobilier" sont attribués uniquement aux charges immobilières.

Compte	Désignation	Comptes 2014		Exploitation		Immobilier	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
350.3011	Traitements nettoyage des chalets	49'513.00		38'086.90		11'426.10	
350.3030	Cotisations AVS-AI-AC	4'832.50		3'717.30		1'115.20	
350.3040	Cotisations à la caisse de pensions	6'409.80		4'930.60		1'479.20	
350.3050	Assurances de personnes	1'154.00		887.70		266.30	
350.3121	Achats d'eau	932.95		717.65		215.30	
350.3123	Achats d'électricité	12'416.55		9'551.20		2'865.35	
350.3124	Achats de combustible de chauffage	14'144.75		10'880.60		3'264.15	
350.3141.02	Entretien courant des chalets	20'959.40		16'122.60		4'836.80	
350.3142	Entretien des routes	5'118.10		3'937.00		1'181.10	
350.3145.01	Entretien des parcs et zones de loisirs	7'014.00		5'395.40		1'618.60	
350.4362	Remboursement de prestations en nature		1'260.00		969.25		290.75
350.4364	Remboursements d'assurance		-		-		-
Totaux		122'495.05	1'260.00	94'226.95	969.25	28'268.10	290.75
Solde			121'235.05		93'257.70		27'977.35

La somme de fr. 93'257.70 est transférée de l'immobilier à l'exploitation au moyen d'une imputation interne par les comptes 350.4904 et 570.3904.

Méthode de répartition des coûts

Immobilier Le total des coûts nets est réparti selon le pourcentage de propriété de chaque commune (Crissier 32.40% - Ecublens 53.04% - Saint-Sulpice 14.56%).

Exploitation L'unité d'imputation des coûts est le jour/enfant.

Les coûts des camps scolaires et des camps de vacances sont déterminés de manière distincte.

camps scolaires Le total des coûts nets est réparti en fonction de la participation effective des enfants de chaque commune (coût identique pour chaque commune).

camps de vacances La participation des parents hors-communes est déduite du coût total brut.

Le résultat obtenu est réparti selon le nombre de jours/enfant effectif de chaque commune (à ce niveau, coût identique pour chaque commune).

La participation encaissée des parents est imputée séparément à chaque commune (coût différent en fonction du taux de participation des parents).

Répartition des coûts d'exploitation par catégorie

Nombre de jours enfants y compris hors-communes (40)

Coûts d'exploitation avant déduction de la participation des parents

Participation des parents hors-communes

Coûts nets d'exploitation par catégorie

Total	école	vacances
7'745	7'355	390
649'280.30	616'585.75	32'694.55
-4'090.00	-	-4'090.00
645'190.30	616'585.75	28'604.55

Répartition des coûts

Coûts répartis selon la clé immobilière

voir détail en page précédente

Total		Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
% propriété	montant	% propriété	montant	% propriété	montant	% propriété	montant
100.00%	44'585.87	32.40%	14'445.80	53.04%	23'648.37	14.56%	6'491.70

Coûts nets d'exploitation école ¹⁾1) sans participation des parents encaissée
directement par les communes

jours/écolier	montant	jours/écolier	montant	jours/écolier	montant	jours/écolier	montant
7'355	616'585.75	2'660	222'993.60	3'610	302'634.20	1'085	90'957.95

Coûts bruts d'exploitation vacances

Participation des parents vacances

Coûts nets d'exploitation vacances

*jours/vacancier	montant	*jours/vacancier	montant	*jours/vacancier	montant	*jours/vacancier	montant
350	28'604.55	100	8'172.75	230	18'797.25	20	1'634.55
montant effectif	-21'986.00	montant effectif	-5'874.00	montant effectif	-14'954.00	montant effectif	-1'158.00
350	6'618.55	100	2'298.75	230	3'843.25	20	476.55

* sans hors-communes

Récapitulation

Coûts répartis selon la clé immobilière

Coûts nets d'exploitation école ¹⁾

Coûts nets d'exploitation vacances

Total des coûts par commune

Total	Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
montant	coût jour/enfant	coût total	coût jour/enfant	coût total	coût jour/enfant	coût total
44'585.87	5.25	14'445.80	6.15	23'648.37	5.85	6'491.70
616'585.75	83.85	222'993.60	83.85	302'634.20	83.85	90'957.95
6'618.55	23.00	2'298.75	16.70	3'843.25	23.85	476.55
667'790.17		239'738.15		330'125.82		97'926.20

Acomptes versés

Soldes perçus en trop (+) à percevoir (-)

-681'000.00	-230'000.00	-355'800.00	-95'200.00
13'209.83	-9'738.15	25'674.18	-2'726.20

Budget 2014**Comptes 2013**

681'000.00	230'000.00	355'800.00	95'200.00
597'189.00	212'471.60	319'167.80	65'549.60

Décomposition du coût complet

Coût complet par jour/enfant école 2014 ¹⁾
 Coût complet par jour/enfant vacances 2014

1) sans participation des parents encaissée
 directement par les communes

Budget 2014

Comptes 2013

Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
immob. + exploit.	coût jour/enfant	immob. + exploit.	coût jour/enfant	immob. + exploit.	coût jour/enfant
5.25 + 83.85	89.10	6.15 + 83.85	90.00	5.85 + 83.85	89.70
5.25 + 23.00	28.25	6.15 + 16.70	22.85	5.85 + 23.85	29.70

école ¹⁾	4.95 + 84.55	89.50	5.10 + 84.55	89.65	5.50 + 84.55	90.05
vacances	4.95 + 12.65	17.60	5.10 + 15.15	20.25	5.50 + 10.00	15.50
école ¹⁾	4.55 + 77.95	82.50	4.75 + 77.95	82.70	6.75 + 77.95	84.70
vacances	4.55 + 13.90	18.45	4.75 + 7.45	12.20	6.75 + 7.80	14.55

Fréquentation et coût moyen pondéré

Ecole (sans déduction particip. parents)
 Vacances (avec déduction particip. parents)
 Coût moyen pondéré - Comptes 2014

Budget 2014

Comptes 2013

Total	Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
nb. jours/enfant	nb. jours/enfant	coût jour/enfant	nb. jours/enfant	coût jour/enfant	nb. jours/enfant	coût jour/enfant
7'355	2'660	89.10	3'610	90.00	1'085	89.70
350	100	28.25	230	22.85	20	29.70
7'705	2'760	86.90	3'840	86.00	1'105	88.60
7'480	2'540	89.50	3'890	89.65	1'050	90.05
540	150	17.60	350	20.25	40	15.50
8'020	2'690	85.50	4'240	83.90	1'090	87.30
7'571	2'630	80.80	4'142	77.10	799	82.05

Comparaison occupation/propriété

Taux d'occupation - Comptes 2014

Budget 2014

Comptes 2013

Taux de propriété

	Crissier		Ecublens		Saint-Sulpice	
	moyenne pondérée		moyenne pondérée		moyenne pondérée	
école	36.17%	35.82%	49.08%	49.84%	14.75%	14.34%
vacances	28.57%		65.71%		5.71%	
école	33.96%	33.54%	52.01%	52.69%	14.04%	13.59%
vacances	27.78%		64.81%		7.41%	
	34.74%		54.71%		10.55%	
	32.40%		53.04%		14.56%	

Compte	Désignation	Comptes 2014		Budget 2014		Comptes 2013	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
350	LES ALOUETTES - IMMOBILIER	291'091.80	291'091.80	281'700.00	281'700.00	181'208.40	181'208.40
350.3011	Traitements nettoyage des chalets	49'513.00		46'000.00		42'977.00	
350.3030	Cotisations AVS-AI-AC	4'832.50		4'500.00		4'224.45	
350.3040	Cotisations à la caisse de pensions	6'409.80		6'500.00		5'304.00	
350.3050	Assurances de personnes	1'164.85		2'200.00		1'160.85	
350.3121	Achats d'eau	932.95		1'000.00		932.95	
350.3123 *	Achats d'électricité	12'416.55		4'500.00			
350.3124 *	Achats de combustible de chauffage	14'144.75		20'000.00		16'969.30	
350.3141.01	Entretien appartement PPE "Les Ravaires"	5'950.00		6'000.00		5'950.00	
350.3141.02 *	Entretien courant des chalets	20'959.40		18'100.00		17'292.80	
350.3141.03 *	Rénovation des chalets	110'291.00		100'000.00		19'978.60	
350.3142 *	Entretien des routes	5'118.10		3'700.00		3'174.10	
350.3145.01	Entretien courant des parcs et zones de loisirs	7'014.00		9'500.00		4'999.80	
350.3145.02	Rénovation des parcs et zones de loisirs	14'040.00		20'000.00		18'475.00	
350.3186	Assurances bâtiments	7'469.10		8'900.00		8'815.00	
350.3191	Impôts et taxes	5'835.80		5'800.00		5'954.55	
350.3801	Attribution au fonds de rénovation	25'000.00		25'000.00		25'000.00	
350.4231.01	Loyer appartement PPE "Les Ravaires"		14'208.00		14'200.00		14'208.00
350.4231.02 *	Location ponctuelle des chalets		14'411.50		12'000.00		13'444.80
350.4231.03	Location permanente du studio		3'000.00		3'000.00		3'000.00
350.4362	Remboursements de prestations en nature		1'260.00		1'300.00		1'260.00
350.4523.0	Participation des communes - immobilier		44'585.87		40'900.00		36'945.40
350.4523.01	Part. frais immobilier - Crissier 32.40 %		14'445.80		13'300.00		11'970.30
350.4523.02	Part. frais immobilier - Ecublens 53.04 %		23'648.37		21'600.00		19'595.85
350.4523.03	Part. frais immobilier - St-Sulpice 14.56 %		6'491.70		6'000.00		5'379.25
350.4659 *	Participation de tiers		420.00				223.35
350.4801	Prélèvement dans le fonds de rénovation		119'948.73		120'000.00		38'453.60
350.4904	Imputation interne de frais immobiliers		93'257.70		90'300.00		73'673.25

- 350.3123 Achats d'électricité**
Suite à une erreur de la Romande énergie, et malgré nos interventions, les factures reçues pour la période du 01.01.2012 au 09.05.2014 étaient erronées. La correction est intervenue en 2014. Les comptes font apparaître la charge d'électricité correcte pour 2014, soit environ fr. 8'000.- et un complément pour les années 2012 et 2013.
- 350.3124 Achats de combustible de chauffage**
Consommations : 2013 = 43'520 kg de pellets à fr. 39.00/100kg
2014 = 36'080 kg de pellets à fr. 39.20/100kg.
- 350.3141.02 Entretien courant des chalets**
Des travaux urgents et non prévus au budget ont été nécessaires, soit : réparation d'une fuite sur les raccords de gaz de la cuisinière fr. 340.-, désinfection suite à une invasion de blattes germaniques fr. 1'393.20.-, réparation de la machine à laver la vaisselle fr. 1'154.50.
- 350.3141.03 Rénovation des chalets**
Surcoût de fr. 8'300.- sur la mise en conformité des installations électriques et des luminaires.
- 350.3142 Entretien des routes**
Y compris réfection de l'enrobé autour de la grille du parking.
- 350.4231.02 Location ponctuelle des chalets**
En fonction des locations effectives.
- 350.4659 Participation de tiers**
Remboursement de dégâts causés volontairement par un enfant.

Compte	Désignation	Comptes 2014		Budget 2014		Comptes 2013	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570	LES ALOUETTES - EXPLOITATION	678'498.59	678'498.59	718'700.00	718'700.00	621'342.34	621'342.34
570.3003	Jetons de présence du comité	14'900.00		14'900.00		14'900.00	
570.3011.0	Traitements	274'140.15		291'200.00		262'366.05	
570.3011.01	Pour la responsabilité du chalet	18'567.40		18'800.00		19'380.80	
570.3011.02	Pour l'animation	85'283.60		101'900.00		81'906.20	
570.3011.03	Pour la cuisine	143'049.30		138'500.00		139'166.95	
570.3011.05	Pour les sports	11'589.85		12'000.00		9'367.10	
570.3011.06	Pour les moniteurs et monitrices	15'650.00		20'000.00		12'545.00	
570.3030	Cotisations AVS-AI-AC	23'348.80		29'600.00		23'659.05	
570.3040	Cotisations à la caisse de pensions	35'356.20		37'500.00		28'485.30	
570.3050	Assurances de personnes	6'480.15		13'700.00		5'731.55	
570.3060	Indemnisation et rbt de frais	6'627.50		2'500.00		2'462.50	
570.3080	Personnel intérimaire facturé par des tiers	4'452.50		3'000.00		2'547.05	
570.3090	Formation professionnelle	1'820.00		2'000.00		80.00	
570.3092	Frais de recherche de personnel			500.00			
570.3099	Charges diverses autorités & personnel	1'762.05		2'200.00		2'603.40	
570.3101	Imprimés et fournitures de bureau	401.85		1'500.00		241.75	
570.3102	Frais d'annonces, cotisations, journaux	1'123.00		1'000.00		1'156.00	
570.3103	Fournitures scolaires et d'animation	96.00		300.00			
570.3122	Achats de gaz et charbon pour la cuisine	1'353.20		1'300.00		866.76	
570.3124	Achats d'essence pour les véhicules	921.81		1'000.00		927.40	
570.3131	Achats de produits alimentaires	88'581.11		90'000.00		79'373.35	
570.3132 *	Achats de médicaments	257.60		800.00		379.30	
570.3133	Produits de nettoyage et de désinfection	6'482.50		6'000.00		5'779.24	
570.3135	Achats d'outillage	479.85		500.00		1'298.30	
570.3151	Entr. mobilier et équip. technique de bureau	188.30		500.00		161.55	
570.3152	Entr. mobilier et équipements scolaires	75.05		500.00		139.80	
570.3153	Entr. mobilier et équipement des chalets	5'345.40		5'500.00		5'905.10	
570.3155 *	Entretien des véhicules	2'963.50		1'500.00		605.90	
570.3156	Entr. matériel pour sports et activités ludiques	5'485.55		8'500.00		7'036.94	
570.3163	Leasing du véhicule	8'754.00		8'800.00		8'754.00	
570.3181	Affranchissements et frais CCP et banque	375.04		900.00		224.40	
570.3182	Frais de télécommunications	4'678.55		4'500.00		4'512.85	
570.3185	Honoraires et frais de gestion	10'430.00		10'200.00		10'160.00	
570.3186.01	Assurances de choses	2'034.70		2'100.00		1'897.40	
570.3186.02	Assurances accidents des élèves	608.40		1'500.00		670.80	
570.3186.03	Assurances des véhicules	1'623.00		2'000.00		1'790.60	
570.3187	Frais de blanchisserie	9'765.50		10'300.00		10'258.95	
570.3188 *	Transports et remontées mécaniques	57'667.00		62'400.00		55'592.60	
570.3189 *	Billets entrées, locations salles & frais div. camps	2'263.00		5'000.00		2'508.00	

- 570.3132 Achats de médicaments**
En fonction des besoins.
- 570.3155 Entretien des véhicules**
Y compris remplacement imprévu des disques de freins avants et arrières et d'un bras de suspension avant.
- 570.3188 Transports et remontées mécaniques**
En fonction du nombre de forfaits de ski.
- 570.3189 Billets entrées, locations salles & frais div. camps**
Fréquentation des colonies et camps de vacances en baisse.

Compte	Désignation	Comptes 2014		Budget 2014		Comptes 2013	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
570.3191	Taxes de séjour	3'848.00		4'000.00		3'848.00	
570.3192	Taxes sur les véhicules à moteur	383.00		500.00		423.00	
570.3199	Frais divers	168.63		200.00		322.20	
570.3904	Imputation interne de frais immobiliers	93'257.70		90'300.00		73'673.25	
570.4221 *	Revenus des c/c et des placements		83.72		300.00		161.73
570.4273	Location de matériel de ski		4'115.00		4'000.00		4'215.00
570.4331.0 *	Participation des parents aux camps de vacances		26'076.00		41'400.00		33'748.00
570.4331.01	Crissier - particip. parents camps vacances		5'874.00		10'600.00		4'310.00
570.4331.02	Ecublens - particip. parents camps vacances		14'954.00		23'800.00		22'438.00
570.4331.03	St-Sulpice - particip. parents camps vacances		1'158.00		2'900.00		2'030.00
570.4331.10	Autres com. - particip. parents camps vacances		4'090.00		4'100.00		4'970.00
570.4361 *	Remboursements de traitements		3'825.00				
570.4362	Prestations en nature		19'860.50		31'000.00		21'660.00
570.4523.0	Participation des communes - exploitation		623'204.30		640'100.00		560'243.60
570.4523.01	Participation frais d'exploitation - Crissier		225'292.35		216'700.00		200'501.30
570.4523.02	Participation frais d'exploitation - Ecublens		306'477.45		334'200.00		299'571.95
570.4523.03	Participation frais d'exploitation - St-Sulpice		91'434.50		89'200.00		60'170.35
570.4653	Subventions pour le sport		981.00		1'000.00		1'140.00
570.4690 *	Recettes diverses		353.07		900.00		174.01
350	LES ALOUETTES - IMMOBILIER	291'091.80	291'091.80	281'700.00	281'700.00	181'208.40	181'208.40
570	LES ALOUETTES - EXPLOITATION	678'498.59	678'498.59	718'700.00	718'700.00	621'342.34	621'342.34
	TOTALISATION	969'590.39	969'590.39	1'000'400.00	1'000'400.00	802'550.74	802'550.74

570.4221	Revenus des c/c et des placements En raison de la baisse des taux d'intérêt.
570.4331.0	Participation des parents aux camps de vacances Pour les comptes 570.4331.01-02-03, en fonction du nombre d'enfants et du niveau de revenu des parents.
570.4361	Remboursements de traitements Indemnisation des prestations de praticien formateur versée par la Haute Ecole de Travail social du Valais (HES-SO) dans le cadre de la formation d'une étudiante.
570.4690	Recettes diverses En fonction des ventes effectives de cartes postales et de timbres aux enfants (ventes à prix coutant).

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2014	Mouvement		Bilan au 31.12.2014
			Débit	Crédit	
91	*** ACTIFS ***	4'513'505.08	2'370'575.40	2'442'055.22	4'442'025.26
910	DISPONIBILITES	183'386.67	1'069'645.28	1'162'242.51	90'789.44
9100	CAISSE	339.05	17'000.00	17'146.00	193.05
9100.01	Caisse	339.05		146.00	193.05
9100.99	Transfert de fonds		17'000.00	17'000.00	
9101	COMPTES DE CHEQUES POSTAUX	156'666.42	1'036'366.08	1'119'803.06	73'229.44
9101.01	Compte de chèques 10-24114-0	156'666.42	759'176.03	842'704.21	73'138.24
9101.96	Salaires en cours de paiement		277'190.05	277'098.85	91.20
9102	BANQUES	26'381.20	16'279.20	25'293.45	17'366.95
9102.01	B.C.V. c/épargne U 0008.30.98	23'400.40		8'766.55	14'633.85
9102.02	B.C.V. c/basic PME Z 5276.35.46	2'980.80	16'279.20	16'526.90	2'733.10
911	REALISABLE	1'472.08	13'018.54	909.78	13'580.84
9111	COMPTES COURANTS DEBITEURS	1'472.08	13'018.54	909.78	13'580.84
9111.01	Impôt anticipé à récupérer	0.43	0.14	0.43	0.14
9111.02	Avances intendant c/transitoire	112.95	554.05	550.65	116.35
9111.03	Compte courant "ventes de casquettes"	358.70		358.70	
9111.21	Compte courant Crissier		9'738.15		9'738.15
9111.23	Compte courant Saint-Sulpice		2'726.20		2'726.20
9111.30	Caution leasing bus Ford 01.2010-12.2014	1'000.00			1'000.00
913	ACTIFS TRANSITOIRES	21'585.45	26'387.50	21'585.45	26'387.50
9139	ACTIFS TRANSITOIRES	21'585.45	26'387.50	21'585.45	26'387.50
9139.01	Actifs transitoires	14'583.45	18'887.50	14'583.45	18'887.50
9139.99	Stock de pellets	7'002.00	7'500.00	7'002.00	7'500.00
914	INVESTISSEMENTS	4'307'060.88	1'261'524.08	1'257'317.48	4'311'267.48
9143	BATIMENTS ET CONSTRUCTIONS	4'307'060.88	1'261'524.08	1'257'317.48	4'311'267.48
9143.01	Immeubles	3'053'950.00	1'257'317.48		4'311'267.48
9143.10	Rénovation énergétique 2011	1'253'110.88	4'206.60	1'257'317.48	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2014	Mouvement		Bilan au 31.12.2014
			Débit	Crédit	
92	*** PASSIFS ***	-4'513'505.08	3'117'814.75	3'046'334.93	-4'442'025.26
920	ENGAGEMENTS COURANTS	-1'296'559.55	2'977'569.22	1'753'002.25	-71'992.58
9200	CREANCIERS	-37'448.35	919'926.22	927'605.92	-45'128.05
9200.01	Créanciers - paiements manuels	-234.85	187'269.70	187'684.85	-650.00
9200.03	Créanciers - Citizen	-37'213.50	371'291.96	378'556.51	-44'478.05
9200.99	Créanciers - Citizen en cours de paiement		361'364.56	361'364.56	
9206	COMPTES COURANTS CREANCIERS	-1'259'111.20	2'057'643.00	825'396.33	-26'864.53
9206.01	Impôt à la source retenu au personnel	-40.00	40.00		
9206.04	Compte courant CIP		60'577.20	60'577.20	
9206.05	Compte courant SWICA ass. LAA	-258.50	6'829.90	7'209.20	-637.80
9206.06	Compte courant SWICA ass. LAA compl.		765.60	808.95	-43.35
9206.07	Compte courant AVS	-11'101.70	59'260.80	48'668.30	-509.20
9206.08	Compte courant avances diverses au personnel		1'494.55	1'494.55	
9206.10	Compte courant Visana ass. PGM		3'567.30	3'567.30	
9206.21	Compte courant Crissier	-5'528.40	239'738.15	234'209.75	
9206.22	Compte courant Ecublens	-19'032.20	330'125.82	336'767.80	-25'674.18
9206.23	Compte courant Saint-Sulpice	-23'150.40	97'926.20	74'775.80	
9206.31	C/c Rénovation énergétique Crissier	-389'000.00	407'370.86	18'370.86	
9206.32	C/c Rénovation énergétique Ecublens	-636'000.00	666'881.19	30'881.19	
9206.33	C/c Rénovation énergétique Saint-Sulpice	-175'000.00	183'065.43	8'065.43	
922	EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERME	-3'053'950.00		1'257'317.48	-4'311'267.48
9229	EMPRUNTS HYPOTHECAIRES	-3'053'950.00		1'257'317.48	-4'311'267.48
9229.01	Commune de Crissier	-989'479.80		407'370.86	-1'396'850.66
9229.02	Commune d'Ecublens	-1'619'815.10		666'881.19	-2'286'696.29
9229.03	Commune de St-Sulpice	-444'655.10		183'065.43	-627'720.53
925	PASSIFS TRANSITOIRES	-68'046.80	20'296.80	11'015.20	-58'765.20
9259	PASSIFS TRANSITOIRES	-68'046.80	20'296.80	11'015.20	-58'765.20
9259.01	Passifs transitoires	-20'296.80	20'296.80	11'015.20	-11'015.20
9259.10	Fonds d'amortissement immeuble	-47'750.00			-47'750.00
928	FONDS DE RESERVE	-94'948.73	119'948.73	25'000.00	
9281	FONDS DE RENOUVEL. ET DE RENOVATION	-94'948.73	119'948.73	25'000.00	
9281.01	Fonds d'entretien et de rénovation	-94'948.73	119'948.73	25'000.00	